

HONGGUO QIJIAN QIYE LINGXIU



李炳炎 主编

中国旗舰企业

领袖

下

追寻艰苦奋斗足迹 评点创业实用韬略
展现企业骄人风采 打造旗舰成功神韵

 企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

1

中国旗舰企业领袖

下

李炳炎 主编

ZHONGGUO QIJIAN QIYE LINGXIU



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

本册编委会

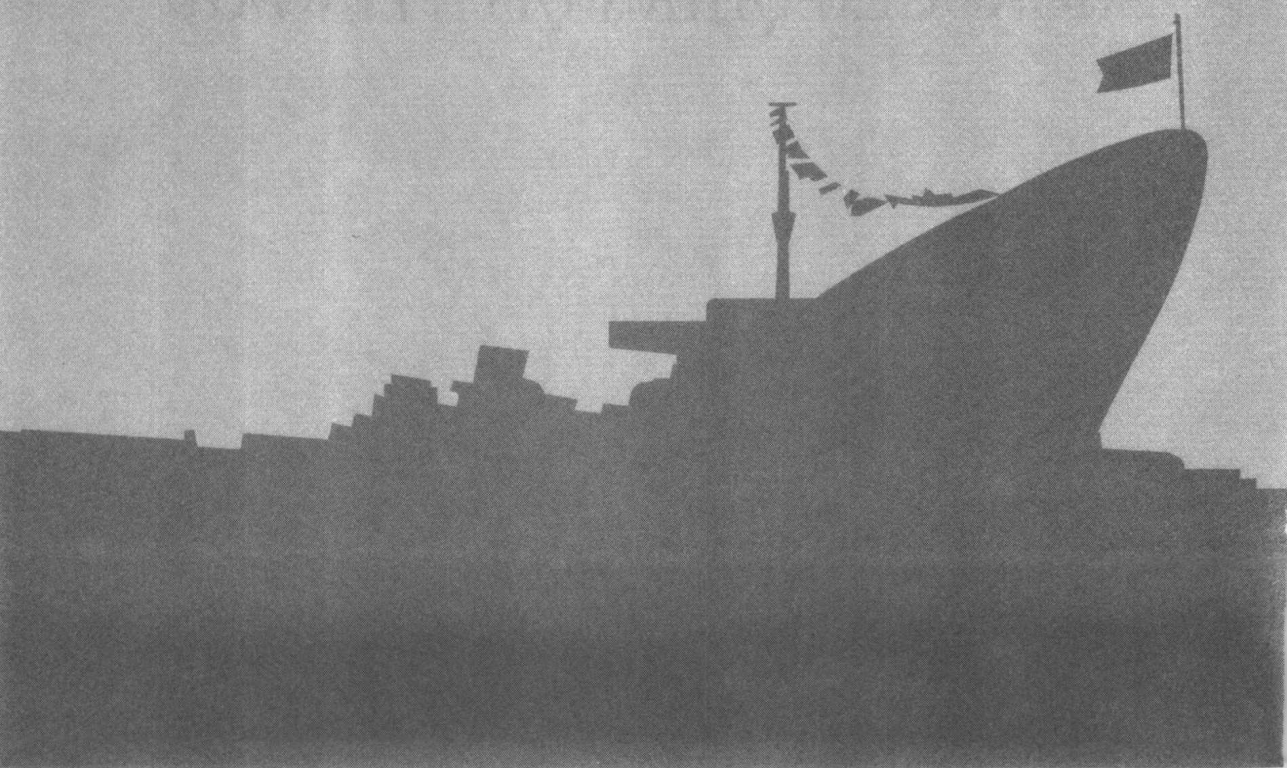
主 编：李炳炎

副主编：姜念涛

撰稿人：李炳炎 姜念涛 杨 利 战熠磊

孙覃玥 许潇溪 薛俊强 王少华

郁彩虹 龚放波 肖国俊 金本香





序 言

经过半年时间的艰辛努力,《中国旗舰企业领袖》一书即将付梓,我和作者们感到由衷的兴奋。趁此机会,我想对读者们说说话。我准备简要地谈以下三个问题:第一,什么叫旗舰企业和旗舰企业领袖?第二,新世纪新阶段中国为什么需要旗舰企业和旗舰企业领袖?第三,我们应如何加紧培育旗舰企业和旗舰企业领袖?

所谓“旗舰”,原意是海军舰队司令或编队司令所在的军舰,因舰上挂有司令旗(夜间加挂司令灯),所以叫旗舰。中国人民解放军将它叫作指挥舰。本书的“旗舰企业”一词,是一种比喻,将实力雄厚的在行业中起领导作用的企业称作“旗舰企业”,意即企业的领头羊。它与“小舢板”式的企业形成鲜明的对照。“旗舰企业”一词近来偶见于报端(如《人民日报》2002年4月25日就有报道:“泰州崛起一批旗舰企业”),我们在选择本书书名的时候,是著名策划人刘德久先生热情地向我们提出了这一建议,使我们接受了“旗舰企业”这一新名词。“旗舰企业领袖”一词,是我们的一个创新,是指旗舰企业的领袖,这种企业家是打造或经营旗舰企业的企业家。“旗舰企业领袖”,既是旗舰企业的掌门人,又是同行业中企业家群体的领衔人物。

上世纪末,我国已初步建立起社会主义市场经济体制。要在新世纪新阶段即2000年至2020年完善这一新经济体制,不能不培育大批中国的旗舰企业领袖。

2001年12月11日,我国正式加入了世界贸易组织。这意味着国内市场与国际市场接轨。形势的发展,紧迫地要求我国抓紧培育出大批旗舰企业及其领袖人物。

党的十六大报告提出:“实施‘走出去’战略是对外开放新阶段的重大举措。”这一举措,是为适应经济全球化趋势不断增强和我国已经加入世贸组织的新形势,促进我国在更大范围、更广领域和更高层次上参与国际经济技术合作和竞争而作出的。

对外开放是我国的基本国策。“引进来”和“走出去”,是这一国策紧密联系、相互促进的两个方面。“引进来”,就是积极引进国外的资金、先进技



术、人才和管理经验，提高我国的经济实力和科技实力，为我国的社会主义现代化建设服务。“走出去”，就是要更好和更多地利用国外可以利用的市场和资源，以弥补我国国内资源和市场的不足，更加广泛地开展同世界各国的经济技术合作，更加积极主动地参与经济全球化，加快形成我们自己的大型企业和跨国公司。实行对外开放，这两方面是缺一不可的。但是也要看到，在对外开放的不同阶段，两者的工作力度是有所不同的。在对外开放的初期，我们更侧重于“引进来”，这是非常合理的选择。如果没有“引进来”，我们的产品、技术和管理水平就难以提高，也就创造不出“走出去”的各方面条件。正是在实施“引进来”战略的过程中，我国逐步培育出了一批具有国际竞争力的产品、企业和企业家，所有这些构成了我国实施“走出去”战略的坚实基础。

目前，我国的对外开放进入了一个新的阶段。从国际上讲，经济全球化趋势日益加强，各国之间的经济技术竞争更加激烈。能不能顺应这一世界发展的大趋势，决定着一个国家国运的兴衰。正如江泽民同志指出的，从21世纪国际竞争日趋激烈的大环境看，我们搞现代化建设，必须到国际市场的大海中去游泳。从国内的发展来看，我国已经加入了世贸组织，我们必须向别国打开更多的市场，世贸组织成员国也要对我国进一步开放市场。能否利用好加入世贸组织后的机遇，积极应对这一过程中所包含的挑战，以更积极的姿态走向世界，关系到我国在21世纪的发展空间，关系到中华民族的长远利益。

对如何实施“走出去”战略，十六大报告提出的总体思路是：鼓励和支持有比较优势的各种所有制企业对外投资，带动商品和劳务出口，形成一批有实力的跨国企业和著名品牌。这是在科学分析了国际经济技术竞争与合作的现实状况、充分把握我国的比较优势和利益的基础上，作出的切合实际的决策。我们的企业到外国投资，当前主要应着眼于带动出口，为我国的产品和丰富的劳动力打开市场。而更长远一点的目标，则要通过在国际市场的发展，不断增强经济实力和国际竞争力，逐步成长为强有力的跨国企业。

抓紧时机大力培植我国的旗舰企业及其领袖群体，正是为了适应我国新世纪新阶段经济发展新战略迫切需要的重大举措。那么，怎样培育中国的旗舰企业及其领袖呢？本书中用20个真实的案例作了翔实的回答，定能给人以深刻的启迪。



我国要尽快培育出合格的现代企业家，必须注意努力提高企业家的素质。所谓企业家的素质，是指以创新为特质，自主经营企业并且能承担风险的成功所有者或经营者所应具备的品质、意识和能力。

对于企业家应具备的素质，美国企业界提出企业家应具备合作精神、决策才能、组织能力、精于授权、善于应变、敢于负责、敢于求新、尊重他人、品德超群、良好的体力和精力等十大条件；日本企业界提出企业家必须具备十项品德和十项能力。十项品德是：有使命感、责任感、信赖性、积极性、忠诚老实、进取心、忍耐性、公平、热情、勇气；十项能力是：有思维决策能力、规划能力、判断能力、创造能力、洞察能力、劝说能力、对人理解能力、解决问题能力、培养下属能力、调动积极性的能力。

未来企业面临着全球性、全方位、高速度、高强度的市场竞争环境。企业精神的中心内容应是改革、创新、拼搏和合作。然而，培养、倡导、示范这种企业精神，则要造就大批的企业家。惟有如此，我国的企业方能应对加入WTO带来的机遇和挑战。

硅谷，是世界科学精英汇聚的“谷”地。其成功的秘诀在哪里？英特尔公司总裁格罗夫列出9条：“失败了没关系，真的没有关系；鼓励各级人员提出新创意；让创意不断完善；学会适应创造性的环境；做你自己最激烈的竞争者；不要仅仅抓住创始者的不足之处不放；重金奖励取得成绩的员工；不惜代价争取市场份额；通过投资建立新公司而保持领先地位。”

其实这9条秘诀的精髓，正是硅谷的科技领头人对科技人才的仁爱与宽容，是硅谷立于不败之地的法宝。

一个成功的企业背后必然有一个成功的企业家。而这个企业家身上一定充满着一种品格素质，就是对国家、对民族、对企业的奉献追求。这就是敢于迎接挑战、敢于竞争、为事业拼搏的献身精神；是对国家、对民族、对企业的高度责任感和事业心；是以企业的发展为己任、以民族的利益为最高利益的不懈努力。

尽管他们具有不同的创业历程、不同的经营理念和方式，但有一个方面是相同的，那就是企业家的素质。这可以概括为三条：一是有远大抱负；二是有开拓精神；三是有坚韧不拔的毅力。具体来说，他们都具有以下十种品格：（1）长于合作。成功的企业家皆具备合作精神，善于合作，并使同事和下级愿意和他一起工作。他能够以感召说服的方法，而不用高压的手段，



使下属完成工作任务。(2) 智于决策。一方面根据实际情况作出正确而有效的眼前决策；另一方面又能高瞻远瞩，做出有远见的长期性决策。(3) 巧于组织。能充分发挥职工的聪明才智，善于使用各类人才。(4) 精于授权。能把持要机，而将琐细分与下级处理。(5) 善于应变。懂得通权达变，机动进取，不抱残守缺，墨守成规。(6) 勇于负责。对企业、职工、消费者以及整个社会都抱有高度的责任感。(7) 敏于求新。对于新事物、新环境、新技术、新观念、新方法，具有敏锐的感受力。(8) 敢于冒险。对于企业的发展开拓，有适度承受风险的勇气和开创新局面的雄心。(9) 尊重他人。成功的企业家对他人的意见包涵尊重，决不武断狂妄。(10) 品德高尚。知法、守法、公正廉洁，品德为众人所钦敬。

本书是国内第一部述评旗舰企业家的著作。本书具有以下几个鲜明的特点：(1) 以点评的形式，对成功企业和企业家作总结；(2) 资料真实，来自于生活；(3) 对每位企业家的丰富的经营理念作了提炼和归纳，作了较深的研究，以便于广为推广。目的是一个：尽快培育出更多的现代企业家来。

本书是中共江苏省委党校调研课题《我国旗舰企业家案例调查与分析》的最终成果，也是继《中国著名企业首席执行官案例调查与分析》的又一成果。参加本书写作的撰稿人，绝大多数是我的学生，他(她)们工作得很认真。我的朋友姜念涛先生作为副主编，协助我做了大量工作；我的硕士生苏健承担了繁重的编务和联络工作；该书的写作和出版，得到了江苏省委党校有关领导和同事的支持，得到了施秋生等同志的帮助。在此，一并致以谢忱。

李炳炎

2003年7月6日

目录

ZHONGGUO QIJIAN QIYE LINGXIU

《中国旗舰企业领袖》1·下



	序言 《中国旗舰企业领袖》丛书主编 李炳炎	1
	三番创业竞峥嵘 ——点评北京点击科技有限公司总经理王志东 第一次创业：从北大方正开始/3 第二次创业：“触网”/8 第三次创业：点击科技/14 创业宗旨：立足服务/16 生存之道：不断创新/18 成功秘诀：平台策略/20 竞争信念：挑战自我/21 经营方略：品牌捆绑/23 发展关键：国际人才/25 新的思路：协同共赢/27 放飞梦想，再创辉煌/29	1
	“造势英雄”与两个著名品牌 ——点评步步高电子工业有限公司董事长兼总经理段永平 “打工皇帝”/34 从“小霸王”到“步步高”/36 股份制新企业的建立/38 再造辉煌——步步高的崛起/39 守住本分/47 敢为天下后/51 广告是把双刃剑/52 要做职业棋手/54 “五心”团队精神/56	32
	驰骋于知识与资本之间 ——点评联和运通投资顾问有限公司董事长张树新 活出精彩来/61 做策划挖到“第一桶金”/63 一不留神踏进通信业/63 互联网“大姐大”/64 领教资本的力量/66 交易撮合投资/68 新润迅的CEO/71 用信息化改造传统产业/74 不管多难都要心存理想/79 拥有健康的人格/79 不做自己不懂的事情/80 成功地赚钱≠成功的企业/80	58



	富甲天下 希望之光 ——点评希望集团刘永行四兄弟 川中汉子，顽强崛起/85 “希望”饲料，超过“正大”/88 家族企业，现代嬗变/91 危中寻机，国际争雄/97 多元投资，进入铝业/103 西式快餐，欲当霸主/107 人品无价，堪入史册/108 用“企业相对论”建立竞争优势/111 用规范的制度化解并购风险/113 用奉献精神提升员工素质/114	82
	正气立业 品正泰来 ——点评中国正泰集团公司董事长南存辉 小鞋匠办起电器厂/119 正泰：横空出世/120 视质量为生命/121 “中国电器之都”上演“战国传奇”/123 三次股权“革命”/126 取之社会，回报社会/130 领导视察/133 打造“信用正泰”/133 创世界名牌，圆产业报国之梦/135 提升自我，培育群才/137 提升“温州模式”的探索者/139	117
	“胆大包天”的民营航空业第一人 ——点评均瑶集团董事长兼总经理王均瑶 从承包飞机航班到入股民航/145 从翱翔蓝天到驰骋大地/150 实施多元化，再创新佳绩/154 用管理成就未来/156 出奇制胜的创业思路/158 盯着“有产者”的腰包/159 资源可以“无中生有”/160 竞合双赢战略/162 注重资本运营/163 多元投资的连环套/163 吃透政策，抓住机遇/164 无形资产的魅力/165 永无止境的学习/166	142



	中国房地产业的开路先锋 ——点评万科集团董事长王石 蹒跚起步/170 迅速成长/171 调整前进/173 世纪风雨/179 企业文化：建筑无限生活/180 舍多元而取专一/184 做中国地产业的第一品牌/185	168
	传递大草原的绿色与馨香 ——点评伊利集团董事长兼首席执行官郑俊怀 从街道小厂到奶业首家上市公司/195 “中国伊利”的战略布局/197 坦然面对“无抗”风/205 科技兴奶/207 用全球资源做中国市场/211 营造消费者“心灵的天然牧场”/214 挑战伊利，叫板自己/216 把经销商变成配送商/216 伊利的活力之源/218	193
	打造“新锐银行”的创新银行家 ——点评招商银行行长马蔚华 领跑中国网上银行/224 依靠大学生推广网络银行/229 进军信用卡市场/232 招行上市/233 应对挑战，走向国际/236 金融电子化/238 拳头出击，必先收回握紧/242 追踪国际新理念/244 享受“感觉消费”/245	222



Music TV 中西和弦

——点评维亚康姆公司音乐电视频道中国区
总裁李亦非

247

为赴理想之约，海外孤身竞技/250 维亚康姆MTV频道中国市场的开拓/252 “亚州最有影响力的商界女性”/255 为中西方相互理解提供轻松的平台/257 只要努力，就有50%的成功率/260 魔鬼在细节中，天堂也在细节中/262 全球化经营，本土化落实/266 要个人努力，更要团队合作/269 “一鱼多吃”战略/269



王志东格言：

☆我什么都可以不要，但我不能不要我的自由。

☆我找了一条最难走的路，别人可能认为风光挺好，但是我走过来了，已经是一道一道伤疤了。

☆国际化是必然的，国内企业应主动迎合国际化的趋势，不要陷于片面的民族化情结中。

三番创业竞峥嵘

——点评北京点击科技有限公司总经理王志东

在IT业界，王志东可谓是一个几经沉浮、赫赫有名的传奇式人物。他不同凡响的创业经历和名噪一时的显赫业绩不禁让人猜测他是否拥有特殊背景，或是喝了“洋水”回国创业，否则，他何以有非凡的能力，将“新浪”这个小小的门户网站推向国际舞台，使其从一个民营企业一跃而成为一个举世瞩目的跨国公司？他又怎能从一个默默无闻的程序员到今天声名远扬的互联网公司CEO——国内“互联网运动”的先锋人物？

一、小传

除了广东人与生俱来的商业意识之外，王志东的朴实厚道和才华横溢的职业人作风、与时俱进的拼搏精神、超人一等的创新意识以及对互联网业的特殊感情，都给人留下深刻的印象。

王志东1967年出生于广东东莞，父母都是普通的教师。王志东读书时成绩优异，然而让他得意之处并不是考试的分数，而是在于从小到大都有一种强烈的“创造欲”。他从不满足课堂上学到的知识，一有时间就埋头于课外



书籍中，并经常动手做一些“小东西”。

在一次物理实验课上，当王志东很快地做完了老师布置的实验后，就把用几个电子元件做成的、被他称为“声光过压报警器”的小仪器接在实验室的电源上，不料，这小仪器突然大声地叫起来，把正在做实验的同学和老师吓了一跳。

“你在干什么？”老师不满地问。

“这里电压太高。”王志东一边说，一边在摆弄他的小仪器。

老师将信将疑，用仪器测了一下，实验室的电压果然不稳，忽高忽低。老师拿过王志东的“报警器”，翻来覆去地看了好一会儿，也没琢磨出其中的道道。

1984年，王志东以优异的成绩考入北京大学无线电电子学系。大学期间，他对数理逻辑、相对论、科学方法论等都产生过浓厚的兴趣，他说：“这些理论告诉我，不要被那些确定的概念所迷惑，要抛掉表面的东西，去分析事物的本质。”

第一次见计算机，就让王志东出了一次“丑”。那是刚入校时的一天，老师组织新生参观计算机机房，一边演示计算机一边问有谁学过。一些北京、上海的同学说学过，王志东也就附和着同学说自己学过。恰好王志东站在前面，老师就让他操作计算机给同学演示。坐在计算机前王志东竟不知从何入手，羞得面红耳赤。

学校当时在推广教改，一年级开了BASIC课程，而且允许学过这门课的同学提前考试，通过后可以在机房上机。为了能够在机房上机，王志东报名参加了这门课的提前考试。在他一个月的突击后，考试成绩处于前列，这让老师为之惊讶，从此以后对他另眼相看。

拿到机房通行证以后，大学业余时间大部分就都在机房里了。开始是自学，到后来老师说：“王志东你来辅导吧。”

从王志东那届开始，北大实行学分制。读完大三的王志东已经把学分修的差不多了，只差毕业论文，于是他请求一位叫王楚的老师，给他以后的发展方向指点迷津。这位老师对王志东说：“你别呆在学校了，建议你出去转转。你如果要把一件事干好，一定要从头到尾经历整个过程，如果只是停留在书本上是成不了事的。”于是，王志东进了中关村，在一家不到10人的小公司打工。攒机器卖机器之余，他忙里偷闲“玩”过一些西文软件的汉化，



一直“玩”到1988年毕业，他因此曾获得第一二届“北京大学五四科学奖”。大学毕业后，他认为自己的英语不够好，放弃了考研和出国留学的打算，被分配到北京北郊乳制品厂任技术员。第二年，他毅然“下海”，走进著名的北大方正担任软件工程师，开始了他的创业生涯。

1989年6月，王志东独立研制并推出国内第一个实用化Window3.0，成为北大方正当年七大成果之一。1990年，独立研制成功全球第一套实用Windows中文平台软件——北大中文视窗系统（BDWin）。离开北大方正后，独立研制成功“中文之星”中文平台软件，在国内得到迅速的普及，创造了中国软件界的一个奇迹。之后，1992年4月，创办“新天地电子信息技术研究所”，任副总经理兼总工程师，全面负责产品研究与开发。1993年，创办四通利方信息技术有限公司，后任公司总经理。1997年，成功地为四通利方公司引入650万美元的国际投资，成为国内IT产业引进风险投资的首家企业。这年被评为北京市第三届“科技之光”优秀企业家。至1998年，王志东领导四通利方的研究小组数次承接国家高技术发展计划（863）等重点研究课题，其间主持开发的Richwin中文平台是全球惟一的支持多个操作系统并全面支持Internet应用的多内码语言支持系统，这套软件迅速在全球中文用户中得到推广，累计装机量达1 000万以上，为国产软件之最。1998年12月，成功地完成了与美国华渊资讯网公司的合并，创建新浪网公司，并担任新浪网总裁兼首席执行官。仅仅半年时间，新浪网就登上中国互联网信息中心公布的中文优秀网站排名之首。2000年4月，新浪网率先在美国纳斯达克上市。12月，新浪正式获得国务院新闻办公室批准的登载新闻业务资格。

2001年6月3日，王志东辞去CEO的职位，担任新浪网首席顾问，同年10月，离开新浪网，一时间成为业界的爆炸性新闻。12月，王志东创立了北京点击科技有限公司，2002年8月推出平台软件——“竞开协同应用平台”和“竞开业务应用系统”。

二、三次创业，屡踏屡起

王志东的经历非常坎坷，总共经历了三次创业。

（一）第一次创业：从北大方正开始

1987年，王志东忙里偷闲学习了一些西文软件汉化的知识，在没有源码

的情况下，汉化了AutoCAD的一个版本，开发过IBM5550上的汉字系统。就这样一晃一年过去了。

一次，一个用户的需求改变了王志东发展的轨迹。这个用户买了北大方正排版系统，又买了四通4S系统，但两个排版软件对硬件配置要求不一样，不能装到同一台机器上用。商家告诉他非要买两台PC才行，用户为这事很头疼，在街上逛的时候，碰到了王志东，问王志东能不能帮他一把，王志东答应试试看。

王志东以4S为原型，把北大方正系统移植到新机器上，这样就必须改动方正底层的驱动程序。方正产品是加密的，王志东先解密，然后反编译，再修改。一个月后，王志东把两个系统装到了一台PC上。这个用户很兴奋，跑到方正说：“你们说不能做的事，现在已经被解决了。”方正的人不信，这个客户就把机器拿去给他们演示。方正的人看了演示，一再追问，才知道是王志东完成的。

从那以后，方正研究院院长王选把王志东的名字深深地记在心里。他认为，王志东有别人没有的独特想法和创意。

在中关村，最缺的也许不在于创意。中关村充斥着天才一般的发明家，他们的想法往往具有前瞻性，甚至会引发整个产业的革命，但他们多半是技术人员出身，对企业管理却是一筹莫展。

几个月之后，一家大报社向方正提出了同样的要求，方正就找王志东解决这个问题。发现王志东很能干，方正的人就对王志东说：“知道你上了街，收入很丰厚，不好意思叫你过来，但你可以考虑来做客座研究员。”此时，王志东已经通过中关村一年多的锻炼，很想到一个正规化公司修炼一下。因此，在1989年王志东应王选邀请进入北大方正，进行开发工作。

进了方正的王志东，主要任务是解决方正系统的硬件兼容和软件特殊要求问题。方正对程序源代码控制得非常严格，王志东要在没有源码的情况下，先反编译方正的软件，然后，再为方正软件解决兼容性问题。加密对王志东不起作用，王志东能把原来的加密方法改了，然后，再用自己的方法给它加上密。

方正的维思系统决定在Windows上开发，但当时Windows不能处理中文，微软公司还没有开发Windows中文版的计划。于是，王选想到了王志东。



虽然任务很艰巨，时间紧急，习惯于挑战自我的王志东还是答应了。

Windows对王志东来说，是个崭新的事物，再说，当时的他对C语言还不是特别熟，以前多是用汇编和Debug一点点改。为了完成任务，王志东搬进了王选的研究所以，将自己与世隔绝，专心致志写程序。

他直接在西文Windows上改写程序，版权上有问题，工作量很大，又不能改得很完整，因此用起来不能得心应手，这让王志东心急如焚。一天，王志东突发奇想，能不能用外挂的方法解决Windows处理中文的问题？他用了一个多星期的业余时间，把外挂的方法验证了。此时，王志东兴奋了，“这是全球第一个Windows外挂系统。原来写了10 000行的程序，外挂方式1 000行全解决了。后来，这个程序越写越少，而且原来英文Windows的所有API都能用了，所有的打印机和显示器都支持。”

王志东外挂系统的基本思想是：假设设计一个中文的Windows，每个API都可以自己定义，但自己又不可能写一个完整的中文Windows，于是只好寄生在英文Windows之上，只要英文Windows能做的，就都让英文Windows去做，它做不了的中文部分，才自己做。实现的方法是，把自己的代码嵌进英文Windows去，动态地塞到它里面去。这样对于应用软件和用户来说，好像是在一个中文操作系统上工作了。外挂系统有两个核心概念：一个是程序陷阱，另一个是作动态定义。

结果系统稳定了，王志东只需要做他自己需要的中文部分，其他部分全部动态定义，全都利用它原有的系统。原则上一个外挂产品，所有Windows都能用，这样就解决了Windows中文处理的完备性和可移植性问题。王志东原来在研究所做的内核汉化方式，后来证明是行不通的。台湾一家机构也在做内核汉化，但后来微软不给授权，它就不能做了，而外挂系统是有很强独立性的。

程序写完了，王志东没有把它太当回事，反正是业余作品，该到方正工作照样工作，因为他还没有完全想好，这东西到底会有怎么样的影响。1990年底，Windows 3.0全球火爆，国内也开始炒Windows。台湾的汉化Windows已经出来了，国内也有长青、保利、长城等五六个版本的Windows出来，但都大同小异，和王志东在方正做的那套内核汉化方案一样。而王志东的外挂新方案却一直没有人能用，王志东很着急。11月份，王志东找了方正领导，方正才知道王志东有这个东西。



1991年6月6日，首届全国Windows研讨会在福州召开，为了参加这个会，王志东花了一个多星期时间忙活产品化、测试样张、宣传材料，做完以后，王志东把它起名BDWin。

听说王志东的BDWin要拿去参赛，会议室里所有人都惊愕了。因为大家都知道这次会议的策划人严援朝自己开发了一个中文视窗叫做保利视窗。但是到了福州，严援朝看到王志东的BDWin演示后，连忙说：“我的东西不推销了，推你的，我的东西不行。”后来，严援朝请王志东当了总工程师。

从福州会议回来以后，BDWin连加密卡做了几百套，两个月时间内全卖出。王志东的BDWin年终被评为方正1991年的七大成果之一。

中国第一个计算机中文平台软件BDWin由王志东独立开发出来，这是他开始中文平台开发事业的第一步。在那一年，少量最先进的中国人刚开始接触DOS，那一年，也是相当多的中关村自由软件人开始创业的日子，他们被称为中关村“第二代程序员”。他们大都具有传奇色彩……独立开发一个软件，然后发展壮大，并且办成一个公司，甚至做成了一项产业。如今，这些程序员大都成了知名企业的老总，有些企业已经长大，并且为千万量级的用户提供服务。在电脑的DOS时代和Windows3.2中文版出现之前，中国人要使用电脑，就得学好英语，这成了当时国人电脑普及最大的障碍。遍地开花的电脑普及教材和培训班，成为中国追求时尚的人群的特殊景观。这时候，王志东已经开始了他的第二个中文平台的编写工作。

1991年10月，王志东认为自己在方正该学的都学得差不多了，毅然走出方正。

点评：王志东在北京大学无线电电子学系读了3年，发现学校里的东西学得差不多了，就到中关村去打工学新的东西。在北大方正干了两三年，觉得在方正该学的也学得差不多了，又走出方正学别的。他的知识更新周期何等的短！他的人生节奏何等的快！他在每个单位时间里获得的信息密度是何等的高！时间的结构在他那里变得紧凑，知识结构在他那里快速地转移，人生的结构在他身上不断地优化。

王志东的学习周期为什么这么短？是因为他的学习是一种创造性的学习。他在学习过程中不光是输入，而且有输出。上中学时他就动手做出“声光过压报警器”；上大学后期玩西文软件的汉化，获得