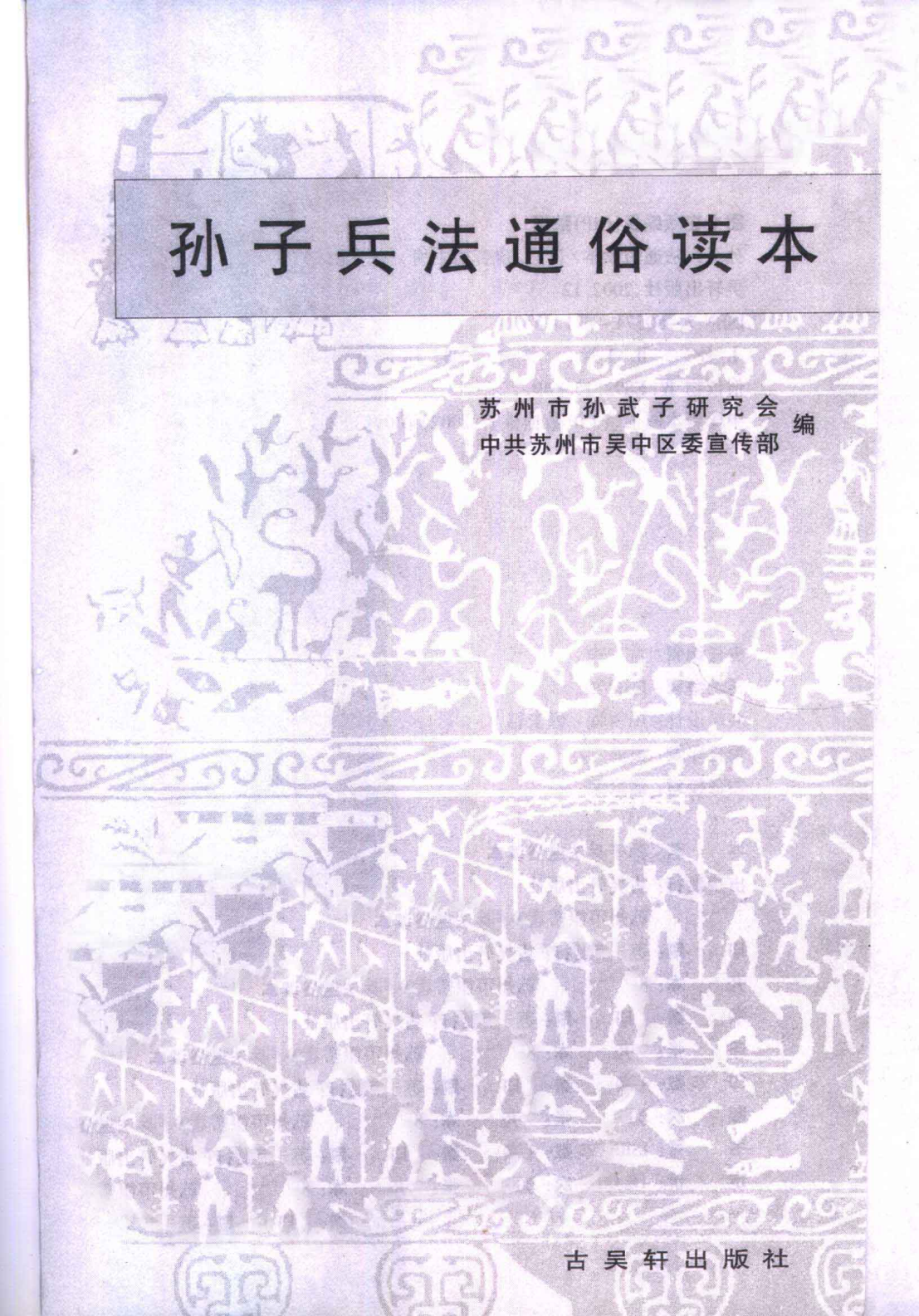


孙子兵法通俗读本



◆ 古吴轩出版社



孙子兵法通俗读本

苏州市孙武子研究会 编
中共苏州市吴中区委宣传部

古吴轩出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法通俗读本/管正, 俞杏楠主编. —苏州: 古

吴轩出版社, 2002. 12

ISBN 7-80574-691-5

I. 孙... II. ①管... ②俞... III. 孙子兵法-通俗读物 IV. E892.25-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 091390 号

责任编辑: 古 瑜

特约编辑: 陈志文

装帧设计: 周尉岷 顾玉恬

责任印刷: 吴鸿立

责任校对: 潘家荣

书 名: 孙子兵法通俗读本

出版发行: 古吴轩出版社

苏州市憩桥巷 9 号 邮编: 215002

印 刷: 苏州市吴中区机关印刷厂

开 本: 889 × 1194, 1/32

字 数: 100 千

印 张: 9.125

印 数: 1-10000 册

版 次: 2002 年 12 月第 1 版第 1 次印刷

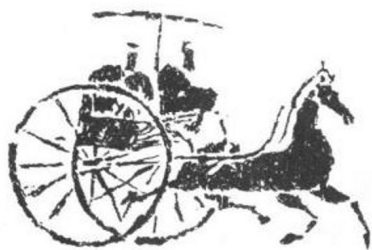
书 号: ISBN 7-80574-691-5/G·143

定 价: 16.00 元

编辑委员会

顾问：吴如嵩
主任：管正 俞杏楠
副主任：吴克铨 沈家培 王泽民
舟侠 谈世茂
委员：(以姓氏笔划为序)
王文初 王逢申 孙浩
李嘉球 沙镇寰 陆清
陈明生 张焕林 周尉岷
虞先泽 樊泱
主编：管正 俞杏楠
副主编：吴克铨 沈家培 王泽民
舟侠 谈世茂

概论撰写：虞先泽
生平简介：沙镇寰 张焕林
名言选编：樊泱
例证选编：陆清 李嘉球 李湛生
绘图：张晓飞 顾曾平
装帧设计：周尉岷 顾玉恬



序

苏州孙武子研究会是一个比较注重求真务实的学会，自成立以来做了许多看得见、摸得着的有关宣传、纪念、研究孙武其人其书的实事，因此，今年被中国社科联评为2000—2001年度全国大中城市社科联先进学会之一。现在，他们编著的这本《孙子兵法通俗读本》又是一件很有意义的实事。其所以有意义，就在于普及，在于面向大众。

《孙子兵法》是需要普及的。这部被誉为世界第一兵书的文化瑰宝，至今还被不少人把它与《三十六计》混为一谈，以为它讲的无非是“借刀杀人”、“美人计”之类低俗的东西。

当然，《孙子兵法》的普及工作并不是没有人去做，许多关于它的注译、解读、画册、光盘乃至电视片都已经出版、制作了不少。正是因为有了这些普及宣传方面的工作，《孙子兵法》才愈来愈为更多的人所了解，所熟悉。

我要指出的是，《孙子兵法通俗读本》比以往的普及形式又有了新的创意。它不仅改变了过去那种一般的



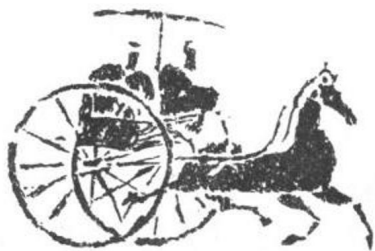
注译解读方式，也改变了按照学术体系“周吴郑王”地进行系统阐述的方式，而是从《孙子兵法》中抽取一百条至今仍有生命力的战争通则，并附以相应的古今战例，使二者相得益彰。

这样的编著形式，自然有利于具有中小学文化的广大群众读着有趣，感到亲切，哪怕是今日学得一句“避实击虚”，明日应用一条“知彼知己”，积以时日，便会于不知不觉中领略《孙子兵法》的智慧和魅力，见仁见智，都将在潜移默化中得到心灵的升华。对于这一弘扬祖国优秀传统文化的新举措，无疑是值得赞许的。是为序。

吴如嵩

2002年11月2日





序

一部由苏州市孙武子研究会和中共苏州市吴中区委宣传部编写的《孙子兵法通俗读本》就要出版了，这是一件很有意义的事。它标志着苏州及吴中区对《孙子兵法》的研究进入了群众普及的新阶段，可喜可贺！老领导管正同志嘱我为该书作序，我想借此机会建议苏州特别是吴中区要率先做好《孙子兵法》的普及工作。

据史料记载，享誉世界的《孙子兵法》是在苏州诞生的。春秋末期，齐国人孙武，避乱来到吴国，在穹窿山“辟隐深居”。其间，与楚人伍子胥相识，两人志同道合，结为好友。公元前 512 年，经伍子胥推荐，孙武以兵法晋见吴王阖闾。吴王看后，十分赞赏，要孙武在胥口教场山演练 180 名宫女，孙武依法治军，处决了吴王两爱妃。吴王知孙武能用兵，拜为将。此后，孙武同伍子胥一道，辅助吴王经国治军，南征北战，在吴中大地留下众多的遗址胜迹。特别是西破强楚之战，是孙武直接参与谋划和亲自指挥的一次战争，也是春秋时期规模最大、时间最长的一次战争。这次战争，战区绵延千里，时间长达数年，孙武运用兵法思想，以三万吴军神奇地打败



二十万楚军，并占领强大楚国的都城——郢（今湖北江陵）。这一战，威振天下，为吴国一跃称雄立下奇功。这一战，也表现了孙武的卓越智慧，显示了《孙子兵法》的巨大威力。司马迁在《史记》中赞曰：“西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉。”孙武功成名就后，退隐于吴，终老也在吴，其墓葬于今苏州平门外十里的孙墩浜。孙武在苏州度过了辉煌的一生，为当时吴国的繁荣和强盛作出了重大贡献。世人尊称他为“武圣”、“兵圣”，作为苏州人，当然不能不知晓孙武其人，也不能不知晓孙武所著的《孙子兵法》。

《孙子兵法》，是我国也是世界上最早、最系统、最深刻的军事著作，内容博大精深，哲理深邃，每一篇都闪烁着伟人智慧的光彩。中外历代军事家、政治家、思想家把它奉为谋略宝库，不断从中吸取智慧和力量，尊之为“兵学圣典”、“世界古代第一兵书”、“世界兵书之冠”。时至今日，仍然注意研究和应用它，形成一股异乎寻常的“孙子热”。我们这里是《孙子兵法》的诞生地，是孙武创造辉煌之地，有许多研究应用《孙子兵法》的独特优势，当然不能不格外珍惜它，研究它，应用它，发展它。

《孙子兵法》诞生于春秋时期，今天我们讲普及，当然不是提倡简单套用，而是要大家吸取其先进思想的精华，借鉴其科学的原则，做到“古为今用”。不仅用于军事领域，也用于非军事领域。二次大战后，日本将《孙子兵法》应用到企业管理和商业竞争中，获得成功。其



创立者大桥武夫写的《兵法经营全书》成为一些大公司管理人员的教材。美国汉德森依据孙子兵法思想写了《如何打赢争夺市场的战争》一书，被称为“商业领袖手册”。著名管理学家乔治在《管理思想史》中大声疾呼：“你想成为管理人才吗？必须去读《孙子兵法》。”实践证明，激烈的市场竞争，尤其需要《孙子兵法》的思维方式。我国加入世贸组织后，将在更大范围内更深层次上参与发达国家和地区的经济竞争和科技竞争。这种竞争，既是实力的较量，更是智力的较量。倘若我们联系现实生活中的问题，将《孙子兵法》古为今用，一定有助于点燃起智慧之光，掌握谋略制胜法宝。

苏州市孙武子研究会和吴中区委宣传部，以弘扬先进文化，服务经济建设为宗旨，在挖掘孙武子文化，普及《孙子兵法》方面做了大量工作，取得了有目共睹的成绩：2000年第五届国际孙子兵法研讨会在吴中区东山宾馆的成功召开；在吴中区范围内的孙武教场山、两妃墓、两妃庙、拜将台的寻访考证；孙武隐居著兵法地的认定和孙武苑的建设；吴中区孙子兵法研究会的成立等等，使《孙子兵法》普及有了一些很好的载体，在国内外产生了较大影响。同过去比，大家对孙武及《孙子兵法》的知晓度是大大提高了，这是做好普及工作的基础。要充分利用我们许多得天独厚的条件，把《孙子兵法》的普及工作进一步做好。

《孙子兵法》是部“舍事言理”，博大精深的论著，又由于古今语言的差异，许多名言警句极其丰富的思想



容量,不是每个人都容易读懂和理解的。研究会的同志精选《孙子兵法》中一百句名言进行注释,同时精选一百个经典战例,辅以一百幅图画,帮助大家领悟精深的兵法思想,欣赏古代兵家用计用谋的奇异风采,我想这对《孙子兵法》在大众中普及必将大有好处。

我希望苏州人特别是吴中区的干部群众读一读《孙子兵法通俗读本》这本书,联系实际悟一悟其中的深刻的哲理,在实际工作中更加自觉地知彼知己,多谋善断,在激烈的竞争形势下,取得一个又一个的胜利。

秦兴元

2002年11月2日



目 录

序	吴如嵩
序	秦兴元
《孙子兵法》概论	1
孙武生平	9
(一)陈完逸齐	10
(二)田书伐莒	12
(三)赐姓孙氏	14
(四)避乱奔吴	16
(五)隐居穹窿	18
(六)潜著兵法	20
(七)伍员七荐	22
(八)晋献兵书	24
(九)吴宫教战	26
(十)吴王拜将	28
(十一)经国治军	30
(十二)西破强楚	32
(十三)北威齐晋	34
(十四)南服越人	36
(十五)功成身退	38
(十六)终老吴地	40
《孙子兵法》十三篇及译文	42
(一)计 篇	42
(二)作战篇	44
(三)谋攻篇	46



(四)形 篇	48
(五)势 篇	50
(六)虚实篇	52
(七)军争篇	56
(八)九变篇	58
(九)行军篇	60
(十)地形篇	63
(十一)九地篇	66
(十二)火攻篇	72
(十三)用间篇	73

《孙子兵法》名言例图

(一)计 篇	76
1. 兵者,国之大事	76
2. 校之以计而索其情	78
3. 道者,令民与上同意	80
4. 将者,智、信、仁、勇、严也	82
5. 法令执行? 兵众孰强	84
6. 势者,因利而制权	86
7. 利而诱之,乱而取之	88
8. 攻其无备,出其不意	90
9. 未战而庙算胜者,得算多也	92
10. 多算胜,少算不胜	94
(二)作战篇	96
11. 兵闻拙速	96
12. 不尽知用兵之害者,则不能尽知用兵之利	98
13. 取用于国,因粮于敌	100
14. 杀敌者,怒也;取敌之利者,货也	102

15. 兵贵胜,不贵久	104
16. 知兵之将,生民之司命,国家安危之主也	106
(三)谋攻篇	108
17. 不战而屈人之兵	108
18. 上兵伐谋	110
19. 必以全争于天下	112
20. 小敌之坚,大敌之擒	114
21. 将者,国之辅也	116
22. 知可以战与不可以战者胜	118
23. 识众寡之用者胜	120
24. 上下同欲者胜	122
25. 以虞待不虞者胜	124
26. 知彼知己,百战不殆	126
(四)形 篇	128
27. 先为不可胜,以待敌之可胜	128
28. 不可胜在己,可胜在敌	130
29. 能为不可胜,不能使敌之可胜	132
30. 胜可知而不可为	134
31. 不可胜者,守也;可胜者,攻也	136
32. 守则不足,攻则有余	138
33. 自保而全胜	140
34. 立于不败之地	142
35. 胜兵先胜而后求战	144
36. 修道而保法	146
37. 胜者之战民也,若决积水于千仞之谿	148
(五)势 篇	150
38. 可使必受敌而无败者	150



39. 以正合,以奇胜	152
40. 奇正之变,不可胜穷	154
41. 其势险,其节短	156
42. 乱生于治,怯生于勇	158
43. 形之,敌必从之;予之,敌必取之	160
44. 求之于势,不责于人	162
(六)虚实篇	164
45. 致人而不致于人	164
46. 能使敌人自至者,利之也	166
47. 能使敌人不得至者,害之也	168
48. 出其所不趋,趋其所不意	170
49. 攻而必取者,攻其所不守也	172
50. 守而必固者,守其所不攻也	174
51. 善攻者,敌不知其所守	176
52. 善守者,敌不知其所攻	178
53. 攻其所必救	180
54. 无所不备,则无所不寡	182
55. 敌虽众,可使无斗	184
56. 其战胜不复,而应形于无穷	186
57. 避实而击虚	188
58. 兵因敌而制胜	190
59. 能因敌变化而胜者,谓之神	192
60. 五行无常胜	194
(七)军争篇	196
61. 以迂为直,以患为利	196
62. 军无辘重则亡	198
63. 先知迂直之计者胜	200



64. 勇者不得独进,怯者不得独退	202
65. 三军可夺气,将军可夺心	204
66. 避其锐气,击其惰归	206
67. 以近待远,以佚待劳	208
68. 无邀正正之旗,勿击堂堂之陈	210
69. 穷寇勿迫	212
(八)九变篇	214
70. 将受命于君	214
71. 智者之虑,必杂于利害	216
72. 杂于利而务可信也;杂于害而患可解也	218
73. 无恃其不来,恃吾有以待	220
(九)行军篇	222
74. 半济而击之	222
75. 兵非益多	224
76. 无虑而易敌者,必擒于人	226
77. 令之以文,齐之以武	228
78. 令素行者,与众相得	230
(十)地形篇	232
79. 料敌制胜	232
80. 进不求名,退不避罪	234
81. 视卒如爱子,故可与之俱死	236
82. 厚而不能使,爱而不能令	238
83. 动而不迷,举而不穷	240
84. 知天知地,胜乃不穷	242
(十一)九地篇	244
85. 合于利而动,不合于利而止	244
86. 兵之情主速	246



87. 谨养而勿劳,并气积力	248
88. 运兵计谋,为不可测	250
89. 善用兵者,譬如率然	252
90. 齐勇若一,政之道也	254
91. 静以幽,正以治	256
92. 犯三军之众,若使一人	258
93. 投之亡地然后存,陷之死地然后生	260
94. 并敌一向,千里杀将	262
95. 践墨随敌,以决战事	264
(十二)火攻篇	266
96. 非利不动,非得不用,非危不战	266
97. 主不可以怒而兴师,将不可以愠而致战	268
98. 亡国不可以复存,死者不可以复生	270
(十三)用间篇	272
99. 成功出于众者,先知也	272
100. 先知者,不可取于鬼神	274
后 记	276



《孙子兵法》概论

一、孙武生平

孙武，字长卿，春秋末期齐国人，因著《孙子兵法》闻名于世，被誉为“武圣人”。据《新唐书》和《古今姓氏书辨证》记载，孙武的先祖是陈国的公子陈完，因陈国发生内乱，避难奔齐，当时齐桓公器重他，授以“工正”（负责管理官府手工业的官）。陈完定居齐地后即改称田完。田氏在齐，家族兴旺，不少人身居卿大夫等要职。田完的四世孙田无宇官上大夫。五世孙田书，字子占，也是齐国大夫，因在攻打莒国纪鄆城的战争中有大功，齐景公便赏赐乐安作他的食采之邑，并赐姓孙氏。孙书的儿子孙凭即孙武的父亲，也是齐国的一个大官。齐国是兵学盛行的东方大国。孙武出生在一个世袭贵族又精通军事谋略的家庭，这对孙武的成长影响极大。

春秋时期是由奴隶社会向封建社会过渡的时期，社会变革渐进，田氏家族自然处于这一激烈动荡的漩涡之中。公元前532年，田氏联合鲍氏，趁执政的旧贵族栾氏、高氏宴饮方酣之际，突然包围了他们，几经激战，田、鲍氏获胜，栾、高氏主要人物逃往鲁国，史称齐国“四姓之乱”。这种纵横捭阖的斗争，客观上为孙武洞察统治集团上层斗争提供了机会；加之当政的齐王昏庸，对人民残暴统治；大约就在这个时候，齐国一个精通兵法，“文能附众，武能威敌”的名将田穰苴，也是孙武叔辈，因遭到陷害“发疾而死”。孙武预感到自己在齐国发展无望，毅然决定“避乱奔吴”。

