

# 将帅

— 学历史小丛书 —  
— 文 钊 — 陈 娟 — 著 —

— 漓江出版社 —

# 成败录



# 将帅

## 成败录

【文钊 陈娟 著】

【漓江出版社】



# 将帅成败录

文 钊  
陈 娟 著

\*

漓江出版社出版

(广西桂林市南环路159—1号)

邮政编码:541002

广西新华书店发行

桂林地区税务票证印刷厂印刷

\*

开本 850×1168 1/32 印张 11.625 插页 2 字数 261000

1999年3月第1版 1999年3月第1次印刷

印数:1—8000册

ISBN 7—5407—2394—7/G·809

定价:15.00元

## 目 录

西周开国大将姜尚·····	( 1 )
越王勾践的大将范蠡·····	( 15 )
魏文侯的大将吴起·····	( 27 )
齐威王的大将孙臧·····	( 41 )
齐襄王的大将田单·····	( 55 )
燕昭王的大将乐毅·····	( 65 )
秦昭王的大将白起·····	( 77 )
赵王迁的大将李牧·····	( 89 )
秦始皇的大将王翦·····	( 101 )
汉高祖的大将韩信·····	( 115 )
汉文帝的大将周勃·····	( 129 )
汉武帝的大将卫青·····	( 141 )
西汉飞将军李广·····	( 153 )
汉宣帝的大将赵充国·····	( 163 )
东汉光武帝的大将马援·····	( 173 )

曹孟德赤壁恨终身·····	(185)
东晋简文帝的大将桓温·····	(199)
东晋北府军大将刘牢之·····	(211)
宋国开国统帅刘裕·····	(223)
隋文帝的大将贺若弼·····	(237)
隋炀帝的大将杨素·····	(249)
唐朝开国大将李靖·····	(261)
唐太宗的大将尉迟恭·····	(275)
宋太祖的大将曹彬·····	(285)
宋高宗的大将岳飞·····	(295)
明太祖的大将徐达·····	(309)
明神宗的大将戚继光·····	(323)
明思宗的大将袁崇焕·····	(335)
明桂王的大将郑成功·····	(347)
清世宗的大将年羹尧·····	(359)

西周开国大将姜尚

· 将帅成败录 ·





姜尚是中国历史上一个家喻户晓的传奇人物：年轻时在朝歌当过屠户，做过生意，后来云游四方，浪迹江湖，晚年遇周文王于渭水，官拜大将军，协助文王、武王灭商兴周，受封齐国。因这些传奇的经历，也使姜尚成为中国历史上第一个军事战略家和军政谋略的始祖。

## 云游四方的流浪汉

姜尚，字子牙，别号飞熊，陕西崤山人，生卒年不详。根据史料推算，应当是生于公元前一〇八九年左右，先祖曾是姜姓部落的首长，后为成汤所灭，以后姜姓人就世代当奴隶、耕农。

相传姜尚出生在八月，其母在生他的前一天晚上，因阵痛休息，倚床假寐，忽觉一声响亮，四周光明普照，一头带双翅的巨熊向自己猛扑而来。产妇吓得大汗淋漓，高呼救命，醒后原是南柯一梦。产妇把此事告诉丈夫，丈夫道：“此吉兆，日后定有分晓。”

生下来的姜尚又瘦又小，整天啼哭不止，家人深忧。有一异人路过其家门口，见状，就在婴儿的小屁股上轻轻拍了三下，口中念念有词：“莫哭莫慌，六十开张，成在甲子，贵在齐姜。”念完，



对姜尚父母说：“此子命大福晚，前途多舛，但最终会成大器。生于八月是好时候，大器晚成。俗话说，八月桂花飘，先苦后甜步步高，八月龙抬头，不是天子也是侯，可中途要出家。”说完，飘然而去。

姜尚长大后，家里替他成了家，娶了一马姓（一说是张姓）女子为妻。为了养家糊口，他去商朝首都朝歌（河南淇县）为人当过屠户，因他生性懒惰，被人解雇。后来见朝歌的猪肉能卖好价钱，就挑猪肉去卖，结果没一个人要。天气炎热，全臭了，只好全部扔到水沟里。后又听说羊肉好卖，他就去卖羊肉，结果人家不要羊肉要猪肉，天气热羊肉又臭了，只好扔掉。第三天，他既挑猪肉，又挑羊肉去卖，结果街上禁市，一个人也没有。

所以，至今还有这样的传谣：姜子牙做生意是卖猪肉，羊肉俏；卖羊肉，猪肉俏；猪羊齐到，街上全不要，倒霉背运到家了。

后来，他改做面粉生意，卖了几天，也没一个人光顾，最后有人要买面粉，但这人要不多，只要买一文钱。卖完一文钱面粉之后，一阵大风吹来，把面粉刮得无影无踪。

他妻子见他这么倒霉，就想和他分手。姜子牙哀求道：“你不要走，我还年轻，以后还有作为，有走运的时候。”他妻子讥笑道：“别做你娘的春梦了，你能走运，公鸡都下蛋了。”去意已决。见妻子执意要走，姜子牙无可奈何，恨骂道：“世上只有女人不是好东西。真是青竹蛇儿口，黄蜂尾上针；世间何物毒，唯有妇人心。”

老婆没有了，姜尚顿感心灰意冷，志气消沉，就离开家乡出去流浪，当云游四方的穷光蛋。传说中他去了昆仑山，拜昆仑山的老道太乙真人为师，学阴阳妙理、奇门遁甲和领兵打仗、行军布阵的治国平天下之策。实际上，姜尚是外面流浪，只是结识了一些有学问的人，从中懂得了许多的道理，增长了见识，只因姜

尚以后的成就大，人们口碑相传，就说去了昆仑山，把他神化了。

这一去就是三十年，从离家时的山野小伙变成了一个神秘莫测、有满腹韬略的治军治国奇才的白发老翁，而历史的风云际会也正等待他去增光添彩，挥写新的篇章。

姜尚下山的具体时间已不可考，大概是在公元前一〇三〇年左右。这个时候的中国正处于奴隶社会向封建社会初期过渡的阶段，而完成这个过渡时期的历史人物是处于中国西北部的一个部落首领姬昌，因受封为“伯”爵，又住在中国的西北部（今陕西西北部一带），史称西伯昌，死后谥(shì)文王。

姬昌的祖先，有史可查的叫“弃”。弃是其母姜源踏了巨鸟之迹生下的他，所以以为不祥，就把他丢在路上，让牛马踏死，可牛马避而不踏。丢在冰雪中，飞鸟以羽翼护之。所以姜源以为神，就又抱回来，取名为“弃”。弃长大后，不教而能种庄稼，并教会周围的老百姓，后被夏朝封为管农业的官“稷”，史称“后稷”。所以，弃又叫稷。稷本是一种粮食作物，以后和“社”结合演变成为国家的代名词：“社稷”。社是土神，稷是谷神。以后，稷的后代就受封住在西北，以农业为主。到了姬昌的曾祖太公这一代，周国已经成为当时中国西部一个较有势力的诸侯国。

太公临死时对家人说：“我虽有三子，但真正能光大周国的只有后季。后季仁孝，骨格富贵，尽管不是长子，但我要立他为储君。”于是，姬昌的祖父后季当上了周国这个诸侯国的首领。

随后，太公又交待后季：“周这个地方是古伏羲氏的地盘，禹曾对他儿子启说：‘岐山有王气，后稷子孙必贵。’我这一代不行了，你也不行，只有你的孙子才有可能，到时候定有拨乱反正的奇才异能之士出世，辅佐周国完成翦商大业。”

相传，后季的孙子姬昌还在他母亲肚子里时，其母太任整日

正襟危坐，目不视乱色，耳不听淫声，口不出傲言，端庄自省，大概这是中国古代最早的胎教了。

据《洛书·灵淮听》载：文王生有异相，龙颜虎眉，长脸、高鼻、双眉耸起，身長十尺，胸有四乳。出生那天，一只红色的鸟口衔朱笔文字降于屋顶，这篇文字就是后来的《洪范·九畴》。说明姬昌生下来时也许有些奇异征状，当然他是古代圣人，后人歌颂他，添油加醋的成份也较多。姬昌长大后，两目贯日，双手过膝，面慈声和，智慧过人，更重要的是姬昌的以仁服民，以德化民的治国政策和人格魅力，使他成为当时各个诸侯国的偶像。

而姬昌的对手是商朝最后一位君主帝辛，史称纣王。纣王是历史上有名的荒淫残暴的君主，他信任奸邪，杀戮忠良，剖孕妇，修炮烙台，建酒池肉林，使商朝到了众叛亲离的地步。因此，在客观上也为周朝的兴起创造了有利的条件，剩下的问题是如何翦商，动武了。

姬昌有两个非常厉害的儿子，一个叫姬发，后继父业，灭商兴周，史称武王；一个叫姬旦，西周有名的政治家、思想家，史称周公。周公制礼，开孔子思想之先河，武王死后，辅佐成王姬诵，无私无偏，为了选拔人才，一日三次吐出刚咽下的饭，成为后世景仰的思想智慧和道德的化身。

两个儿子虽然厉害，也并非统兵的合适人选，而翦商必须动武。为此，姬昌忧心忡忡。

一天，姬昌对大臣说，他想出去打猎以散散心。在中国古代，凡国王有较大行动的时候，总想求个吉利，通过卜卦以定吉凶。于是，他命人用烧龟壳裂纹的方式表示结果。烧龟色壳后，史官看着卦象，对姬昌说：“恭喜大王！从卦象看，大王这次打猎，所获不是虎、豹之类的野兽，而是治国、统兵奇才，而这个人就在渭水

上游一带，望大王好好寻找。”

姬昌一听，乐了：“我曾祖父曾说过，到我这一代，一定有异能奇士出来辅佐以兴周朝，我今年七十多岁了，头发胡子都白了，终于等到了这一天。”

于是，他率领大队人马以打猎为名去渭水河畔寻找自己梦寐以求的人才。

## 渭水遇圣主

再说姜尚回到自己的老家——崤山之后，父母早已过世，村中与自己同辈的人也没剩几个。于是，他又离开了老家去商朝的首都朝歌靠摆摊子、看相算命以糊口。相传他以奇门遁甲为人看相算命，奇准无比。

此时，商纣王更加倒行逆施，残暴荒淫，宠信苏妲己，杀比干，囚箕子、微子，天下诸侯的心都向着西伯，商王朝覆灭的种种征兆都具备了。姜尚在朝歌混了一段时间之后，算定商王朝要灭亡了，自己也决定在这种即将到来的改朝换代的大变动中一显身手，拜将封侯。于是，就离开了朝歌，长途跋涉来到了渭水边，找了个地方，搭上个窝棚住下，过着悠哉自乐的隐者生活。

此时的姜尚，已是一个身无分文的老头子，尽管胸怀韬略，然而社会地位很低微，如同匹夫，不仅一般有钱有势的人瞧不起他，更不要说像西伯姬昌这样的一国之君了。因此，对于他来说，要干大事，谈何容易！

于是，他想了个办法：垂钓渭水，以此产生轰动效应。他用一根线系上直针在水面上晃来晃去，针上也不挂诱饵之类的食物，而且离水面三尺高，一天到晚，头戴斗笠，坐在河边的石头上，手

持竹竿在河面上舞动，说是钓鱼。

有人问：“老头，你这是钓鱼吗？莫非你哪根神经有毛病？”姜尚道：“我岂止能钓到鱼，还能钓到蛟龙！”人问：“你钓了那么久，一条小鱼也未钓到。”姜尚笑道：“春天不到花不开，洪水不到龙不来。”旁人一听，莫名其妙，只得不住地摇头叹息而去。

俗话说：物反常为妖，人反常为奇。对于姜尚这种反常的举动，周围百姓倍感稀奇，一传十、十传百，不久，连西伯姬昌也知道了。他问大夫散宜生：“听说渭水边有个奇怪的老头，你知道吗？”大夫道：“以直针为钩在水面上钓鱼，也许此老头有点来历。”

中国古代文化典籍里有个典故：“终南捷径”。说的是唐代有些士大夫知识分子，在名山大川、深山古寺，聚徒讲学，写诗赋文。时间一长，名气大了，朝廷就来征用他，请他出山当官，以后人们就把这种方法叫“终南捷径”。如唐代的司马承祯隐居衡山，顾况隐居茅山，王维隐居终南山，等等，都是采取这种方法入仕的。

严格地说，这种方法的始作俑者应该是姜尚。由于历史久远，我们现在当然无法知道和理解姜尚在渭水垂钓的具体心态和意图，以今人的思想揣之，走的大概是“终南捷径”之路，想以此来扩大自己的社会影响吧！

姜太公钓鱼，愿者上钩，这一天终于来了。

约公元前一〇三〇年秋天，西伯姬昌率领一班人马外出狩猎，又因听史官说这次狩猎大有所获，兴致更高了。一路上，旗帜飘扬，人喊、马嘶、犬吠于渭水河畔，好不气派。

相传，西伯姬昌是在渭水河畔的拜侯村见到姜尚的。姬昌道：“我等闲人，打扰老丈垂钓。”姜尚道：“大王不必过谦，我早知

道你会来。你听：西北开门吉，甲子临丙奇，天生龙回首，贵人相似依。”姬昌一听，大喜，就与姜尚攀谈起来，史传姬昌听完后，大悦，对姜尚说：“你真有鸿鹄干霄之志，经天纬地之才。我们家太公盼望你好久了。”所以，姜尚又被人们称为“太公望”。

谈话之后，姬昌要姜尚弃垂钓之乐，到岐山协助自己干大事，姜尚慨然允诺。在离开渭水那草棚子的时候，姜尚突然对姬昌说：“老夫有点脚疾，能否可以坐大王的乘舆？”姬昌回答干脆：“有何不可？”姜尚又说：“有个条件，我坐上大王的乘舆之后，不用马拉，也不要你的侍从拉，而要大王你亲自为我拉车。”

此语一出，四座皆惊：姬昌是诸侯国君，姜尚乃一耕夫，现在居然要坐国王的车子，同时又提出更无礼的要求：要国王亲自为他拉车。姬昌身边的人愤愤不平，觉得这个糟老头子太过分了。

可姬昌不愧为圣人，为江山计，为子孙计，能访到大贤，这点小小的要求有何办不到？于是就脱掉衣服，把轭套在自己的身上，像牛拉犁一样，一步一步拉着车子往前走。

作为国君，何时干过这种下贱的粗活儿？拖了一会儿，就气喘如牛，脸色发白，不得不停下来休息。一见姬昌停住了，姜尚马上从车上跳下来，对姬昌说：“难得大王如此仁德爱贤，我刚才数了一下，你一共拉了八百步，根据上天的意旨，周朝享国八百年。”

姬昌一听，马上来劲了，说：“我再拉如何？”姜尚摆摆手：“再拉不灵了。”

从周武王于公元前一〇二三年灭商兴周，到公元前 221 年秦始皇统一中国，这段历史长河总共是七百九十八年，尽管中间换了几个名称，如西周、东周、战国，但周天子是天下共主，谁也不能否认。此是传说，谨供人们闲聊之资。

姜尚见到周文王时到底是多大岁数，史无记载，传说有太公八十遇文王之说。应该说，这是夸大，年过八十，目昏眼花，行将就木，更不要说上阵打仗了，但姜尚见文王不是青年和中年，而是老年却是事实。

从此，心怀韬略的姜尚，碰上了改朝换代的大好时机，又遇上了周文王这样的千古圣主，终如良骥展奇足，驰骋千里了。

## 翦商奇略

姜尚到岐山之后，就被拜为军师（相当于总参谋长），并尊为“尚父”，负责组织训练军队，并与姬昌共商灭殷的军政奇谋。这奇谋概而言之，可以分为两大部分：政略和军谋。

一天，姬昌对姜尚说：“尚父，现纣王无道，天下嗷嗷待哺，当此之时，该如何行动”。

姜尚道：“纣王无道，神人共愤。常言道：‘天要弃之，人莫能夺。’周国久居西方，已历数十世，大王仁义遍布诸侯。天下者，万人之天下，非一人之天下，与天下人共利者，天下尊之，夺天下人之利者，天下贼之。所以，大王勿忧，纣王必不能久。”

姬昌道：“具体以何策施之？”姜尚道：“攻其内者夺其外，攻其外者守其内。”姬昌道：“何谓其内其外？”

姜尚道：“纣王与大王，彼为外，此为内，伤其树者砍其枝，伤其兽者断其足。纣王虽然无道，在诸侯里爪牙甚多。因此，要灭纣王，先去其羽翼，此所谓攻其内者夺其外；要能去纣王之羽翼，大王你自己先须要有号令天下诸侯之条件和能力，不能使诸侯畏惧、德服，何以服众？所以，大王你要有威仪，何谓威仪？有威可畏谓之威，有仪可则、有德可怀谓之仪。此所谓攻其外者守其

内。”

姬昌道：“攻其外者，具体又如何？”姜尚道：“服以德怀，逆以兵临，近以德怀，远以绥服，先动其一，后观其十，纣王退一，我进其十。”

姬昌道：“尚父你看我当从何处开始第一步、第二步的工作？”姜尚道：“现大王治西岐，物阜民丰，百姓歌其德，但不能因此懈怠，以为差不多了，必须做到心与民同，民终归服之，此身不沐其德，子孙必沐，这叫域内以德化；现与大王接壤的几个如虞、芮的诸侯国，有事找你调解矛盾，你不要推辞，这叫域间以诉成；黄河以南、以北的几个诸侯如侯崇虎、苏鄂之类，大王可以对其中一个实施武力打击，以观纣王与其他诸侯之动静，打击面不要过宽，一次一个即可，在打击之后，就声明说这些诸侯无道，对纣王不忠，代天子行征伐之权。这样，大王既消灭了反对者，占领、扩大了地盘，同时又赢得了仁义之美名，这叫逆忤以兵临。观一打一挟一，岂不妙哉？”

姬昌听后，不住地点头称是：“尚父之言，真乃圣人之意也。”

君臣二人，抵掌而谈，直至长河曙晓，白露横江。没过多久，姬昌又筑一拜将台，戒斋三日，以香熏身，择好吉日，郑重地拜姜尚为周国大将，统帅三军，并把代表军权的斧钺授予姜尚，说：“闾(kūn)内之事，寡人主之；闾外之事，将军主之。”

授完军权之后，姬昌命人摆上酒宴，与姜尚对饮，酒至半酣，姬昌道：“寡人要向尚父请教治国治军之事和夏、商成败之理，以为后世子孙法。”

姜尚道：“纵观夏商成败之理，臣认为：以仁义取之，以仁义守之，传其百世；以不义取之，以义守之，传其十世；以仁义取之，以不义守之，传其三世；以不义取之，以不义守之，不及其世。”



姬昌道：“妙哉，尚父之教也！治军有道乎？”

姜尚道：“有，大智不智，大谋不谋，大勇不勇，大利不利，然后如鸷鸟将击，卑飞敛翼，猛兽将搏，弭耳俯伏，圣人将动，必有愚色。杀一人而三军震者，杀之；赏一人而三军悦者，赏之。令出必严，杀人必慎，好战必亡，忘战必危。”“选将有道乎？”姜尚道：“有，忠、信、仁、勇、严也。”“行军有道乎？”姜尚道：“有，文、武、龙、虎、犬、豹六种阵法而已。”

姬昌听后，深为有理，就命姜尚统兵征伐，只用了短短两年的时间，就灭掉黄河流域紧靠西岐的十多个诸侯国，周国的辖区和号召力扩展到崤山、函谷关、洛水一带，史称三分天下有其二。

大约公元前一〇二八年秋，姬昌病危，他把姬发、姬旦和姜尚叫到床前，说：“呜呼！老天将要抛弃我了，尚父有何至圣名言赐与寡人，以为后世法。”姜尚流泪拜道：“蒙大王擢臣于草莽之中，虽万死不能报答。有三句话可以说是万世不易之宝训：见善勿怠，时至勿疑，见非勿处！”姬昌道：“还有吗？”姜尚道：“敬胜怠者吉，怠胜敬者灭，义胜欲者昌，欲胜义者亡。凡事不强则枉，不敬则不正，枉者废灭，敬者万世。其他，臣亦不知道了。”

姬昌点头道：“诺！”指着姬发、姬旦说：“汝遵之勿易，勿怠祖宗之社稷！”

姬昌死，子姬发立，史称武王。武王即位后，在姜尚的建议下，搞了一次灭商的预演，以检验人心。

约公元前一〇二五年，姬发与姜尚带着队伍向函谷关、崤山进发，来到孟津（今陕西临晋县）这个地方就驻扎下来，停留不进，以观各诸侯国的动静。当时，商朝大大小小的诸侯听说是姬发带兵，都自动率军队云集于孟津，相传不约而集者八百，这就是史不绝书的“孟津观兵”。