

祖德垂遠

外孙 外孙女 孙子女 老子 冰箱 ? 彩电 厂长 院长 站长 经理 团长 校长 处长

表兄 表弟 表姐 表妹

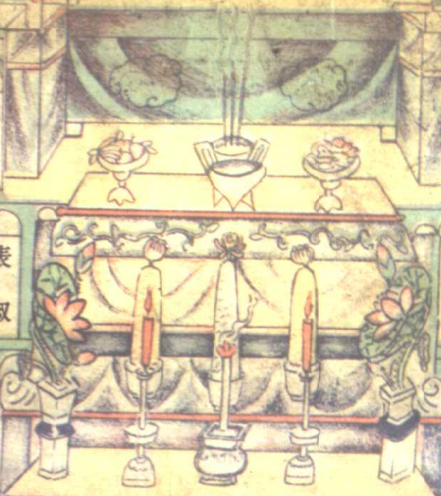
老同学 老邻居 老朋友

表叔 表舅 表姨 表嫂

老部下 老战友 一家人

大伯子 小舅子 小姨子 大舅哥 大姨姐

老领导 老同志



祖功宗德

忠厚傳家

詩書繼世

中國裙帶風

中国的裙带风

编著：徐斌·旭辉·龙铎

大连出版社

中国裙带风

编著：徐斌·旭辉·龙铎

大连出版社出版发行

（大连市昆明街36号）

吉林省新华书店经销

1989年5月第一版

1989年5月 第一次印刷

福州7228工厂印刷

开本787×1092 1/32

印张：6.875

字数：150千字

印数：1—30,000

ISBN7—80555—095—6/C·1

定价：2.55元

目 录

• 闲话裙带…………… (1)

女人身上有文章

拉关系的大学问

主犯不翼而飞及其它

从毛泽东接见尼克松的女儿说开去

• 且看裙带风流…………… (17)

攀龙不如附凤

调得动省长大人的女人

小小女郎大能量

女人做成的阶梯

现代美人计

• 祖传关系网编织术…………… (36)

结党营私术——“女儿当妻妻当女”

攀权附贵术——“准千金”行骗案

钻营巴结术一——出卖灵魂与肉身出卖

钻营巴结术二——讨好的门道

荣辱与共术——有福同享，有难同当

财物运动术之一——奇迹是这样发生的

财物运动术之二——金钱悲喜录

• 乌纱帽下的纵横线…………… (70)

权与利的交换法则

权力的病变

权不在大，会用则灵
女法官的“护官符”

• 血缘关系的两极效应……………（85）

血色的怪圈
“不如有个好爸爸”
飞来飞去的钞票
流氓儿子与当官的老子
刘少奇的子女和毛泽东的亲家

• 在最不应该讲“关系”的地方……………（105）

真斯文变成假斯文
来自电影厂的新闻
在分数的横杆面前
考卷上的“奇迹”

• 法的悲歌……………（124）

“十万美女司令”
一起强奸案的始末
拒绝到阎王殿报到
不该响起的枪声
捉奸之后与院墙风波

• 走进拉关系者的内心世界……………（147）

“有权不用，过期作废”
“关系学是一门领导艺术”
“我的经验就是死皮赖脸”
“打死我也不再去走后门了”
“我真想拿枪毙了那帮王八蛋”

• 倾斜，向下的倾斜……………（165）

“人托人，上青云”

下行旋律的大循环

凡人奇事

病床练就路路通

• 危险，勿触“高压电网”！……………（183）

软硬兼施的三部曲

杀人不见血的手段

血的警告

如此“强奸未遂”

• 灿烂的亮色……………（200）

六拒说情人

六亲不认的缉私官

有钱买不到推磨人

大义灭亲的老红军

挺起民族的脊梁

• 后纪

闲话裙带

女人身上有文章

与朋友闲聊，提到裙带。我发表了自己的高见：“裙带者，系裙子之物也，其状如索。裙带有何用？若是没有它，大庭广众面前，女人的裙子掉将下来，岂不有失观瞻。”闻者哄堂大笑。我摇头晃脑，洋洋得意。

后来，一位学历史的朋友在没有第三者的情况下，笑容可掬地告诉我，裙带虽然系于腰部，但却不是类似于今日系裤子的腰带之类的东西，它很可能是古代妇女的一种装饰品。

听毕，我沉思良久，忽然拊掌大笑。那位朋友不明就里，怀疑我是不是神经病发作了。他哪里知道，此刻，在我的脑海里正发现了一幅极为有趣的图画。在一座用汉白玉砌成的宫殿前，一个侏儒想走进去，但门槛甚高，他迈不过去。这时候，从远处走来一位裙带飞扬的女子。小侏儒一把抓住那女子的裙带，便被带了进去。

我的想象并不是没来由的。古代人早就注意到了这种社

会现象，把依靠女人的力量谋取官职称之为拉裙带关系。裙带一词据说形成于宋朝。有一个男子娶了宰相王安石的女儿为妻，由此便升了高官。娶了宰相的女儿尚且如此，如果娶了皇帝的姐妹或女儿，那就更不得了，一下子就跃为皇亲国戚。

时代变化了，王公贵族早已灰飞烟灭，各种各样的“駙马郎”也就不复存在了。但是，裙带关系作为拉关系手段之一却保留下来了。据深知其中三昧者透露，拉裙带关系有三大要则：

一曰寻妻。搞对象的时候就要睁大眼睛，看看女方的父母是多大的官，亲戚中有没有侨居海外的，兄弟姐妹乃至他们的姻亲有无做大生意的，赚大钱的，有大权的。如果有，那就千万不要放过。日后一成亲，好处便会自动走上门来，岳父母大人若是官，还愁不给你提拔个一官半职；妻子家有海外关系，就可以出洋留学，最起码也能弄点美元，外汇券；姻亲中有做生意的，便可以跟着倒上几把……

二曰寻亲。每个人都有姑、姨、姐、妹等等女性亲人不但你有，若是你结婚了，你的妻子也有，若是你有子女，而且他们也结了婚，他们的爱人还有。串到一起，人数定然不少。这些人都是女的，免不了都要嫁人。你的眼光就要落在她们的丈夫身上。如果能对你有用，便可以通过他们的妻子转而求之。

三曰寻情。如果你和你妻子的亲人中都没有发现有用的人，也不要灰心丧气。关系是活的，因为人是活的，可以去建立，去发展。据说有些本事的人都有惧内的毛病，而女人通常又是耳朵软，心肠软，比男人好求情。你在她们身上下点功夫，让她们到丈夫面前替你说话，保准一百件事能成。

九十九件。俗话说得好：“霸王的弓硬不过枕边风。”

什么“三大要则”，有些人讲起来还头头是道，神采飞扬，简直是地地道道的市侩哲学！

拉关系的“大学问”

然而，这“三大要则”在拉关系、走后门的“大学问”中只不过是九牛一毛，沧海一粟。古代的裙带关系发展到了今天，已经成了一种内涵更为广泛，更为复杂的社会现象。因此，我们在这里所说的裙带风，不能再单指上边表述的裙带关系，而是指向所有不正当的人际关系。

人生在世，总不免与他人结成各种各样的关系。在一般情况下，有关系就比没有关系强。你到理发店剃头，如果和理发师是熟人，他或她给你理头就要比别人更精心一些。你去商店买东西，如果服务员和你熟识，他或她接待你会比别人更热情。如此等等，都是司空见惯，在情理之中之事，人们谁也不会大惊小怪的。人们所深恶痛绝的并不是这些表现关系的一般方式，而是那些利用关系作崇、作鬼、甚至作恶的行为。比如，儿子利用老子的关系为非作歹；当权者利用权力营私舞弊；不法分子假借关系招摇撞骗。比如罗织关系巧取豪夺、谋取私利、逃避惩罚。再比如……

不用多说了，现代中国人对于裙带风的盛行和关系网的功能是颇不陌生的。近几年在民间流行的新谚语，如“学好数理化，不如有个好爸爸，”“公章拳头大，不如熟人说话”等等，便很能说明一点问题。不过，和拉关系这个洋洋大观的巨大社会现象比较起来，这几句谚语所概括的还不足万分之一。仅就关系的种类一项来说，就多得乱得令人眼花缭

乱。除了裙带关系外，人们还挖掘出了各式各样可供一拉的关系。比如父子、母女、兄妹、亲戚、朋友、同学、邻居、战友、同事等等。这些关系又因时间长短和效能如何而分为旧关系，新关系，老关系，明关系，暗关系等等。这些关系还有性质之分，如金钱关系、权力关系、利益关系等等。

再让我们来看看拉关系的手段，那更是五花八门，形形色色，奇巧奸诡，无所不有。有好事者总结出了拉关系者所惯用的七种手法：

一曰招摇，这种手法大多为领导子女或亲属所专用。他们在办事之前，每每要先亮出一块金字招牌：“我父亲、姑父、大爷、叔叔、姨父某长、某书记”。这种手段虽有仗势欺人之嫌，但却很管用，总是有人买帐。

二曰交换，这种手法主要是由那些手中掌握一定权力的人所使用。我手里有木材，你手里有钢材，咱俩拉上关系，就可以互通有无。你是医生，我是售货员，咱俩拉上关系，彼此就可以相互照顾。交换依靠自身的权限为“本钱”，因而最为管用。所以时下很多人有一点小权就不肯放过，为了一点小权就要打破脑袋。有了权还让它“增值”，其方法就是设立种种关卡，使自己手中的那份小权有“举足轻重”之作用。

三曰迂回，四曰贴边，这两种方法主要为那些既无长字号亲人，手中又无权的人所使用。他们想结识某某要人，但苦于无门，便从侧面进攻。先设法接近这位要人的亲朋好友，然后顺藤摸瓜，以求一逞。如果接近不上要人的亲朋好友，那也不妨，他家有保姆，坐车有司机，他儿女所在单位有同事，所在学校有教师，他的亲朋好友还有亲朋好友，通过他们再去运动。虽然多绕了一个圈子，效力却是一样的。正

因为有这种迂回法的存在，人们在关系网中才能发现一些十八杆子也打不着的关系。

贴边法的奥妙在于一个“套”字。要想与某人拉关系，当然要先取得人家的好感。萍水相逢，人与人之间大多有防范之心，要想迅速地把陌路人变成熟人，发展成你的“关系户”。就需要施展“套近乎”的手段。如果听对方口音与自己相象，就可以套老乡；如果得知对方与自己先后在一个学校里上过学，就可以套同学；如果都在部队服过役，就可以套战友。倘若什么也套不上，那就投其所好。对方喜欢音乐，你就大谈贝多芬；对方喜欢绘画，你就大谈毕加索、梵高；对方喜欢文学，你就大谈莎士比亚、荷马。如果这些方面对方都不喜欢，你还可以夸他的子女，捧他的能力，吹他的功劳，总之，有边就往上贴，贴上就是关系。

五曰吹牛，六曰拍马，这两种手段通常是用来加强已有的关系的。关系初建之时，彼此了解不深，吹几句牛皮很能见效，只要不吹破就行。你在对方心目中可供利用的价值增大了，你们的关系也就牢固了。拍马常见于上下级关系中。拍马的功夫全在一张嘴巴。要能够几句话就把领导说得美滋滋的。要让他喜欢上你，离不开你。拍马还要长眼色。领导那边要喝水，你这边就要把茶沏好，领导那边要抽烟，你这边就要把火点着。长此以往，关系自然就密切起来了。

七曰送礼，这是拉关系者最常用的法宝，在他们的心目中，这就是通灵宝玉，什么关系不关系，有礼就有关系。靠送礼拉关系的人大多是急来抱佛脚，用到哪个庙门就到哪个庙门现烧香。送什么礼品也是有讲究的，大致随所求之事的难易程度以及自己从中所获益处的大小而定。小小不然的事情，送一条香烟，几瓶酒，也就差不多了。如果是有大利

可图的事情，送上个几百几千元甚至上万元才能见效。按目前的送礼趋势来看，人们越来越重实利了。说得明白一点儿，那就是不必送别的，干脆送钱，送东西不知道人家能不能用上，还是送票子实在。

拉关系的这些方法早已不是什么秘密了，人人可以得而用之。但为什么还是有人能拉得上，有人拉不上呢？这里边可不是什么造化的问题，而是各人的“素质”有所不同。难道拉关系还用得上素质吗？一点不错。有好事者对此做了总结，大凡善拉关系、善走后门者，都具备以下特点：

一是抓得住机会。关系遍地跑。看你找不找。坐在火车上，住进旅馆里，与同行同住的旅客攀谈几句，说不定就能拉上关系。到邻居家、朋友家串门，恰好还有其它客人在，也可以趁机拉拉近便。到了工作单位，更是“天高任鸟飞，海阔凭鱼跃了”。俗语说得好：“林子大了，什么鸟儿都有”。只要见到机会别放过，什么关系都能接上头。

二是开动脑筋。拉关系不怕你没力气，就怕你没脑筋。见什么人，说什么话，办什么事，送什么礼，这些需要动脑筋。打什么人的主意，怎么打主意，还需要动脑筋。不动脑筋，能办成的事也办不成，已办成的事还会出现意外。比如你找某人办事，此事本来在暗地里商量好了，但那人突然改口说不行了。你想也没想，便勃然大怒。其实，那人只是怕影响不好，在外人面前故作姿态。你要是能动脑筋琢磨琢磨，就不会这么莽撞了。

三是耐得住性子。拉关系最忌急躁。人与人之间有一个熟悉过程，不可能今天刚见面，明天就要莫逆之交了。耐心点，慢慢来，天长日久自然见效。

四是舍得花本钱。这种本钱。当然包括金钱，但又不

仅是金钱，还包括时间和精力。比如某人酷爱打麻将，你要想和他拉关系，就要时常陪着他玩上几圈，让他多“和”上几把。从表面看，你搭了时间和精力，而实际上你所获得的远比付出的多。陪他玩顺心了，你的事情就好办多了。

五是丢得起面皮。要想拉关系，害羞怕臊是不行的。谁叫你有求于人家了，面皮得就豁出去。人家说几句难听的话，哪怕有损你的自尊心，也要装懵懂。人家不耐烦，拉脸子，你还要满脸陪笑。只要能拉上关系办成事就行，脸皮值几文钱一斤。

够了！写到这里我的笔已经沉重得拿不住了。越是认真总结，这门“学问”就越显得高深莫测。然而，它越是高深，就越令人痛心。这哪里是什么学问，分明是精神污秽的大杂烩。对于热衷于此道者，它也许有些价值。但是得到这种价值却是要付出代价的。这代价不是别的，就是一颗被玷污的灵魂！

为拉关系奔走的人，你可曾想到过这一点吗？

主犯不翼而飞及其它

虽然我们上边讲的全是些空头道理，但裙带关系的盛行却不是空洞的，而是有着真实生动而又光怪陆离的内容。为了让读者开一开眼界，我们不妨从生活中选取几个实例，为拉关系这门“学问”作一个有趣的注脚。

实例之一：主犯不翼而飞

动用14种以上的刑具，连续施暴18个小时。河南省新乡市19中老教师栗荣成，于1987年12月18日黎明前，惨死于

该市公安局刑警二中队崔元斌等人的手中。这一惨案曾经引起过人们的无比震惊和愤慨。人们期待着正义的惩罚。审判结果出来了，但却奇怪得令人吃惊。在起诉书中被告崔元斌本来是主犯，可到了判决书上，主犯只剩下王伟英一人。王被判了无期徒刑，崔元斌反而只被判了13年。

这里边有什么奥妙呢？原来，崔元斌并不是凡人，其父曾经是掌握过新乡市重权的人物。儿子出事后，他便活动开来了，对有关系人士说：“孩子们都是为了工作出了事嘛”，“我在新乡也比较熟悉”，“要重判我也不答应，也就是三五年。”

说得多么堂皇，多轻巧！几句话就为主犯卸去了罪责。有这种亲亲相护的关系作梗，法律还能公正清明吗？难怪有的警察这样慨叹道：“我们不怕罪犯，就怕领导不公正。”

实例之二：有钱能使鬼推磨

1984年10月，南昌市安泰贸易商行经理安贞明西装革履，步出了商行大门。安贞明春风得意，凭着一台只收950元的“日立”彩电和一部只收250元兑换券的大三七“夏普”收录机，便使某军队干部A对他感激涕零，帮助他联系一笔承印《射雕英雄传》的大生意。这套《射雕英雄传》是香港出版的，他打算把原著的120万字压缩至60万字，再找地方出版捞点钱，在A的引见下，安贞明与作家B，某编辑部主任C拉上了关系。三方四国郑重其事地立了字据，签了合同，准备发行30万套《射雕英雄传》，事后每人分得一万元。之后，安贞明又先后用5000元、16000元，分别买通了江西省祁连县某供销社和南昌市某百货商店，以这两个单位的名义骗到贷款50万元。然后，又以4万元作为加班费让印刷

厂为他昼夜加班赶印。编辑部主任C以4%的管理费，从某出版社一位副总编手里搞到合法书号。于是，《射雕英雄传》便正式出笼了。安贞明高兴极了，眼看着自己就要当百万富翁了。可惜他的黄金梦没做多长，便与A、B、C三人一起进了监狱。

凡从事非法出版活动的人，都有一招杀手锏——有钱能使鬼推磨。凭着它可以遇山开路，遇水搭桥，打通作者、出版、印刷、发行各个关节，疏通各种关系，非法活动也就变得一路顺风了。比如，非法出版物《狂侠天骄魔女》一书在运往武汉市途中，被关山公安局检查站截住，违法分子用了3000元贿赂与关山公安局有关系的人，打通了关节，被扣押的书全部放行。

钱啊，你为什么会有这么大的魔力呢？我们盼望着有那样一天，拉关系者举着钱也买不到鬼推磨，那时候才可以说我们的社会风气有了根本好转。

实例之三：“倒”术新编

某女仅有小学文化，干的是养猪、烧饭的工作。忽一日，她时来运转，其妹嫁与本县教育局长为妻。姐姐求妹妹当然好求，妹妹求丈夫又是易事。于是，她被安排在一所小学当上了会计。国家实行教龄津贴后，此女眼馋，便“充竿”去教课。教龄津贴一到手，她马上就停了那一周两节的品德课，继续去干她的会计工作。中小学教师评职称，她又眼热起来。闻风要有一定量的课时为资本，她重抖精神，再返教坛，当了小学4年级的政治课老师。遗憾的是，期末考试，她教的那个班在同年6个班中倒数第一。就是这样一个人，最后竟得到了小学“高级教师”的桂冠。

说怪并不怪，说奇也不奇。奇怪的是那些不知情的人。有教育局长这样的硬关系，高级教师的称号还不是信手拈来！群众气愤地说：“这样三倒两倒，就把会计倒成了高级教师，学术标准何在？”是的，这种“倒”术实在可恨而又有害。通常所说的“倒”，其神通在于抬高物价，而这种“倒”却是通过关系倒卖国家政策，是非观念，用人标准。我们大声呼吁，在整治经济上“官倒”的同时，也要整治整治上边所说的那种“官倒”。

实例之四：小兵顶了大部长

1987年12月，一个凄寒的早晨。济南军区某部志愿兵刘振立来到车库，发现油料保管员正在往一台军用卡车上装油桶。刘暗中一打听，这辆车是他的顶头上司后勤部长为亲戚弄得退役车，不用说，价钱低得可笑。车上装的是2400多公斤汽油、柴油、机油，没办任何手续。刘向有关领导汇报了这件事。当天晚上，后勤部长就知道了本来不应该让他知道的这个秘密，急忙补了一张欠条和400元钱，连接关系网的天大大小小的齿轮轰隆隆转动起来。部长给上边的首长打电话，要求把车赶走，给下边的人打电话，给刘施加压力。一时间仿佛犯错误的不是部长，而是刘振立。上级领导也想查明真相，但无奈关系网盘根错节，一次次调查都被迫停止了。

这个事件在目前是颇具典型性的。关系之所以有力量，关键在于能结成网。众人结网，治服个人，焉有不胜之理，更何况把握网纲的人又常常是握有实权的人。但关系网也并非破除不了，多几个象刘振立那样敢于秉公办事的人，再强大的关系网也遏不了凶狂。那个后勤部长终于受到了处分，

而刘振立却立功受奖。这个结局再好不过地说明了，刹住裙带关系之风是可以实现的。

实例之五：人情大于“王法”

小A是某公安局的预审员，利用办案之便，先后奸污了一名犯人的妹妹和另一位犯人的妻子。事情败露后，被判处有期徒刑7年。小A的父亲在外地当中级人民法院的院长，眼见儿子判刑岂能不急，到处找门路，企图把儿子弄出监狱。有关部门对小A的案子进行多次复查，认为原判正确，不能更改。小A的父亲无计可施，一股火病倒了。就在这时，他的老部下，老同事K某来看望他了。K某如今身任法院复查案件办公室内勤组组长，为了替老领导排忧解难，满口应允把小A弄出监狱。此后，他便利用工作之便，写假报告，伪造证词，做假汇报，仅用20多天的时间，便把小A变成了一个无罪的人释放出狱。

不知为什么，人情总愿意与法律做对。有些人一心想维护私人关系，竟然敢于置法律的尊严于不顾。~~人情果真能太~~得过“王法”吗？不，法律是不容轻侮的。~~那个K某~~虽然后来当上了某市法院的副庭长，但还是避不开法律的惩罚，以枉法裁判罪被判处有期徒刑三年。一个执法者走进了监狱，这就是只要关系不要法律的后果。

实例之六：以官易官

张某，某市商业局局长，辛某，财政局局长。两人都快到退休年龄了，但都不愿意退，因为他们有共同的隐忧。他俩都只有一个儿子，分别安排在自己所管辖的系统里工作。工种当然是最优越的，然而美中不足的是未能捞上个一官半职。