

政治卷

成功智谋圣经

主编 石山人



中国人民公安大学出版社

成功智谋圣经

(政治卷)

秦 天 策划 石山人 主编

中国人民公安大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成功智谋圣经: 政治卷/石山人主编. —北京: 中国人民公安大学出版社, 1998. 1

ISBN 7-81059-088-X

I. 成… II. 石… III. 政治—谋略—通俗读物 N. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 26556 号

成功智谋圣经 (政治卷)

秦 天 策划 石山人 主编

中国人民公安大学出版社出版发行

(北京木樨地南里 邮编 100038)

新华书店北京发行所经销

河北省大厂县胶印厂印刷

850×1168 毫米 1/32 14 印张 307 千字

1998 年 1 月第 1 版 1998 年 1 月第 1 次印刷

印数: 0001—10000 册

定价: 79.20 元 (全四册) 每册单价 19.80 元

《成功智谋圣经》（政治卷）简介

本卷谋略共分平治、纵横、举措、运筹、统御、进取、退守等七大类，所搜集的谋略妙计百余条，涉及古今中外的实例数百个。本书分类详明，易于检索；取材广博，选例典型；叙事简明，重点突出，既有大量安邦定国、纵横捭阖的良谋奇计，也涉及到少量阴谋家口蜜腹剑、两面三刀、阳奉阴违的阴谋诡计，旨在开阔人们眼界，启迪读者智慧，尤其适合管理人员和各级领导参考借鉴。

前 言

人类在漫长的发展过程中，通过广泛的社会实践活动，积累了许许多多极为宝贵的谋略思想以及成功地运用这些谋略思想的典型经验。它们是人类文化思想的结晶，闪烁着辩证思想的耀眼光辉，有着广泛的实用性和不朽的生命力。尤其是我国前人的高明智谋，倍受世界各国的重视。20世纪50年代以来，日本、西欧先后出现过《孙子》热、《三国》热。昔日兵家取胜之奇谋，已成为今日人们在生存斗争、商业竞争中制胜之良策。面对当前瞬息万变的信息时代和竞争日烈的商业社会，更需要培养谋略思维的能力。任何人，不管生活于何种国度，从事何项工作，处于何种岗位；也不管年龄大小，阅历深浅，要想取得事业的成功，个人的发展，离不开借鉴、运用和发展前人的谋略思想。为了满足这种需求，我们编写了这套针对性实用性很强的《成功智谋圣经》，全书共分军事、政治、经济、说辩四卷。

本卷在编写上有以下特色：

一、分类详明，易于检索。本卷谋略共分平治、纵横、举措、运筹、统御、进取、退守等七类，有关计谋分别包含于七大类之中，便于读者查阅。

二、取材广博，选例典型。所收奇谋妙计，既有古代的，也有现代的；既有中国的，也有外国的；既有零散见于典籍之中的，也有流传民间脍炙人口的；既有大量安邦定国、纵横捭阖

的良谋妙计，供人借鉴；也涉及到少量阴谋家口蜜腹剑、两面三刀、阳奉阴违的阴谋秘计，教人防范。所有这些计谋都逐计从理论上加以简要的说明，然后举出典型例证（按先中后外、先古后今的顺序）印证。

三、叙事简明，重点突出。本卷搜集的谋略计策 90 余条、涉及的实例数百个，为避免文字的冗长，在表述上侧重于谋略的制定与运用，而不过多叙述有关历史事件的其他详情和细节。对谋略家本人，一般不作评价。

让“玄妙莫测”“神秘”的谋略，成为指导人们进行科学决策、开拓新的未来的原则和方法，是我们编写此书的初衷，愿此书能得到读者的欢迎。

本书由秦天策划选题，石山人主编，参加编写的有郑晏为、彭康敏、张爽、龙仁、周荣、王晏、蓝天云、胡啸、唐阿冉、何自立、尤文兵、黄自忠、吴昊、陈熙、闫文意、陆铿、万年青、李下蹊、李仁、和瑞、刘之骄、钟山、沈澄、张卫、张天舒、熊静之、张之潮、姜文斌、顾明、温朴等。

编 者

1997 年 8 月

目 录

第一章 平治类 1

德厚国安/1 得道多助/5 逆取顺守/
8 取信于民/13 保民而王/15 白龙鱼
服/20 视民如伤/24 以法治国/32 因
时而化/38 教化为先/43 崇文宣武/47
近悦远来/50 桓公恶紫/52

第二章 纵横类 56

折冲尊俎/56 胜于无形/65 择利行权/
72 示之以强/87 驾驭机遇/90 谋势
为上/97 立于不败/107 恃己而不恃人
/113 大局着眼/117 求同存异/124 舍
小救大/130 不树二敌/133 针锋相对/
138

第三章 举措类 144

得士者昌/144 知人则哲/153 不拘一
格/160 以类相求/163 用人不疑/166
敢于破格/169 捐嫌弃怨/173 勿以瑕
掩瑜/178 勿以小眚掩大德/184 明于

考绩/186 以赏罚定向/191 以赏
罚收心/196 赏不可滥/198

第四章 运筹类 202

运筹为先/202 高瞻远瞩/213 兼听则
明/221 当机立断/223 先鞭一着/235
兵情主速/243 先斩后奏/249 处变不
惊/253 将计就计/260 相机而行/266
借水行船/270 虚实相乱/274

第五章 统御类 277

宽猛相济/277 恩威并施/284 欲抑先
张/290 斫本断源/295 派系平衡/297
分而治之/300 相互牵制/304 杀鸡吓
猴/306 调虎离山/309 擒贼擒王/314
以抚代剿/317 名升实降/325 罪张而
诛/328

第六章 进取类 331

明禅暗夺/331 请清君侧/334 沽名钓
誉/340 制驭舆论/345 拉大旗作虎皮/
347 假托神意/357 借尸还魂/365 骆
驼入帐/369 宾夺主位/373 乘彼不虞/
375 抽薪止沸/381 打草惊蛇/384 坐
观成败/386

第七章 退守类 390

韬光养晦/390 明知故昧/401 尺蠖之

屈/404 释嫌远害/412 明哲保身/418

急流勇退/423 假痴不癫/428

第一章 平治类

德厚国安

〔说明〕

魏征《谏太宗十思疏》开宗明义：“臣闻求木之长者，必固其根本，欲流之远者，必浚其泉源；思国之安者，必积其德义。源不深而望流之远，根不固而求木之长，德不厚而思国之安，臣虽下愚，知其不可，而况于明哲乎？”

孔子说：“为政以德，譬如北辰居其所而众星拱之。”（《论语·为政》）意思是说，用道德来治理国政，自己便会像北极星一般，在一定的位置上，别的星辰都环绕着它。政治上立于不败之地者，虽然有诸多因素，坚持以德为本这是最为重要的一个方面。

以德为本，看来不似谋略，其实是政略对内职能的最有效的手段。高明的政略家无不对此高度重视，认真履行。“以正治国”，“以奇用兵”，这些是千古不衰的格言。所谓“以正治国”，就是依靠正确的道德观念教育人民，规范社会，治理国家。没有正确的道德观念为主导的社会和国家必然争权于朝争利于市，尔虞我诈，善恶不分，内忧外患，有何安定可言。权力毕竟不能解决一切，从客观实际出发，施以德政，来团结社会各阶层的力量、引导和激励人民、治理国家，往往会在潜移默化中收到意想不到的效果，这一点在现代社会中仍然具有重大的

现实意义。

[示例]

文王葬朽骨

周文王时，有人挖池塘，挖出一具尸骨，官吏把此事禀告文王，文王说：“重新安葬他。”官吏说：“这具尸骨是没有主的。”文王说：“拥有天下的人是天下之主，拥有一国的人是一国之主。现在难道我不是他的主人吗？”于是让官吏用衣棺把那具尸骨改葬在别处。

天下人听说这件事说：“文王真贤明啊！连死人的尸骨都受到他的恩泽，更何况活着的人呢？”

士尹池止攻宋

楚王想攻宋，派士尹池出使到宋国去打探虚实。宋相司城子罕在家里宴请他。

子罕故意让士尹池观看他家院子周围的情况。南边邻居的墙向前突出却不拆了它取直，西边邻居家的积水流过子罕的院子却不加制止。士尹池询问这是为什么，司城子罕说：“南边邻居家是工匠，是做鞋的。我要让他搬家，他的父亲说：‘我家靠做鞋谋生已经三代了，现在如果搬家，那么宋国那些要买鞋的，就不知道我的住处了，我将不能谋生。希望相国您怜悯我。’因为这个缘故，我没有让他搬家。西边邻居家院子地势高，我家院子地势低，积水流过我家院子很便利，所以没有加以制止。”

士尹池回到楚国，楚王还要发兵攻打宋国，士尹池劝阻楚王说：“不能攻打宋国。它的君主贤明，它的相国仁慈。贤明的

人能得民心，仁慈的人别人能为他出力。楚国去攻打它，大概不会成功，而且还要被天下人所耻笑！”楚王听取了他的劝告。

赵威后之问

齐王派遣使者去问候赵威后。赵威后还没看使者带来的国书，就询问使者：“齐国年成不错吧？老百姓也平安无事吧？齐王也没疾病，身体安康吧？”使者听了不是滋味，说：“臣奉王命出使贵国，您不先问大王，反而先问年成和百姓，岂不是先卑贱后尊贵，瞧不起我大王吗？”

威后解释说：“你错了。如果没有好的年成，颗粒无收，哪里会有百姓？如果没有百姓，还谈什么国君？所以我这样问。哪有舍本问末的呢？”接着，威后又进一步问道：“齐国有个处士叫钟离子的，挺好吧？我听说他好善乐施，穷人没有衣服穿他给穿的，没米下锅他给饭吃，这是在帮助齐王供养百姓啊！为什么他至今还没有相当的职务？业阳子也好吧？他同情鳏寡，抚恤孤独，赈济贫困，补偿不足，这是在帮助齐王抚育百姓啊！为什么他至今还没有恰当的职务？居住在北宫的女婴儿子也好吗？她摘下身上的玉饰，到老不肯嫁人，以便赡养自己年老的父母，这是在率领百姓孝敬父母啊！为什么她至今不能让她朝见大王？二位贤士不得重用，一位孝女不能朝见大王，靠什么在齐国做王而抚有万民呢？于陵仲子还活着吗？他这个人上不能做君王的好臣子，下不能管好自己的家业，中不能结交各国的诸侯，这是在引导百姓都变成无用的废物啊！为什么至今还不把他杀掉呢？”

以正治国的卡洛斯

1975年11月20日，弗朗哥逝世，西班牙近四十年的独裁统治结束。22日，波旁王朝的后裔胡安·卡洛斯王储加冕。卡洛斯以国王的名义亲自筹划、推动、组织并实施改革，在西班牙民主化进程中起了巨大的作用。

卡洛斯国王与政界的关系是亲切、自然而融洽的。1978年法国总理吉斯卡尔·德斯坦正式访问西班牙，国王和王后在奥连特宫为他举行招待会，与会者有政治领袖、杰出的议员、知识分子和文艺界的代表们，国王竟能够把所有的一千多位与会者分别介绍给德斯坦，不仅能叫出他们的姓名，而且还能说出他们的身份。外宾对于比较敏感的反派领袖一般是敬而远之，比较谨慎的，然而德斯坦却深为国王在同反对派领袖们所持的亲切、随和的态度而感到惊讶，当轮到介绍西班牙共产党总书记卡里略时，德斯坦也只好向他伸出了手。事后他说：“我到了西班牙，才有幸生平第一次与一位共产党领袖握手。”

西班牙实行的是议会君主制，这就要求君主的个人品行必须高尚，因为通过它，国王有可能在很小的权力下产生极大的影响。卡洛斯清醒地认识到这一点。为了尽可能地发挥作用，他不仅同现任首相亲密无间，而且同反对党领袖关系良好，因为他知道，今天的在野党很有可能成为明天的执政党，在他看来，同各大政党友好相处并在其间保持平衡是明智的。

1977年5月20日，即大选的前几天，西班牙工人社会党总书记菲力佩·冈萨雷斯到萨尔苏埃拉宫会见国王。他们谈到政局、即将来临的选举、未来的前景、左派政党的合法化等问题。突然，卡洛斯国王提出了一个令冈萨雷斯猝不及防的问题：“你

们党为什么非得主张共和制为国家政体不可呢？”冈萨雷斯犹豫了几秒钟，然后他援引瑞典的例子，在那个国家，尽管社会民主党主张共和制，但是和国王在治国方面合作融洽。卡洛斯对他的回答非常满意。

后来，社会党在大选中获胜，冈萨雷斯出任西班牙政府首相，他与卡洛斯国王也相处得很好。胡安·卡洛斯的这种作国王的艺术，经常受到西班牙人和外国人的称道。

得道多助

[说明]

孟子说：“域民不以封疆之界，固国不以山溪之险，威天下不以兵革之利。得道者多助，失道者寡助。寡助之至，亲戚畔之。多助之至，天下顺之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔，故君子有不战，战必胜矣。”（《孟子·公孙丑下》）这段话的意思是：不能单凭不准逾越的边界来使人民定居在国境之内，不能单凭山川的险阻来使国防巩固，不能单凭武器装备的锐利精良来威服天下。行仁政的帮助他的人就多，不行仁政的帮助他的人就少。帮他的人少到极点时，连父母都背离他；帮他的人多到极点时，天下人都顺从他。君子凭借天下人都顺从自己的有利条件，去攻打连父母都背离他的暴君，所以君子要么不打仗，如果要打就一定能取胜。

“得道多助”的“道”在不同的时代，不同的阶级虽有不同的理解，但既然是能得到多助的“道”，必然是能得到大多数人理解和支持、反映绝大多数人的利益和要求的正义的事业。得民心者得天下，失民心者失天下。“得道多助”不仅是治国安邦

的谋略，而且也是使自身立于不败之地的根基。

[示例]

秦穆公善得民心

有一次，秦穆公乘马车外出，不巧马车坏了，右侧驾辕的马脱缰跑了，一群农夫抓住了它。秦穆公亲自去寻找那匹马，在岐山的南面看到农夫们正在分马肉，穆公见状，不但没有指责他们，反而关心地说：“吃了骏马的肉而不马上喝酒，恐怕会伤了你们的身体。”于是穆公派人送来酒，让他们喝。

过了一年，秦国和晋国在韩原展开激战。晋国士兵包围了秦穆公的兵车，晋国大夫梁由靡拽住穆公车上右边的马，晋惠公的人马举起长矛向穆公刺来，穆公的七层铠甲被击穿了六层。正在这危急时刻，曾经在岐山的南面分吃马肉的农夫三百多人，闻讯赶来，竭尽全力为穆公拼死搏斗。结果穆公得救了，秦军大胜，并且俘虏了晋惠公。

人民的意志无敌

法国大革命时期，雅各宾派革命活动家马拉主张处死路易十六。因为，只要路易十六还活着，就存在使他自由的可能，各种反革命阴谋就会和他联系在一起。

然而，当权的吉伦特派为了保住路易十六的性命，要求把国民公会对路易十六的判决交付全民投票批准。他们把希望寄托在某些地区保守的农民身上。马拉反驳这一主张说：“路易十六的罪行已经证实。人民要求你们替他们报仇。你们不能回避判处暴君死刑的职责。”

马拉看透了吉伦特派惧怕巴黎群众的怯懦性格，于是，他在国民公会上提出一项重要提案：对路易十六的判决采用唱名表决的方案。吉伦特派虽然心中不愿，却也不敢反对人民的监督，国民公会一致通过这项提案。

1793年1月15日至19日，国民大会正式表结对路易十六的判决。巴黎群众像往常一样挤满了会议大厅，监督表决情况。在众目睽睽之下，很多吉伦特派不敢公然违背人民的意志，不情愿地投了赞成死刑票。结果是三百六十一比三百六十的一票多数通过决议处死路易十六，1月21日，路易十六被送上了断头台。

得人心者多助

1986年2月16日，菲律宾由于政府选举机构舞弊，前任总统马科斯比反对派候选人科拉松·阿基诺多得一百五十多万张选票而当选总统。科拉松不顾国民议会宣布马科斯获胜，毫不气馁地继续领导非暴力运动。她不承认马科斯当选，并宣布自己赢得了压倒优势的胜利。16日，她宣布了反对党的“七点非暴力计划。”2月17日，她在空前盛大的集会上严正宣告：“马科斯的胜利是虚假的”，他没有任何办法可以掩饰其在道义上和政治上的失败。她将继续为民主、为把马科斯赶下台而斗争。

人们被她鼓动起来。他们高呼“打倒马科斯”的口号。美国参议院在里根的特使会见克拉松后，通过决议，谴责大选是一场“骗局”，并宣布中止对菲的军事援助。欧共体十二国驻菲使节也表示支持科拉松。马科斯政权的国防部长恩里莱和副参谋长拉莫斯倒戈，宣布脱离马科斯，支持科拉松。

科拉松得道多助，节节胜利。2月23日，她宣布，人民已

授权她为总统，并在2月25日上午举行宣誓就职典礼。一千多名各政党人士、同情者和领导人参加了典礼。成千上万的民众为之欢呼。而所谓的“胜利者”马科斯面对这一形势，仍不肯认输，硬着头皮照原计划进行。同科拉松相比，他的就职典礼简直黯淡无光，凄凄惨惨。“副总统”竟然没来，没有任何一个外交使节，没有一个天主教神父，而且因反马科斯部队占领了电视台，大典不得不草草收场，最后，马科斯被迫逃亡夏威夷，科拉松取得了最后胜利。

逆取顺守

[说明]

此计出自《汉书·陆贾传》：“汤武逆取而以顺守之，文武并用，长久之术也。”逆取顺守，指用武力夺取政权，再以文治守住政权。打天下，靠的是诡诈，唯其如此，才能出奇制胜，战胜强敌；治天下，靠的是礼义，唯其如此，才能以法治国，深得民心。

在马上可以打天下，但是在马上并不能够坐天下。坐天下光靠马上的功夫不行，还要靠文士的谋略，要靠他们制定法令制度，推行文治才行。

[示例]

陆贾进谏

陆贾常常在汉高祖刘邦面前称颂儒家经典。刘邦骂陆贾道：“老子在马背上打的天下，要儒家经典干嘛？”陆贾说：“马背上