

主编●张俊杰

中国十大 个性巨商

ZHONGGUO SHIDA GEXING JUSHANG

性格决定命运，个性造就巨商。

每个巨商都有鲜明独特的个性，或非凡独特、

或意志似铁、或胸怀大志、或胆识兼备……



中国经济出版社

www.economyph.com

中国十大 个性巨商

ZHONGGUO SHIDA GEXING JUSHANG

主 编 ● 张俊杰

编 委 ● 梁 萍

章剑锋

刘思华 王玉华

庄怡红

中国经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国十大个性巨商/张俊杰主编. —北京:中国经济出版社,
2003.12

ISBN 7-5017-6028-4

I. 中... II. 张... III. 企业家—人物研究—中国
IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 069630 号

出版发行:中国经济出版社(100037·北京市西城区百万庄北街3号)

网 址:WWW.economyph.com

责任编辑:乔卫兵(电话:68308159)

责任印制:常 毅

封面设计:北京中通世奥图文设计中心

经 销:各地新华书店

承 印:北京地矿印刷厂

开 本:A5 印 张:11.125 字 数:242 千字

版 次:2004 年 1 月第 1 版 印 次:2004 年 1 月第 1 次印刷

印 数:1-5000 册

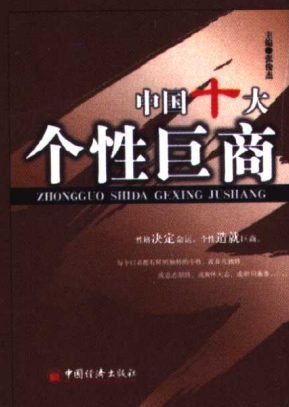
书 号:ISBN 7-5017-6028-4/F·4866 定 价:24.00 元

版权所有 盗版必究 举报电话:68359418 68319282

服务热线:68344225 68353507 68341876 68341879 6853624

作者简介：

张俊杰，男，毕业于北京大学中文系，著名传记文学作家。出版过小说集《风尘》、报告文学集《华夏英才》、长篇传记文学《张骞传》、文学评论集《飘逝与永恒》。报告文学《共和国第一号专利发明人》、《敲开吉尼斯纪录的中国之门》等曾多次获奖。



ZHONGGUO SHIDA GEXING JUSHANG

责任编辑：乔卫兵
010-68308159

封面设计：ZT A 中通世奥
图文设计
译京京



第一章 中华商祖陶朱公：坚毅与博大的个性

1

范蠡被尊为中华商祖，首先是因为他有坚毅与博大的个性。他出身贫寒，为越国称霸中原立下汗马功劳，越灭吴后被授为上将军。但他却急流勇退，弃官从商。他和美人西施一同划船太湖，来到商业发达的齐国。范蠡化名邸夷子皮经商，齐王听说其贤能，派使臣亲授相印再次为官，但他的个性又使他第二次罢官。二次罢官后来到山东定陶，把邸夷之姓改为“陶朱公”，他以治国之策治家，终于成为巨富而名闻天下。

1. 告别军政人生隐姓埋名弃官经商创新业

2. 二次弃官再次更名陶朱公富甲天下传业授徒

3. 中华商祖传之后人的经商宝典和商训

第二章 合金商霸吕不韦：冒险与投机的个性

29

吕不韦敢于冒险又善于投机的个性，使他一夜之间，由一个与政治毫无干系，与秦国毫无亲缘的纯商人一变而成为秦的相国。他想：“若能立国定君，把一个国家的君主买到手，不仅一生吃穿不愁，而且荣华富贵可泽及后世。”这就是他想做的生意。吕不

韦在这次政治投机中，他的确成功做成了一笔又一笔的大买卖。但他的主观动机不只是为了追求巨额赢利，还要求得传之后世的宠幸。正是这一不纯的个性动机，使他在这次较量中最后输给了自己的儿子秦始皇。

1.人仕无门无奈从商生意赔尽险丧生

2.利之所趋冒死违禁做珠玉生意

3.政治不是商业聪明反被聪明误

第三章 豪商沈万三：豪侠与逞强的个性

60

商人有豪侠个性，其生意必然兴隆。江南巨商沈万三，他身居江南小镇，做尽天下生意。他敢于和苏北的义士走私盐，敢于和海上的侠客大做海上贸易，后又在义士占领的苏州成了一城之巨。然而豪侠难免会逞强，沈万三未能免为其俗，终因财大气粗，要搞养朱元璋的八百万大军，无端引火烧身。

1.朱元璋站起来对沈万三说“好，我有福，你有财！”

2.一趟盐生意就赚了二百多万两银子

3.战前移资苏州终于成为一城之巨

4.身处幽静的江南小镇做天下的大生意

5.他说天子再有百万军队也能搞得起养得起

第四章 红顶商人胡雪岩：精细与阴柔的个性

117

胡雪岩一生中体味到了正二品“红顶商人”与家财亿贯的极盛极荣。他凭借精细与阴柔个性在生逢乱世中借助权贵、政要之势，营造了万贯家财。借助于职衔、封典来抬高自己的身价，增强自己在商业中的竞争能力，是他运作商场的典型一招。就这样一个钱庄的小

伙计终于暴发成为富甲天下、显赫一时的“红顶商人”。

1. 精细谋算商场开局连连得胜
2. 平步青云红顶商人官场游刃有余
3. 胡雪岩的个性是如何历练出来的

第五章 洋务官商李鸿章：大度与谨慎的个性

146

洋务官商李鸿章的大度与谨慎个性，使他能在晚清时代，处数千年未有之奇局，建数千年未有之奇业。当他苦心经营建立起来的“天下第一舰队”，在中日甲午海战中一败涂地时，他一生的勋业也就宣告结束了。但做为当时最大的官商，他的大度与谨慎性格，使他闯过一个又一个难关。

1. 处奇局建奇业而且善带兵会理财
2. 提出“外须和戎，内须变法”为总纲的洋务运动
3. 派人出国留学和建立中国“天下第一舰队”

第六章 晚清巨商盛宣怀：圆滑与急切的个性

175

每一个成功者的个性都有其独特的地方，晚清巨商盛宣怀的个性尤其显明，他主张“办大事，做高官。”“非常之人，非常之世，必得走非常之路。”盛宣怀造就了自己圆滑与急切的个性，使他官道商道都亨通。他一生的“杰作”很多，20世纪初，他手上除控制全国的电报事业外，“且又独揽轮船、银行、邮政、铁路、煤矿、纺织诸大权，所谓一手捞16颗明珠”。

1. 背靠大树黄浦滩上施身手
2. 首创煤铁矿成为近代中国矿业的先锋
3. 经营中国电报局击败红顶商人胡雪岩

4. 代表两江、两广总督与各国订立“东南互保章程”

第七章 状元巨商张謇:反判与狂逸的个性

209

张謇成为旷古以来,第一位官居翰林弃官从商的知识分子,这种震动朝野的惊人之举,对于视“工商”为“末业”的中国传统社会来说,简直不可思议,这无疑是对传统礼教原有社会群体的背离。这一惊人之举与他的反判与狂逸个性有关,就是这种个性,使他热血沸腾成为“中国第一个实业大王”。他,养活了几百万人,造福于一方,影响于全国。毛泽东说,讲轻工业,不能忘记张謇。

1. 26年状元梦字字读来皆是血

2. 状元办纱厂五载挫折考验终成功

3. 实业救国善事做绝

4. 中国早期最大民族企业为何迅速衰落

第八章 晋商之冠乔贵发:豪爽与精明的个性

244

一个孤儿,一个穷光棍,一个拉骆驼的,一个做豆腐的……最终竟成为称雄包头的巨商!他靠的是什么?豪爽与精明的个性。苦难的童年生活磨砺了他的个性,这种个性使他创建了广盛公字号,使广盛公长盛不衰,维系了买卖二百年。他建造了山西乔家大院,被后人称为“晋商之冠”。他的亿万家财,是从他的个性中淘来的,他在买卖上能铸成大功,也得益于做每件事情上的豪爽与精明。

1. 靠卖豆芽做豆腐在萨拉齐掘得第一桶金

2. 合伙开饭店草料铺兼做银钱生意买卖江山

3. 创建“大盛公”开设账局建乔家大院

苍茫的大海上，船队劈波斩浪浩浩荡荡奋勇前进，几米高的大浪无情地拍打在船上发出轰轰巨响，船头上站立一人，身高七尺开外，身穿盔甲，威风凛凛，凝神远眺，他就是名扬四海的明朝初年的三保太监——郑和，一位海外贸易的大官商。郑和七下西洋的壮举创下了“海上丝瓷之路”。正是他的这种顽强与忠勇个性格才使他流芳百世。

- 1、奉命七下西洋开创“海上丝瓷之路”
- 2、舟师据土为营开展中转贸易
- 3、出身名门并做出了与众不同的海上贸易伟业

个性的魅力是怎样使一个家族繁荣昌盛？被毛泽东称为“荣家是中国民族资本家的首户”的荣氏家族，他们第一代创业者荣宗敬、荣德生拥有中国人最理想的太极个性。第二代荣毅仁拥有刚正的伟人个性。第三代荣智健兼容前辈的优秀个性并发扬光大。这种优秀的个性，使他打破了“富不过三代”的古训。只有走进荣家，才能真正揭示中国第一财团傲视群雄的文韬武略，翻开一页波澜壮阔的世纪风云。

- 1、荣氏第一代掌门人兄弟携手两业称王
 - 2、荣氏第二代荣毅仁从红色资本家到国家副主席
 - 3、荣氏第三代荣智健高门出新贵成为“香港打工皇帝”
- MAH 17/7

第一章

中华商祖

陶朱公

坚毅与博大的个性

范蠡被尊为中华商祖,首先是因为他有坚毅与博大的个性。他出身贫寒,为越国称霸中原立下汗马功劳,越灭吴后被授为上将军。但他却急流勇退,弃官从商。他和美人西施一同划船太湖,首先来到商业发达的齐国。范蠡化名邸夷子皮经商,齐王听说其贤能,派使臣亲授相印再次为官,但他的个性又使他第二次罢官。二次罢官后来到山东定陶,把邸夷之姓改为“陶朱公”,他以治国之策治家,终于成为巨富而名闻天下。

范蠡，字少伯，春秋末期楚国宛邑（今河南省南阳市）三户隗人。大约出生于公元前 517 年，约于公元前 420 年无疾而终，享年高龄，几近百岁，被称为中国商人圣祖。

范蠡是中国著名商人。他出身贫寒，为人有智计、识时务，受到越王重用。为越国称霸中原立下了汗马功劳，越灭吴后被授为上将军。此时，范蠡急流勇退，开始了弃官从商的后半世生涯，因善于经营成巨富而名闻天下。弃官从商后他和美人西施一同划船太湖，来到商业发达的齐国。范蠡化名邱夷子皮，旅途考察了大海沿岸的莒邑日照镇等地市场贸易的商品种类、价格、产地、商道、成交、货币流通情况。根据沿途之考察，最后决定在一片有河、有海、有山林、有草甸的海滨安家置业。齐王听说其贤能，派使臣亲授相印再次为官，后又第二次罢官，来到陶邑（今山东定陶）。经过亲自考察分析，范蠡发现，陶邑不仅是宋国最大的商业都市，也是天下的商业中心。它地处“天下之中，诸侯四通，货物所交易也”。来自远近各国的富商巨贾，小商小贩，均能够找到自己所需要购买的货物，是天下最理想的经商之地。遂决定在陶邑西门外的陶庄定居，因陶丘上有丹朱陵，为表示对丹朱的敬慕，范蠡打算在此隐居后，把邱夷之姓改为朱，自称“朱公”，时人则称他为“陶朱公”。他还把新宅命名为“朱公宅”。朱公宅建在陶丘脚下风景秀丽、避风向阳处，巍峨、轩敞。门前道路，直通陶邑西门。精心选定的朱公宅，位置环境，极便于经商。在这里朱公和西施再次重操旧业，在陶丘山下，置买了几片桑园，农商结合，开始重新积累财富，终成巨富。在如此众多的名商大贾中，为什么只有范蠡一人赢得了“商圣”、“商祖”的桂冠呢？这与他特殊的人生经历、杰出的聪明才智、长期的商业实业实践、成功的致富要术、

崇高的商业精神是分不开的。尤其是他坚毅与博大的个性成为后世商人从业商道的典范。

范蠡其实是以计然之策从商,他师事计然,尽传其术,因此也用以经商,是计然之术的实践者与发展者。他辞官到齐地经商时曾说过:当初计然所献给越王的七策,越国只用了其中的五策,仅十余年,就灭掉了称霸中原的吴国。过去我已经把它用于治国,今后我要把这七策用于治家!现在人们常说:商场即是战场,行情就是军情,商战就是兵战;不懂得政治的商人,是一个不合格的商人,不懂得兵法的商人,是一个不能做大生意的商人。可以肯定,范蠡那段忍辱负重、开创进取、英勇辉煌的军政人生和超人的毅力与谋略,为他今后经商奠定了牢固的基础。这是他一入商海就如鱼得水,经营得法,富甲天下的重要资本和有力保证。最终成为置业奇才,成为闻名天下的善于经商理财的大富翁。他还留下了许多商训,成为后人取之不尽的精神财富,后来他的子孙继续经商,亦是“长袖善舞,多钱善贾”,颇承父志家风。开辟出一个全新的事业!

1、告别军政人生隐姓埋名弃官经商创新业

范蠡在弃官之前有一段英勇辉煌的军政生涯。范蠡生活在春秋战国时期,他的家在春秋时代的楚国宛邑三户陇,地处伏牛山、方城山之南,舞阳、桐柏之西,内乡之东,汉水之北。白河流贯全境而到襄樊汇入汉水。这里自古是荆、襄和关、洛地区的交通要道,历史悠久,人杰地灵,为范蠡的成长造就了一个十分有利的环境。

相传范家自高祖以来，独苗单传已历五世，因而对范蠡爱抚备至。及至学龄便送到塾师庄伯执教的蒙馆启知，与少年即颇有文名的陆通、庄生俱为同窗。其中以范蠡最年少，他天资聪颖，思想敏锐，领悟精深，记忆超群，小小年纪就苦读了《书》、《易》、《诗》等简册。对书中夏、商、周三代那些禅让事典、政治文告、战争宣言、檄文誓辞、天文气象、地理山川等都能领会，并将几千年来来的政治、军事、经济、文化大事，背得滚瓜烂熟。他从中不仅掌握了历史经验，还学到了治国安邦的大道理。这为他以后走向军政之道无疑起了导向作用。

范蠡对父母很孝顺，对朋友讲信义，落落大方而不拘礼数。他十来岁时，夏天知道为父母打扇，冬天知道为父母暖席，每日早晚向父母请安。十四五岁时就因家居白河之滨而自字为少白。为了交游，求师访友，经常束发戴冠，宛若成年。庄伯先生深知范蠡有学问，又有德性，非同凡响，每每谈起他时总要发出“鱼大塘小”之叹，并劝其父母顺其自然发展。二老看到范蠡品学兼优，更是对他百依百顺，求师访友一任自便。

18岁之前他曾求见来访的孔子，并结识计然。后拜鬼谷子为师，学习道（道法自然）、数（自然科学）、兵（军事学）、游（纵横捭阖之道）。郑楚宛邑之战，范蠡家毁人亡，父母双亲死于战火。从此他以行医看病、当神课先生给人占卜为谋生手段，先后出游郢都、越国。所到之处，寻访名流，广交天下才子，细心考察社会。通过名师指教、游学修炼、实地考察，使他对天文、历数、人情世故、行军之道、布阵之法、捭阖之术都十分精通。范蠡由此从一个风华正茂的志士成为识时务的智者，其兵法韬略、雄才睿智，文足以安邦，武足以定国。然因世道多变，列国并争，怀才难遇，而偶

桀不羁，佯狂于世。时任宛令的文种发现他才略非凡，与众不同，是个有大用之才，便与他结为知交。后文种事越王勾践，荐范蠡于越王，受到重用，被拜为上大夫（约在公元前496—公元前473年）。二人后来都成了越国的知名大夫。

范蠡到越国时，正值越国大丧和吴、越争霸之际。范蠡苦身戮力，为勾践深谋20年，经过十年生聚，十年教训，最后终于在公元前473年冬一举灭掉吴国，报仇雪耻！公元前472年春，范蠡又以他统帅的数十万马步三军和数十万舟师为坚强后盾，纵横捭阖，金戈铁马，叱咤风云，使勾践东向会盟诸侯于徐州，争得霸主！为越国称霸中原立下了汗马功劳，被授为上将军。

范蠡辅佐越王勾践二十余年，他使已经称霸中原的强大吴国灭亡，使弱小、几近败亡的越国兴旺强盛起来，实可谓对越国有着再造之功！其武德、文治、辅佐之功，足可与周公相比。因此，时人都说范大将军是当世之周公。那么为什么他要弃官从商呢？

范蠡帮助越国打败吴国，洗雪了会稽之耻，使越国获得霸主地位后，受到越国人民和越王勾践的空前敬仰和厚爱，威名驰扬列国。然而，范蠡却认为勾践这个人，只能与他共患难，而不能与他共安乐。以后他可能会翻脸无情，杀戮功臣。为越国永久计，功成之后，自己必须离开，他决意弃政从商。于是范蠡让人向越王转递了他的《报越王书》，说明原由志趣，详列并声明将军府的黄金等一切物品、一应财物及原有家臣童仆近百人全部移交充公，不枉取一物，就连自己的家奴也交给了国家，对越国，他两袖清风而来，两袖清风而去。就这样，范蠡在大功告成之后，在盛名之下，在朝野一片赞扬声中，悄悄携带美人西施离开了越国新都——姑苏城。“乘扁舟浮于江湖”，隐没于烟波浩森的太湖、长江

之中。既不完全效法他的师祖老子,也不像孔子那样去处世,而是进入另一种生活。范蠡的这段生涯集中表现了他性格坚毅的一面。

他先泛舟五湖(即太湖),静静地欣赏着祖国的大好河山,让美丽的自然风光尽量冲走过去的一切,集中精力,仔细认真地思考着未来的去向与打算。经过深思熟虑,他下定决心,更名易姓,经营农商,把用于治国的才能用于治家!然后离开五湖,顺江而下,直入浩瀚的大海,再泛舟北上,来到商业发达的齐国。范蠡化名邸夷子皮,旅途考察了大海沿岸的莒邑日照镇等地市场贸易的商品种类、价格、产地、商道、成交、货币流通情况。根据沿途之考察,最后决定在一片有河、有海、有山林、有草甸的海滨安家置业。

为了在荒无人烟的海滨之地定居下来,范蠡把古代圣贤列入祀典的五项条件——法施于民,以死勤事,以劳定国,能御大灾,能捍大患,作为人生贡献的准则,筚路蓝缕,开启山林,建造家园。他聘请木工、盐工,又买了一些各具专长的童仆。把奴隶仆从分成若干生产组织,女奴负责桑麻纺织,由西施统辖。西施原本是苕萝山中浣纱女,以织绢贩卖为业,现在回归山林,重操旧业,可谓得心应手。男奴负责耕种、渔猎等,由家臣总管统领。他们先后建成了房舍、粮仓,并把草甸开垦成了农田,把山坡开辟成了桑园。还备置了农具、粮种、车马、舟楫、缫织机具、煮盐设备,开挖了沟渠,修建了盐池。人们按照分工协作的方式,分别进行农桑、缫织、酿造、腌渍、海洋捕捞、山林狩猎、海水煮盐等劳动生产。一个集农、工、渔、商为一体的海滨大家园很快就建立起来了。

家园建好后,范蠡便派人到附近的蓬莱及齐鲁以东各地考察年景和商业贸易情况。他自己还亲往齐国详勘商道,每到一处,

他都要了解那里的社会现状、历史、地理、风俗、人情、物产、物价、产地及供需量。

平公九年他来到齐国，这一年齐国大旱，三个月滴雨未见，土地崩裂，谷物尽枯。秋天刚到，已是万物萧瑟。范蠡就在这时进入齐国的境内，风尘仆仆，直奔齐国的都城薄姑（今山东临淄）而来。一路上，满目尽是背了破烂的行囊、伸手讨乞的行人，男女都有。到处都是枯萎的树木，到处都是凄凉的土地，歪斜荒朽的竹篱，日益残敝的房舍。

走了数日，路上竟不见一个骑马的达官贵人，也再难看见游山玩水的富家公子，路旁的尸骨成堆，横竖不止百数，有男人、女人、老人，也有孩子。能吃的都吃完了，树皮也早剥光，人们开始吃草根，那草根虽能充饥，却不消化，吃了草根的人也一样倒在了沟畔。饥饿惨状，令人断肠。范蠡带兵打仗许多年，死人是见多了，可现在见了齐国的这种惨状，还是心里发颤。

刚到薄姑城边，范蠡就感觉到了一种败落的气息。城门处冷冷清清，全不见平日里乡下人挑着担子、挎着篮子进进出出的热闹情形，也没有了那些游手好闲，摇头晃脑的富家公子哥儿。

城里面，也没有了往昔繁荣。只见一些面黄肌瘦的人踉跄行走，虽然仍是五步一楼，十步一阁，可那剥落的雕漆早显出了楼阁里面的凄凉。街道两旁铺满茶亭酒店，却大多是关门闭窗，人去楼空，灰尘布满了门框和窗棂。范蠡走了二、三十家的店铺，总算寻到一个有人家的馆子。此刻天已近晌午，那小馆子里，却零零散散只有三五个人在吃饭，桌上除了又黑又霉的米饭，连一碟小菜也没有。范蠡四下里一看，只见有一个五十多岁的老者，看模样像是掌柜的，倚在柜台边，见他进来，连瞅都懒得瞅一下。