



林鴻杰◎著

# 创业改变命运

SHANG SHANG SHANG SHANG

○ 济南出版社

1200328720

上  
——  
**创业改变命运**

林鸿杰◎著

济南出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

上——创业改变命运/林鸿杰著 .

—济南：济南出版社，2002.10

ISBN 7-80629-779-0

I . 上 … II . 林 … III . 大学生 - 职业选择  
IV . G647.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 078821 号

责任编辑/张元立

封面设计/戴梅海

出版 济南出版社

发行 济南出版社(济南市经七路 251 号)

印刷 山东肥城新华印刷有限公司

版次 2002 年 10 月第 1 版

印次 2002 年 10 月第 1 次印刷

开本 850×1168 毫米 1/32

印张 6.875

字数 110 千

印数 1—3000 册

定价 12.00 元

# 目 录

mu lu

## 写在前面

我不知道自己是否写完了这本书,如果没有,我愿用一生把它写完。

写在前面	1
------	---

## 创业改变命运

我们不必哀怨自己命运不济,因为,该我们用创业改变命运的时候——到了。

创业改变命运	3
--------	---

## 激情宣言

我喜欢丘吉尔首相的演说:“英国没有中间道路可走。”

英国没有,我们也没有,我们没有安稳的中间道路可走,因为那根本就是——没有出路。

激情宣言	7
------	---

## 谁在指使我们

一个靠学校贷款度日的年轻人为创业情愿去卖自己的骨髓,为什么?他到底在追求什么?

没有谁逼你,只因为你愿意	22
--------------	----

我们是要在惊天动地的事业中实现价值还是要在平淡的生活中得到满足?

平庸真窝囊	28
-------	----

给别人打工永远不能发家致富,为自己创业才是真正的出路。

有谁希望自己总是穷人	33
------------	----

## 创业精神

世界上最大的冒险就是不去冒险。



<b>冒险精神</b>	37
什么是创业的豪情?给我一双胶鞋,我就敢走遍天下,这就是创业的豪情。	
<b>勇气与激情</b>	44
在某种意义上,Intel在CPU上集成的不是电路,而是市场需要……	
<b>商业头脑</b>	49
腿部残疾的罗斯福总统当时每一次坚定的迈步,都是在坚定着美国人民的信心,对眼前这位坚强男人的信心,以及对明天美国经济的信心。	
<b>自信</b>	55
创业就是一项在不得不痛哭的情况下也要哭完了坚决不言放弃的事业。	
<b>顽强的作风</b>	60
<b>创业需要怎样的行动</b>	
今天的中国富豪,是在10年前制造故事;而明日的企业领袖,要在今天制造故事。	
<b>1元的本钱去创业</b>	64
<b>丑小鸭,成功路</b>	
但在梦想实现之前,我要面对的依然是冷酷的现实。什么是现实?大多数的孩子不能上大学就是现实。	
<b>重新开始</b>	68
如果你觉得不好意思,那你也得红着脸往下干,因为这就是创业。	
<b>勇气无敌</b>	75
今天无论我们怎样去敲财富那扇门,都没有人回答,为什么?因为我们敲的是自家的门。	
<b>装钱最多的袋子是脑袋</b>	78
互联网就是虚的,但人际关系网不是。	
<b>网络时代不玩虚的</b>	82
今天我们应该有一个全新的开始,我们要向全世界重新证明自己。	
<b>脚下有路</b>	85
<b>辞掉工作,自立门户</b>	
我不相信股权和期权就能让最好的人才为公司出力。	
<b>创业创造文化</b>	87
现在不是再在办公室喝着咖啡读文件的时候了,我们要挽起秋袖动真格儿的了。	



舍我其谁 .....	91
<b>新经济创业</b>	
在一个旧的时代过去的时候,注定要有一批人站出来成为新一个时代的领袖。	
制造传奇 .....	97
我们要建设的就是一支团结、整齐、有经验、充满创业精神并且作风朴实的团队。	
人才 .....	100
我认为现在是一个技术让位于市场的年代。我从来不认为技术可以领导市场,我认为技术必须去适应市场。	
技术和市场 .....	103
有了风险投资,硅谷才制造出了最传奇的故事。	
资本 .....	106
<b>学生创业</b>	
我们不是要为功利主义推波助澜,我们是要为冒险、实干、进取和奋斗精神摇旗呐喊。	
创业的学生站出来 .....	110
有人对我扔鸡蛋、西红柿,那我就创业时带着伞,我不会躲在家里的。	
别人怎么看我们 .....	116
今天,虽然有很多新公司的业绩是后退的,但创业的道路却是向前的,一路向前的。	
我自己这样认为 .....	122
不要以为我们整天都是到了白天就做梦,到了晚上就坐在凳子上等白天。	
我们不像你们想的那样 .....	129
<b>80岁创业的勇气</b>	
不要说你年轻时的梦想和生命中最好的时候都已经过去很久了。	
永远都不算晚 .....	138
<b>我的创业梦想</b>	
我觉得那时自己是在做美国富豪们小时候在做的事。	



<b>12岁的时候去创业</b>	142
我们在教室里学到的东西,在我们走出校园的时候,完全不足以面对一切。	
<b>走出校园,我们凭什么面对一切</b>	145
在1999年的时候,互联网热得让一向冷静的风险投资家们都昏了头,我那时要是争取风险投资并且动作快点去把公司办成,其时间也不会比第一家学生公司晚多少。	
<b>如果失败我就下海</b>	152
我总觉得有一种创业的使命感在强迫自己,强迫自己冲动,强迫自己走出去创业。	
<b>不能不创业</b>	155
我们这么多年来走了几万里的路,我们都已忘记了,但今天我们要走的,却是将会永远留在我们整个生命里的400公里路。	
<b>400公里的生存体验</b>	162
<b>我的创业计划</b>	
我不知道刘永行、刘永好养鹤鹑的时候有没有想到他们会成为中国的首富,但我肯定知道他们还没有养鹤鹑的时候想的是什么,那就是创业。	
<b>计划的开始</b>	168
但我还是相信任何不可能的事情都有万分之一的机会……	
<b>“营家”的商业计划书</b>	174
<b>我的创业经历</b>	
我想向别人证明,没有关系、没有背景、没有学历和金钱,同样可以从头开始创业。	
<b>艰难的融资</b>	188
我想起了我说我要出去创业时母亲哭着跟我说的话:“孩子,你这样出去别人会瞧不起你的。”	
<b>谋求合作</b>	196
在2002年国际著名VC中国论坛,除了嘉宾,我是整个晚上最耀眼的人。	
<b>我必须抓住机会</b>	210
有一首歌里说:爱是一种信仰。如果这句话是对的,那么同理可证,创业也是一种信仰。	
<b>最后的创业故事</b>	215



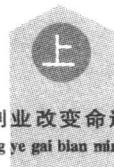
写在前面

xiexiqianmian

我不知道自己是否写完

写在前面

我不知道自己是否写  
完了这本书，如果没有，我  
愿用一生把它写完。



促使我用短短的几十天的时间去完成这本书的，是一种来自内心的强烈冲动，但激起我这一时冲动的，却是一种长久不变的创业使命。

在美国，如果你问及他们在未来10年的打算，那么很多人都会告诉你：我想创办一家自己的公司。但在中国，如果你问一个人他下一步有什么打算，那么大部分人却会说：我还能有什么打算，我现在工作得好好的。是的，多数中国人的求稳心态太强烈了，他们渴望稳定的工资，当然，也满足于工薪的生活。除了养家糊口，手头还能绰绰有余的中国人不愿为未来冒险，很多人甚至宁可在别人的手下勉强混口饭吃，也不愿选择走出去自谋生路……应该说，这些人缺少的不是资金和技术，而是一样东西——创业精神。是的，我知道现在中国缺少创业精神，但我更知道现在中国不能没有人创业。

是的，中国需要有人创业，这种需要让我告诉自己要写这样的一本书，一本真正呼唤创业与创业精神的书，一本让中国年轻人找到创业勇气、让中国中老年人找回儿时梦想的书。

但我不知道自己这次是否写完了这本书，如果没有，那么我愿用一生把它写完。

创业改变命运  
chuangye bianzheminyun



创业改变命运

我们不必哀怨自己命  
运不济，因为，该我们用创  
业改变命运的时候——到  
了。



今天，我们大多数人是否还是在为谋生而工作？我们是否放弃了小时候的梦想？我们是否也丢掉了年轻时的激情？

很多人说，年轻的时候他们也创业过，但经历了很多挫折之后，他们放弃了，永远地放弃了。

也有很多人说，他们从来就没有幻想过有一天会真的拥有一家属于自己的公司。因此，他们没敢尝试，很多年都没有做出哪怕是一丁点的尝试。

还有很多说，他们也有自己做老板的打算，但他们觉得，现在还没有准备好。

由于这样或者那样的原因，很多人选择了平淡，选择了安稳……但是，我认为，现在，中国不能没有人创业，因为，这是一种需要，改变生活的需要，成就梦想的需要，实现民族富强的需要。

中国需要创业，但中国却缺少一种创业的文化，创业的精神。什么是创业精神？创业精神就是赤手空拳，白手起家；创业精神就是年薪百万，也毅然辞职下海；创业精神就是即使血本全无，也要放手一搏；创业精神不是身无分文，但为了事业情愿去卖骨髓；创业精神就是提着衬衫和商业计划东奔西跑，风餐露宿；创业精神就是失败了100次也要第101次把创业继续进行下去……

在我看来，创业不仅仅是一种精神，它更是一种责任和使命。

是的，“让所有的中国人富裕起来”决不是一句空

话，而是一种使命，一种要求整个民族都艰苦创业的历史使命。以前我们常说：“知识改变命运”，但目前中国有机会接受高等教育的人毕竟还是少数，那么是不是说剩下的大多数人就必须默默无名下去？不！创业同样可以改变命运——所有中国人的命运。而且，即使我们已经拥有了知识，即使我们已经改变了命运，但有什么会让我们的命运再一次转折？对！是创业。我相信，没有人命中注定要永远只过平凡或是穷苦的生活，我们的命运需要改变，而且我们完全有能力依靠自己的力量改变。是的，一切全靠我们自己，世上从来就没有救世主，也没有神仙上帝，如果我们对今天的现状不够满意，那么明天我们就该拿出行动去让它改变，但如果你没有那个耐心，那么你不必再等到明天，时间完全可以就是现在！

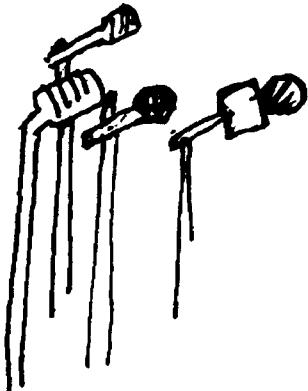
对，我们的目标定点在未来，但我们的行动就在现在。也许我们曾经默默无闻，但我们今天却要一鸣惊人，我们完全可以做到，因为，我们赶上了一个好时候，一个让我们 20 年后不至于后悔的好时候。

是的，我们不应该再继续沉默，我们要向世界重新证明自己；我们不应该让自己在人生暮年后悔，我们要在自己的有生之年做完一两件大事——惊天动地；我们不应该容忍这个世界忽视我们的存在，我们不做无名小辈，我们要出人头地；我们不应该平庸地选择温饱和安稳，我们要有摆平天下的豪气，我们要一往无前，永远只争第一；我们不应该满腹牢骚、怨天尤人，我们要马上行动，改变命运。



我在正文中写过这样一段话：“富豪们走过的路不是让我们走到跟前去欣赏的，也不是让我们去惊讶去眼红的，而是让我们冲上去紧随其后奋起直追的。而且我们必须马上追赶，因为现在正是这个时候。”是的，我们不必羡慕别人，我们也不必哀怨自己命运不济，因为，该我们用创业改变命运的时候——到了。

激情宣言  
John Wayne



## 激情宣言

我喜欢丘吉尔首相的演说：“英国没有中间道路可走。”英国没有，我们也没有，我们没有安稳的中间道路可走，因为那根本就——没有出路。

什么是我们下一个十年的目标？是还清住房贷款还是拥有私家轿车？不！都不是，这样的目标太低，因为更高的目标我们完全可以达到。届时，我们的财富可以让我们子孙几代都安享荣华富贵，但我们不必这样做，因为他们自身的成就将超过我们自己。

小布什总统曾经说过：“我们曾经迷失方向，但我们正在回到正确的道路上。”是的，我们曾经一直在为谋生而奔忙，但是现在，我们要为了这样一个崭新的目标而重新回到人生奋斗的起点上……

“我不会选择做一个普通的人。”“我要思索并去冒险，去梦想并去建设，去失败并去成功。”“我更喜欢生活的挑战，而不是有保障的生存。”——美国企业家协会正式信条

这三句话的确是一个信条，一个疯狂的信条，一个指引着千百万创业者勇往直前的信条，一个激励着一无所有的年轻人从此用行动改变命运的信条。我可以不相信美国人在联合国大会上说的话，但我却不能不相信美国人的这个信条，而且我一直在——执著地坚信。当这个世界的概念开始印在我的头脑中的时候，这个信条就同步印在了我的心中，永远擦不掉印在了我的心中，以致于如果谁要让我改变今天行动的原则，那么我只会肯定地说一句话：“办不到。”而且，就是这个信条，硅谷、好莱坞、纳斯达克和小人物开始成为奇迹，但如果你不

相信这些遥远的美国故事，那么至少还有一样东西的确能堪称奇迹，那就是这个信条本身。我敢说，相信这个信条的人，就是相信奇迹的人。实践这个信条的人，就是实践奇迹的人。而是否选择这种信条的权利，却属于我们自己和我们身边的每一个人。如果你还在人生的路边等待奇迹到来，那么选择这个信条吧，它将告诉你一切其实都不需要太多等待，真的不需要太多等待。在硅谷，一项技术或是一个想法就足以迅速办成一项伟大的事业，为什么？因为，这里有不怕一切的冒险精神，这里有马上就干的创业激情，而最重要的是这里有不甘平庸的美国信条。

今天，有很多人问我，你为什么要去创业？我的回答是：“因为我想成为英雄。”是的，我不会做一个普通的小孩，现在不会，永远也不会。而且，我一直相信这个世界上所有的人都能成为不平凡的人。因为选择平庸对我们来说，没有这个义务也没有这个必要。每一个孩子生来就有能力创造奇迹，因为他们头顶着上帝的旨意：你们能来到这个世界就已经是创造了奇迹。不错，我们本身就是奇迹，我们从众多的竞争者中脱颖而出，我们艰辛地来到这个世界，一无所知却全无畏惧。从我们看到这个世界的那一天开始，我们即使做不了太多的事情，但我们至少有理由梦想未来，一个美好的未来。而明天，你完全可以惊喜：这个未来竟然真的在我们自己的手中实

现。永远不要放弃你曾经的梦想，因为梦想的自由属于我们每一个人。是的，属于每一个人，每一个男孩和女孩，每一个老年人和中年人。对于这个美好的未来，我敢发誓：我们可以做到，因为我们有这个能力，而这个能力将最终来源于我们自己：我们的学习，我们的尝试，我们的泪水和我们的自信。而且，对于这个美好的未来，我们有这个责任去让他不再是梦想而是成为现实。因为只有这样，我们才能在让自己真正成为自己的同时成为一个在别人看来也了不起的人。而这，就是我们的信念——做了不起的人，做了不起的事。我们雄心勃勃，我们心怀企图，我们生存的原则就是让别人，让所有的人都知道：“这个人不得了。”我们要轰轰烈烈地成功，我们要壮壮烈烈地失败，我们要在惊天动地的事业中实现价值而不是在平平淡淡的生活巾得到满足。我喜欢丘吉尔首相的演说：“英国没有中间道路可走。”英国没有，我们也没有，我们没有安稳的中间道路可走，因为那根本就——没有出路。放弃你糟糕或是优厚的工作吧，如果你真的要办一两件大事的话。不要告诉说这份工作对你多么重要，因为稳定的工作只对平庸的人才显得重要。你还在期待你明天的工资会奇迹般地提高吗？你相信你的老板会发疯得那样做吗？不，不要再去期待，不要把希望寄托在你的老板身上，全球第一 CEO 杰克·韦尔奇曾经说过：“与其让别人掌握你的命运，倒不如你去自己主宰。”