

SUCCESSMART

行銷系列

Visionary Business

創業啟示錄

幫助您實現成功立業的夢想

本書獻給那些敢作夢，
並以其熱誠去實現夢想的人

新世界圖書出版公司總裁

Marc Allen

馬克·艾倫 著

戴曉楓、游玫琦 譯

創業啓示錄：幫助您實現成功立業的夢想／馬克·艾倫
(Marc Allen) 著；游玫琦·戴曉楓譯，--初版，--臺
北縣汐止鎮：成智，1997[民 86]
面；公分，--(成功行銷系列：14)
譯自：Visionary business: an entrepreneur's guide to
success
ISBN 957-8532-04-0(平裝)
1. 創業 2. 成功法

494.1

86008807

成功行銷系列 14

創業啓示錄

——幫助您實現成功立業的夢想

發行人／朱清成
總編輯／林偉賢

作者／Marc Allen
譯者／游玫琦·戴曉楓
執編／黃惠娜
行銷企劃／成智出版社

發行所／成智出版社有限公司
社址／台北縣汐止鎮新台五路一段 79 號 3F 之 1
郵撥／19064635 成智出版社有限公司
電話／(02)6984889 轉 16、20
傳真／(02)6981314

打字排版／浩瀚電腦排版股份有限公司
印刷／天凱彩色印刷股份有限公司
總經銷／聯經出版社
電話／6422629 轉 223·傳真／6418660
1997 年 11 月 30 日初版

行政院新聞局局版北市業字第 240 號

Copyright © 1997 by Marc Allen
Published and Translation by New World Library, Inc.
through BARDON-CHINESE MEDIA AGENCY
All rights reserved.

售價／220 元

ISBN 957-8532-04-0 (英文版 ISBN 1-880032-46-5)

版權所有·翻印必究

成功行銷系列 14

創業啓示錄

——幫助您實現成功立業的夢想——

Visionary Business

馬克·艾倫 著

游玫琦、戴曉楓 譯

成智出版社有限公司

本書謹獻給那些勇於作夢，和有決心去實現夢想的人。

發行人序——化識成智

朱清成

隨著「世紀智爆」的提前來臨，「成功風潮」的自我覺醒、「學習世紀」的東西交融，「快速學習」似乎成為身為現代人的必要條件，加以「網際網路」無遠弗屆的溝通能力，更讓資訊的傳遞能快速地與世界同步而無所遁形。

站在這世紀交替分水嶺上的這一輩，有著繼往開來的歷史肩負，也有著主導下一世紀文明的驚慌與興奮；資訊化社會的軟、硬體皆已雛形具備，接踵而至的將是關係人類生命形態最鉅的腦體事業（Brainware Business）之研發，亦即在工業革命後人類淪為經濟動物千年後的今日，在經濟發展、科技掛帥的社會形態被定型多年後的現在，人類開始反省當初的所為為何，開始醒悟物質追求的最終結果，亦將回歸與精神之成長合

為一體，也開始追尋人類曾經擁有卻失落多年的智慧能源。

所幸人類在這幾世紀所累積下來的資產——知識，透過文字出版的保存與流傳，成為世人最值得驕傲的資產，也成為人類異於其他生物的獨特擁有。

這其間有著各種焚膏繼晷學說理論的研究發表、各種滄桑甘苦經驗的記錄描述、各種融會澈悟心得的條理歸整；自此人類文明進步的軌迹依稀可循；也基於此，人類在其中找到了探索未來的方法，也找回了承先啟後的自信。

然而知識的累積如是快速而龐雜，如何能分門別類、去蕪存菁，又如何能學有所用、化識成智？已然成為現今學習的一大課題；「成智出版社」秉持此一立場，除有計劃地歸整市場資訊與趨勢發展外，更多方搜尋國內、外專業學說著作，引進國內市場，特別是在企業發展與個人成長方面著力甚多，個人成長者如於「潛能激發」、「生涯規劃」、「時間管理」、「溝通協調」、「效率管理」、「情緒管理」、「銷售與行銷」、「智慧法門」、「心靈成長」等，企業發展則如「企業文化」、「市場行

銷」、「組織發展」、「管理協調」、「領導統御」、「團隊效率」、「激勵」等，均為研發與引荐之重要方向。

誠如其名，「化識成智」，藉著知識的開發與傳遞來增長智慧，企求達到身心靈三者皆修的圓滿人生，為追求全方位成功人生的我輩，賦予更完美生命的新義。

前言

這是一個經過小說化的真實故事，也確實有伯尼這個人物的存在，在這個充滿智慧的故事當中，他是主要的發言人。伯尼的性格取材自我有幸認識的幾個人，由他們的個人特質融合發展而成，其中包括了一位非常了不起的人物，他的名字是麥可·布里斯（Michael Bliss），當我認識他時，他已九十歲，仍教授著大提琴和鋼琴，並鼓舞了所有聚集在他那間位於加州馬里布（Malibu）小屋子裡的人們。

我並未如實串連起所有真實的細節，而是著重於原則性的闡釋和創業的幾個重要啓示，這些個啓示，是在過去二十多年間，陸續從各方人士一點一滴傳授給我的。

我最深切的願望，就是希望這本書能啓發一些人，讓他們可以同時改善自己事業和生活的品質——以及，藉由這麼做而使得世界變得更好，因為，這是創業的終極目標：藉著從事我們熱愛的工作而改變這整個世

界，將它改造成一個和平、富饒且適於神所創造之萬物的棲身住所，一個回復生態平衡的清淨大地。

目錄

創業啓示錄

——幫助您實現成功立業的夢想

■ 發行人序

朱清成

■ 前言

0 0 5
0 0 9

方法 1 具體規劃企業走向

0 1 3

方法 2 完整妥善的企劃書

0 3 1

方法 3 激發想要成功的動力

0 3 9

方法 4 訂定明確的營運目標

0 4 7

方法 5 明訂計劃確實執行 0 6 3

方法 6 洞燭先機未雨綢繆 0 8 1

方法 7 熱心公益回饋社會 0 9 1

方法 8 享受改變樂在工作 1 0 5

方法 9 發掘意念引導成功 1 1 9

方法 10 事業演變的三個階段 1 3 5

方法 11 創造奇蹟之路 1 4 9

方法 12 成功事業的遠景 1 7 3

■ 後記

■ 精華篇——成功創業二十五招 1 9 7

方法
1
具體規劃企業走向

具象化你的想像

Imagine your ideal scene.

幾年前，和兩位志同道合的朋友決定一同開創屬於我們的事業，不再為他人作嫁。起先，我們和其他胼手胝足、努力打拚的創業者沒什麼兩樣：儘管缺乏實戰的經驗，卻滿腔熱情、滿腹理想；儘管投資的金額有限，卻一點也不會阻撓我們充沛的創意；儘管必須審慎小心地用每一分一毫的金錢，讓我們對這種錙銖必較的工作型態感到有些困擾……這一切終究無法澆熄我們夜以繼日、辛勤不懈工作的決心。

創業計劃的草圖無時無刻不出現在我們的腦海裡，只是我們並未將其具體而條列式地記錄下來，以便日後逐一實現。同時，我們有更多的遠矚高瞻直不在話下，只是我們也沒有將它們以文字寫成一份完善的企劃書。

至於我們的辦公室，坪數不大，而且只有添購一些辦公室內必需用品，除此之外，一無長物。這實在是不得已的經濟節省方案，因為我們三個人已經為了公司每天的現金支出搞得頭昏腦脹、焦頭爛額。雖然有親朋好友陸續加入投資，或者貸款給我們，但是，我們三人共同挹注的資金實在是有限，也不過只有幾十萬而已。所以，我們三人都還繼續兼差，以對我們的「創業夢想」能再補充物質上的糧食。

可是，創業的艱鉅還真是超乎我們原先的想像。由於我們曾允諾投資者亦可參與公司內部的管理，理所當然，他們儼然成了公司股份的持有者，也對公司行政上的事務扮演某份量的角色；但是，我們這麼多人七嘴八舌的，無法就同一件事協商出共同對策；即使幾個月過後，仍然毫無起色。我們三人被每天處理不完，也無從處理的瑣事攪得身心疲憊，反而無暇去仔細訂定、評估每一項計劃。

有一天，我們的首批員工之一離職了。他感覺三位老闆對他而言，簡直像多頭馬車令他無所適從，而且他不想在每個月發薪日的前後，都會不由自主地擔心究竟會不會做白工、領不到薪水；這樣的日子太沒安全感，所以，他執意辭職。

我並不責怪他，相反地，我能體諒他的心境，我們公司所支付他的薪資的確不足以讓他過奢華的生活。事實上，身為老闆的我們也未必過得比他好；但是，至少我們對公司有信心，對我們可預見的未來有著遠大的抱負與憧憬。