

沿着大庆道路前进



黑龙江人民出版社

沿着大庆道路前进

——黑龙江省工业学大庆经验选编

黑龙江人民出版社

1975年·哈尔滨

沿着大庆道路前进

黑龙江省工业学大庆经验选编

黑龙江人民出版社出版

(哈尔滨市道里森林街14-5号)

黑龙江新华印刷厂印刷 黑龙江省新华书店发行

开本 787×1092毫米 1/32·印张 5 10/16·字数 110,000

1975年2月第1版 1975年2月第1次印刷

印数 1-80,000

统一书号: 4093·17 定价: 0.31 元

(只限国内发行)

毛主席语录

思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。

我们现在思想战线上的一个重要任务，就是要开展对于修正主义的批判。

鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义。

工业学大庆

社会主义革命和社会主义建设，必须坚持群众路线，放手发动群众，大搞群众运动。

抓革命，促生产，促工作，促战备。

目 录

坚持工业学大庆的正确道路

.....《黑龙江日报》社论 (1)

走大庆道路 办大庆式企业

.....中共哈尔滨水泥厂委员会 (4)

打破洋框框 走自力更生发展工业的道路

.....中共哈尔滨锅炉厂委员会 (15)

以大庆为榜样 依靠群众办好社会主义企业

.....中共哈尔滨油漆颜料总厂委员会 (25)

坚持学大庆 努力办好社会主义企业

.....中共牡丹江化工五厂支部委员会 (35)

十年学大庆 企业换新貌

.....中共齐齐哈尔车辆工厂委员会 (49)

在斗争中坚持走大庆道路

.....中共佳木斯市制钉厂支部委员会 (56)

学根本 抓关键 依靠群众建设新矿山

.....中共乌拉嘎金矿局委员会 (63)

在两条路线斗争中开发建设新林区

.....中共新林林业局委员会 (72)

学大庆 抓路线 坚持社会主义方向

.....中共桦南运输公司支部委员会 (84)

- 学大庆精神 走大庆道路 办大庆式的人民车站
中共齐齐哈尔铁路局
 龙凤车站总支委员会 (93)
- 坚持学大庆 全心全意为农业服务
中共双城县农机修造厂委员会 (102)
- 以大庆为榜样 搞好职工队伍革命化建设
中共虎林县邮电局委员会 (109)
- 走大庆道路 建设社会主义林业企业
中共南岔林业局委员会 (117)
- 脚踏实地学大庆 多快好省建新矿
中共双鸭山矿务局七星煤矿委员会 (127)
- 学大庆讲路线 依靠群众办好建筑企业
中共齐齐哈尔第一建筑工程公司委员会 (134)
- 以党的基本路线为纲 坚持斗争
 哲学 办好社会主义企业
中共哈尔滨搪瓷厂总支委员会 (141)
- 学大庆 创大业 小厂要作大贡献
中共鸡西市无线电一厂支部委员会 (150)
- 在以农业为基础的轨道上大力发展地方工业
中共爱辉县委员会 (156)
- 我们是怎样加强对工业学大庆群众运动领导的
中共牡丹江地区委员会 (164)

坚持工业学大庆的正确道路

《黑龙江日报》社论

毛主席发出“工业学大庆”的伟大号召十年了。在毛主席号召的激励下，英雄的大庆工人阶级坚持“两论”起家的革命传统，在继续革命的大道上取得了一个又一个的新胜利。千万个铁人在成长。现在大庆的原油产量等于文化大革命前的五个大庆。大庆红旗更加鲜艳。全省“工业学大庆”的群众运动，深刻地改变着工业战线的面貌。大庆精神日益深入人心。学大庆的先进单位和先进人物不断涌现。抓批林批孔，促工业生产的形势空前大好。

无产阶级夺取政权以后，发展工业走什么道路？毛主席总结了国内外无产阶级专政和社会主义建设正反两方面的历史经验，提出了一系列的理论、路线、方针、政策。大庆是实践毛主席光辉思想的典范。大庆经验，从理论和实践的結合上，回答了工业战线如何贯彻执行党的基本路线和社会主义建设总路线，坚持无产阶级专政下继续革命，多快好省地发展社会主义工业的根本问题，全面地贯彻执行了“鞍钢宪法”的基本原则，体现了毛主席提出的中国工业化的正确道路。要不要坚持工业学大庆，是执行不执行毛主席革命路线的大事，是搞马克思主义还是搞修正主义，走社会主义道路还是走资本主义道路的大事。因此，大庆经验非学不可，大

庆道路非走不行。正如许多同志说的：“早学大庆早进步，晚学大庆晚进步，不学大庆走邪路。”

政治路线确定之后，干部就是决定的因素。一个地方、一个企业领导班子的路线觉悟、精神状态、工作作风，决定着那里工业学大庆群众运动的状况。十年学大庆的经验告诉我们，能不能坚持工业学大庆的正确道路，关键在领导班子。

坚持工业学大庆，必须从解决领导班子的思想和政治路线问题入手。路线端正了，一切问题都好解决。当前就是要抓好批林批孔。要掌握革命斗争大方向，严格区分两类不同性质的矛盾，团结百分之九十五以上的干部和群众，共同对敌。谁如果不批林、不批孔，就要坚决抵制和严肃批评。要不断加强领导班子的革命团结，真正做到在毛主席革命路线的基础上，**统一认识，统一政策，统一计划，统一指挥，统一行动。**要用毛泽东思想武装群众，建设起一支有高度觉悟的革命化队伍。有了这样一个革命化的联系群众的领导班子，带出一支革命化队伍，再大的阶级斗争风浪也能经得起，再大的错误潮流也能顶得住，就能排除干扰，坚持走工业学大庆的道路。

大庆是在毛主席革命路线指引下，艰苦奋斗，“革命加拚命，拚命干革命”干出来的。坚持学大庆，就要振起革命精神，有一个很大的革命干劲和高度的革命英雄气概。舒舒服服学不了大庆，轻轻松松改变不了面貌。如果不讲革命精神，大庆做的许多事情都是难以理解的，大庆经验更是学不到手。高昂的革命精神要和深入实际、踏踏实实、严肃认真的工作作风结合起来。毛主席说，**世界上怕就怕“认真”二字，**

共产党就最讲“认真”。认真，就是老老实实在地、不折不扣地按照毛主席指示办事。那种说是说做是做，理论脱离实际的作风是很糟的。领导的思想政治路线搞对头了，干劲鼓足了，作风扎实了，工业学大庆的群众运动就能深入开展。

大庆在黑龙江，我们学大庆有着更为优越的条件，应该学得更好一些。同是在毛主席革命路线指引下，为什么大庆能做到的，我们做不到？为什么有些企业学得好，有些企业就不行？这个问题值得认真地想一想。要总结经验，找出差距，横下一条心，一定把大庆经验真正学到手。先进的争取更先进，落后的要奋起直追，把全省工业学大庆的群众运动推向一个新阶段，掀起一个新高潮。

今年是第四个五年计划的第四年，是关键性的一年。现在距年底只有一个季度了，时间紧，任务重。让我们在深入批林批孔斗争中，全心全意依靠工人阶级，团结战斗，以大庆人的“大干社会主义有理，大干社会主义有功，大干社会主义光荣，大干了还要大干”的精神，大战第四季度，大搞增产节约，努力完成和超额完成今年国家计划，做好明年生产准备，夺取革命和生产的更大胜利！

（载于一九七四年九月三十日《黑龙江日报》）

走大庆道路 办大庆式企业

中共哈尔滨水泥厂委员会

在批林批孔运动普及、深入、持久发展的大好形势下，在毛主席发出的“工业学大庆”伟大号召指引下，我厂广大工人和干部，学铁人精神，走大庆道路，不断排除刘少奇、林彪反革命修正主义路线的干扰，在无产阶级文化大革命中，培养出一支路线觉悟高、革命干劲足、朝气蓬勃的职工队伍，使一个设备陈旧、工艺落后的老厂焕发了革命青春。水泥产量一年比一年高，一九七三年产量创造了历史最高纪录，相当于解放前最高年产量的四倍，比文化大革命前增长了百分之二十五。近三年来，在全面完成国家计划的同时，战胜了人力、物力、财力不足等困难，自力更生建成了一个年产三万吨的战备水泥厂和一座日发电量十万八千度的余热发电站；还扩建了一条三号水泥窑生产工艺线，全面投产后，生产能力比现在增长一倍，做到一厂变两厂。我们厂所以能发生这样大的变化，最根本的一条，就是坚持党的基本路线，深入开展“工业学大庆”的群众运动。工人们说得好：“面貌不变，根本在路线，路线对了头，一步一层楼。”

不断前进，多做贡献

我们厂学大庆的群众运动，同兄弟厂一样，经历了一个

由不自觉地比较自觉的过程。文化大革命以前，我们片面地把大庆看成是“生产典型”，学了枝节，搞了些花架子，没有抓住路线这个纲，没有学到根本上。那个时候，国家年年给我们投资，年年列项目，但是水泥产量却一直徘徊在二十八、九万吨的水平上。当时，有的领导干部还心满意足地说：“我们厂的设备都老掉了牙，能年年完成国家计划就不简单了。”有的干部认为，我厂四面环水，厂区狭窄，没法扩建，年产量能这么高，已经是“馒头顶锅盖——出息到份了”。在这种思想支配下，有条件上的也不上，工人强烈要求干的，领导连想都不敢想。比如三号水泥磨建成后，由于有缺陷就撂下了，眼睁睁睡了十来年大觉。一号水泥窑锻烧产生八、九百度的大量废热，火焰顺着六十多米高的烟囱窜出去，夜间就象一根大蜡。这根“蜡”足足“点”了几十年，工人多次提出利用余热搞发电，但却一直没有解决。在文化大革命中，揭出了党内两条路线斗争的大量事实和我厂修正主义办企业路线的种种表现，使我们领导班子受到了深刻教育。我们遵照毛主席关于“工业学大庆”的教导，重新学习了大庆经验，认识到：大庆是社会主义工业企业的一面红旗，要办好社会主义企业，就必须坚定不移地、不折不扣地向大庆学习。学大庆，就要象大庆那样，坚定地相信群众中蕴藏着极大的社会主义积极性，善于调动和组织群众这种积极性，就得有“铁人”那种“宁可少活二十年，也要拿下大油田”的革命精神。

“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。”我们紧紧抓住停步守业这个要害问题，深入批判刘少奇、林彪鼓吹的唯心论的“先验论”、反动的“唯生产力论”和“阶级斗争熄

议论”，狠抓了革命大目标教育，在全厂开展了“三讲三算”活动：大讲工人阶级的伟大历史使命，明确个人解放与全人类解放的关系；大讲完成任务的政治意义，明确本职工作与中国革命和世界革命的关系；大讲“铁人”的英雄事迹，明确改造客观世界与改造主观世界的关系。我们还和群众一起，算了三笔账：算了本厂水泥产量与国家需要差距的账，立为革命多做贡献的思想；算了国家建设中，水泥生产与钢铁生产发展比例的账，立不拖国家建设后腿，鼓足干劲，力争上游的思想；算了我国水泥生产与世界各国水泥生产水平的账，立赶上和超过世界先进水平的思想。越讲大家越觉得坐不住，决心学“铁人”胸怀革命大目标，为革命做出更大的贡献；越算越觉得任重而道远，一定要象大庆工人阶级那样，不断革命，永远前进。通过“三讲三算”，大破了懦夫懒汉世界观，树立了为革命多做贡献的雄心壮志，大胆给自己出难题，立标杆，以实际行动，同帝修反抢时间，争速度，把刘少奇、林彪修正主义路线耽误的时间抢回来。在这种思想指导下，打响了修复三号水泥磨的战斗。这台磨长十三米，重一百多吨，需要重新安装一台一千二百五十马力减速机和七百五十瓩电动机，制作配件五十多吨。过去象这么大的工作量，自己根本干不了。现在，胸中有了大目标，千斤重担也敢挑。工人群众一面坚持生产，一面挤时间参加三号磨会战，任务重抢着干，时间紧连夜干，前后苦战了三个月，把撂了十二年的水泥磨全部修好，投入了生产，使水泥产量第一次突破了三十万吨大关。

重建三号水泥磨的实践，使我们的眼界开扩了，劲头更

足了，决心从根本上改变老企业的面貌。一九七一年制定了全面改造老企业的规划。实现这个规划，相当于新建一个象我们现在的工厂，需要制造、安装设备二百九十五台，总重量三千八百多吨，耗用钢材五千多吨，日吞吐量就要增加两千八百多吨。这个工程任务虽然艰巨，困难很多，职工群众却豪迈地说：“干革命就得豁出命来干，天大的困难我们担，为了社会主义再苦再累也心甘。”并提出了“走大庆道路，学铁人精神，革命、生产、基建，三副重担一肩挑，改矿、建窑、办电，苦战三年换新貌”的战斗口号。广大职工以只争朝夕的革命精神，立即投入了全面改造老企业的战斗。余热发电站就是在数九寒天的季节里破土动工的。职工群众在冻土上打眼放炮，虎口震裂了，手震肿了，衣服外面一层霜，衣服里面一身汗，不叫一声苦。参加会战的职工家属，过去连看放爆竹都要捂耳朵，现在一口气点二十多炮毫无惧色。工地上急需大块石，大家就在每天上班进厂的时候，主动扛上一块石头捎到工地上。改装发电机时没有大型干燥室，就把作业房的门窗堵上，屋里升起炉子，室温提高到五十多度，工人们穿着背心、裤衩坚持战斗了一个多月。安装锅炉正是三伏天，要钻进气包里焊接，六台电焊机同时烧焊，里面温度达六十多度，又热又呛，可是工人们却都争先恐后抢着干。他们说，为了早发电，越苦越累越觉甜。经过一年零五个月的苦战，余热发电站已于一九七二年九月胜利投产，一号窑的余热得到充分利用。工人们高兴地说：“学大庆，抓路线，能把‘大蜡’变成电。”这座电站发电后，全厂用电达到三分之二自给；每年降低水泥总成本四十多万元，为国家节约原煤

九千多吨。现在，矿山改造也接近完成，三号窑系统已成龙配套，“苦战三年换新貌”的战斗口号，正在逐步实现。

依靠工人阶级办企业

文化大革命前，我们学大庆收效不大的另一个重要原因，就是没能解决全心全意依靠工人阶级的问题。改造二号窑就是一个实例。这台窑由于设计上的缺陷，投产后产量低、质量差、消耗大，三天两头发生“结圈”事故，工人管它叫“礼拜窑”，多次要求改造。怎么改造？领导找了几个专业人员坐在屋里研究，最后得出结论：条件不具备，改不了。有的人说，水泥窑是我们厂的心脏，“结圈”是不治之症，没有专家可不能轻易动手术。就这样一直搁了十二年，成了生产上的“大老难”。在无产阶级文化大革命中，广大工人冲破了刘少奇修正主义路线的束缚，学习大庆工人阶级敢于打破洋框框的革命精神，不做机器的奴隶，要当机器的主人。他们经过调查研究，否定了洋专家那一套，大胆地给“礼拜窑”开了刀，对五十米长，三百多吨重的二号窑进行了大拆大卸的技术改造，克服了重重困难，一年的工作量经过一百天的奋战，胜利竣工，一次试车成功。台时产量增长了百分之二十，质量提高了一百多号，并创造了安全运转二百五十天的新纪录，每年可为国家增产水泥两万多吨。改造二号窑是对“专家治厂”修正主义办企业路线的有力批判，给我们领导班子上了一堂生动的路线教育课。它揭示了这样一条真理，依靠群众，力量无穷，脱离群众，事事落空。

为了不断提高领导班子依靠群众的自觉性，在批林整风

和批林批孔运动中，我们把相信和依靠群众的问题做为一个重要课题，反复学习毛主席的有关教导，联系工厂实际，深入批判“群众落后论”和“上智下愚”的唯心史观，进一步认识到：是不是相信和依靠群众，是两种思想、两条路线斗争的反映，是两种世界观的具体表现。如果放松世界观的改造，就会忘记群众，忘记群众就必然要偏离毛主席的革命路线。密切联系群众，扎根于群众之中，就要遵照毛主席关于坚持干部参加集体生产劳动的教导，常年坚持参加集体生产劳动，在劳动中向群众学习，摆正自己和群众的关系。我们班子成员和科室干部每月保持三分之一的时间参加劳动，车间干部基本上做到半脱产。每当生产、会战的紧要关头，哪里脏和累、哪里困难大，干部就奔向哪里和工人一起战斗。挖三号窑基础坑，出现了渗水塌方，干部便和工人一起跳进没膝的泥水里排水抢险。在发电站试车的紧张时刻，干部和工人坚持战斗，七天七夜不下火线，领导撵工人回家，工人劝领导休息，谁也不肯离开一步。排除水泥窑故障，要冒着高温进窑抢修，干部和工人总是争先恐后抢着往里钻。有的干部深有感触地说：“只有和工人汗流在一起，心才能贴在一起。大家心往一处想，刀山火海也敢闯。”

通过学习和参加劳动，我们深刻认识到：工人是社会主义企业的主人，只有全心全意依靠工人阶级，才能办好社会主义企业。我们在实际工作中努力做到“三依靠”：一是依靠群众把好路线关。我们经常采取请上来、走下去的办法，听取工人群众对工厂重大问题的意见。一九七一年，在确定全面改造老企业规划的时候，领导班子中有三种意见：一是主

张改造一号窑，另一种意见是改造一号窑和续建三号窑一块干，再一种意见是集中力量续建三号窑。究竟怎么干？我们把问题交给群众反复讨论。职工提出：改造一号窑得停产，改造后水泥产量只能增加四万吨，这是少慢差费的路线；改一号窑和续建三号窑同时并举，战线过长，兵力分散，不能很快出成果；续建三号窑投资少、收益大、见效快，符合多快好省的路线。我们根据群众意见，确定了续建三号窑的方案。这样确定的方案，路线对头，职工托底，很快变成了群众的自觉行动。二是依靠群众搞好企业管理。社会主义企业依靠谁来管？这是办企业两条路线斗争的一个焦点。通过深入批判修正主义的“管、卡、压”，使我们进一步提高了依靠群众管理企业的自觉性。凡是增产节约计划的安排、设计方案的审查和制度的建立等企业管理上的大事，都要交给工人讨论。全厂各车间建立了“三结合”的工管组，生产班组设立了五大员，即：政治宣传员、安全保卫员、经济核算员、工资考勤员和生活管理员。现在全厂共有五大员三百八十多名，占工人总数的百分之二十五。他们既是生产者，又是管理者，积极活跃在生产第一线，敢抓敢管，认真负责，使企业管理更加生气勃勃。全厂通过建立工管组和五大员，使工人参加管理做到了经常化、制度化，从组织上保证了工人群众当家做主。三是依靠群众大干快变。批林整风和批林批孔运动，极大地激发了群众的社会主义积极性，我们及时把这种积极性引导到大干快变上来，大大加快了改造老企业的步伐。

职工群众以“铁人”为榜样，充分发挥在批林批孔运动中焕发出来的社会主义积极性，为社会主义多做贡献。他们不

管白天黑夜，不分份内份外，哪里需要就奔向哪里。每当会战进入紧张阶段，大家更是废寝忘食，为革命忘我劳动。在夜间，全厂职工和家属只要听到广播，就马上从被窝里爬起来，赶到火车专用线卸建筑材料。不少老工人体弱多病，兜里揣着诊断书，仍然带病坚持战斗。有的青年工人为了抢会战进度，再三推迟婚期。退休老工人和子弟校的小学生也跟着起早贪黑参加会战，为改造老企业做出了贡献。

在抓革命促生产的斗争中，广大职工精神振奋，斗志昂扬，充分显示了工人阶级改造社会、改造自然的社会主义觉悟。这种觉悟来源于马克思列宁主义、毛泽东思想，来源于毛主席的无产阶级革命路线。几年来，我们以大庆为榜样，坚持用马克思列宁主义、毛泽东思想武装群众，努力培养一支铁人式的职工队伍。我们紧密结合三大革命斗争实践，组织职工认真看书学习，除举办学习班和固定的学习日外，还利用每周一天的业余时间进行学习。工人业余学习小组遍布全厂，参加学习的人数达全厂职工总数的百分之九十以上。特别是批林批孔以来，广大职工以主力军的姿态积极上阵，紧紧抓住“克己复礼”这个反动纲领，开展革命大批判。老工人忆苦批林，青年工人访苦批林，举办林彪罪行展览，大讲“三史”，推动了学习马克思列宁主义、毛泽东思想群众运动的更加深入发展，提高了大干社会主义的觉悟。随着批林批孔运动的逐步深入，全厂掀起了用马克思主义的立场、观点、方法研究儒法斗争史的热潮。广大职工破除迷信，知难而进，本着“古为今用”的原则，搞清各个历史时期儒法斗争的焦点和实质及其代表人物，吸取历史上阶级斗争经验，深挖林彪