

老狐狸之
歷史眉批

[2]

戰國

LESSON 08

老狐狸之歷史眉批 [2]

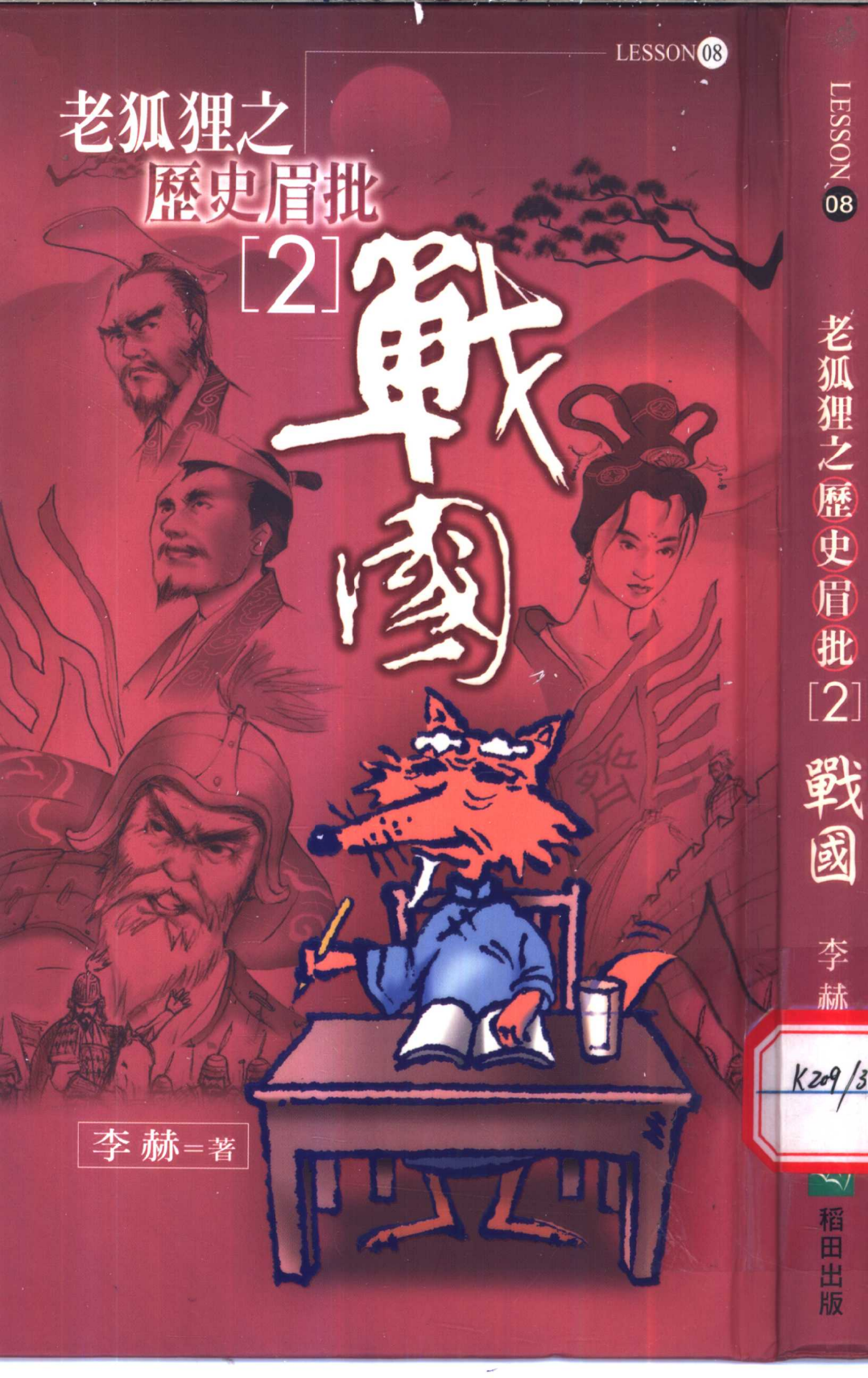
戰國

李赫

K209/3

稻田出版

李赫=著



國家圖書館出版品預行編目資料

老狐狸之歷史眉批②戰國 / 李赫著. -- 第一版. --

臺北縣永和市：稻田,2001[民90]

面： 公分,(Lesson：8)

ISBN 957-2052-70-5(精裝)

1. 人性論

191.6

90018874

LESSON 08

老 · 狐 · 狸 之歷史眉批 ②《戰國》

著 者 / 李 赫

故事協力 / 潘延龍

繪 圖 / 蔡復任

發 行 人 / 孫鈴珠

出 版 / 稻田出版有限公司

登 記 證 / 局版臺業字5339號

地 址 / 台北縣永和中正路660號5樓

電 話 / (02)2926-2805

傳 真 / (02)2924-9942

E-mail / downtien@ms41.hinet.net

郵 撥 / 1635922-2 稻田出版有限公司

法律顧問 / 蕭雄淋律師

圖文排版 / 象形國際文化股份有限公司

印 刷 / 科樂印刷事業有限公司

出版日期 / 2001年12月 第一版第一刷

定 價 / 220元

版權所有・不准翻印

Printed in Taiwan

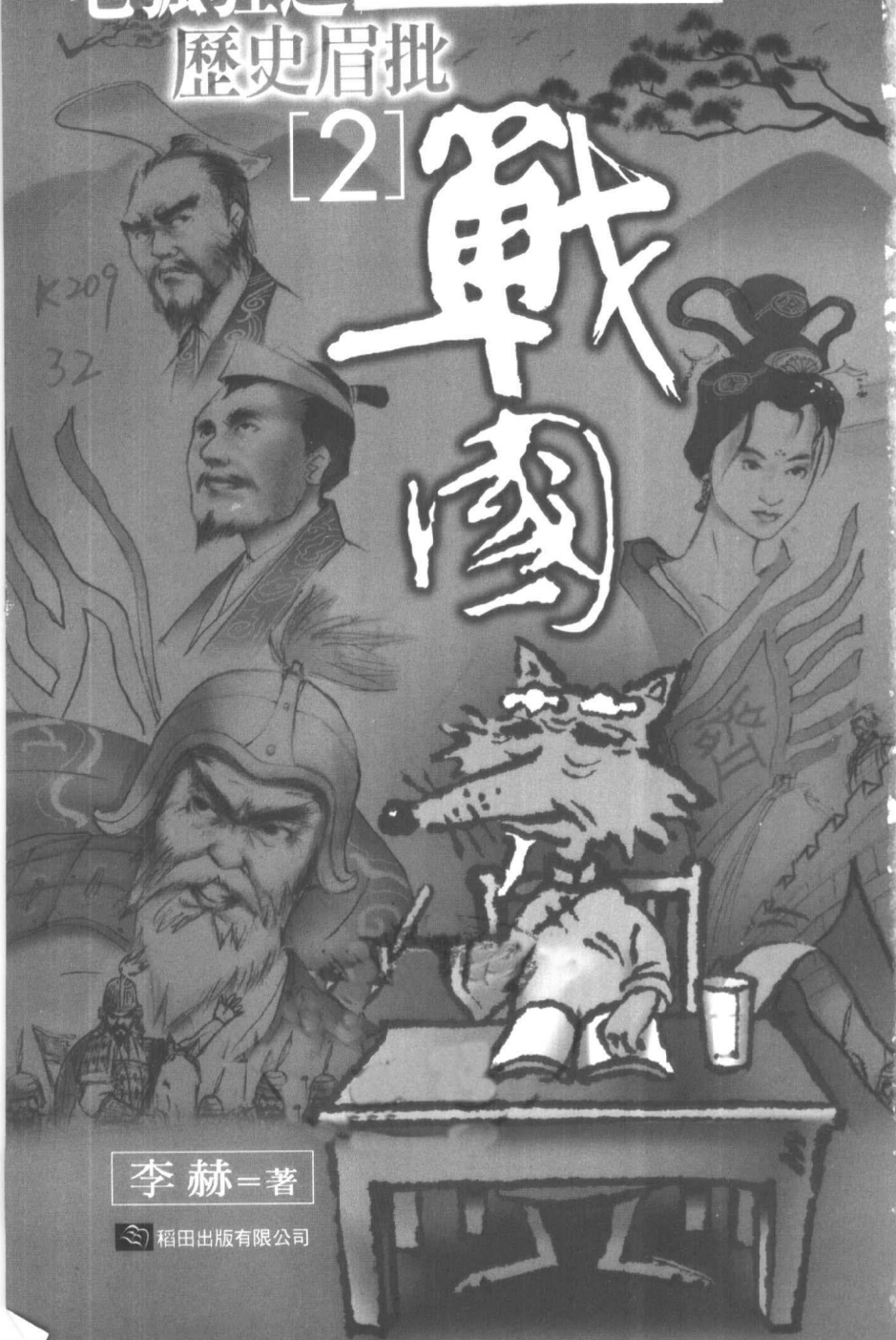
老狐狸之
歷史眉批

[2]

戰國

李赫=著

稻田出版有限公司



老·師·狂·之

歷史肩批 2 戰國



序

這是「老狐狸格言」的延伸著作。

以歷史為題材，並不是要顯露作者的歷史常識或史學素養，作者不過是喜歡歷史罷了；甚至歷史故事記得的也不是很多！但不論多少，在寫過「老狐狸格言」，且也略有年紀及閱歷之後，回頭看歷史故事，發現許多故事有著廣大的討論空間，因此興起以歷史故事為討論對象的念頭。

一般讀歷史多偏重政治面，也就是治亂興亡方面的探討；這當中固然充滿了智慧及教訓，但對大部分讀者來說，治亂興亡太沉重，也離現實生活太遠，因此作者特別以人性的角度來讀歷史故事，以「老狐狸」的觀點來探討這些歷史故事中人性的機制，希望能進一步析出對人們有用的生活智慧。



由於不是史學著作，因此寫作時，各個朝代只做大略的區隔，而故事也只選取合乎「老狐狸」眉批標準的正史或野史的片段，甚至若干故事的敘述也有可能和原版有所出入，因此若要把「老狐狸之歷史眉批」當歷史著作來讀，它是缺乏嚴謹性的。而寫作素材既是如此，「眉批」部分當然也不能以史學的觀點來看，它完全是「老狐狸」主觀之言，僅供參考！

既以「歷史」為書名，為免誤導有歷史考據癖的讀者，特聲明在先！

史家說，不讀歷史，不能知興替！

老狐狸說，不讀歷史故事，不能知進退！

您以為呢？

目次

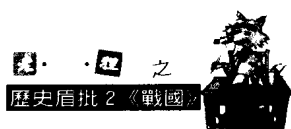
目次

序	3
① 買恩義，馮驩薛地燒借據	9
② 避禍害，馮驩代籌狡兔窟	15
③ 裝糊塗，齊威王一鳴驚人	21
④ 防蔽上，鄒忌比俊說諫諍	27
⑤ 驕奢逸，田單攻狄遭敗績	33
⑥ 大禍至，貫珠善言創三贏	39
⑦ 展才華，毛遂自薦平原君	45
⑧ 不受封，平原君聲名更揚	51



⑨ 尊士人，平原君殺笑跛者	55
⑩ 敘家常，觸龍情說趙太后	61
⑪ 扮庸懦，李牧勇毅破匈奴	69
⑫ 求賢才，燕昭王千金買骨	75
⑬ 締盟約，蘇代尋伯樂代言	81
⑭ 分餘光，甘茂摯言得重用	87
⑮ 護權力，鄭袖狠計鬥魏女	93
⑯ 鞏地位，安陵君誓願殉君	99
⑰ 掙前途，汗明以馬代言志	105
⑱ 巧言語，張儀險中得鉅資	111
⑲ 保富貴，蘇秦張儀巧唱和	117
⑳ 說無行，蘇秦雄辯復官爵	123
㉑ 清謗言，陳軫引喻論忠逆	129

②	放空言，陳軫誑韓絕強秦	135
③	論孝道，惠施諫慢葬魏王	141
④	失商鞅，魏王悔不聽臣言	147
⑤	杯碗怨，中山君無端受災	153
⑥	施利誘，范雎破六國合縱	157
⑦	驚弓鳥，魏加說楚換大將	163
⑧	失汝南，應侯不憂反忤君	169
⑨	助子楚，呂不韋長期投資	175
⑩	求田舍，王翦費心弭君猜	181



買恩義， 馮驩薛地燒借據

對一個無力還錢的人，與其讓他欠你錢，不如讓他欠你情！





《故事》

孟嘗君請門下食客馮驩，代他去薛城收債。

馮驩臨行，問孟嘗君要不要順便買些什麼回來，孟嘗君隨隨便便地回答他說：

「就買些家裏所沒有的東西吧！」

馮驩到了薛地，召集所有向孟嘗君借錢的人，一一核對借據。核對完後，馮驩當場把所有的借據燒掉，並說孟嘗君因為愛護薛地的百姓，希望讓他們更好過活，願將眾人所積欠的借款賜給他們，一筆勾消。薛地百姓聽了，感激涕零，跪拜再三，謝謝這位好債主。

事情一結束，馮驩馬上返回齊國，第二天就去求見孟嘗君。孟嘗君奇怪他怎麼回來得這麼快，便問他債收得如何？買了什麼東西回來？

馮驩說：

「債都收完了；但我看您家中什麼都不缺，唯獨缺少恩義，所以便為您買了恩義回來。」

孟嘗君大惑不解，問他恩義如何能買到？

馮驩回答說：

「薛城地小民貧，百姓根本無力償還向您借的金錢。等到利息越滾越多，百姓無可奈何，唯有逃亡一途。如此一來，您最後不但一樣收不到錢，恐怕還要落一個『貪財無厭，不憐恤百姓』的惡名。我覺得與其強收那根本就討不回來的金錢，還不如就送給他們，讓他們對您感佩萬千，彰揚您的名聲。於是我乾脆當著眾人的面，把所有的借據都燒了，說這是您的意思，我就是用這筆錢為您買回恩義。」

孟嘗君聽後很不高興，認為馮驩強辭奪理，刻意狡辯，從此便不再信任他。

一年後，孟嘗君被貶至薛城。赴任時，沒想到離薛城尚在百里之外，老百



姓就已扶老攜幼，遠來夾道歡迎。

這時孟嘗君回頭向馮驩嘆說：

「先生當年為我買的恩義，我今天總算見到了。」

《盾批》

既然收不到錢，而且可能到最後連人也跑了，而且還被人批評，那麼不如乾脆不收，把有形的一金錢債「轉變成無形的「恩義債」——讓你們欠我一份情！

馮驩的分析是正確且務實的；但對如何「買恩義」，我們有必要進一步討論。

首先要說明，所謂「買恩義」只是順著孟嘗君的話來說的，並不是真的用錢購買！事實上，真的用錢買還買不到呢！因為有很多恩義並不是建立在金錢上面的；譬如說，臨危救人一命，這當中就存在著恩義的種子。但有意思的

是，錢和恩義卻又有著微妙的關係；換句話說，很多「恩義」的產生是因為金錢起著作用，缺了金錢的介入，恩義就不太可能產生，或產生得不夠強烈。但也不是錢走在前面就能帶來恩義，甚至還可這麼說，金錢使用不當，有可能不但連一句感謝都得不到，還會招怨呢！所以時間點的掌握就十分重要了。

假如薛城富庶，就不會有借錢的事發生，馮驩若以送錢來買人民對孟嘗君的「感念」，你說薛城的人民會感念嗎？大概只會一邊嫌拿得少，一邊笑孟嘗君是個大凱子吧！而若真如此，孟嘗君被貶至薛地，薛地人民也會歡迎這樣一個搞不清楚輕重的人嗎？

因此要用金錢「買」到恩義，必須考量狀況——也只有當對方被金錢所逼而無出路時，你才能以金錢解決他的困境，或免除、減緩他對你金錢上的負擔，也唯有如此，他才會感謝你，也才有恩義的產生！

恩義有什麼價值？它可說毫無價值，只有虛空的感謝；但也可說有無上的價值，因為這個人有可能在必要的時候為你付出生命！但不管如何，恩義肯定



會為你在無常的人世中創造你想不到的可能，就如孟嘗君，他怎知會那麼一天，被貶至薛地呢？

《恩義》

- ◎ 你要如何向一位落魄失意的人買「恩義」呢？
- ◎ 買恩義的方法還有哪些？
- ◎ 如果有人向你買恩義，你賣不賣？



避禍害， 馮驩代籌狡兔窟

隱藏之處越多，越能保持自己的隱密，保障自己的安全。

