

全译本

中华传世名著精品

智囊(上)

双色图文珍藏版

明 冯梦龙 编



青海人民出版社

【中华传世名著精品文库】

智囊（上）

全译本

双色图文珍藏版

双色

【明】冯梦龙

陈良煜 译注

青海人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智囊(上)/陈良煜译注 .—西宁：青海人民出版社，
2003.12

(中华传世名著精品文库)

ISBN 7-225-02477-9

I . 智... II . 陈... III . 智囊(上) - 注译
IV . D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 092533 号

中华传世名著精品文库

智囊(上)

李 剑 刘道英 主编

总 策 划：康 瑛

责 任 编 辑：康 瑛

技术设计：古 蓉

责任校对：陈良煜

出 版：青海人民出版社 (西宁市同仁路 10 号)

发 行：邮政编码 810001 电话 6143426 (总编室)

发行部：(0971) 6143516 6123221

印 刷：成都金龙印务有限责任公司

经 销：新华书店

开 本：850mm×1168mm 1/32

印 张：157

字 数：3700 千字

版 次：2004 年 1 月第 1 版

印 次：2004 年 1 月第 1 次印刷

印 数：1—5000

书 号：ISBN 7-225-02477-9/I·462

全套定价：210.00 元 (共 21 册)

版权所有 翻印必究

(书中如有缺页、错页及倒装请与工厂联系)



前　　言

冯梦龙字犹龙、子犹等，别号顾典散人、香月居主人，江苏苏州人。生于1574年，卒于1646年。他性格幽默诙谐，善谈雅谑。与朋友相聚，罗古今于掌上，寄春秋于舌端，妙语连珠，谐趣横生，被友人推为“千秋笑宗”。冯梦龙虽“誉满江左”，文思勃发，声隆士林，但仕途坎坷，沉沦下僚，50余岁才出贡，先后担任丹徒训导、福建寿宁知县等。在任期间，“政简刑清，首尚文学，遇民有恩，待士以礼。”

冯梦龙不仅是明代著名的作家、文学理论家，也是编辑家、出版家。他编辑出版过多种民歌集、散曲集、笔记小品。创作、改编或整理出版过多种戏曲。在小说方面编纂出版过合称三言的短篇小说集《古今小说》，改编整理过《平妖传》、《新列国志》等长篇小说集。冯梦龙是我国前无古人的杰出俗文学家，著述等身。笔触所及，纵贯经、史、子、集。

《智囊》属于文言笔记文学，笔记文学的特点是对以往的材料按照一个确定的题目加工整理，重新编辑，分成部类，圈点批评。它的出现是社会需求推动的结果。明代，随着市民阶层和知识分子的增多，他们有的为附庸风雅、有的想开阔眼界、有的想借鉴历史，都渴求从古代的文化中汲取适合自己需要的知识，想在知识的殿堂中占取席位或获得滋养，但他们没有终日的闲暇，也没条件去遍搜坟典，因此，谈史论智之书及各种专题的笔记丛谈应用而生。在各种专题中，关于“智”的尤为畅销。冯梦龙的《智囊》刊行后，读者便纷纷要求增刻续编，就说明了这一点。

冯梦龙认为，人有智如同地有水，人有智则慧而敏，地有水则灵而活，地无水为焦土，人无知为行尸。人的智慧像水，但它藏在地底下，智慧之水被土石一样的传统和习惯所禁锢，不能欢畅的流淌在人们的心田。要积极有为，开发心智，就要打破常态，冲破假道学的藩篱，取大视远，借鉴历



史。冯梦龙奉行“品智不品人”的原则，无论是历代帝王将相、还是官宦吏卒、农工商贾、妇孺优伶、仆役僧道，将他们在困厄危境、末路穷途中表现出的大智大勇、奇方妙招一道来，读之趣味横生、引人入胜、发人深思。即便是狡黠小慧，也可作为借鉴，施之于正大。

该书是一部值得欣赏和收藏的名作，深受名人文士喜爱，毛泽东在日理万机之余，阅读《智囊》并结合心得在上面留下了许多圈点和批注，由此我们可看出他对此书的重视和赞赏。总之，这是一部启迪智慧的实录，读后可增强人的应变能力，即便从文学欣赏、增长知识、思想教育的意义上，《智囊》在今天仍有介绍给广大读者的必要。

《智囊》编成于明熹宗天启六年（1625年），后经补充、修正，共分十部二十八类。作者搜集了明代以往的子史经传与笔记丛谈中有关智慧的故事，上自经国大略，下至市井小智，分门别类，在文章的前、后或中间加上引语、按语、夹注、批注等自己的识见。因为此书受读者喜爱，刊出后相当流行，明末清初甚至在日本也有翻刻，所以官府、私坊版本很多，书名也不一而足，除《智囊》外，还有《智囊全集》《智囊补》《增智囊补》《增广智囊补》等名目，但内容并无增广。

《智囊》原书选材庞杂，我们将那些雷同、属于迷信、近似骗术及污蔑少数民族和农民起义的篇章加以删除。选出近300则以飨读者。为阅读方便，进行了翻译和注释。由于冯梦龙这部书的材料大多采自子史旧籍，时有讹误。我们根据旧籍，对讹误进行了更正，需要说明的，就在注释中说明。此书涉及史事较多，大多摘取一节，略去始末，给不熟悉古代史的读者造成很多困难，所以注释着眼于历史人物、事件及背景，一般的词语少注或不注。我们尽可能采用直译的方法，读者可将某些难懂的词语放在相应的位置上，这些语词也就不难理解了。

陈良煜
2003年5月



目 录

◎上智部

卷一·见大

- 太公 (3)
韩滉 钱镠 (4)
楚庄王 袁盎 (6)
魏元忠 (10)
范文正 (11)
屠枰石 (12)
张耳 (14)
狄武襄 (15)
萧何 任氏 (16)
古弼 张承业 (18)

李渊 (19)

冯煖 (20)

孙觉 (23)

卷二·远犹

- 训储 (24)
李泌 (25)
宋艺祖 (27)
处继迁母 (30)
王旦 (32)
高明 (33)
李允则 (35)
陈瓘 (36)
周宗 (38)



杨 荣	(40)	明 稷	(74)
薛季昶	徐 谊	(42)	卷四·迎刃	
刘 晏	(45)	主父偃	(76)
王文正	(46)	裴光庭	(76)
公孙仪	(47)	崔祐甫	(78)
辞 馈	(48)	拒高丽僧	(81)
屏姬侍	(50)	张方平	(82)
阿 豹	(52)	于 谦	(83)
卷三·通简			李 贤	(84)
宋太宗	(53)	王 琼	(84)
御史台老隶	(54)	刘大夏	张居正 (85)
张 詠	(56)	吕夷简	(87)
诸葛孔明	(58)	朱胜非	(89)
朱 博	(60)	停胡客供	(91)
韩 襄	(63)	汪应轸	(93)
万 观	(64)	◎明智部		
王敬则	(65)	卷五·知微		
文彦博	(65)	箕 子	(98)
林兴祖	(67)	管 仲	(99)
向敏中	(69)	梅衡湘	(102)
王阳明	(70)	隰斯弥	(104)
鞠真卿	(71)	庞仲达	(105)
张文懿公	(72)	潘 浚	(106)
牛 弘	(73)	卓 敬	(106)



曹 玮 (108)	刘本道 (149)
东院主者 (110)	李若谷 赵昌言 (151)
唐 寅 (111)	张全义 (152)
万 二 (112)	陶 侃 (154)
卷六·亿中		丁晋公 (155)
子 贡 (114)	植 槐 (156)
范 蠲 (115)	分 将 (156)
范 眇 (119)	平军民变 (157)
王 应 (120)	中兴十策 (164)
班 超 (123)	◎察智部	
曹 操 (125)	卷九·得情	
夏侯霸 (129)	唐御史 (169)
陆 逊 (130)	殷云霁 (170)
盛文肃 (131)	高子业 (170)
卷七·剖疑		张 举 (172)
张 晋 (133)	杨评事 (173)
杜 稚 (133)	甘露寺常住金 (174)
蔡 京 (135)	李若谷 (175)
曹克明 (135)	吕 陶 (176)
西门豹 (136)	奉使者 (177)
李忠公 (139)	张齐贤 (179)
卷八·经务		杖羊皮 (179)
刘 晏 (140)	孙主亮 (180)
陈霁岩 (144)		



卷十·诘奸

- 赵广汉 (181)
周文襄 (182)
范 檵 (184)
维亭张小舍 (186)
苏无名 (188)
刘 宰 (191)
劫 麦 (192)
窃 茄 (192)
盗牛舌 (193)
盗石榴 盗 樱 (194)
元 绛 (194)
张 升 (196)
刘宗龟 (197)
临海令 (199)
僧寺求子 (200)
鲁永清 (203)

◎胆智部

卷十一·威克

- 侯 生 (207)
班 超 (211)
柴克宏 (217)
安禄山 (218)
吕公弼 张 詠 (220)
黄 盖 (222)
苏不韦 (223)
李 福 (226)

卷十二·识断

- 齐桓公 (228)
高 洋 (230)
清润城 (231)
段秀实 (231)





上智部

总叙

中华传世名著精品文库

冯子曰：智无常局^①，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也^②。人取小，我取大；人视近，我视远；人动而愈纷，我静而自正；人束手无策，我游刃有余。夫是故，难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细。其斡旋入于无声臭之微^③，而其举动，出人意想思索之外。或先忤而后合，或似逆而实顺。方其闲闲^④，豪杰所疑；迄乎断断^⑤，圣人不易^⑥。呜呼！智若此岂非上哉。上智不可学，意者法上而得中乎^⑦？抑语云：“下下人有上上智”，庶几有触而现焉^⑧？余条例其概，稍分四则，曰《见大》，曰《远犹》，曰《通简》，曰《迎刃》，而统名之曰“上智”。

【注释】

①常局：固定不变的格局。②臻：到达。③斡旋于无声臭之微：斡旋，指对事物各种矛盾的调解、处理。无声臭之微，无声息无气味，使人毫无知觉的微妙境界。这里指智慧之人可以在别人毫无知觉的情况下把各种矛盾圆满解决。④闲闲：悠闲、若无其事的样子。⑤断断：果断地对事物采取措施。⑥圣人不易：就是圣人也难于提出更好的办法来变更智士的主意。⑦法上而得中：效法上等才能得到中等。⑧有触而现：（其智慧）是因偶然的机会而呈现。

【译文】

智谋的运用没有固定不变的格局，以恰好与事实符合为上。所以愚笨的人有时也有一得之见，聪明的人反而失误于千思百虑。为什么呢？因为上等的智谋是出于自然又合乎事



理，并非只凭千思万虑就能得到。

在运用智谋的时候，别人多从小的、局部的方面去考虑问题，而我则从大的、全局的方面去考虑问题；别人只注重眼前的得与失，而我则考虑得更加长远；别人遇事容易急躁忙乱而使事情变得愈加复杂，而我则镇静自若使事态归于正常；别人遇事束手无策，而我处理事情则得心应手绰绰有余。因此，再困难的事到了智者的手上也变得容易简单，再大的事到了智者的手里也成为区区小事。智者可以在别人毫无察觉的情况下把矛盾解决，而他的举动又常常出乎人的意料之外。或开始抵触而后来相合，或看似矛盾而实际顺和。看他们开始时那种若无其事的样子，就是豪杰之士也见了疑惑；而一旦做出抉择，连圣贤也难有更好的办法改变它。啊！如此，岂不是达到了运用智谋的最高境界吗？上等的智谋，不是每个人都能学到的。有意学习的人大概也只能效法上等而得其中。俗话讲：“人下人有人上智。”这大概是遇到机会触发灵感偶尔表现出来的吧？我把这种智慧逐条列出，稍加概括，分为四卷：《见大》《远犹》《通简》《迎刃》，统称其为上等的智慧。





卷六 见大

◇太公

太公望^①封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯^②，人称其贤。太公使人召之三，不至，命诛之。周公^③曰：“此齐之高士^④，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也^⑤。召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

梦龙评 齐所以无惰民，所以终不为弱国。韩非^⑥。《五蠹》^⑦之论本此。

【注释】

①太公望：即吕尚，西周初年的军事家、政治家。

②义不臣天子，不友诸侯：以不为天子之臣，不为诸侯之友为立身宗旨。③周公：姓姬名旦，周武王弟，辅佐成王为政。④高士：品行高尚的在野之士。⑤弃民：不可教训而必须抛弃的百姓。

⑥韩非：战国时代的思想家，韩国贵族，著有《韩非子》一书。⑦《五蠹》：为《韩非子》中的著名篇章，其中提到，“智士退处岩穴，归禄不受”而为“民之所誉，上之所礼”是“乱国之术”，必须严厉禁止。太公望的故事是法家思想家为阐明自己的政治主张而编造





的，冯梦龙以为韩非的论点来源于太公望诛华士，他把事情弄颠倒了。

【译文】

太公望吕尚被周天子封为齐国国君。齐国有个叫华士的人认为，以不服从天子、不结交诸侯为立身宗旨，人们都称赞他很贤德。太公望吕尚派人请他多次，华士都不肯到，于是，太公望吕尚就命人杀了华士。周公问：“华士是齐国的一位品行高尚的在野之士，为什么杀他呢？”太公望吕尚

说：“不服从天子、不结交诸侯的人，我太公望还能教育他，并与他结交吗？凡是我不能臣而友之的人，就是必须抛弃的人；连续三次拒绝国君召见的人，则是叛逆之民。如果表扬他，使他成为全国民众效法的榜样，那希望谁做帮助国君的人呢？”

梦龙评 这就是齐国没有懒惰的人，并始终不沦为弱国的原因。韩非《五蠹》的学说就是以此为理论根据的。

◇韩 混 钱 窮

韩滉^①节制三吴^②，所辟宾佐，随其才器，用之悉当。有故人子投之，更无他长。尝召之与宴，毕席端坐，不与比坐交言。公署以随军，令监库门。此人每早入帷^③，端坐至夕。吏卒无敢滥出入者。



吴越王^④常游府园，见园卒陆仁章树艺有智而志之。边批：“有心人。”及淮南围苏州，使仁章通信入城，果得报而还。镠以诸孙畜之。

梦龙评 用人如韩滉、钱镠，天下无弃才、无废事矣。

按史：淮南兵围苏州，推洞屋^⑤攻城。守将孙琰^⑥置轮于竿首，垂组投椎以揭之，攻者尽露；炮至，则张网以拒之。淮南人不能克。吴越遣兵来救，苏州有水通城中，淮南张网缀铃悬水中，鱼鳖过皆知之。都虞候司马福欲潜行入城，故以竿触网，敌闻铃声，举网，福因得过。凡居水中三日，乃得入城。由是城中号令与援兵相应，敌以为神。疑即一事，姓名必有一误。

【注释】

①韩滉：字太冲，唐朝长安人，曾任润州刺史、浙江东西节度使，封郑国公。②节制：控制，管束。三吴：指吴兴、吴郡、会稽三郡。即今江苏太湖以东、以南和浙江绍兴、宁波一带。③帷：军帐。④吴越王：钱镠自称吴越国王。⑤洞屋：一种用来攻城的器具。⑥孙琰：五代吴越临海人，曾任苏州太守，人称孙百计。

【译文】

唐朝人韩滉在控制管束三吴的时候，对部下的使用，都能依据每个人的才能给予恰当、合适的安排。一次，一位老朋友的儿子前来投靠他，却没有特长。一天，韩滉请他参加酒宴，他自始至终端坐在酒桌旁，不与邻座人交谈一句。于是韩滉就派他去军营中看守仓库。此人每天从早晨进入军帐，一直端坐到傍晚，寸步不离仓库。军营中的官兵因此无人敢随便进出仓库。

五代时，吴越王钱镠经常到王府中的花园内散步，发现园丁陆仁章在养殖花木方面有很高的智慧，便暗暗记在心里（有心人）。后来淮南王派兵围攻苏州时，吴越王钱镠就派遣陆仁章潜入苏州城内传递情报，陆仁章果然拿了情报安全返回。后来，钱镠把陆仁章当作自己的孙子来养育。

梦龙评 用人如果都能像韩滉、钱镠一样做到人尽其才，天下就不会有被遗弃的人才，也就没有废事了。

据史书记载：淮南王派兵围攻苏州城时，以攻城器械洞



屋进攻。守将孙琰将滑轮拴在木杆的顶端，固定在城墙上，再用绳索垂以铁椎，沿滑轮向城下凿击攻城之敌的洞屋，使攻城敌兵全部暴露在外；若炮石射来，就张网抵抗，使淮南兵无法进攻城池。吴越王派兵前来相救，淮南兵在通往苏州城的河中撒下挂满铃铛的网，鱼鳖游过都能知道。都虞侯司马福潜水入城，故意用竹竿触网，敌兵听到铃响，立即拉上网查看，司马福趁此之机潜水而过。他一般要在水中待上三天才得以入城。从此城中号令与城外援兵号令一致，敌兵觉得很神奇。

陆仁章和司马福的事可能同是一件事，其中必有一人姓名写错了。

◇楚庄王 袁 盍

楚庄王宴群臣^①，命美人行酒。日暮，酒酣烛灭，有引美人衣者。美人援绝其冠缨，趣火视之。王曰：奈何显妇人之节，而辱士乎。命曰：“今日与寡人饮，不绝缨者不欢。”群臣尽绝缨而火，极欢而罢。及围郑之役，有一臣常有前，五





合五获首，却敌，卒得胜。询之，则夜绝缨者也。

盍先尝为吴相时，盍有从史私盍侍儿^②。盍知之弗泄。有人以言恐从史，从史亡。盍亲追反之，竟以侍儿赐，遇之如故。景帝时，盍既入为太常^③，复使吴。吴王时谋反^④，欲杀盍，以五百人围之。盍未觉也。会从史适为守盍校尉司马，乃署二百石醇醪，尽饮五百人醉卧，辄夜引盍起，曰：“君可去矣，旦日王且斩君。”盍曰：“公何为者？”司马曰：“故从史盗君侍儿者也。”于是盍惊脱去。

梦龙评 梁之葛周^⑤、宋之种世衡^⑥，皆用此术克敌讨叛。若张说^⑦免祸，可谓转圜之福。兀术^⑧不杀小卒之妻，亦胡虏中之杰然者也。葛周尝与所宠美姬同饮，有侍卒目视姬不辍，失答周问，既自觉惧罪。周并不言。后与唐师战失利，周呼此卒奋勇破敌，竟以美姬妻之。边批：怜才之至。胡酋苏慕恩^⑨部落最强，种世衡尝夜与饮，出侍姬佐酒。既而世衡起入内，慕恩窃与姬戏。边批：三国演义貂蝉事套此。世衡遂出掩之，慕恩惭愧请罪。世衡笑曰：“君欲之耶？”即以遗之。由是诸部有贰者，使慕恩讨之，无不克。张说有门下生，盗其宠婢，欲置之法。此生呼曰：“相公岂无缘急用人时耶？何惜一婢！”说奇其言，遂以赐而遣之，后杳不闻。及遭姚崇^⑩之构，祸且不测。此生夜至，请以夜明帘献九公主^⑪，为言于玄宗，得解。金兀术爱一小卒之妻，杀卒而夺之，宠以专房。一日昼寝，觉，忽见此妇持利刃欲向。惊起问之，曰：“欲为夫报仇耳。”边批：此妇亦奇。术默然，麾使去。即日大享^⑫将士，召此妇出，谓曰：“杀汝则无罪，留汝则不可。任汝于诸将中自择所从。”妇指一人，术即赐之。边批：将知感而妇不怨矣。

【注释】

- ①楚庄王：春秋时楚君，曾观岳于周郊，问周鼎之轻重，为“春秋五霸”之一。②从史：随身吏员。③太常：汉朝掌管宗庙礼仪的官吏，九卿之一。④吴王时谋反：此时吴王实已反，兵至梁国睢阳城下。此处语有误。⑤葛周：即葛从周，后梁太祖时的大将军。⑥种世衡：字仲平，宋朝时的将军，曾防守边塞多年。《水浒传》中称为“老种经略相公”。⑦张说：唐朝洛阳人，官至中书令，封岳国公。⑧兀术：即金兀术，金太祖第四子，屡次侵宋。⑨胡酋苏慕恩：羌族部落酋长。⑩姚崇：本名元崇，后改名元之，再改名崇，唐朝陕州人，武则天、睿



宗、玄宗时拜相，封梁国公。^⑪九公主：唐玄宗之妹。^⑫大享：举行盛大宴会。

【译文】

楚庄王宴请朝中文武大臣，命令自己身边的美女来斟酒。夜幕降临，大家正喝得酒酣耳热时，蜡烛突然熄灭了。这时，酒席中有一臣子趁黑暗之机拉扯了一下美女的衣裙，美女则扯下那人的帽带，并催促楚庄王点明蜡烛寻人。庄王想：怎么能为了显扬妇

人的贞节，而使臣士当众遭受羞辱呢？于是命令说：“今天与朕一同喝酒的臣子，不扯掉帽带的人就是没有尽兴。”于是，群臣都把自己的帽带扯掉，然后再点上蜡烛，尽欢而散。后来，在围攻郑国的战役中，有一个臣子每次都冲锋在前，五战五胜，斩获敌人众多首级，击败敌人取得胜利。庄王询问他，原来就是那位被美女扯掉帽带的臣子。

汉文帝时，袁盎曾经担任吴王濞的丞相，袁盎的一个侍从与他的侍女私通，袁盎知道这件事，却没有泄漏出去。有人用言语恐吓侍从，侍从吓得被迫逃跑，袁盎亲自把侍从追回来，并把侍女赐给他，待他仍像从前一样。

汉景帝时，袁盎升任太常，奉命出使吴国。吴王此时正在密谋造反，想要杀掉袁盎，派五百士兵将袁盎的住处围住，袁盎却丝毫没有察觉。这时，正值那个侍从担任看守袁盎的