

孔子

孔子曰、君子有三戒。少之時、血氣未定、戒之在色。及其壯也、血氣方剛、戒之在鬪。及其老也、血氣既衰、戒之在得。子曰、年四十而見聖焉。其終也已。子在川上曰、逝者如斯夫。不舍晝夜。葉公問孔子於子路。子路不對。子曰女奚不曰、其爲人也、發憤忘食、樂以忘憂、不知老之將至云爾。子曰、貧則不孫。儉則固。與其不孫也、寧固。子謂子夏曰、女爲君子儒、無爲小人儒。子曰、已矣乎、吾未見能見其過、而內自訟者也。子曰、朝聞道、夕死可矣。子路曰、君子尚勇乎。子曰、君子義以爲上。君子有勇而無義、爲亂。小人有勇而無義、爲盜。己欲立而立人、己欲達而達人。

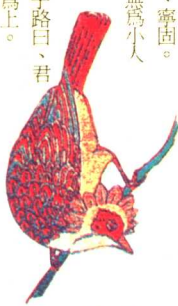
的

司馬牛憂曰、人皆有兄弟。我獨亡。子夏曰、諮聞之矣、死生有命。富貴在天。君子敬而無失、與人恭而有禮。四海之內、皆兄弟也。君子何患乎無兄弟也。哀公問曰、何爲則民服。孔子對曰、舉直錯諸枉、則民服。舉枉錯諸直、則民不服。定公問君使臣、臣事君、如之何、孔子對曰、君使臣以禮、臣事君以忠。子曰、知之著、又知好之著。好之著、不如樂之著。子曰、君子之於天下也、無適也、無莫也、義之與比。子曰、溫故而知新、可以爲師矣。子曰、人無遠慮、必有近憂。子曰、述而不作。信而好古。子曰、不仁者不可以久處約。不可以長處樂。仁者安仁、知者利仁。子曰、

大哉問。禮與其奢也寧儉。喪與其易也寧戚。子曰、人而不仁、如禮何。人而不仁、如樂何。子曰、禮云、禮云、玉帛云乎哉。樂云、樂云、鐘鼓之乎哉。有子曰、禮之用和爲貴。先王之道、斯爲美。小大由之、有所不行。知知而和、不以禮節之、亦又可行也。子疾病。子路使門人爲臣。病間曰、久矣哉、由之行

經營哲學

孔健



禮、臣事君以忠。子曰、知之著、又知好之著。好之著、不如樂之著。子曰、君子之於天下也、無適也、無莫也、義之與比。子曰、溫故而知新、可以爲師矣。子曰、人無遠慮、必有近憂。子曰、述而不作。信而好古。子曰、不仁者不可以久處約。不可以長處樂。仁者安仁、知者利仁。子曰、

東門出版社

詐也。無臣而爲有臣。吾誰欺。欺天乎。且子與其死於臣之手也、無寧死於三子之手乎。且子縱不得大葬、予死於道路乎。子曰、可與言、而不與之言、失人。不可與言、而與之言、失言。知者不失人、亦不失言。子曰、道聽而塗說、德之棄也。子曰、君子不以言舉人。不以人廢言。子曰、父在觀其志、父沒觀其行。三年無改於父之道、可謂孝矣。子曰、事父母幾諫。見志不從、又敬不違、勞而不怨。子曰、賜也、女以予爲多學而識者與。

白、君子喻於義、小人喻於利。材於問禮之本。子曰、

中國系列

孔子的經營哲學

中國系列

定價 120 元

孔子的經營哲學

作者／孔健

發行人／張文宗

出版者／東門出版社

地址／台北市長順街99巷16弄3號4F

電話／(〇二)九二三二一五七

郵撥／〇〇一八七四五一張文宗

登記證／局版臺業字第339二號

印刷／松霖印刷廠

初版／一九九〇年五月二十日

《版權所有・翻印必究》

●本書如有缺頁、破損，請寄回更換。

前言

「道不行，乘桴浮於海；從我者，其由與？」

孔子畢生致力於仁義道德的宣揚，在不斷的挫折失敗下，早就感到身心俱疲了。他的理想，似乎是怎麼樣也無法實現。見道不行，不如就此乘著木筏，向東遠去吧！子路不察微言，竟聞之遽喜。

孔子不但有避世之念，還有著深深的感歎，他想去日本啊！那時候，孔子知道有日本這個國家的存在嗎？

日本又稱「扶桑」，經常出現在中國和日本的文學裏。史書上記載著：「扶國位於大漢國的東方，約兩萬里的地方。」也有傳說說：「日本位於東方日出之地，是一個被湛藍海水包圍，盛產扶桑的蓬萊仙島。」有趣的是，這個傳說最近被證實了它的可信度。在四川省廣漢縣三星堆遺蹟中，發現了一個三千多年以前，青銅製的樹木模型，它和傳說中的扶桑樹相當吻合。根據此項出土，扶桑傳說在考古學上，嶄露頭角。如此說來，春秋時代的孔子，早就知道了日本的存在吧！

但是，在紀元前五、六世紀的時候，「子在川上，曰：逝者如斯夫！……」即使孔子去了日本，也沒有辦法實現理想，在無計可施，萬般無奈之下，只能感傷地如此喃喃自語。

不過，二千五百年後的今天，身為孔子第七十五代子孫的我，獲得了留學的機會，而能夠東行赴日，勉強強地由我來實現先祖的夢想。

三年前，當我踏上日本的國土時，發現他們以稻米、茶葉、大豆為首的飲食文化和以稻作為中心的農耕文化，以及婚喪喜慶、風俗習慣等等，都和中國十分相似；同時也驚見於在日本的傳統文化中，竟深受中國文化影響；對於這些，實感到佩服不已。

由於日本屬於漢字文化圈的國家，一直到近代西洋的科學思想傳入以前，執其文化思想牛耳的是中國的儒家思想。據說應神天皇十六年時，有一博士王仁來到日本，獻上論語十卷，論語因此傳入日本；此事的真實性姑且不論，但聽說論語流傳了數百年。到了德川時代，儒教日漸活躍，論語也成了學問教育的基礎，廣為一般人閱讀。明治維新以前，以儒家學說做為教育的基礎；所以，稱論語為日本人的聖經，一點也不為過。明治維新促使日本邁向文明開化；就在西風漸近，接受近代文明洗禮之時，竟然不曾發生批判儒家道德觀的事件，直到西元一九四五年，論語仍是各級學校必修的課程，讓學生朗讀、背誦成為當時的一股風潮。這也許是因為儒教比佛教更能切合日本人的風土精神、民族性以及他們的傳統吧！所以日本不管是在承平或者動亂時代，人們都

能坦然地接受儒教。「我一直都是用論語來經營公司的。」像日本住宅金融企業總裁長庭山慶一郎，這樣子說的人很多。如果我們看到日本這個經濟大國，是藉著一群受儒家教育、愛讀「論語」的人的手建造出來的話，那麼孔子思想和日本人的親密關係便容易了解了。

現代的日本人，如果說到孔子，便只知道發生在一九七二年的「批林批孔」運動。其實中國人自己本身也不知道孔子和林彪有什麼關係，只是跟著毛澤東喊叫。這時候，也不知道從那兒傳來，這個「孔子」就是暗指深受歡迎和具有威望的名宰相——周恩來。結果，因為違背了民心，「批林批孔」運動很快地被平息下來。

現在，韓國、台灣、香港和新加坡（通稱為NIES新興工業國或地區）繼日本之後，也給世界市場帶來「衝擊」，同時由於這些經濟發展，更證實了近代化是以儒教倫理為石。在這裏，找到了日本人對孔子思想的再確論的時代。

儒教文化和經濟近代化之間，存在著什麼樣的關係呢？首先我們從儒教的特徵來看看。

一、儒教是一種維持社會秩序的組織原理。它聯繫了人與人之間的君臣、父子的身分關係，成為社會營運的基礎，支持這基礎的是忠孝精神。第二個特徵是，儒教尊重教育和德治。因為重視教育，所以能在經濟近代化期間，提供優秀的人才，又因為教民以德，所以能提昇民衆道德水準，而完成國家的統治體制。

直到今天，雖然有人提出儒教文化和近代化的關係，但是在深入考慮傳統和經濟之餘，能夠提出孔子的經營思想的人，幾乎沒有。事實上，我們可以說「孔子的經營思想」是因今天經濟現代化的社會，為求更安定、更有效率的營運，而創作出來出類拔萃的原理。

本書為使儒教能更合乎時代的背景，就我這個孔子第七十五代孫的理解程度，而將此書定名為「孔子的經營哲學」。

今日，世界各地都批評日本人是「見利忘義」的民族，或者譏其雖然是全球第一大經濟國，竟然找不到半個朋友。宗教在日本是相當盛行的，但對日本人而言，卻不能說是深厚、穩固的信仰。對從前具有儒教精神的日本人來說，或許用宗教來填滿心靈是不需要的。現在的日本人因為欠缺精神支柱，導致世界各地的駁斥越演越激烈。

從戰後到現在，日本人走的道路，基本上是屬於美國文明的路線。但是，不用說，這條路線並不是人類的唯一出路。看看戰後的日本和日本人，這項事實自然可以明白了。

特別是在最近，弑親、棄子，在車站和車內，衝動地殺人等等事件，不斷地發生。究竟是什麼破壞了日本人的精神，招致世界混亂不堪呢？反省是必要的啊！

此刻，「溫故知新，可以為師矣。」無論是日本的企業界，或者個人，都必需再讀一次人類的警鐘——論語！勿讓孔子的經營學和社會學，隱而不彰。把握住孔子的思想和眼光，使論語的精

神加身；穩固人類和日本人的精神磐石是重要的。

不管是政治家、企業家、教育者、上班族，也不管年齡層別，爲了讓一般讀者都能夠讀此書，特別收集中國和日本的各種資料，以論語爲中心，就我個人所得的，寫下「孔子的經營哲學」。若能對你的人生和工作有所助益，幸甚矣！

一九八八年八月

孔子的經營哲學 目次

前言

第一章 中國人的思想

中國人是慢郎中	15
中國人的天命觀	17
中國人處於亂世的智慧	20
中國人靠信用來辦事，日本人卻憑契約	26
雖然日本熱流行，但溝通仍嫌不足	29
從中國人眼中看日本人的真心和原則	31
十里不同風，百里不同俗	33
中國土地上的日本人	35

第二章 孔子的政治經營哲學

重估儒教的爭論	41
從經營哲學看儒教	42
儒學的開展	46
周易以及論語的精神	50
和平的大同社會	53
治國三要——食、兵、信	57
修身十戒	60
名義正，主張即合理	64
節用愛民	67
克己復禮	69
先富後教	72
減稅則民富	74

第三章 孔子的實業經營哲學

- 利民、惠民 85
- 上好禮則民莫敢不敬 89
- 情、理、法的經營法則 91
- 孔門弟子中的經營者——子貢 93
- 所謂以仁爲政的德治手段 96
- 中國的輕商和日本的重商 98
- 依利而行則民多怨 101
- 見小利則大事不成 103
- 以義至利 106
- 賞罰必公正行之 109
- 行「中庸之道」的經營 111
- 將「禮」與「和」視爲經營學的圭臬 113
- 日本企業中的儒教精神——「和」 115

從儒教文化到企業文化 117

第四章 孔子教育人才的哲學

最最重視仁者愛人 125

「不可使民知之」的新解 127

惠則足以使人 129

「和」「仁」——作育人才和管理的核心 132

知賢就是拔擢人才的成功關鍵 134

成為人才的基本條件 136

君子不器 139

人物鑑定法——「視」、「聽」、「察」 141

依個人個性而予指導 143

天生我才必有用 146

人類的謙讓美德 148

觀過，斯知仁矣 152

第五章

孔子的家庭經營哲學

好學精神，古今不易 153

儒學的兼容力和應變力 155

家庭管理是企業經營的礎石 161

家庭——儒教社會的組織原理的特徵 163

家庭管理的雙重關係 165

小孩、雙親和家人 167

必備「忠」與「忠義」精神 170

君子和小人的區別 173

「孝」心若失，則是一生的損失 175

自古賢能出於孝子之門 178

教育——儒教社會的基盤 181

有教無類 184

「禮」也是家庭教育的內容 187

附 錄

我所見到的日本

- 君與臣、禮與忠 190
正心修身 192

禮儀之邦——日本 199

日本的書店 201

日本的水果 202

敢於承認自己的缺點 204

加油吧，工作就是生命 206

日本人的笑 208

孔子世家系圖

作者簡歷

第一章 中國人的思想

