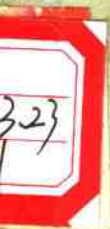


М. ПРИВЛОВО

生產更多的優質鋼

黑色冶金設計公司翻譯科譯

重工業出版社



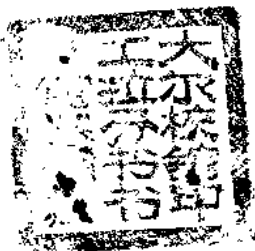
8523704
0001583

15.11.7612
14

米·普利瓦洛夫著

生產更多的優質鋼

黑色冶金設計公司翻譯科譯



15.11.16
U 683.123/1

鞍鋼編輯委員會印行

102



0666929

文

生產更多的優質鋼

БОЛЬШЕ СТАЛИ
ОТЛИЧНОГО КАЧЕСТВА

原著者：М·ПРИВАЛОВ

原出版者：ПРОФИЗДАТ

原出版日期 一九五二年版

譯者：黑色冶金設計公司翻譯科

校閱：鍾國權 校：史文英

重工業出版社(北京東交民巷)出版 新華書店總經售

32開本·共90頁·定價4000元

印數(3000冊) · 一九五四年六月鞍鋼印刷廠印

獻給中華人民共和國煉鋼工作人員

親愛的朋友們，謹將此書送給你們；假如它對你們的工作有所幫助，我將無限地高興。假如你們認為需要的話，我準備經常和你們交換經驗。我在庫茲涅茨冶金公司工作了二十二年，最後的十六年間是做工長和領班工長的工作。現在我被我們公司的勞動者們選出來和你們的代表一起參加了第三屆全世界職工聯盟代表大會。請你們把對這本書的感想寫給我。

我的通信處：凱麥洛夫州斯大林斯克市沃洛大斯基街九棟二十一號

普利瓦洛夫 · 米哈依爾 · 莫依謝維奇

1953年10月15日

又及：有什麼值得注意的問題，請寫信告知。





錄

新技術與志願的計劃.....	1
三年完成了五年計劃.....	3
首要的任務.....	10
只有好爐子才能煉好鋼.....	14
很大的技藝.....	21
都是優質鋼.....	24
爲節約和愛護國家財富而奮鬥.....	32
快速煉鋼工作者運動中的新事物.....	37
工長是生產組織者.....	42
工長是教師和教育家.....	45
工長的威信和權利.....	52
反對老規矩.....	55
斯達漢諾夫式工作者對學者們的要求.....	64
在捷克斯洛伐克.....	69
和平鋼.....	79



斯大林同志的英明的計劃

西伯利亞的廣闊無垠的土地很早就以其豐富無比的自然資源而著名。在庫茲涅茨及其周圍一帶，地質學家們曾發現了蘊藏量極其鉅大的，而且質量好的煤炭。該地「黑色金子」的蘊藏量比起英國與德國的儲藏量之總和還要多。

在整整的幾個世紀當中，俄國及外國的資本家們曾夢寐以求地想來佔有這塊寶貴的資源，然而在沙皇時代，對這些煤炭沒有任何人能夠組織過大量的開採，也沒有任何人成功地建立起西伯利亞的冶金工業。

就在烏拉爾那兒，矗立着高擲入雲的馬格尼特山，山內飽藏着數億噸質量優良的，含鐵量高達60%的礦石。

只有布爾什維克才能夠征服馬格尼特山，只有布爾什維克才能夠迫令馬格尼特山交出自己的寶貨。

在黨的第十六次代表大會上，全體一致贊同了斯大林同志天才的計劃，那就是把西伯利亞的煉焦用煤炭與烏拉爾鐵礦聯合起來，在遠東建立國家第二個採煤冶金工業基地，即建立一個烏拉爾——庫茲涅茨聯合公司。

我親眼看到在闐密的大叢林中，在庫茲涅茨阿蘭套山麓下，建成了國內最大的煉焦爐、煉鐵爐、平爐以及巨大的軋鋼機。

隨着工廠的建立，在比薩諾夫的古老小村上，就在令人難以置信的短時間內湧現了新的冶金工人城。

在整個祖國的大地上到處修起了工廠和城市。

布爾什維克黨與蘇維埃政府對修建工廠與城市，對掌握新的技術及設計能力，以及對庫茲涅茨職工們的日常生活都經常地關懷。斯大林同志曾把自己忠實的戰友們派遣到庫茲涅茨，其目的是先幫助建設者，然後是幫助冶金工作者。

我曾很幸運地與莫洛托夫同志談過話。那是在1934年十月的某一天。那時我正在侍候出鋼，莫洛托夫同志由工廠與車間的領導同志陪着走到了我的面前，他握着我的手，問我：

——作煉鋼工很久了嗎？

——幾個月，伏契斯拉夫·米海依洛維奇。

——請把您的眼鏡給我。

莫洛托夫同志一邊注視着迸濺出千萬點火花的沸騰活躍的鋼水如何順着出鋼槽注入鋼水罐，一邊問我們的工作如何。

我告訴他，與我一塊兒在爐子上工作的——有尤利·席拉闊夫，弗拉基米爾·阿列克山德洛夫以及尼古拉·庫爾吐闊夫等同志；我向他報告，我們共青團員五號平爐超額地完成了計劃並在全公司內成爲有數的先進單位之一。伏契斯拉夫·米海依洛維奇因我們掌握了新的技術而稱讚我們並希望我們在生產上取得新的成就。

到過斯大林斯克的B. M. 莫洛托夫，M. H. 加里寧，B. E. 伏羅希洛夫，Г. K. 奧爾忠尼啓則，Л. M. 卡岡諾維奇，A. H. 米高揚，A. A. 安德列也夫等黨與政府的領導者曾給予工人及冶金工作者們巨大的幫助。

爲了更快地實現斯大林同志的英明的理想，爲了使庫茲涅茨冶金工作者們生活得愉快和更有文化素養，他們都做了很多的工作。

我們的城市是美好的，它有着美麗的多層大樓和學校，劇院和俱樂部，在這土地上，伸展着寬闊的柏油大路，大路兩旁像哨兵似的挺立着整齊的樅樹，美麗的白樺和幽秀的楊樹。

對這座城市每個蘇聯人都感到特別親切，因爲他們是用自己的雙手把它建立起來的，因此，我們是那樣地熱愛着我們那年青而且是華美的城市。

我們以我們的工廠與城市都用約·維·斯大林的名字爲名而感到驕傲，我們也努力地工作，使它無愧於這個偉大的而且對我們每一個人都是親切的字。

在偉大的衛國戰爭年代裡，庫茲涅茨及烏拉爾的鋼鐵幾乎支援了蘇聯的全部戰時工業，馬林科夫同志在1946年的選民大會上的演說中曾說過下面的一段話：

「問題難道還不明顯嗎？如果我們沒有庫茲巴斯，如果我們沒有烏拉爾的工業，衛國戰爭就不可能勝利。所有這一切早就應當看到。而斯大林之所以偉大，就是因爲他在和平時期就預料到了這一點，而這一切在戰爭時期都得到了明顯的驗證」。

三年完成了五年計劃

對於恢復與發展國民經濟事業，庫茲涅茨職工都有很大的貢獻。

曾有過一個時期，南方各工廠爲了建設庫茲涅茨公司而送來了鋼鐵，爲了在西伯利亞充實煉焦爐、煉鐵爐、平爐及軋鋼機的設計能力而派出了自己的幹部。可是在戰爭結束後，庫茲涅茨的冶金工作者又幫助南方恢復了爲希特勒匪徒破壞的各廠礦。

由於具備了先進的技術並擁有大量極其熟練的，並爲布爾什維克黨教養的工人幹部及各種專家，在戰後的斯大林五年計劃中，庫茲涅茨公司負擔了一系列極其重大的任務。

我們的煉鐵爐大半採用本地索利亞山所產礦石作爲原料，這樣就使我們必須掌握新的而且比較複雜的工業技術，因爲西伯利亞所產礦石之含鐵量較之馬格尼特山礦石之含鐵量要少得多。但這種礦石近在咫尺，舉手可得，用不着遠求於千里之外。這樣就節省億萬盧布。而更重要的

提出了自己的保證：鋼與鋼材要在四年內完成戰後的五年計劃，而生鐵則在四年半內完成任務，爲了實現這些保證，就必需要依靠很好地利用設備與機組，推廣技術上的最新成就並動員廣大職工及專家發揮其具有創造性的主觀能動性等來縮短鋼鐵生產週期。

公司在戰後五年計劃中曾提出了五千多件合理化建議及發明創造，深入地挖掘潛在力量，改善了勞動組織及技術操作，給國家節省了數以百萬計的盧布。例如，煉鋼工薩哈洛夫，克利莫先柯及尼基金等同志研究並採用了如何自廢品中煉出煉優質鋼用的鎳和鉻的方法。

各車間與車間之間，工作隊與工作隊之間掀起了爭取全面完成新的平均先進定額和對設備的先進利用係數的生產競賽。在黨員會議、生產會議及工人大會上均以這個問題爲會議中心內容。車間黨組織及職工會組織深入地研究了個別煉鋼工落後之原因並號召優秀的生產者幫助落後的，使他們也提高到先進工人的水平。爲此成立了斯達漢諾夫工作者學校，這個學校是以交流經驗的方式，在工地和爐旁直接講授。1948年平爐車間的全體工人即完成了平均先進定額。在五年計劃期間，公司的勞動生產率提高了45%；而我們車間則提高了56.5%（參看略圖1）。

大力進行了改進質量指標的工作，其結果是大大地減少了廢品，而增加了成品。千百個工作隊都一致響應了亞歷山大·楚德基同志的寶貴的倡議，而捲入在爭取生產優質產品和保持工廠榮譽的競賽中。

我們煉鋼工作人員都在新建不久的爐子上操作。而這些爐子已包括近代技術的全部新的成就。可是，近年來我

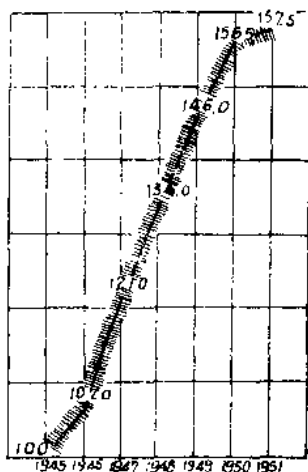
們的革新者——工程師們和工人們在平爐結構的問題上提出了很多寶貴的革新建議，而這些建議在縮短鋼的熔煉時間、改進鋼的質量和延長機組壽命上都起了巨大的作用。

很多工廠在增加爐子容積上所採用的辦法是加深熔池的深度，但我們却走的是另一條路，我們的設計師們擴大了大爐子的爐床面積，擴大了熔池。使我們在保持熔池深度的同時，將裝料量提高15%。

此種結構的爐子能使技術操作得以順利進行。因為爐床面積大而其深度小，則爐料之受熱快，熔煉的時間能縮短，並有利於鋼水去氧除氣和清除非金屬夾雜物。此外鐵水注入爐內發生劇烈反應的危險性，也能減小。

因此，公司通過了這一項與當時一般操作根本不同的，具有原則性的新決議。這一革新促使了鋼的產量有顯著的提高，而且鋼的質量也有改進。同時，再也不必採用過載荷和築起所謂假門坎的辦法來工作了。由於爐子的結構有了一系列的改進，所以庫茲涅茨冶金工作者們也豐富了平爐生產的理論和實踐。

我們的爐子是固定式的；爐門不用拱形的；焊接的拱



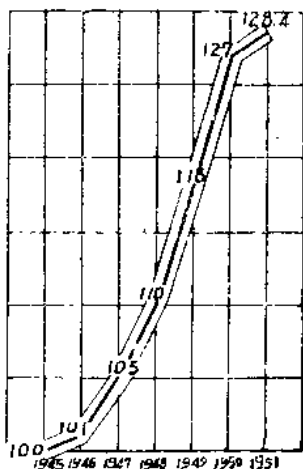
略圖 1

角梁是用水冷却的。拱角梁的橫斷面和拱角磚的形狀一樣，所以無須另砌這種特製的異形磚。這些拱角梁用拉桿繫在立柱上，以便安裝拱角梁和調節爐頂高度。沉渣室設有「假牆」，以便清理整塊沉渣。

庫茲涅茨公司的平爐的熱負荷特別大。若能正確掌握，可以使這種性能在爐子的整個週期內，保持不變。熱工的控制完全是自動化的。

公司不僅改建了平爐，而且還改建了煉鐵爐和軋鋼機。設備之改善及良好的利用、新的技術操作法之推廣、生產過程的自動化、笨重工作之機械化、工人們和工長們的生產技術水平和文化水平之提高、斯達漢諾夫工作者的工作經驗之豐富與推廣——所有這一切使庫茲涅茨冶金工作者們得以提前完成他們向斯大林同志提出的保證。

三年內完成了煉鋼和軋鋼的五年計劃，而煉鐵的五年計劃亦在三年半內完成了。1950年我們公司平爐鋼的生產量較1946年提高了22%，而我們車間則提高了27%（參看略圖2）。應該強調指出，如此顯著的提高，並沒有增加新的機組。



略圖 2

* * * *

我剛到庫茲涅茨時，那兒是既無工廠，又無城鎮。而一切都在建造中。

工廠教育部門的教導員領着我們這些新來的第一批學生到未來的工廠去巡禮時，他鼓舞我們說：

——我的朋友們，這將要出現第一個斯大林五年計劃的工廠，是個巨型的工廠。關於此地將要出現的奇蹟般的建設，是我們老年人連作夢也夢不見的。

日子是一週又一週，一月又一月的過去了，最後，終於有一天，在一個漆黑的夜裡，第一爐鋼噴出了奪目的火焰，它照徹了庫茲涅茨盆地。那該是多麼壯美的景象啊！建設者們和冶金工作者們都在爲自己所取得的重大勝利而歡欣鼓舞。藏在茂密的森林裡的西伯利亞第一次煉出了平爐鋼。這個勝利對於我，一個西伯利亞人來說更是一件天大的喜事。

二年的學習過去了。我帶着最高的第七級煉鋼第一手的畢業文憑回到了工廠，但這回不是實習，作客，而是來做工廠主人——當一名正式的工人了。

煉鋼工索羅維也夫和莫基列甫采夫，技師賀魯謝夫，工程師——共產黨員奇脫夫和諾高維臣指導和教育我和我的朋友。

我非常熱愛第一手的工作，而且我是十分勤奮地幹活。因爲作一名煉鋼工是我最大的期望。

就這樣我的理想終於實現了。組織上把我編入了新建不久、剛開爐的五號爐的共青團員工作隊裡去工作。煉鋼

工把他親手煉成的每一爐鋼水由爐內放出時的欣慰而又興奮的心情，我終於體會到了。

不久，在煉鋼工們中間，展開了爭取縮短熔煉時間的競賽。

我還記着我那第一次的成功：8小時內煉出了一爐鋼，比圖表規定時間提前了5小時。在1984年，對於不加焦油而祇用焦爐煤氣和高爐煤氣之混合煤氣的大負荷（大噸位）爐子來講，還是全國的新紀錄呢。

不久，我們5號爐的全體員工又在搞經濟核算，大家推選我來領導經濟核算組。我們節省了許多補爐材料、原料和燃料。

經濟技術指標優異的爐子中也有5號爐一席。我們沒有辜負我們的隊名——「共青團小組」。

黨和組織教導我們為爭取良好的質量而奮鬥，我完全有根據可以自豪地說，在那幾年的工作中間，我沒有一次低溫出鋼，雖然我們公司的某幾個爐子會經常因此而產生過廢品。

斯達漢諾夫運動剛一展開時，我就被任命為值班工長。在我面前立刻就出現了許多新任務，一個比一個複雜。我感到，自己的知識是不足的，於是就進了工長訓練班，在那裡有系統地從頭學習技術書籍。

我細心地觀察許多工長和工程師的工作作風，而且也力求從他們的勞動組織系統和領導方法中汲取有益的東西。我的實際經驗逐漸地豐富起來，誠然還很不够，可是就這樣也充實了我的理論知識。

我所領導的那組爐子的工作隊是月復月年復年的超額

完成了計劃。尤其是在偉大的衛國戰爭的第一年中鋼鐵之熔煉的增長更是突飛猛進。前線不斷需要軍械，而且需要量一天比一天多，可是在南方幾乎所有的優質鋼冶煉工廠當時都在法西斯匪徒的鐵蹄之下。

庫茲涅茨公司接到了國防委員會給予的重要任務：公司應在世界冶金工業中，破天荒第一次掌握了用大型平爐熔煉特殊標號的高級優質鋼的技術。我們煉鋼工作人員十分迅速並很順利地解決了這一超越的技術問題。政府對庫茲涅茨冶金工作者在擊潰敵人的事業中的貢獻給予異常的好評，且表揚了許多工人、工長和工程師。其中我曾榮獲列寧勳章。

在戰爭期間，我加入了共產黨。

從那一天起，我工作得更加朝氣蓬勃了。因此，當渴望已久的反法西斯戰爭取得勝利時，我才敢于面對着那些勝利還鄉參加和平建設的前線戰友們問心無愧。

1948年，同志們慶賀我榮獲勞動紅旗勳章。但是我知道，我做的還是太少。

首要的任務

——我們的工長每一個都各有所「長」——公司經理璧蘭同志在1948年的斯達漢諾夫工作者大會上說。——普利瓦洛夫是一個優秀的組織者。他總是在考慮如何使工作毫不間斷。就是一點缺點，他也不肯放過。現在我們再看看和他一個車間工作的尼啓金——那是一個無可倫比的生產優質鋼的工長。他生產出來的鋼，總是廢品少，而

成品多。

經理的話刺痛了我的心。形式上，這些話是在稱讚我，可是當我仔細地琢磨話中的涵義時，就覺得那是在間接地叱責我。結論是：我是一個只貪數量而忽視質量的「半個」工長。難道這種評價公平嗎？我不是也已經把廢品顯著的減少了嗎？不錯，尼啓金取得的成績是更好一些，可是，爲什麼他是「無可倫比」的呢？

休息期間，我決定把我的激動的心情講給聯共（布）黨中央委員會駐在公司內的黨組長。

——我對經理講的話之理解和你完全不同，——黨組長對我說。——把普利瓦洛夫和尼啓金的長處並起來看，那才是各方面都行的最好的工長。這就是我勸你要再加以熟思的地方。

結論不做自出。我下定決心，不在質量上也作一名優秀的工長，我是決不罷休的。

不久，公司派我去參加東方冶金工作者會議。擺在全體到會人員面前的任務是：研究生產潛力和製訂先進的技術定額。許多斯達漢諾夫工作者和專家都發表了關於如何繼續提高鋼鐵產量和改進其質量的見解。

出廢品的事會使我和我所有的煉鋼工們感到不安。消滅廢品的辦法，在我掌握煉鋼過程，研究冶金書籍，和工程師，技師及煉鋼工們交換意見的過程中已經逐漸成熟了，一想起經理的講話和黨組長的勸告，我立刻要求發言，並且把我來參加會議以前和我班全體人員所商量好的事情都講了出來。

——每一個煉鋼工都出過一些廢品，——我開始講下

去，——這不知爲什麼在平爐生產中廢品的產生被認爲是一件不可避免的禍事，甚至還有人認爲應把廢品計算到生產計劃之內。

由於出廢品，國家每年要損失上萬噸鋼，這是我們所能容忍的嗎？要知道，一個煉鋼工煉出一爐廢品，不祇是浪費了他一個人的勞動，而且也浪費了煤炭、礦石採掘工人和供給原料和燃料的運輸鐵路員工的勞動，還浪費了那些把生鐵和煤氣供給我們平爐的煉鐵和煉焦員工和保證我們的機組用水、電力、材料、工具使用的輔助車間等全體員工的辛勤勞動。

接着，我說，現在已是可能完全消滅廢品的時候了，因爲今天平爐車間都裝有頭等機械和自動化儀器，設有完善的快速化驗室，而且煉鋼工們和工長們也都提高了自己的技術水平，同時也積累了很多的經驗。

——這一點辦不到，——會場裡有人喊道。

——我敢保證，我一個工長，領導的那個班將連續煉出四爐優質鋼，不出廢品。

——可是，生產率？

——保證超額完成在這個會上所定出的新的爐床單位面積出鋼量的定額。

我的話贏得了讚許的呼聲。

在工廠內，我的倡議得到了黨、政組織、工會和斯達漢諾夫工作者們的熱烈的支持。可是在車間內也有些不敬過信的煉鋼工，他們說：

——不容易吧！要知道直到現在國內還沒有一個工長，也沒有一個煉鋼工提過這樣的保證呢。