

陆

中国古代将帅

智慧之光

王中兴 陈朝鲜 编著

华文出版社

中国古代将帅 智慧之光

公元 1048 年—1631 年

王中兴 陈朝鲜 编著



华 文 出 版 社

内 容 提 要

本书为《中国古代将帅智慧之光》第六集，主要采撷了公元1048年至公元1631年这段历史时期近百名重要军事人物用人、运谋、作战、治军的精彩片断。每个片断都是一个独立完整的故事，短小精悍，清新隽永，富有哲理，闪耀着智慧之光。读后引人入胜，启人深思，余味无穷；不仅能够丰富自己的历史知识和谋略素养，而且可以领略到古代将帅的智慧风采，得到美的享受。

此书不但宜于军人阅读，而且也宜于其他各界人士阅读，特别是广大青少年朋友。企业经营管理工作者研读它，对于提高其经营管理艺术亦有裨益。



前言

在我们中华民族发展的历史进程中，从传说时代到辛亥革命，据不完全统计，曾经发生过 3791 次战争。这些战争虽然不可避免地给人民的生命财产造成了破坏，但多数战争却对社会的发展与进步起到了促进作用，又造就了许多著名的军事人才。他们当中，有的精于算计，坐筹运策，奇谋迭出，非常人所能及；有的长于用兵，挥师百万，千里求战，所向披靡；有的善于治军，体恤士卒，纪律严明，齐勇若一；有的豁达大度，折节容下，任贤使能；有的居功不矜，谦退不伐；有的驰骋沙场，手不释卷，笃志好学；有的身先士卒，爱兵如子，推诚相待，忠勇不贰。但是，也有韬略满腹，却失于骄恣，或败于不虞，或挟嫌误军，或徇私辱节，如此等等，不一而足。因此，研究和总结历代军事人才的成败得失，无疑是一件很有意义的工作。

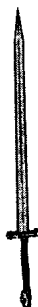
历代繁若灿星的著名军事人才，他们进步的军事观



点、治军主张、科学的指挥艺术和谋略思想，都是我们民族优秀传统文化的重要组成部分。“将不知古今，匹夫勇耳。”用马克思主义的基本立场、观点、方法和历史唯物主义的态度，认真研究历代军事人物的实践经验教训及其成就，总结他们的军事思想和指挥艺术，对于我军的革命化、现代化、正规化建设，对于全民族的爱国主义思想教育和国防教育，都是一项不可或缓的重要工作。历史是人类进步的一块“跳板”。这项工作，既是发展我军的军事思想和军事学术的需要，也是培养造就新的军事人才，帮助我军指挥员提高指挥艺术，加强谋略训练的基础工程。

基于上述认识，我们利用业余时间，从我国丰富的历史典籍中，采撷了一些发人深思，饶有趣味，且寓有启迪和教育意义的有关兵家定谋用计、任人命将、治军作战、品德修养等方面的片断，并从军事斗争的角度略作议论，汇集编写成这套《中国古代将帅智慧之光》（从商代到清末），分七集出版，以飨读者。

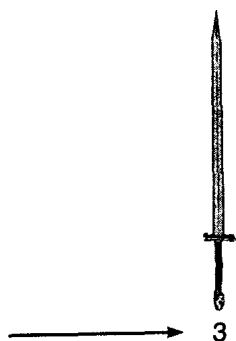
我们在编写过程中，为了便于读者作进一步探讨，全书各篇均按事件发生的年代顺序编排。在目录及篇名中标明了每个故事的中心人物，以便于读者查找。选材注意了它的完整性和准确性，力求写出情节，以引人入胜。行文除言简意赅，通俗易懂的古语原文照搬，不作诠释外，其余均用现代汉语表述，并力求做到简洁、准确、形象、生动。对古代地名的注释，除个别以国家新近公布的标准地名为准外，其余均从中国地图学社 1975



年出版的《中国历史地图集》中关于古今地名的标注。

我们才疏学浅，囿于阅历和水平，书中各篇所作的议论，所引用的材料，虽然采取了严肃的态度，也做了一定的努力，仍然难免有失之偏颇和不够精当之处。尤其是书中对古代语言的诠释和表述，更会有不少言不及义，或不够通俗、明了的地方，尚望广大读者不吝批评指正。

编著者



目 录

无备则败 (萧 惠)	(1)
夜行赴难 (苏 缄)	(4)
乐饮误敌 (狄 青)	(7)
机断而胜 (贾 逵)	(10)
以静镇之 (张方平)	(12)
郭谘议边 (郭 谘)	(15)
先备无过 (张方平)	(18)
威加于敌 (蔡 挺)	(21)
且勿“见弱于敌”(赵 曙)	(24)
轻起兵戈者戒 (种 谔)	(26)
御戎之策 (张方平)	(28)
相度牵制 (吕惠卿)	(31)
客利速战 (刘昌祚)	(34)
狂谋轻敌 (徐 禧)	(36)
击其惰归 (章 桷)	(39)
计却辽使 (英 格)	(41)
据其要害 (章 桷)	(44)



冲前搏后 (王 厚)		(47)
保完湟境 (王 厚)		(50)
分兵而进 (王 厚)		(53)
战不可易 (阿古达)		(56)
知彼则胜 (阿古达)		(59)
燃炬纵獠 (赵 通)		(62)
方腊之失 (方 腊)		(65)
乘胜进取 (宗 翰)		(68)
狂妄寡谋 (张 毅)		(71)
失援而败 (郭药师)		(74)
轻举致败 (耶律延禧)		(77)
无备则亡 (梁方平)		(79)
兵家忌分 (赵 桓)		(82)
谋泄致败 (姚平仲)		(85)
以暇安众 (宗 泽)		(87)
先较彼己 (张 浚)		(89)
智用敌间 (岳 飞)		(92)
假病掩亡 (赵 立)		(95)
整暇慑敌 (韩世忠)		(98)
兵以利动 (刘 锡)		(100)
刚愎必失 (王 彦)		(102)
卑者骄之 (张 俊)		(104)
计灭崔增 (杨 么)		(106)
预则可胜 (吴 玠)		(109)
舞稍退敌 (牛 皋)		(112)



反间制胜 (韩世忠)		(114)
识高虑远 (张 浚)		(117)
急击则胜 (杨沂中)		(120)
开门迎敌 (刘 锜)		(122)
寺门之薪 (刘 锜)		(124)
兵应者胜 (吴 璘)		(126)
势不可还 (李若虚)		(129)
轻兵尝敌 (吴 璘)		(132)
“三驷之法” (吴 璘)		(135)
惠逢赏薄 (惠 逢)		(138)
无通其使 (赵 撙)		(141)
捣巢调敌 (完颜默音)		(144)
疑阵致胜 (布萨忠义)		(147)
挟私沮军 (邵宏渊)		(150)
相与协谋 (张 浚)		(153)
朱熹论兵 (朱 熹)		(156)
惑则无成 (赵 奢)		(159)
怀奸误国 (汤思退)		(161)
勿忘备御 (赵 奢)		(164)
轻率必失 (赖文政)		(167)
收兵致败 (陈 峒)		(170)
备敌之策 (杨万里)		(173)
缓则不及 (完颜襄)		(176)
轻举必北 (韩侂胄)		(178)
兵以奇胜 (毕再遇)		(181)

昼火灵壁 (毕再遇)	(184)
张盖借矢 (毕再遇)	(186)
薰人退敌 (毕再遇)	(188)
备边无策 (鼎 苏)	(190)
先取诸蕃 (郭宝玉)	(193)
力战则胜 (木华黎)	(196)
设奇破敌 (木华黎)	(199)
南伐之失 (胥 鼎)	(201)
随方力拒 (赵 方)	(204)
单骑谕降 (张 柔)	(207)
见炬而退 (李 全)	(210)
知变则胜 (孟宗政)	(213)
长围久困 (木华黎)	(215)
因敌设谋 (赵 葵)	(218)
嗜酒误军 (吴 泽)	(220)
同欲则胜 (完颜彝)	(223)
纵渡之失 (伊喇布哈)	(226)
诱敌入罟 (赵范、赵葵)	(229)
挑以劳之 (苏布特)	(232)
骄兵难制 (完颜仲德)	(234)
攻其所恃 (孟 珙)	(236)
出奇设伏 (赵彥呐)	(239)
伐谋之争 (孟 珙)	(242)
瞒天过海 (乌兰哈达)	(245)
远伐非计 (刘 敏)	(248)

“勿以私憾杀人”（安图）	（250）
勿避险地（张柔）	（253）
以疑制敌（忽必烈）	（256）
上兵伐谋（朱元璋）	（258）
计取和阳（朱元璋）	（261）
断缆放舟（朱元璋）	（264）
酣寝释疑（朱元璋）	（266）
虐降致叛（徐达）	（269）
负将不负法（朱元璋）	（272）
擒贼先强（刘基）	（275）
火攻制敌（朱元璋）	（277）
举而不私（刘基）	（279）
疑帜惑敌（沐英）	（281）
两袖清风（于谦）	（283）
义不顾私（于谦）	（285）
空舍设伏（于谦）	（287）
兵胜在谋（李充嗣）	（290）
宁罚不阿（戚景通）	（293）
示假隐真（戚继光）	（295）
越俎讲武（赵士桢）	（297）
竭神无休（赵士桢）	（300）
并进之谋（熊廷弼）	（303）
懈敌制胜（李自成）	（306）
力戒急功（图赖）	（309）

附 中国历史年代总表	（311）
------------	-------





无 备 则 败

(萧 惠)

西夏皇帝李元昊（亦称赵元昊，又名曩霄，即夏景宗，党项族人）于宋仁宗（赵祯）庆历八年（公元1048年）正月，因纳原许给宁令格（为曩霄第五夫人雅尔氏所出，曩霄以其貌类己，立为太子）为妻的玛伊克氏为新皇后，被宁令格劓鼻而死。宁令格匿于黄芦（夏官名）鄂特彭家，又为鄂特彭所杀。鄂特彭遂立元昊与之私通的裕勒且妻阎氏（曾被雅尔氏出之为尼，号密藏大师）为太后。以阎氏（史称密藏氏）所生元昊之遗腹子（元昊死后三月而生）谅祚为主，西夏政权因此落入密藏氏之手。

当时，西夏太后主政，诸将不和。是年十一月，辽主“遣使括马”，准备乘隙进讨西夏。与此同时，辽主又欲于西部建城，命其东路统军使耶律色珍，“相地及造战舰”。耶律色珍经过筹划，聚能工巧匠造成楼船一百三十艘，上置兵，下立马，“规制坚壮”，辽主看了十

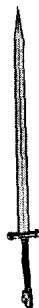


分满意。经过一番紧张的准备之后，辽主即遣使以将伐夏来告宋廷。宋仁宗皇祐元年（公元1049年）六月，辽主以其韩王萧惠为河南道行军都统，赵王萧孝友、汉王特布为河南道副都统。辽军分三道：萧惠等率师为南道，行军都统耶律达和克所率部为北道，中道由辽主自己率领。是年七月，辽主以太弟重元、北院大王耶律仁先为伐夏前锋大举攻伐西夏。萧惠在伐夏作战中，“战舰粮艘，绵亘数百里”，浩浩荡荡，声震原野，颇有气吞山河之势。辽军进入西夏国境后，萧惠恃众轻敌，既不派侦候去弄清敌人情况，又不作应付意外之虞的准备。在行进中，“铠甲载于车，军士不得乘马”。面对这种情况，萧惠的部将无不感到忧虑，纷纷建言：请备不虞。

但是，作为辽军南路统帅的萧惠，对诸将的建议表示了漫不经心的态度。他对大家说：“我大军压境，蜂拥而来，谅祚必自迎车驾，哪里有功夫来顾我！无故设备，徒自弊耳。”好一个“无故设备”！这表明萧惠的轻敌麻痹已达到无以复加的程度。

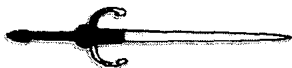
后来，辽主所亲率的中路大军因故撤退。萧惠由于不知道这一情况，依然挥师大进。一天，他的营栅还没有建立起来，夏军就突然杀来。萧惠及其麾下，因为毫无准备，萧惠与其士卒连盔甲也没有穿戴起来，就仓皇退走。西夏军鼓噪而进，萧惠几乎被俘，士卒死伤不可胜计。

【点评】《孙子·行军篇》说：“兵非益多也，惟无



武进，足以并力、料敌、取人而已；夫惟无虑而易敌者，必擒于人。”萧惠的惨败正说明了这个道理。萧惠此次伐夏丧师的原因，关键在于他的轻敌麻痹。他认为辽军大至，西夏主谅祚就会伏首迎降。这显然是对敌情的错误判断。辽主率军先退后，他依然孤军深入，又疏于戒备，遂为夏军所败。这个教训是惨痛的，我们应该引以为鉴戒。





夜行赴难

(苏 缄)

在广源州地区（今越南与我国广西省毗邻地区）建立南天国的少数民族首领侬智高，于宋仁宗（赵祯）皇祐四年（公元 1052 年）四月，起兵反宋，攻陷邕州（今广西南宁市），执知州陈珙、通判王乾祐、广西都监张立等人，又沿江东下，连陷横、贵、龚、浔、藤、梧、封、康、端等九州，并进围广州，受挫后复还军邕州。

是年七月，侬智高率军进至广州城下。当初，魏瓘在广州筑城时“凿井蓄水，作大弩为守备”。侬智高攻城甚急，又断流水，但由于城池坚固，且井饮不竭，弩发击敌，侬智高军之势稍屈。宋·英州知州苏缄，在听到广州被围的消息后，即对其部将说：“广州与我英州相距不远，今广州危在旦暮，我们如若恬不往救，非义也。”于是，他便在英州搜集招募壮勇之士，共得数千人。他把州印交给提点刑狱鲍轺，自己率领这几千壮勇，夜行赴难，进至距广州二十里的地方立营扎寨。当时，

广州有个名叫黄师宓的进士，在侬智高军中给侬智高做谋主。苏缄知道这一情况后，派人将其父抓来，在阵前斩之以徇。侬智高闻之丧气。还有一些百姓，乘侬智高军围攻广州，剽掠为盗。苏缄捕得六十余人，并立即斩首示众。他驻兵广州城下，招怀侬智高军中的“驱胁诬误”者，使其重操故业者，共有六千八百余人。这就大大减杀了侬智高军的锐气。

侬智高围广州日久，战数不胜。于是，便集中战船数百，急攻南城，企图从这里打开一个缺口。番禺令萧注，在侬智高向南城发起攻击时，就从城中突围出来，招募了海上强壮之士二千余人，乘坐海船，集结于西江上流。侬智高军向南城发起攻击后，突然飓风夜起。萧注便顺流而下，纵火烧敌船，顿时烟焰烛天，一江通明，侬智高军支持不住，四散奔溃。萧注即日发诸路援兵及民户牛酒芻粮，乘胜相继入城。

这时，转运使王罕也自城外募民兵入城，进一步加强了广州的守备。侬智高屯兵于坚城之下五十七日，知难以攻拔，遂解围而去。

【点评】侬智高自攻陷邕州后，沿江东指，诸多州县守将纷纷弃城而走。这表明北宋王朝的武备已经废弛到何等地步。侬智高在广州受挫后，主动撤围，还军邕州，这说明此人在军事上还是颇有见识的。在侬智高进攻广州的作战中，当然也遇到了一些抵抗，最重要的就是英州知州苏缄和番禺令萧注。他们以天下安危为己任，

临危不惧，招募壮勇，夜行赴难，这种精神对于军人来说是很可宝贵的。古兵书《司马法》有一段名言：“国虽大，好战必亡；天下虽安，忘战必危”。宋王朝当时外患内乱不断，国家很不安宁。但是，自从与契丹（辽）有了“澶渊之盟”（公元1004年）之后，即废弛武备达四五十年。这次南方又起变乱，北宋王朝的统治，从此就更加岌岌可危了。

