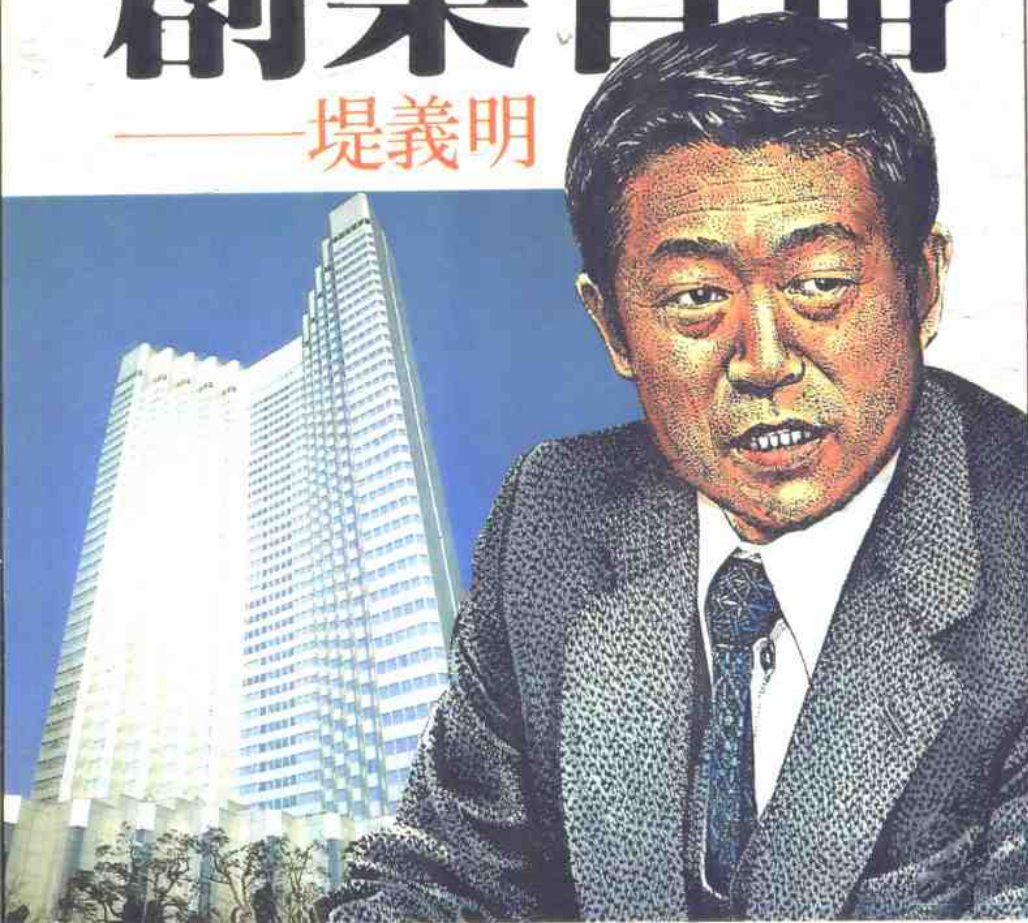


- ◎堤義明如何成為世界首富(擁有210億美元以上資產)?
- ◎為什麼松下幸之助稱譽他為西武集團的中興之祖?

第二代 創業首富

——堤義明

●羅素娟譯



允晨文化

掌舵者 7

企業再創的中興之祖

堤義明

日・西武集團

掌舵者 7

第二代創業首富

堤義明



● 針木康雄著・羅素娟譯

掌舵者 [7]

第二代創業首富

譯者/羅素娟

原作者/針木康雄

發行人/林伯峰

出版/允晨文化實業股份有限公司



地址：台北市南京東路三段21號11樓

●服務電話：5072606(代表)

●FAX：886—2—5074260

●郵政帳號：0554566—1

排版/健弘電腦排版股份有限公司

印製/仁樺彩色照相製版有限公司

顧問/蔡欽源、邱賢德律師

登記證/行政院新聞局局版臺業字第 2523 號

出版/中華民國七十七年六月

定價/140 元

11F, NO.21, NANKING E. RD., SEC. 3.
TAIPEI, TAIWAN, R.O.C



「高輪王子大飯店」裡的「錦鶏廳」



「箱根王子大飯店」彷彿童話王國。



「新大谷大飯店」的「鶴之廳」，可容納3,500人。

の大宴会場



「新高輪王子大飯店」的「飛天大行」有610坪，高23公尺。



「新大谷大飯店」(The New Otani Hotel)
有華麗夜總會表演「上空秀」。

2015/10





「東京王子大飯店」裡具英國風味的酒廊。

「大王子大飯店」座落海濱岸邊，是「綠和水的樂園」。





「相模王子大飯店」的休閒設施完備。

「下田王子大飯店」有山有海，景色絕佳。





北海道「富良野王子大飯店」及附屬高爾夫球場。



「苗場王子大飯店」有滑雪場。





輕井澤王子大飯店」附屬的高爾夫球場。

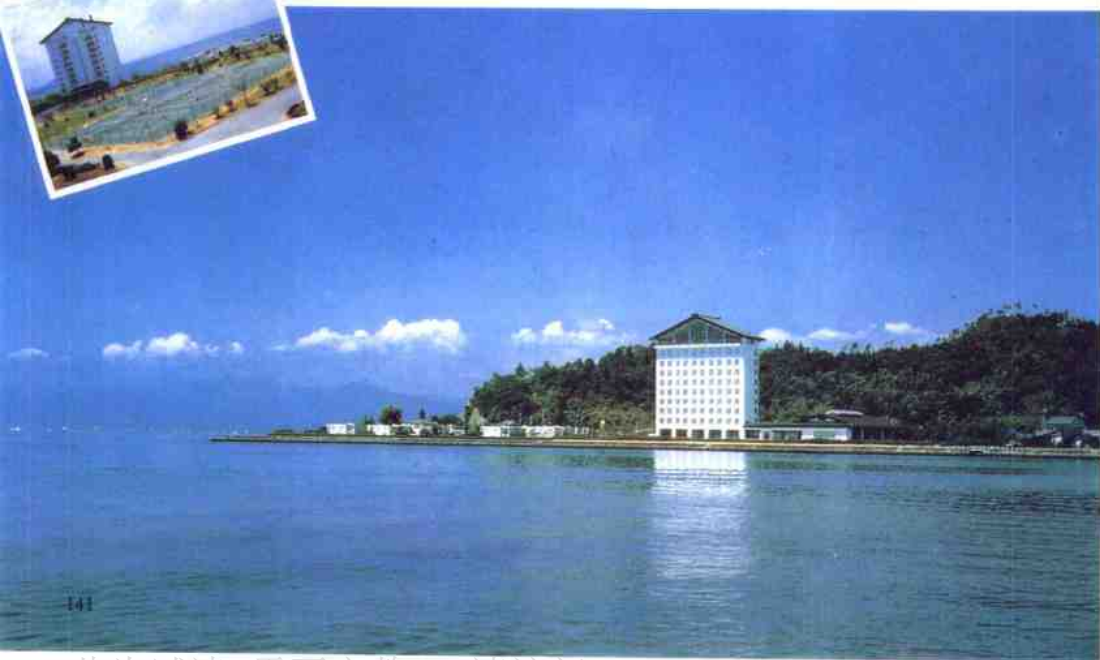
「日光王子大飯店」有廣大的綠地及休閒設施。



座落於森之湖畔的「箱根王子大飯店」。



「箱根王子大飯店」就在琵琶湖畔。



第

目次

前言

第一章 年輕帝王

——西武第二代接棒人

5

三十二歲的手札

康次郎的死及義明的心境

西武巨頭康次郎的去世

外號「槍口下的勇者」之由來

複雜的家庭關係——同父異母的子女

義明與清二的初次見面

義明之所以被選為繼承人的理由

「星期二」幹部會議的內幕

不斷擴張的流通幫

「清二，請尊敬我們的父親」

鐵道幫與流通幫的分立

康次郎與清二的和解

累積「三代兩百年」所創立的事業

37 35 33 30 28 26 24 22 19 16 14 10 7

第二章 聰明的才智

——高明的飯店經營術

39

都市型飯店與休閒型飯店
箱根的王子大飯店

義明開發休閒地的秘訣所在

避免政治壓力，加強競爭能力

新高輪王子大飯店的興建計畫

一流的設備以及日本最大的宴會廳

預留後路的經營方式

丹下健三所設計的赤坂新王子大飯店

西武的飯店經營戰略

力挽狂瀾創造生機的義明

從建設期到收穫期

66 62 60 58 57 55 52 49 46 43 41

第三章 卓越的遠見

——區域開發的偉大構想

69

目 次

化腐朽爲神奇的開發計畫

康次郎的箱根開發計畫與義明的苗場滑雪場的興建

採取「投石問路」方式經營的觀光事業

滑雪場用來吸引顧客的噱頭

北海道的富良野滑雪場及岩手縣的雫石滑雪場

會員制高爾夫球場與大衆高爾夫球場

義明獨樹一格的構想

決算數字只有義明自己知道

觀光事業的營業總額是一七五六億日圓

經營苗場的鎖國政策

與地方自治團體的合作關係

96 94 90 88 86 83 80 78 76 73 71

第四章 當機立斷的果決力

——如何使棒球成爲一種事業

99

戲劇性的比賽——西武對巨人

義明棒球事業的起步

一石二鳥之計

橫濱球場的建立

接手獅子球隊

110 108 106 103 101

書

倉

第五章 人盡其材

——妥善運用忠實集團與技術集團

獅子棒球場背後的一段秘聞
塞翁失馬焉知非福
平白獲得的獅子球隊
江川事件的啓示
獅子隊的經營哲學
吸引觀眾的方法
西武球隊的獅子標誌
獨特的任才方式
棒球也是一種事業

132 130 127 124 122 119 117 115 112

接受帝王式教育的義明
清二與義明的不同特質
西武的社員意識
西武的服務精神
西武的忠實集團
廣岡對義明的不滿
獅子隊只是西武企業的一個部門

151 148 146 144 142 140 137

135

詩

詩

西武式的傳達體系
何謂權力集中主義

154 153

第六章

良好的人際關係

獨具魅力的交涉手段

157

應邀參加慶功會的財政界名人

松下幸之助誇讚他是「中興之祖、第二代創業者」

義明與松下幸之助家的交遊情形

義明與朋友交往的三項基本方式

赤坂王子大飯店新館工程交給鹿島夫人承包

速戰速決的交涉法

義明不參加經濟團體的原因

在體協大放異彩的義明

177 175 173 169 166 164 161 159

第七章

經濟結合政治

——義明對政治的影響力

179

言

主

以一百八十年的經驗來下判斷
康次郎的政治夢想
義明從政前的顧慮
清二鼓勵義明把握最後機會
義明接觸政治的第一步
義明對政壇人士的影響力
球壇的獅王會成為政壇的獅王嗎？

第八章 獨家採訪

——目前堤義明的想法

堤康次郎的遺言具有先見之明
進退之間的掌握——視自己的能力而定
西武獅子隊的經營
培養心腹人才
各職所司各盡其能
東京王子大飯店的投資
飯店的經營情形
鐵道事業是西武企業的基础
堤義明的政治、經濟、世界觀
政治與事業如何抉擇

228 226 224 220 217 213 210 206 203 201

199

196 194 192 189 187 184 181