

中国历史上的官场游戏

权力 规则

上

[几千年政坛风云的机谋权变尽收笔底
无数个官场人物的心术手腕皆现书中]

邹纪孟/著

中国盲文出版社

中国历史上的官场游戏

权力 规则

上

邹纪孟/著

中国盲文出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

权力规则 / 邹纪孟著. - 北京: 中国盲文出版社,
2003.8
ISBN 7-5002-1890-7

I. 权… II. 邹… III. 政治 - 谋略 - 中国 - 古代 IV.D691

中国版本图书馆CIP数据核字 (2003) 第064872号

权 力 规 则

作 者: 邹纪孟

出版发行: 中国盲文出版社

地 址: 北京市丰台区卢沟桥城内街 39 号

邮 编: 100072

电 话: (010)83895214 83896965

印 刷: 北京海淀求实印刷厂

经 销: 新华书店

开 本: 880 × 1230 毫米 1/32

字 数: 550 千字

印 张: 22.75

印 数: 1-5000 套

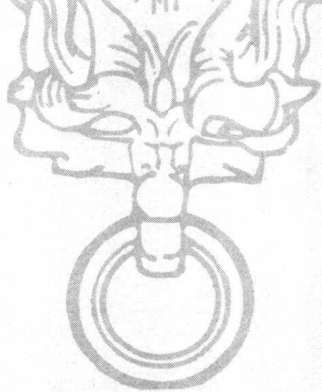
版 次: 2003 年 8 月第 1 版 2003 年 8 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-5002-1890-7/D · 66

定 价: 45.00 元 (上、下册)

此书盲文版同时出版
盲人读者可免费借阅

版权所有 侵权必究
印装错误可随时退换



前言

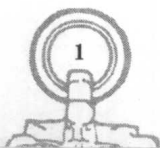
这是一部关于中国古代官场权术的书。

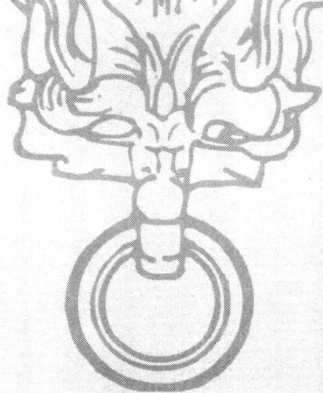
官场，这实在是一个古老而又久远的存在，自从人类产生国家以来，它便出现了，从此以后，它便以其牢不可破、坚不可摧的稳定性，盘踞于人类社会之上。几千年来，人类社会经历过多少沧桑巨变，历史兴亡相继，多少个王朝崛起，多少个王朝消失；社会盛衰不定，曾经有过蒸蒸日上的繁华盛世，也曾经一次又一次濒临灭绝的边缘；国家治乱无常，有过路不拾遗的太平盛世，也有过鬼蜮横行的黑暗年代。在这漫长的历史进程中，官场却一直存在着，如同一座永不闭幕的人生大舞台。

然而，要想在这百态纷呈的大舞台上立足，又谈何容易？在几千年封建专制制度的兴衰之中，经过不计其数的大小官员的摸索与实践，失败与成功，逐渐形成了一门博大精深、完备圆熟的“官场学”，或者叫“官场权术学”。

什么叫权术？以对权术有着深刻的理解而跻身于先秦思想家前列的韩非对此也没有一个明确而完整的定义，他说：“术者，主之所以

ACE35/11



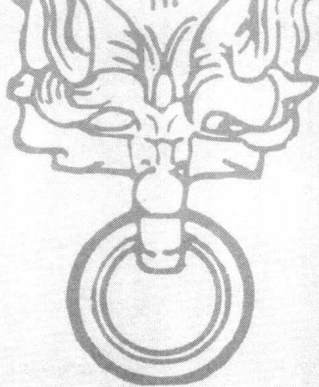


执也。”“术者，因任而授官，循名而责实，操生杀之柄，课群臣之能者也，此人主之所执也。”“术者，藏之于胸中，以偶众端，而潜御群臣者也。”可见，所谓术，不过是官场谋略的外化形式与具体实施。后世的学者给了它一个简明的概括：“术就是手段，是人君驾驭臣民的权变，也就是所谓‘人君南面之术’。”（郭沫若《十批判书》）并将术的运用归纳为八个方面。这些解释自然都是对的，但却很不全面。

权术自然是人主所要掌握和运用的，但却绝不限于人主。作为一种政治手腕，它实际上是官场中所有成员都要掌握和运用的。

在中国古代，一个置身官场中的人，大致要面临以下几个方面的关系，即上与下的关系，下与上的关系，同僚间的相互关系。而在处理所有这些关系时，即君上如何驾驭臣下，臣下如何服侍君上，同僚之间如何相互应付，以及官场人物如何自处自保，无不需要权术。可见，权术为所有官场人物的必备知识和看家本领，正如一位将军不能不懂兵法，一位商人不能不懂经营一样，一个官场人物，也不能不懂不用权术，否则，你就无法立足、生存，更别提发展和升迁了。因



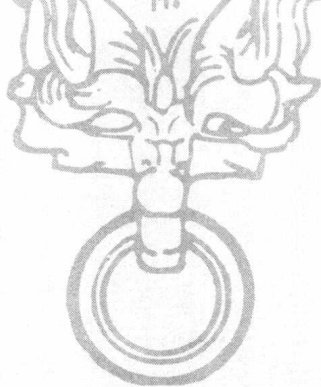


此，可以说，权术就是官场的兵法，是官场的经营学，是官场人物致胜的谋略和手段。

通观一部二十四史，就某种意义而言，也可以说就是一部官场史，一部权术史，在它的每一页上，在它所记载的每一个人物的经历中，我们几乎都可以看到权术的影子。权术，像满天永不飘散的乌云，笼罩着几千年的官场，像一团凝固的污浊空气，弥漫在官场的每一个角落。官场中的任何人物，谁也休想摆脱它的影响，他们在仕途中的荣辱，宦海中的浮沉，哪一件不与权术有关？他们在漫长的仕宦生涯中，谁又能不使用权术？

可是，对于这门官场人物须臾不可少离的大学问，自韩非以后，在我们那浩如烟海的历史典籍中，专门的著述却是少得可怜，那些被孔夫子“为政以德”、“君使臣以礼，臣事君以忠”等思想熏陶出来的官场人物，对权术总是讳莫如深。有些人甚至将权术与邪恶等同起来。其实，权术作为一种手段，本身并无所谓邪与正，关键在于谁来使用它，对谁使用它。用以惩治邪恶，它是正义的利剑；用以捣毁正





义，它是邪恶的凶器。如果我们能够正确理解它，对待它，它所包含的政治智慧，一些忠正之士的立身准则，处事方法，待人技巧，对今人也还是有一定教益和启迪的。正因如此，写书人才不避浅陋，不顾非议，从古代官场云谲波诡、百态纷呈的权术万花筒中，选取一叶一瓣，奉献于读者诸君之前。

作者

2003年6月



第一篇 谋权

权力，在中国古代官场，是一切投身政治的人所追求的终极目的。还没有走上政治舞台的人，不惜一切手段要取得它；已经置身政治舞台的人，则千方百计要扩大它。……

第一章 谋权方式

1. 以力取之 /3

血流漂杵的战争

“你老子居马上而得天下！”

曹操的家底

2. 宫廷政变 /9

他将老病的父皇裂肢分体

是非之地玄武门

皇帝发动的政变

3. 逼君禅让 /21

从代理皇帝到真皇帝

“愿后身世世勿复生帝王家！”

“天子，兵马强壮者为之！”

4. 择主而从 /35

茅厕里逃出了个相国

他何以能指鹿为马

“坐皇帝”与“立皇帝”

第二章 谋权步骤

1. 制造舆论 /47

真龙天子的真相

王莽的十二大“功德”

“宝图”的闹剧

能够治病的檄文

2. 组织力量 /57

刘邦何以一再死里逃生

助纣为虐的杨素

功亏一篑因红颜

3. 选择时机 /66

斩木为兵，揭竿为旗

趁乱起事

死亡与权力的转移

第三章 谋权计策

1. 兵不厌诈 /73

尝人粪便的国君
“礼贤下士”的大司马
瘫痪不起的老太傅
形同呆痴的皇太叔
不辨寒暑的明燕王

2. 利用昏弱 /87

小皇帝辈出的王朝
“我亦不知命在何时！”
“朕？朕？狗脚朕！”
仇士良的真传
专拣这种时机启奏
皇帝得了花柳病

3. 打通关节 /99

幸运的马周
王维化妆走后门
韩愈急不择路

4. 不惜代价 /107

杀儿取肉做盘菜
踏着儿女的尸体爬上去
阉割后的疯狂

5. 利用女色 /115

他是怎么当上相国的
替国君生个儿子
重振家门的一对姊妹花

第二篇 掌权

所谓掌权，从理论上说，应该是“君”、“臣”共同来治“民”，实际上“君”从来不管具体的“民”事，他只和“臣”的上层人物打交道；“臣”的上层人物也很少直接管民，他只管辖直接隶属于他的中层官僚；中层官僚管下层官吏，如此层层相属，只有最下层的官吏，才是真正治“民”的角色。因此，所谓掌权，实际上是君上(这个上包括上司)驾驭臣下(这个下，泛指下属)的一种政治行为。

第四章 立尊树威

1.森严等级 /127

穷哥们儿进宫殿
今日始知为帝之乐
摆出了皇帝的派头

2.宣扬功德 /134

遍布天下的石碑
“我是个什么样的皇帝？”
饿了不吃烧羊肉
皇帝向大臣行贿
越是昏君越自夸

3.深藏不露 /144

一鸣惊人的国君
行动诡密臣莫知
赵高的坏主意
靠说假话办成的大事
皇帝靴里藏把刀

4.否定前任 /152

唐玄宗的三把火
从死囚犯到大学士
千古奇冤得昭雪
崇祯皇帝除奸
先帝严苛后帝宽

第五章 赏赐笼络

1.封以官爵 /169

刘邦比项羽高明之处
谁的功劳最大
一人封官，群臣安定
皇帝刚死便封官
封官不要一步到位

2.赏以利禄 /180

一具马骨五百金
花钱买了个“义”
唐玄宗赏赐第三者
有钱何必当宰相
待遇优厚的宋朝大臣
严嵩的财富从哪里来

3.示以宠信 /192

几杖暂抑叛臣心
凌烟阁上功臣像
一只瓶子一部书
失而复得的姓氏
御手调羹款李白
换得名字未换心

4.结以婚姻 /206

秦始皇送女人军营
一个女儿许三家

不痴不聋，不做家翁
公主看戏遭责罚
皇帝佬成了月下佬
皇太后下嫁摄政王

5. 感情投资 / 218

调戏宠姬者的报答
一个士兵母亲的哭泣
鸡鸣狗盗之徒的贡献
受到宠爱的看家狗
让你死而无怨
大臣跪拜，国君难受

第六章 严刑重罚

1. 兔死狗烹 / 229

这个人不可留
活活饿死的大功臣
得了便宜还卖乖
阴谋参与者的下场
朱元璋削刺
杀了妻兄害死舅

2. 骨肉相残 / 255

带毒的枣蒂
木槽盛饭喂皇叔
从女人手中夺得的帝位

老康熙垂泪废太子
一井净水掩风流

3. 找替罪羊 / 269

清君侧的牺牲者
借人头以安军心
司马昭之术
唐肃宗一推了之
女皇的假慈悲

4. 精神惩罚 / 280

看画也能羞死人
苏东坡作检讨
树碑不是颂功德
皇帝赐匾并不光荣

5. 秋后算账 / 290

救命恩人反被杀
权臣死在朝堂上
让梨者的下场
小肚鸡肠的皇帝
由于杀了长发美女

第七章 牵制防范

1. 大度包容 / 299

汉武帝居然没发脾气

面对杀兄仇人
折断了的栏杆不再修
烧掉书信安人心
惹不起的大臣

2.用人不疑 / 306

他们这样处理告密信
皇帝亲审嫌疑犯
将告密者斩首

3.明升暗降 / 311

丞相改行当老师
顾命大臣坐冷凳
一天封了五个王
又一次“杯酒释兵权”

4.拉人下水 / 318

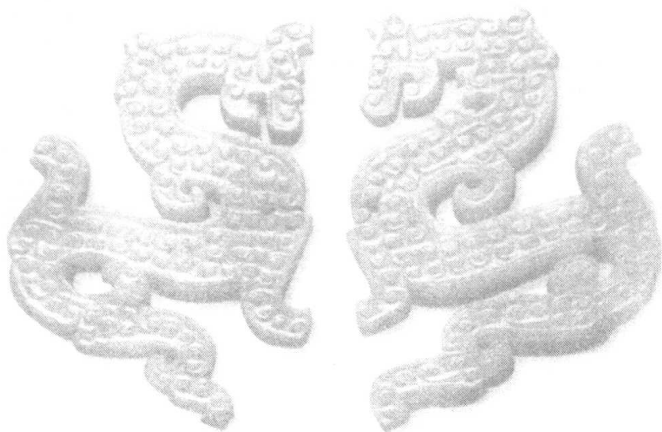
国君丢了手指甲
说话没准谱的大臣
顺着皇帝倒丢了命

5.监督揭发 / 323

是谁发明了检举箱
朱元璋改诗
丢了一张纸牌

6.派系平衡 / 328

挑选什么样的女人做老婆
皇太子改姓
女皇的情夫挨耳光
皇帝的悄悄话



第三篇 固权

中国有句古话：“创业难，守业更难”，从官场学的角度而言，我们也可以说，“得权难，守权更难”。守权之所以艰难，一个重要的原因在于，官场中的人际关系太复杂了。……

第八章 取媚君上

1. 善窥上意 / 4

“朴素”的皇子
隋朝灭亡他有责
揣摩的高手
和珅猜考题

2. 投上所好 / 14

商鞅的百宝箱
张汤拜师
提意见的心计
李林甫专和同僚唱反调

3. 有功归上 / 23

维护主子的名声
王先生指教名太守
韩擒虎出让著作权
“我哪有这么大的力量！”

4. 曲意逢迎 / 30

他尽放马后炮
赞不绝口夸大树
绿巾裹伤表忠心
三月雪是灾还是福
大腹便便装赤心

5. 自轻自贱 / 38

皇帝的同性恋者
太阳不能混同万物中
娶了个老太婆倒得意
这个绰号真难听

第九章 媚事左右

1. 媚事后宫 / 45

大将军贿赂新宠
兄弟二人，态度不同
大臣给公主当辕马

2.媚事权臣 /50

一代名臣贿权要
一饮而尽喝粪汁
口尝粪便辨病情
“溜须”一词的来源

3.媚事外戚 /55

商人当上了相国
皇帝娶了个再婚之妇
冤仇宜解不宜结
一个赌徒的发迹

4.媚事宦官 /61

太子叫他“二兄”
名大臣的不名誉历史
甘当宦官的干儿子

第十章 结党营私

1.物以类聚 /70

大脖子宰相及“五鬼”
一根藤上的苦瓜
两个死党帮了大忙

2.鸡犬升天 /77

牧羊儿成了大将军
成了气候的奶妈

罪犯的奇遇

3.武大开店 /83

光签字，别说话
赵普从此才读书
鹦鹉学舌的副宰相

4.同床异梦 /88

如果李世民被害死
丑八怪害死美髯公
甩开伙伴，一同完蛋
同伙死了他活着

5.过河拆桥 /96

溜须者的另一副嘴脸
私人信件成了罪证
关键时刻变了卦
柔佞战胜了刚直

6.树倒猴散 /106

晚上没人来赶集
死后无人来收尸
死人打离婚

第十一章 排斥异己

1.上纲上线 /113

洗脚盆里翻了船
为妻画眉，何罪之有
千古名言后的冤案
是心病而不是脚病
捏造一个反叛联盟
苏轼的“恶毒攻击”

2. 借刀杀人 / 124

这个官不好当
他比刀更锋利
击鼓骂曹者的下场
大书法家的忠烈
说的和写的不一样

3. 挑拨离间 / 133

夫差死于谁之手
一对同窗成了冤家对头
一个并不高明的谗言
恼羞成怒杀谋臣
腹中之事他如何知道
小弄口舌得大利

4. 落井下石 / 142

皇帝的主人失势以后
死了也不得安生
吃他喝他再骂他

5. 设置陷阱 / 147

“她嫌你臭！”
华山的金矿不能开
说好说坏都不是
皇帝面前改了口
蜀国佳人和御史中丞

6. 言甘心苦 / 155

她推荐对手当皇后
为了排挤的夸赞
鼓动人造反以后
阻止功臣见皇帝

7. 捏造罪名 / 163

保守机密反遭祸
陈平同嫂子真的有染吗
丑皇后与美男子
华山脚下的木偶
杨贵妃婆婆的阴谋

8. 私进谗言 / 173

什么叫诽谤
吃罢酒席偷块肉
“他不是为国择贤！”
幸亏让他签了名

第十二章 自我设防

1.急流勇退 /181

大功臣弃政从商
张良学神仙
将军故意犯错误
趁着受宠快退休
虽受尊宠不为官

2.隐居不仕 /191

宁可像小猪那样生活
大脚压在皇帝肚皮上
不谈国事谈庄稼
无力救世莫为官

3.见风使舵 /198

哪个朝代都走红
谀臣变成谏臣
老奸到底该属哪一派

4.谨小慎微 /208

双方都不得罪
酷吏的后代得富贵
绝色美人的美德
“四知”与“三不惑”
不要当众提意见

5.避让权势 /218

有官大家当
皇太子自动让位
不攀皇帝保儿孙
巴结豪门未必是福
庆幸自己能早死

6.防患未然 /224

陈平巧踢皮球
男宠的新选择
未曾出征先流泪

7.称病不朝 /229

装病作傻以避祸
故意得罪权臣
吝啬鬼惧祸坠茅坑
当着皇子大拉其稀

8.城府深严 /235

国王不知我也不知
兄长被害不服丧
曹操对他不猜疑

9.自掩其美 /238

故意干点不得民心的事
饮美酒，戏妇女，消磨时光
狂人东方朔
千万不要表扬我

名诗人故写劣诗文

10.知足长乐 / 246

不留黄金给子孙
娶妻当得阴丽华
越无野心越升官
岑宰相忧盛畏满

名宰相的遗书

11.忍者自安 / 254

祖坟被掘不生气
大功臣自找台阶
唾面自干免遭怨
挨了骂也不生气

第四篇 丧权

谋权时历经艰险，血流飘杵；掌权时竭精殚智，用尽权谋；固权时小心翼翼，如履薄冰；享权时金玉满堂，声色犬马。谁不愿意将这种得之不易的权力延之无穷！秦始皇将这种心态表达得最为明确：“朕为始皇帝，后世以计数，二世三世，至于万世，传之无穷。”后代的帝王虽未必都这么说，但必然都这么想。可是，哪有千古一姓的王朝，百年不失的帝位？秦王朝，二世而已，就是那寿祚较长的，也不过二、三百年，江山易手，兴亡交替，史不绝书。……

第十三章 君权之丧

1.咎由自取 / 261

第一个自杀的国王
“好头颈，谁当斫之！”
“从此君王不早朝”

2.强弱易势 / 269

一个患有权力软骨病的王朝
“你们别喊我万岁了！”
“朕并不如汉献帝也！”

3.才德不堪 / 279

“愚戇，不任汉事！”
不幸薄命做君王
大厦在“斧锯凿削”中坍塌

第十四章 臣权之丧

1.触犯逆鳞 / 287

只因为一次意见不同
第一功臣进牢狱