

TII-130及TII-170型鍋爐 快速安裝經驗

四川省水利电力厅火电工程局等著

水利电力出版社

目 录

成都热电厂 TII-170 型鍋炉快速施工經驗	2
一、概述	2
二、組織施工的基本措施	8
I、吊装前的准备工作	8
II、劳动力組織	9
III、安全措施	11
IV、技术措施	11
V、改进管理	15
三、施工中的缺点	16
撫順热电厂 TII-130 型鍋炉快速安装經驗	17
一、鍋爐本体安装前的准备工作	18
二、鍋爐本体安装工程	20
I、组件起吊順序上的安排	20
II、本体设备安装所采取的主要先进施工方法	21
III、快速施工在技术管理上的改进	27
太原热电厂 TII-170 型鍋炉快速安装經驗	39
一、鍋爐安装的机具配备	39
二、劳动力組織及工期	40
I、鍋爐本体的劳动力組織	40
II、工期	40
三、快速安装法介紹	41
I、在組合工艺上与已往工程的不同点	41
II、起吊工序上的改变	43
III、起吊方法及起吊工具的改变	44
IV、組合方法的改变	45
V、快速找正的方法	51

成都熱電廠

TII-170型鍋爐快速施工經驗

四川省水利電力廳火電工程局

一、概述

經過偉大的整風運動，特別是在黨提出了鼓足干勁，力爭上游，多快好省建設社會主義的總路線以後，更加鼓舞了羣眾的干勁，一個羣衆性的快速安裝運動便逐漸形成了。我局安裝TII-170型鍋爐，已是第二次了。在上次鍋爐的安裝中职工已取得七天吊大汽包的成績，突破原13天吊大汽包的計劃，實現了44天試水壓的優良成績，因此羣眾對快速施工加強了信心，我們就在這個基礎上安排了本爐5天吊大汽包，20天試水壓，45天蒸汽嚴密性試驗的計劃。

在黨委提出3天吊大汽包，13天鍋爐水压试驗，25天安全門定舵的要求以後，全體职工立刻展開熱烈的討論，一致認為3天吊汽包的關鍵在於起吊速度，即起重隊與鋼架工段的配合問題；13天試水壓在於加熱面段與焊接隊的配合問題。在取得統一認識以後，起重隊提出15分鐘松鉤；焊接隊提出打破夜晚不能焊接的陳規，保證每天24小時不停的進行焊接。透平工地高壓管路段保證配合鍋爐水壓，提前安裝定期排污母管。電氣工地儀表工段表示配合水压试驗，提前安裝截門和管路插頭。材料設備科提出保證材料設備的及時供應，並把材料領料手續權力下放。

起重隊師傅們在上次的經驗基礎上，主要討論了組合件的起吊順序，吊裝技術的改進，加速組件起吊後松鉤的時間等問

題。于是利用了小鉤超負荷起吊全部水冷壁的建議，改變起吊前爐頂斜護板III-II-1、2的綁繩方法，防止後水冷壁起吊後彎曲以致妨礙燃燒室後護板III-T-3、4就位的措施及起吊主鋼架時綁繩上帶一個卡環，千斤繩上帶一個卡環加快松鉤的速度等技術革新，並且確定兩條大流水線，一條是主件上車運輸，一條是使用行車起吊組合件。

鍋爐工地鋼架工段提出改進主鋼架的臨時硬支撐、護板臨時固定器、鋼柱腳的定位限制器；改變左右側鋼架聯接臨時梁位置，在主鋼架和護板上，帶不能組合的梯子走台，以減少吊車的吊次等措施。

加熱面工段因焊接隊保證24小時作業，就將上一鍋爐由起吊大汽包至水壓的37個工作日，改為12個工作日，進一步把1,140根管子對口焊接的工作，進行分工安排；採取前水冷壁起吊不換千斤繩的措施；空氣預熱器起吊不穿螺絲改焊圓鋼起吊耳環，把汽水管路的截門、短管道臨時組合于鋼架、護板上，以及鍋爐水压试驗利用給水泵，以減少水压试驗的升壓時間等建議。

10月28日0時開始起吊第一片主鋼架。因為臨時端安裝孔太小，K1，K2主鋼架進入厂房困難，因此先把第一片鋼架立起讓第二片鋼架進入厂房，第一片鋼架放入基礎，51分鐘後第二片鋼架即又立起，隨着吊裝的順利進行，安裝進度非常迅速。

起重工以每班5名技工為主使用行車吊裝組合件，又以4名技工為主負責組合裝車和運輸，並事先綁好千斤繩組合件推入厂房立即可以起吊，組合件離地後馬上把平車拉走，待行車把組件就位後，下一個組件已送進厂房作準備。

電火焊與鉗工的配合最緊密，橫梁找正後，一端一個電焊工立即點焊，焊牢松鉤，隨即焊完結點。護板就位找正後，四

名焊工立即点焊，跟着松钩迅速完成焊接工作。焊完由技术員、班长进行检查有无漏焊，以保証快速吊装鋼結構系統的可靠与安全。

鋼架工段因技工少，为了保証安全与創造良好施工条件，快速接通走台梯子是极需要的，回轉机械工段立刻調人支援鋼架工段突击梯子走台安装，鋼架工段也組織全部力量（包括烟、风、煤粉管安装人員在內）投入战斗。他們以三天時間完成了起吊大汽包的任务，較上一鍋爐的安装将近提前四天。

大汽包起吊后，实际进度落后于計劃21小时零15分，所有的期望便都落在加热面工段上，加热面工段提出搶回时间，保証按时进行水压。这一工段的施工特点是两条流水綫交叉进行，第一条是加热面管子对口焊接，第二条是鍋爐本体后部組合件繼續起吊。大汽包还没有找正好，水冷壁下联箱的降水管已开始由下往上对口焊接，大汽包找正后，降水管馬上由上往下对口焊接（冷拉后焊接的一排焊口留在8公尺标高附近）。水冷壁的对口焊接，前后左右四組同时进行，为了配合焊工24小时焊接， γ 綫透視安排在每天工人吃饭时进行，既不妨碍工作，又及时反映焊接質量。

汽水管路的工作主动而又灵活，鋼架起吊后第二天即开始安装定期排污管路及单根管路和截門（大部分是事先临时組合在鋼架护板上的）。由省煤器至大汽包的六根 $\phi 108 \times 8$ 公厘管子在鋼架起吊前一天即吊至汽包前25.6公尺标高洋灰平台上。汽包还没有起吊即把这六根管子就位，解决了过去大汽包就位后管子就位的困难。減溫器組合件起吊后在一天半內即把导汽管 $\phi 108 \times 12$ 合金管子18个口，飽和汽管 $\phi 76 \times 6$ 碳素鋼管22个口及炉頂管 $\phi 32 \times 4.5$ 碳素鋼管88个口全部焊完。这种情况的出現使汽水管路班有窝工的可能，于是决定提前起吊后部过热

器，这一措施对水压试验的提前起了决定性的作用。透平工地高压管道班的给水管路一次门范围内的管道段参加水压，定期排污母管被利用为水压试验进水排水之用，因此，这两部分工作也列入锅炉工地的计划以内。

应该指出我们的焊工焊接管子的个人记录还不很高，例如前后水冷壁 $\phi 76 \times 6$ 管子原计划每人每天焊 10 个焊口，实际最高每人每天焊接 23 个焊口（包括点焊、实际施工记录）。 $\phi 38 \times 4.5$ 过热器管最高是三小时半焊 40 个焊口（实际记录），而降水管则因对口困难每人每天最高只焊 10 个焊口（实际记录）。但由于焊工与钳工密切配合，焊工在个人工作范围内的焊件都可以焊接，减少了来回拉动电焊线所浪费的时间，大大地加快了进度。此外，他们在焊接小汽包下面水冷壁时，采用一组由左向中，另一组由中向右对接的办法，避免钳工与焊工互相影响；及先焊正排管子第一面的第一遍，再焊正排管子另一面的第一遍和第二遍，然后又焊第一面的第二遍以完成正排管子的焊接方法。在本炉以前安装的一个炉的水冷壁对口焊接共化了 28 天时间（8 小时作业），本炉只有 4 个工作日（24 小时作业），从时间上看

表 1-1 水压试验结果缺陷记录表

设备名称	缺陷	数量
省煤器下联箱接管座	焊缝渗漏	1
前部过热器左起第 18 根	焊缝裂纹漏水	1
后部过热器中联箱左起第 18 根接管座	焊缝渗漏	1
蒸汽联通管右起第二根	焊缝渗水	1
省煤器出水管右起第一根接管座	渗水	1
中联水位表放水门	漏	1
空气门	漏	2
主汽门下面螺栓	漏	1

注：以上焊缝均系原制造厂焊接的。

縮短了一半，從工期來說則提高了七倍。本爐自吊裝至水压试驗共12天零5小時，並一次水压试驗成功，安裝焊口無一滲漏，較前一個爐提前32天，給提前完成鍋爐安裝，打下了良好基礎。

表 1-2 吊大汽包前实际时间記錄表

組件名稱	數量	重量噸/件	日期	安裝時間	備註
右側K1-K2鋼架起吊	1	38	28/10	0.00~0.51	
左側K1-K2鋼架起吊	1	38	28/10	0.51~5.40	
25.5公尺臨時梁起吊	1	5噸以下	28/10	4.05~5.00	
前部K5組合件	1	3.5	28/10	5.40~7.30	
灰渣室組合件	1	25	28/10	9.20~9.47	
后部K5組合件	1	3.5	28/10	9.47~10.30	
3.19公尺水平框架	2	5噸以下	28/10	10.30~13.40	
爐前IIIΦ-4、5、6護板	1	25	28/10	13.40~14.10	
冷灰斗3.05公尺平台安裝	4	5噸以下	28/10	14.18~15.33	
爐前ΦΦ-1結構(帶降水管)	1	12.85	28/10	15.33~16.25	
右側III-B-7、8	1	26.5	28/10	16.25~22.00	
爐前5公尺平台	1	5噸以下	28/10	22.00~22.20	
爐前OBΦ-1梁IIIΦ-3組合件	1	5噸以下	29/10	22.35~23.10	
左側III-B-7、8	1	26.5	29/10	23.20~1.10	
右側III-B-5	1	13.5	29/10	1.30~3.10	
大汽包前25.6公尺平台安裝	1	5噸以下	29/10	3.10~3.40	
左側III-B-5	1	13.5	29/10	3.40~5.30	
右側中間水冷壁	1	11.3	29/10	6.35~6.55	
右側大水冷壁	1	4	29/10	7.35~7.50	
右側小水冷壁	1	3.7	29/10	7.55~8.25	
左側中間水冷壁	1	11.3	29/10	9.45~11.00	
左側小水冷壁	1	3.7	29/10	11.05~11.40	
左側大水冷壁	1	4	29/10	11.46~12.03	
爐前BX-1組合件	1	5噸以下	29/10	12.30~12.50	
爐后BX-1組合件	1	5噸以下	29/10	13.15~13.39	
爐前III-X-1、2組合件	1	9.6	29/10	14.26~16.27	
前部右邊水冷壁	1	9.5	29/10	20.00~20.30	
爐后III-X-1、2組合件	1	9.6	29/10	21.30~23.00	III-X 1,2
前部中間水冷壁	1	9.5	29/10	23.15~24.00	組件出事
前部中間水冷壁	1	9.5	30/10	1.05~2.00	故需要加固，故提
25.5公尺臨時梁移至29公尺	1	5噸以下	30/10	3.25~3.45	
爐前III-II-1、2吊裝	1	27	30/10	4.38~8.20	前起吊
爐后右邊水冷壁	1	9.4	30/10	8.42~10.00	
爐后中間水冷壁	1	9.4	30/10	10.30~11.50	
爐右邊水冷壁	1	9.4	30/10	12.20~12.52	
爐后III-T-3、4護板	1	30.5	30/10	13.00~17.52	
爐后BT-1梁	1	5噸以下	30/10	18.00~18.10	
小汽包臨時就位	1	25.6	30/10	20.20~22.46	
大汽包吊裝	1	38.5	31/10	23.55~24.15	

卷 1-3

加热面施工实际进展表

二、組織施工的基本措施

这次組織施工的基本措施如下：

I、吊裝前的准备工作

在吊裝前五天各有关部门即着手施工的准备。

1. 鋼架段的准备工作：

- 1) 所有组件編號，并寫出名称，以便起重队进行运输工作。
- 2) 檢查护板尺寸，并割除組合时遺留的角鐵圓条等杂物。3) 焊接起吊用耳环和拴鋼絲繩用的孔洞。4) 密封皮的分类清理，走台梯子，单根橫梁的編號写出标高分批放置。5) 鋼架基础划綫，配制垫鉄和定位角鉄。6) 設備的数量檢查和配制，材料的准备以減少开工后的領料時間。7) 工具准备：千斤頂、倒煉、花兰螺絲、临时加固梁和硬支撑等。8) 把水平放置澆灌耐火混凝土的护板立起，尽量放在主厂房内，并倚在墙上。

2. 加熱面段的准备工作：

- 1) 水冷壁，空气預热器等组件标写起吊次序編號。2) 空气預热器焊接起吊耳环，前后水冷壁焊拉紧圓条。3) 組合件尺寸外表的檢查。4) 复查汽包联箱投在鋼柱上的标高。5) 設備的清点配制、材料、工具的准备。

3. 起重队的准备工作：

- 1) 檢查、清理工具。2) 檢查起重机具，放置卷揚机。3) 在鋼架护板上綁扎木头以备拴千斤頂之用。4) 平車加固，放置工字鋼以备鋼架上車(平車超荷載)。5) 会同鍋炉工地对所有組合件进行檢查，如耳环、护板上的起吊孔以及取下与千斤繩有妨碍的已組合的設備。6) 修理进入厂房的鐵路。7) 第一片鋼架提前一天进入主厂房。

4. 焊接队的准备工作：

1) 电焊机检修与安置，事先吊至炉前各层洋灰平台上。2) 火焊工具的检查与准备。3) 消耗材料的准备，电焊条的准备、烘干，乙炔、氧气的供应。

5. 机具准备：为安装上一炉服务的主要机具配备如表 1-4 所示。

表 1-4

机 具 名 称	規 格	數 量
桥 式 吊 车	30/5吨	1(台)
龙 門 吊 车	20吨	1(台)
蒸 汽 吊 车	15吨	1(台)
卷 揚 机	3~5吨	2(台)
铁 路 平 车	15吨	2(台)
电 焊 机		26(台)
火 焊 工 具		11(套)
千 斤 钢 线 绳	Φ32公厘 l=17公尺	4(根)
千 斤 钢 线 绳	Φ32公厘 l=19公尺	4(根)
千 斤 钢 线 绳	Φ22公厘 l=21公尺	4(根)
卡 环	Φ70公厘	6(个)

6. 其他准备：

1) 组合场、厂房照明布置；2) 装置扩音器以备现场宣传鼓动之用；3) 在现场张贴组合件吊装顺序表。

II、劳动力组织

参加安装的工人有：锅炉工94名，起重工19名，炉墙工66名，电焊工50名，火焊工11名。

根据上述劳动力情况，决定每天分两班工作，每班工作12小时，采取所有问题均在现场解决的原则，各队与工段把工具

室移至現場，各單位人員組織如下：

1. 鋼架工段：共有技工38人，其中1~2級技工24人，3~6級技工14人。

鋼架工段在起吊大汽包前的人員組織如下：

主鋼架班：共12人，白天6人，晚上6人。

冷灰斗班：共8人，白天4人，晚上4人。

護板班：第一組配合起吊，由4人包干；

第二組負責找正，共6人，白天3人，晚上3人。

四角密封組：共8人，白天4人，晚上4人。

鋼架工段在吊汽包以後的人員組織如下：

主鋼架班：此時負責接通所有梯子走台12人，白天6人，晚上6人。

冷灰斗班：此時負責全部密封工作8人，白天4人，晚上4人。

護板班：共12人，白天6人，晚上6人。

組合煤粉管路：6人。

2. 加熱面工段，共有技工56人（其中段長1人）1~2級技工33人，3~8級技工23人（人員組織參看前面實際施工進度表）。

3. 起重隊，共有技工19人，1~2級技工13人，3~8級技工6人。學工80人，分白班與夜班兩班，每班分兩組，一組負責起吊，配備技工5人，一組負責運輸配備技工4人，學工則平均分為兩半，配合做些輔助工作。

4. 焊接隊共有高壓焊工14人，中低壓電焊工36人，高壓火焊工4人，普通火焊工7人。在吊汽包之前全部電焊工投入橫梁、護板、柱腳的焊接工作，火焊全部為吊裝切割服務，把全部人員分成兩班。

大汽包吊裝以後，高壓焊工配合加熱面，中低壓焊工配合

鋼架，分成加热面；本体墙皮密封；空气預热器密封；主鋼架；烟、风、煤粉管道五个班。

我們認為劳动力的合理組織是取得胜利的一个重要方面，起重队与焊接队的独立存在是我們劳动組織的一个特点，以往把特种工分配至各工地掌握。这就分割与削弱了特种工本身的組織与管理，不可能集中而灵活地發揮他們的作用。現在在互助协作的原則下特种工与鍋炉工地的領導建立了領導核心进行統一指揮打破以往存在段、班、組的界限，明确各工种任务。严格遵照组件起吊順序进行施工。

III、安全措施

施工前做好思想工作，加强对工人的安全教育，应特別指出在快速安装中必然会出现劳动力的高峯与多层作业，因此老师傅对新学徒必須加强监督，做到高空作业必須拴安全带，进入厂房必須带安全帽、錘头扳手、拴繩等的安全技术。使安全施工能得以保証。同时在吊装之前必須填写所有安全作业票和技术措施，事先分发給施工負責人，这就防止了許多事故并消灭了重大人身伤亡和設备事故。

IV、技术措施

我們主要是抓住起吊组件“松鈎”与加热面管子对口焊接速度这两个关键。我們把这次主要的技术措施分述如下：

1.超负荷起吊。这一技术方案是苏联专家华西里也夫建議的。利用30/5吨行車不需加固起吊38.5吨大汽包，这个方案在前一鍋炉的安装中取得經驗后，在本炉的安装中加以推广了。超负荷吊装组件如表1-5所示。

表 1-5

組合件名称	数量	重量(吨)
右側K1-K2鋼架組合件	1	38
左側K1-K2鋼架組合件	1	38
大汽包	1	38.5
K3-K6鋼架組合件	1	34.5
K4-K7鋼架組合件	1	32.5
IIIΓ-3、4后护板	1	30.5

以上方案經過兩台鍋爐安裝，我們找出了超負荷起吊的操作：

1) 把行車馬達調速電阻撥至0位，一方面為了防止馬達發熱；另一方面可使最快速度起吊(包括大鉤速度與天車速度)。

2) 起吊中不許中途剎車；減少產生衝突負荷的可能性。

3) 大件在起吊前應放在一定的位置，如大汽包在地面上的中心線應與就位後的中心線在同一垂直面上，盡量不動小車即可就位。汽包提至26.6公尺標高時，注意汽包下面外圓與座子間的距離，約100公厘左右，移動大車把汽包穿進座子，大鉤稍下降即可就位。

此外龍門吊車在小汽包組合件上車時也超荷重起吊，使用20噸龍門吊車吊25.6噸小汽包組件，在兩台鍋爐的安裝中也取得成功經驗。

2. 前水冷壁起吊時，中間不換千斤繩，待行車把組合件吊起由燃燒室內後部靠近8.42公尺標高BT-1梁時，利用一台卷揚機，滑車拴在小汽包前CE-1柱子的臨時梁上，把聯箱提起使組合體傾斜，待聯箱越過BT-1梁以後，組合件即插入燃燒室，然後就位。

3. 炉前斜护板III-1、2組合件的綁繩方法改变，使用一根鋼絲繩分2股把組合件的重心提住，然后利用一个5吨倒鍊和一根翻过行車大鉤的鋼絲繩來調整护板的角度，这样在吊裝過程中要想改变护板的角度是很容易的(如图1-1所示)。

4. 空气預热器不用螺絲穿管子的办法起吊，改在管板的四角各焊一Φ18公厘的圓鋼耳環，經過試吊證明这是可靠的，这一办法省去每台空气預热器穿四条长螺絲，还得帶一个槽鐵框架的煩瑣手續。估計每台空气預热器可以节省一个小时，合計节省16个小时的吊裝時間。

5. 后水冷壁起吊就位后在临时梁上(梁是前炉頂斜护板III-1、2的临时支持梁)，拴倒鍊把水冷壁管子拉直，以免管子发生弯曲，妨碍燃燒室后部III-T-3、4护板的就位。

6. 使用两台15吨铁路平車彈簧加固作超負荷运输組合件用。

7. 左側鋼架就位后，在汽包座子旁(距座子邊緣150公厘)把临时梁跨在左右两侧鋼架上，作为左侧鋼架硬支撑之用，起代替炉前上方ΦB-1梁的作用。这样，燃燒室前IIIΦ-4、5、6及ΦΦ-1带降水管組件的就位方便，待此两組合件起吊后再吊ΦB-1梁。

8. 在炉后K4、K7組合件起吊后，即吊裝后炉頂II B-6梁，提前起吊后部过热器，这个措施必須解决与后部过热器組合在一起的頂棚固定問題，因为B B-2梁不能先吊裝，否則空气預热器与省煤器就吊不进尾部鋼架。我們在K-3柱上焊了一个临时支架支持頂棚，后部过热器提前吊裝是提前水压试驗的关键。

9. 省煤器前K3、K6鋼架的就位找正我們采取帶絞鏈的硬

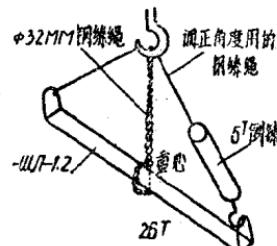


图 1-1 III-II-1, 2綁繩圖

支撑，在鋼架起吊之前，硬支撑即帶在鋼架上，起吊以后即把硬支撑的另一端焊在K2柱子上，鋼架即固定了，而K4、K7鋼架也采取同样的措施。

10. 护板上焊临时固定器(每套临时固定器用两块角铁配制，角铁上鑽孔，一块焊在护板上，另一块焊在鋼架上)，护板就位后即用螺絲穿进角铁孔內，临时固定护板达到提前“松鉤”的目的。

11. 在組合件起吊时，綁扎結点，我們把一个卡环綑上，再在千斤繩的两端各带一个卡环。千斤繩的卡环与綁繩的卡环扣起，起吊以后，把千斤繩上的卡环松开，隨之即行“松鉤”，綁繩可留在“松鉤”以后拆除，这样就不致因等待解綁繩而妨碍行車的使用。

12. 大量結合在安全上有价值的走台梯子并把鋼架、护板上不能組合的走台梯子，帶在已組合的平台上点焊牢固，待組合件起吊以后即用倒炼把梯子走台接通，这样既可减少行車利用的吊次，又保証了安全。

13. 尽量把零件临时組合在鋼架护板上，如事故排水管、鍋炉本体的管段，过热器的疏水管截門等，并把給水分配联箱組合在III T-3、4护板上，这些措施对汽水管路班的工作很有利。

14. 汽水管路的截門多为两个串联的，这样可以事先进行截門組合，每两个截門可以先焊两个焊口，再把截門組合在鋼架上。这对整个組合件的影响很少，因为截門所占空間与本身的重量都很小。

15. 定期排污管路与截門。可以提前安装与联箱連接的焊口，待水冷壁冷拉和通球后再焊接，这样可以避免管路的堵塞，在鋼架起吊后第二天即开始安装定期排污管路。

16. 左右侧上下省煤器联通管 $\phi 76 \times 6$ ，可把6根管子，用

木杆夾持綁成兩組合體用行車小鉤起吊。

17.由給水分配聯箱至下省煤器的 $\phi 76 \times 6$ 管子左右各 3 根可以綁成一束，在III T-1、2 起吊之前用行車小鉤吊上，減少單根的困難。值得注意的是原設計有 10890 标高的 PB-3 梁與該管路相碰的缺點，把 PB-3 梁提高 100 公厘即可解決問題，在安裝前一台鍋爐時，該管路需接一段管子。

18.由上省煤器及大汽包的 6 根 $\phi 108 \times 8$ 管子至大汽包的那段，彎頭很多，必須在大汽包起吊之前使該管路就位，否則必須大量的切割平台，而且也難于就位。

19.汽包前面的 III Φ-2 护板，我們把它的鐵皮全割掉，只留下一個框架，這對大汽包前的水面計及儀表截門的安裝都很有利，也便於焊接降水管和省煤器出水管的 6 個管口。

20.這次安裝整個鍋爐本體金屬的組合率和上一鍋爐比較，是 94%。由此可見我們擴大的組合件，就其重量而言是不大的，有些組合只是為了減少行車吊次和簡化就位找正，但由於我們注意到工序的細節問題特別是汽水管路方面，這對提前水压试驗是有很大意義的。

21.利用給水升壓我們在給水母管的旁路門上接一管子至連續排污管路上作鍋爐水压试驗的升壓之用，由 0~137.5 公斤/公分²共費去半小時，比起上一鍋爐使用兩台加薦泵，一台活塞式高壓電動泵和一台高壓手動泵化去 6 小時來，在時間和人力上都節省了。

V、改進管理

計件工資已為羣眾取消，因而在生產上出現了大協作和嚴格遵守勞動紀律的新局面，互相督促，互相支援，使勞動生產率大大的提高了。

实行两参一改，进而推动了生产。在清理现场及配合起重·搬移道木时经常都有干部参加，质量、安全、进度依靠老工人保证贯彻起着良好的作用。材料领用手续下放到工地，段长批准即可领料，尤其是消耗材料搬到现场设立“小卖部”，给施工很大的方便。质量检查权力下放至工地和施工班，就不会因等待质量检查员或过多的中间检查而妨碍施工，工人自己作记录，自己检查，自己修理，保证了工程的质量。

实行苦战与整体相结合，及时总结现场，大力进行宣传鼓动，大汽包吊装后马上在现场召开全体安全人员大会。在施工过程中，分别成立宣传站，随时报导施工进度，扩音器经常广播先进记录和协作配合出色的典范。水压试验一次成功后立即召开祝捷大会，使广大职工感到虽然工作紧张，但是精神很愉快。

组织一切力量，大力支援施工前线。

三、施工中的缺点

这次施工中还存在着一些缺点，起吊大汽包比计划推迟21个小时，如果我们能克服缺点，更广泛的采取兄弟单位先进经验，我们相信要实现计划51小时吊大汽包完全是可以的，现把起吊大汽包前的工作缺点列如表1-6。

此外在客观条件上也遇到困难，厂房临时端安装孔留得过小（宽11.5公尺，高5.0公尺，厚2.6公尺）省煤器前K3-K6钢架组合件起吊时与安装孔上弦相碰，为此问题在现场耽搁很长时间，按实际情况画比例图分析，用绳子按起吊情况进行测定，最后才决定起吊。又因安装孔的限制K2、K3间的单根横梁不能组合在K3-K6钢架上，增加单根横梁起吊的吊次。同样，省煤器后K4、K7钢架不能起吊不能不把组合好的两个空气预热器联通箱取下，增加2吊次，这是一次值得汲取的教训。