



诸子百家名句赏析

一丰之计
莫如树谷
十丰之计
莫如树木
终身之计
莫如树人

李文遴 编著

吉林摄影出版社

【 中 国 传 统 文 化 经 典 文 库 】

珍 藏 版

诸子百家名句赏析

李文遴 编著

吉 林 摄 影 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

诸子百家名句赏析 / 李文逊 编著. — 长春: 吉林摄影出版社,
2003.9

(中国传统文化经典文库. 第4辑 / 佟维学主编)

ISBN 7-80606-672-1

I. 诸… II. 李… III. 名句赏析—选集 IV. J222.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 046363 号

策 划 ☐ 忠 平 责任编辑 ☐ 吴 明 封面设计 ☐ 陈 非

出版发行 ☐ 吉林摄影出版社 (长春市人民大街 4646 号)

邮 编 ☐ 130000

经 销 ☐ 新华书店

电脑制作 ☐ 云鹤图文设计制作中心

印 刷 ☐ 西安新华印刷厂

版 次 ☐ 2003 年 9 月第 1 版 第 1 次印刷

开 本 ☐ 850 × 1168 1/32

印 张 ☐ 140

ISBN 7-80606-672-1/I · 39

定 价 ☐ [全 20 册] 200.00 元 (如有质量问题, 请与工厂调换)

前

言

“诸子百家”一般是指先秦至汉代时期出现的学术流派。西汉刘歆在《诸子略》中著录各家著作有一百八十九家，其后的《隋书·经籍志》、《四库全书总目》等书则使“诸子百家”的著作上升到上千家。但流传较广，影响较大，最为著名的不过几十家而已。其著名的学派有：儒家、道家、法家、墨家、兵家、纵横家、杂家、名家、阴阳家、农家、小说家等。

先秦两汉时期，由于人们对于当时社会大变革中的许多问题，各有自己的态度和主张，愿望和要求，各家各派都著书立说，议论政治，阐述自己的观点，他们之间的论点既互相批评，又互相影响，在思想战线上出现了“百家争鸣”的局面。他们的著作是中华传统学术思想的一个源头。在内容上，博大精深，涉及到哲学、政治学、经济学、军事学、管理学及自然科学等各个领域。在语言上，文辞多采，议论风生。庄子的文章汪洋恣肆，想像丰富；荀子的文章气势磅礴，说理透晰；韩非的文章峻峭尖刻，锋芒毕露等等。在各家所表达的思想理论中，包含着大量的格言警句，它不仅有着治国安邦之策，还有为人处世之道，具有广泛的教育性和实用性。像《孙子兵法》，不但其治国治军的战略战术受到人们的重视，而且也应用到经营、管理、体育竞赛等各方面。又如《鬼谷子》的智谋正在被应用到人才竞争、企业管理、产品推销、司法诉讼等活动中，所以诸子百家的思想，对后世影响极为深远，千百年来传颂不已。

然而，“吾生也有涯，而知也无涯。”面对众多的诸子文献，大多数人恐怕难以尽瞻。所以，我们选择了一些诸子百家著作中有关为人处世之道，经世济国之策的名言警句，以供读者借鉴。

读诸子名家名句，就像纲与网一样，提纲而知网，诸子思想的光点，均能体现在此。在选录诸子著作时，首先在《百子全书》所收录诸子的基础上，选录一些名家名人。其次是考虑到诸子思想的继承性和独立性，没有严格按照“诸子百家是先秦至汉初各学术流派”的时间观念去选录。如汉武帝时刘安编写的《淮南子》，汉代学者高诱说：“学者不论《淮南》，则不知大道之深。”它集箴言、格言构成沉博隽绝之书。东汉王充是卓越的唯物主义思想家，他著的《论衡》不仅把当时的自然科学从理论上加以概括总结，而且上升到世界观的高度，可以说王充哲学是古代唯物主义与自然科学知识结合的典范。众所周知，古代对人的道德修养，行为规范最具有教育性的应当是家训，在诸多家训中，《颜氏家训》不仅是开山之作，还是压轴之作，它内容丰富，哲理明晰，为我们提供了许多名言警句。因此，我们将汉初以后著名的诸子著作也收入本书中。第三，是关于孔子和孟子的著述，因《论语》、《孟子》在独立成书的《四书五经名句鉴赏辞典》中已详细记述，故而据《百子全书》收录了《孔子家语》、《孔子集语》，这两部书已把孔子思想的精髓囊括其中。

由于诸子思想具有相对的独立性，所以我们对所选的诸子名句按作者分类。又由于诸子思想的形成具有时代性和继承性，所以，又按作者生活年代先后编次。全书的体例是名句、注释、译文、赏析，注释是简洁解释原文中难懂的字、词，对深奥或隐晦的略加分析，弥补译文的不足。译文是在忠于原著的基础上直译，又兼顾文意的易懂、连贯和文句流畅上辅以意译。赏析力求抓住主旨，融会主观的认识与理解，并参以史实加以佐证，展示其在现实生活中的启示和价值。

编者

2003.9

目

录

《六韬》	（周）吕尚（姜子牙）	（1）
《管子》	（春秋·齐）管仲	（3）
《晏子春秋》	（春秋·齐）晏婴	（29）
《司马法》	（春秋）司马穰苴	（32）
《老子》	（春秋·楚）李耳	（35）
《孔子家语》	（三国·魏）王肃集	（60）
《孔子集语》	（清）孙星衍纂辑	（65）
《孙子兵法》	（春秋·齐）孙武	（69）
《墨子》	（战国·鲁）墨翟	（87）
《吴子兵法》	（战国·卫）吴起	（100）
《列子》	（战国·郑）列御寇	（103）
《商君书》	（战国·卫）商鞅	（104）
《鹖冠子》	（战国）鹖冠子	（108）
《庄子》	（战国·宋）庄周	（111）
《鬼谷子》	（战国·齐）鬼谷子	（130）
《荀子》	（战国·赵）荀况	（134）
《吕氏春秋》	（战国·赵）吕不韦	（150）
《韩非子》	（战国·韩）韩非	（159）
《尉繚子》	（战国·秦）尉繚子	（169）
《盐铁论》	（西汉）桓宽	（171）

《春秋繁露》	(西汉) 董仲舒 (174)
《淮南子》	(西汉) 刘 安 等 (180)
《说苑》	(西汉) 刘 向 (204)
《法言》	(西汉) 杨 雄 (207)
《论衡》	(东汉) 王 充 (210)

六 韬

杀一人而三军震者，杀之；赏一人而万人悦者，赏之。

【注释】

选自《六韬·龙韬》。

【译文】

惩杀一个犯人能威震三军的，就值得杀。奖赏一个有功者能使万人喜悦的，那就去奖赏他。

【赏析】

赏罚分明是一个将帅指挥效能高低的重要体现，也是树立威信的重要举措。如何才能树立威信呢？作者认为“将以诛大为威，以赏小为明，以罚审为禁止而令行。”就是说，将帅能诛杀地位高的人，就足以立其威严而使人畏惧，能奖赏地位卑下的人，就足以示其清明而使人尊信，如春秋时期田穰苴军门惩罚齐君之宠臣庄贾，孙武宫中斩吴王之爱姬。但是赏罚必须正确运用，公平得当，重要的是做好赏由下层起，罚从上层行，当赏则赏，当罚则罚，不徇私情，不避权贵。

信则不欺，忠则无二心。

【注释】

选自《六韬·龙韬·论将第十九》。

【译文】

讲信用而不欺骗他人，有忠心就不会反叛。

【赏析】

将帅是辅国的栋梁之材，选任什么样的将帅统兵，直接关系到战争胜负和国家存亡，关系到军队的治与乱、强与弱。因此，历来兵家十分重视选用将帅。“信则不欺”是将帅首先必备的条件。

只有将帅作到讲信用、行赏罚、不徇私，士卒才会衷心地服从指挥而不怀疑，上下一心，共同对敌。其次是“忠则无二心”，只有“忠”才不至离心离得，可授以重任。

鸢鸟将击，卑飞敛翼；猛兽将搏，弭耳俯伏；圣人将动，必有愚色。

【注释】

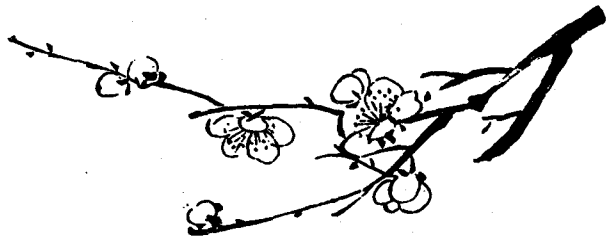
选自《六韬·发启》。卑：低。敛：收缩。弭：弓两头末端弯曲处，这里比喻向后抵贴的样子。

【译文】

雄鹰恶鸢准备向猎物发起袭击，先收缩着翅膀盘旋低飞；凶猛的野兽准备捕捉食物，先抵着耳朵把身子贴俯在地上不动；圣人准备进行大的举动，常常表现出一副愚笨的样子。

【赏析】

用比喻的手法生动的说明“能而示之不能”的战略策略。一般来说，两军对垒，好汉都想逞强显能，显示自己的强大，这样必然会使对方了解自己，并谨慎行事，避实就虚，反弱为强。姜尚用鸢鸟、猛兽、圣人行事之法，告诫将士，如“能而示之不能”甚至造成自己队伍的人都看不起自己的同时，必然造成敌人轻视自己。这样就能蓄积力量，瞅准要害，出其不意地攻打对方，必能一举成功。



管子

国多财则远者来，地辟举则民留处。

【注释】

选自《管子·牧民》。辟：开辟、开垦。举：全部、尽。

【译文】

国家拥有了富足的财力，那些远方的人民就来归属于你，土地普遍开垦了，于是人民就会安心留居。

【赏析】

社会的安定，兵力的强弱，无不与经济的发展与停滞有关，但经济的发展又与劳动力有着密切的关系。管子生活的战国时代，诸侯割据，大国相争，无视劳动力资源的流失，因此管子急呼人力资源是发展社会生产的决定因素。然而人民的去留，取决于国家的经济状况，所以国富粮足是保证与争取人力资源，扩大再生产规模的前提。

仓廩实则知礼节，衣食足则知荣辱。

【注释】

选自《管子·牧民》。

【译文】

粮仓充实了，百姓就知道遵守礼节；衣食充足了，才会知道荣辱。

【赏析】

管子指出了物质与精神之间的相互关系。吃饭穿衣是人的基本生理需求，当人的基本生理需求得到满足以后，又需要得到生活安全保障，生活安全得到保障之后人又追求感情上的高层次，追求自我存在的价值，即提升自己的道德标准。总之，人的追求是

在不断满足的条件下一步步提高的。如果人的基本生理需求得不到满足，整天为衣食忙碌，哪有时间去追求感情上的满足和人生价值的实现，有甚者会引起社会动乱。正因为吃饱穿暖是人的基本需求，所以为政者要想保证社会秩序的安定，必须搞好农事，使人民丰衣足食，解决了人们的基本生活问题，才能对人民进行教化，提高人们的道德修养。管子的这两句名言始终为古代政治家和史学家所传诵，司马迁在《史记·货殖列传》中写道：“礼生于有而废于无。故君子富，好行其德；小人富，以适其力。渊深而鱼生之，山深而兽往之，人富而仁义附焉”。这是对管子此名句最好的注释。

政之所兴，在顺民心；政之所废，在逆民心。

【注释】

选自《管子·牧民》。

【译文】

政事之所以兴盛，在于顺应民心；政事之所以废弛，在于违背民心。

【赏析】

一种政令的顺利推行，就在于它合乎人民的愿望，得到人民的拥护，即使没有政权也能得到政权。反之，一种政令无法推行，就在于它违反了人民的意志，得不到人民的拥护，即使有政权也会失去。说具体点，就是民心逆顺问题。历史为我们提供了许多这方面的经验教训。如周厉王统治时期，推行一系列暴虐政令：对山林川泽实行专利，箝制“国人”言论，横征暴敛等，终于激起了众怒，公元前842年，爆发了“国人暴动”。而唐太宗李世民，在位期间竭力把赋役剥削控制在法定范围之内，推行均田制、租庸调法等有利于人民生产生活的政策法规。使唐初出现史称“贞观

之治”的太平盛世。

以家为家，以乡为乡，以国为国，以天下为天下。

【注释】

选自《管子·牧民》。家：第一个“家”是动词，治家，第二个“家”是名词。

【译文】

用治家的方法治理家，用治乡的方法治理乡，用治国的方法治理国家，用治天下的方法治理天下。

【赏析】

管子在这里告诫为政者，一定要防止以小治大的狭隘做法，即用治家的方法去治乡，用治乡的方法去治国。也要防止以大治小的做法，即以治国的方法治乡，以治乡的方法去治家，这两种狭隘的做法，必然导致国不能治、乡不能治、家不能治。所以，为政者在选取人才时应量才而用，应视不同的管理对象和管理范围而采取不同的管理方法和管理人才。



惟有道者能备患于未形也。

【注释】

选自《管子·牧民》。惟：只有。患：祸患。未形：没形成。

【译文】

只有那些有道的君主在祸患没有形成的时候预防它。

【赏析】

“道”指的是“通乎无上，详乎无穷，运乎诸生”有形有声，无形无声，贯通万物统摄一切的气。这里管子把它当做有形有声、有远见的人来实现他治理国家、统一天下的理想。他认为有道者治理好国家，防患于未然的办法是顺民心，兴民德，对百姓施行仁政，关心百姓的疾苦，使其生活无后顾之忧。对于重大问题，有道者开诚布公，做到“言室满室，言堂满堂”。这样老百姓才能安居乐业，顺应其统治，从而避免各种灾祸的萌生。

与不可，强不能，告不知，谓之劳而无功。

【注释】

选自《管子·形势》。

【译文】

和不可交往的人交往，强做不可能做的事情，告诉别人听不明白的话，这就叫做劳动而没有效果。

【赏析】

做任何事情都要考虑到这样做是否顺应自然，是否能达到预期的效果，不要强行做那些不可能做到的事情，不要把高深莫测的道理对乡人村妇讲。盲目地、不分对象地去做这些事，必定是没有效果的，是劳而无功的，甚至画蛇添足，弄巧成拙。而应该真正地，踏踏实实地按照规律办事。

地辟而国贫者，舟舆饰，台榭广也；赏罚信而兵弱者，轻用众，使民劳也。

【注释】

选自《管子·权修》。辟：开发、打开。舆：古代一种车子。轻：轻易。

【译文】

土地开垦而国家仍然贫穷，是因为君主的舟车过于豪华，楼台亭阁过于建造的缘故。赏罚讲信用而兵力仍然弱小者，是因为轻易地役使众人，使人民过于劳苦的缘故。

【赏析】

管子指出了爱惜民力、节俭持家是修重权力、巩固统治的基本原则。一个国家不能没舟舆、台榭，但是怎样享用它，却体现了君王对国家和人民的责任心。君主只有节俭才能爱惜民力，摒弃因制造豪华舟车和楼阁台榭而滥用民力以及用苛捐杂税盘剥百姓。使百姓有足够的物质和时间去进行再生产活动。同样赏罚也不能过度。它不仅为管子所注重，也为众多的政治家所重视，在中国历史上，因滥用民力，横征暴敛而导致垮台的最典型的代表，当数以显赫的武力雄霸天下的秦王朝。



欲为天下者，必重其国；欲为其国者，必重其民；欲为其民者，必重尽其民力。

【注释】

选自《管子·权修》。重：珍惜，珍重。

【译文】

要想治理好天下，就必须珍惜本国的国力；要想治理好国家，就必须珍惜国内的人民；要想治理好人民，就必须珍惜民力以防耗尽。

【赏析】

这是管子重惜民力，巩固统治的一种富国强兵的管理思想，管仲以为如果君主要想称霸天下，就必须使国家具有强大的经济，军事实力。所谓民力，实际上是指农民的承受能力。在小农经济的条件下，这个承受能力本来是不大的，国家在征用民力时，不超过他们的负担限度，就可以保护农民生产积极性，发展生产；人民负荷小，农业生产就能恢复和发展，从而实现富国强兵，治理天下的事业。

地之生财有时，民之用力有倦，而人君之欲无穷。以有时与有倦养无穷之君，而度量不生于其间，则上下相疾也。

【注释】

选自《管子·权修》。时：时令。倦：疲倦。度量：尺度。

【译文】

土地生产财富，受时令的限制；百姓的劳力使用有疲倦的时候；而人君的欲望却是没有止境的。用有限的财富和有限的劳力去供养欲望无穷的君王，如果合理的使用尺度没有在此生成，那么上下之间就会相互怨恨。

【赏析】

珍惜民力，轻徭薄赋关系到国家的长治久安。所以历史上每

一个明君在他在位期间、制定一些与民休戚相关的政策，因为他们懂得财产和民力都是有限的，在使用时一定要有所节制，绝不荒淫无度，而导致人民不堪重负。隋朝皇帝杨广在位期间，大兴徭役，开凿沟通海河、黄河、淮河、长江四大水系的大运河，建东都洛阳，修建西苑，攻打高丽，驱使数百万人从事劳役，严重破坏农业生产。终于爆发了瓦岗起义，结束了隋朝仅有四十九年的统治，这就是用财与役民无度的结果。

一年之计，莫如树谷；十年之计，莫如树木；终身之计，莫如树人。

【注释】

选自《管子·权修》。树：种植、培育。

【译文】

想在一年内获得利益的，不如种植粮食；想在十年内获得成果的，不如种植树木；想终身获取利益的，不如培育人才。

【赏析】

这段话后来精炼成“十年树木，百年树人”的至理名言，它体现了中国古代管理思想家的深谋远虑和高瞻远瞩。培养人才虽然需要很长的时间，但是从长远利益来看。从中得到的益处是无法估算的。因为，人才的培养对于治理国家有着重要的意义。这种对人才的高度重视，古人有之，今人更有之。清代学者龚自珍在《己亥杂诗》中写道“我劝天公重抖擞，不拘一格降人才。”说明贤人明君对人才的渴求。

地者政之本也，是故地可以正政也。

【注释】

选自《管子·乘马》。

【译文】

土地是国家政治的根本，因此可利用土地调整政治。

【赏析】

土地是最重要的生产资料，农业生产是最重要的经济活动，它们是治理国家的关键，所以土地必须得到整顿。整顿土地的目的，是要校正土地的实际情况，不论是肥沃的、贫瘠的、大的、小的都要正确校正，这样政府才能有效地管好土地和使用土地，使土地和税收的分配达到均衡，这样就可以调动劳动者的生产积极性，从而极大地促进生产的发展。在“正地”的基础上，才能理顺国家的政治，社会的各项工作才能处理得当。社会政治安定，就能生产更多的财货而无敌于天下。这种物质生活决定政治生活的朴素唯物历史观一直是古代中国先进思想家的基本观念之一。

市者，可以知治乱，可以知多寡，而不能为多寡。

【注释】

选自《管子·乘马》。治：安定太平。

【译文】

