



大搞群众核算  
促进生产大跃进



上海财政经济出版社

# 大搞群众核算 促进生产大跃进

——全国大中城市财政银行工作、  
企业财务工作上海现场会议资料汇编

· 企业财务部分 ·

财政部经济建设财务司编

上海财政经济出版社

大搞群众核算  
促进生产大跃进  
财政部经济建设财务司编

\*

上海财政经济出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业许可证出091号

上海新华印刷厂印刷

新华书店上海发行所发行 各地新华书店经售

\*

开本 787×1092 公厘 1/32 印张 12 1/4 插页 2 字数 230,000

1960年4月第1版 1960年4月第1次印刷

印数 1—55,000

定价：(八) 1.00 元

内部发行

## 編 者 的 話

在城市財政銀行工作和企業財務工作中，大搞群眾運動，大搞共產主義協作，大搞群眾性的經濟核算，對於促進生產建設的持續躍進，具有重大的意義。兩年來，城市的財政銀行和企業財務工作，在黨的社會主義建設總路線光輝照耀下，經過偉大的整風運動，樹立了政治觀點、生產觀點和群眾觀點，隨着整個國民經濟的連續大躍進，積累了不少經驗。特別是在1959年黨的八屆八中全會發出反右傾、鼓干劲、掀起增產節約運動新高潮的偉大號召以後，在各級黨委的領導下，財政、銀行和企業財務部門，堅持政治掛帥，一切從生產出發，大搞群眾運動，全力地支持和促進了以技術革新和技術革命為中心的增產節約運動，使城市的財政銀行工作和企業財務工作又有了進一步的發展。

1960年3月，中共中央財貿工作部在上海市召開了“全國大中城市財政銀行工作和企業財務工作上海現場會議”。在這次會議上，上海市的財政、銀行部門和企業單位介紹了大搞群眾運動，促進生產發展、降低成本、節約資金使用、增加財政

收入的經驗，在城市財政銀行工作和企業財務工作方面樹立了紅旗。其他城市在研究討論上海市經驗的同時，也介紹了許多可貴的經驗，既取經，又獻寶。這些經驗是我國財政、銀行和企業財務部門的廣大職工，在各級黨委的領導下，進一步加強了政治觀點、生產觀點和群眾觀點，投身於生產躍進的實踐過程中創造的。這些經驗鮮明地指出了財政、銀行和企業財務部門參與生產、促進生產、增加積累的廣闊途徑。最主要的就是在黨的絕對領導下，緊緊圍繞黨的中心工作，依靠企業的廣大職工群眾，利用財政、銀行部門聯繫面广及了解情況較多的特點，深入群眾，面向生產，通過運用經濟活動分析的方法，比先進、找差距，幫助解決生產技術關鍵，挖掘一切潛在力量；通過內外結合，協作各方，促進企業組織積極的平衡；通過推行班組核算，促進企業開展群眾性的經濟核算運動，豐富了“兩參、一改、三結合”管理制度的內容。這樣，就進一步調整了生產關係，充分調動了廣大職工的積極性和創造性，促進了生產的全面躍進。

為了使廣大的財政銀行幹部和企業財務工作人員認真地貫徹“上海現場會議”的精神，便於學習這些經驗，使財政、銀行和企業財務工作更好地促進生產建設的大躍進，我們把“上海現場會議”上負責同志的報告和報紙上發表的有關社論、上海市和其他城市的財政、銀行部門和企業單位介紹的經驗，分別彙編成冊。本冊是企業財務工作的專輯，包括上海市和其他城市企業財務工作的經驗，共四十二篇（有些屬於內部資料

的文件,未編在內)汇成一册。可以預料,这些經驗的普遍推广和在實踐中不断加以充实、提高,使之更系統、更完整,就可以把企业財務工作推向一个新的发展阶段,更有力地促进以技术革新和技术革命为中心的增产节约运动的开展,更好地貫徹执行党的社会主义建設总路綫。

財政部經濟建設財務司

1960年4月

## 目 录

紧密围绕中心工作,大搞群众核算,

促进生产高速度发展 .....中共上海冶炼厂委员会 ( 1 )

我省小高爐生产是怎样实现高产优质低成本的

..... 云南省冶金工业厅 ( 9 )

高举总路线红旗,大搞财务工作群众运动

..... 冶金工业部鞍山钢铁公司 ( 16 )

大搞群众性的核算工作 .....上海柴油机厂 ( 23 )

大力开展群众性的经济核算,促进生产持续大跃进

..... 长春第一汽车制造厂 ( 34 )

大搞群众运动,大抓小组经济核算 .....成都量具刃具厂 ( 45 )

大搞群众核算网,促进生产节节高

..... 黑龙江省国营庆华工具厂 ( 56 )

实行投资包干,大闹协作,大搞群众运动,多快好省地

进行基本建设 .....保定变压器厂筹备处  
河北省第二建筑公司第一工程处 ( 69 )

圍繞党的中心任务,大搞群众运动,促进生产大跃进

、 ..... 沈阳市通用机器厂 (82)

依靠党的领导,大搞群众运动,促进生产发展,

实现全面跃进 ..... 山西省太原第一机床厂 (91)

大搞群众运动,全面加强经济核算 ..... 南京动力机械厂 (99)

大搞群众核算,加强财务管理 ..... 青海省汽车修理厂 (109)

从发展生产着眼,从依靠群众着手,坚持政治挂帅,

是管好成本的基本途径 ..... 煤炭工业部京西矿务局 (115)

群众的委托,光荣的职责

..... 黑龙江省穆稜煤矿第四井经济员 楊兴波 (126)

依靠党的领导,大搞群众运动,促进生产,降低成本

..... 辽吉电业管理局丰满电厂 (132)

坚持政治挂帅,大搞群众运动,开展班组核算

..... 山东省博山火力发电厂 (140)

大搞群众核算运动,促进生产高速度发展

..... 玉门石油管理局 (150)

依靠党的领导,大搞群众核算,提高企业管理水平

..... 天津化工厂 (159)

充分运用财务分析,提课题,攻关键 ..... 上海天原化工厂 (172)



加强经济活动分析工作,促进生产发展

..... 南京化学工业公司 (182)

围绕党的中心工作,大搞群众核算,

促进铁路运输高速度的发展 ..... 铁道部上海铁路总局 (190)

坚持政治挂帅,大搞群众运动,加强财务管理,

促进生产持续跃进 ..... 中共浦镇車輛委员会 (204)

围绕党的中心工作,大搞群众核算 ..... 辽宁省旅大市运输公司 (216)

大搞群众运动,加强财务管理,促进生产高速度发展

..... 湖南省长沙市邮电局 (225)

五年来我们是怎样巩固和发展班组核算的

..... 武汉市皮革联合工厂制鞋車間裁底小组 (231)

群众运动破难关,废品利用闹天翻 ..... 兰州絮棉厂 (238)

财务工作大搞群众运动,促进生产发展 ..... 北京市針織厂 (245)

紧紧围绕党的中心任务,开展财务成本工作

..... 上海市金星金笔厂 (255)

简易核算工具是怎样创造出来的

..... 中共牡丹江胶鞋厂总支委员会 (263)

开展厂际协作竞赛的经验 ..... 沈阳市輕工业局帆布厂、印染厂、  
棉織厂、帆布制品厂、启东棉織厂 (271)

政治挂帅,群众理财,促进生产发展

..... 宁夏回族自治区銀川毛紡織厂 (282)

**坚持政治挂帅,大搞群众核算,生产财务齐跃进**

..... 安徽省蚌埠市东海烟厂 (289)

**依靠群众改进企业财务管理,促进生产高速度发展**

..... 江西省景德镇市红旗瓷厂 (298)

**自力更生,依靠群众,内外协作,促进生产大跃进**

..... 乌鲁木齐电池厂 (306)

**围绕党的中心工作,大搞群众运动,促进生产大发展**

..... 西安农药厂 (314)

**坚持政治挂帅,大搞群众运动,实现生产成本双跃进**

..... 吉林省临江森林工业局 (320)

**放手发动群众,大搞经济核算**

..... 建筑工程部秦皇岛耀华玻璃厂 (328)

**我們找到了把财务工作越做越细致的道路**

..... 上海市食品公司禽蛋联合加工厂中山南路蛋品批发部 (336)

**大搞群众运动,实行商品和资金定额管理,**

**全面改善经营管理的经验** ..... 北京市大兴县商业局 (344)

**发动群众,开展增产节约运动,扩大商品流转**

..... 黑龙江省商业厅 (352)

**大搞群众运动,管好国家财产** ..... 山西省阳高县粮食局 (361)

**大搞“群众理财、科组核算一条龙”,促进业务跃进**

..... 中国畜产出口公司天津分公司 (369)

## 紧密围绕中心工作，大搞群众核算， 促进生产高速度发展

中共上海冶炼厂委员会

几年来，我厂的生产有很大的增长，1958年电解铜的产量比解放初期增加54倍。但是，随着生产的不断发展，由于民间杂铜来源日少，增产与原料不足的矛盾也就比较突出。因此，1959年初，厂党委提出了“高产、优质、先进指标、多品种”的战斗口号，号召全厂职工在力争扩大原料资源，实现高产优质的同时，开展以技术革新和技术革命为中心的群众运动，不断提高技术经济指标和扩大品种，保证企业生产的继续跃进。一年来，在企业管理工作上，特别是在企业财务工作上，围绕党的中心任务，遵循党提出的企业财务工作必须加强政治观点、生产观点和群众观点的指示，广泛深入地开展群众核算，形成了声势浩大的群众性的经济核算运动，从而进一步调整了企业内部的生产关系，使工人群众的主人翁责任感普遍提高，生产积极性更为高涨，推动了技术革新和技术革命的开展，形成了一个轰轰烈烈的生产热潮。

## 进一步调整企业内部的生产关系 发挥工人群众的生产积极性

几年来,我厂的生产有了很大的发展,这足以说明社会主义企业内部的生产关系和生产力的发展,基本上是相适应的。但是,随着生产的大跃进,在企业管理工作的某些环节上,即显示出还有不够完善的地方。在党的总路线的鼓舞之下,职工觉悟大大提高,迫切要求企业管理工作迅速跟上生产大跃进的形势。广大干部经过整风运动之后,在思想上也有很大提高,认识到任何工作必须走群众路线,要开展“高产、优质、先进指标、多品种”的群众运动,必须依靠广大群众开展群众性的核算工作,光靠少数专业人员是无能为力的。党委根据以上形势,决定实行工人参加管理、干部参加劳动的制度和工人参加核算的办法,来改善工人与干部间的关系,使工人群众的生产积极性更充分地调动起来,并发动群众破除一些束缚生产力发展的规章制度,以适应生产高速度发展的需要。

在厂党委提出工人参加核算时,虽然工人已有了自觉的要求,但人们对新事物的认识,一开始总还不会完全一致。因此,在一部分干部中存在着“怕搞糟了、搞乱了、搞垮了”的顾虑;也有少数工人,把核算工作看得很神秘,顾虑自己文化水平低,搞不好。

为了统一思想认识,厂党委决定以“工人能不能搞好核算”为题,发动群众进行辩论。通过辩论,工人纷纷表示有信

心搞好核算。从工人中提拔的干部說：“过去我們还不是大老粗，如今当上了車間主任、干部，还不是党培养的！”第二車間有个爐长代表全班貼出大字报，要求工人参加管理，自己算生产效果，并保証算得快，算得好，算得准。接着，各生产組紛紛貼出“立志当好核算員”的大字报。通过辯論，給全体职工生动地上了一課，使大家充分地認識到：工人阶级是国家的主人，既能搞好生产，也能管好企业，核算工作也和其他工作一样，必須走群众路綫。

群众有了参加管理的热情，如何組織群众进行核算，还需通过試点，摸索出一套为群众喜聞乐見、簡便易行的核算方法。党委决定以經营副厂长为首，組成小組，深入二車間跟班劳动，进行試点。經過一段摸索，体会到：群众核算的指标，一定要是工人自己直接掌握的，并且要和生产关键相結合的，这样，才能使工人运用核算資料，弄清生产关键，集中力量突破薄弱环节，挖掘潜力，达到高产、优质、先进指标的目的。比如，平爐煤耗是冶炼过程中的主要經濟指标，耗煤多少是由工人自己掌握的。在交給工人核算以后，工人就灵活地把大指标划分为阶段小指标，分爐、分班、分人、分时间来控制，目标更为具体，更为明确。这就形成了工人群众人人关心核算的局面，有力地促进了煤耗降低，几天后就下降了10%。試驗田开了花、結了果，显示了工人参加核算的优越性，这就为企业财务工作大搞群众运动开辟了道路。象第三車間有个工人还主动找领导，要求参加核算，并表示自己可以当核算員。在群众

热潮的推动下，群众核算就全面展开了。

在实行群众核算的同时，还必须加强对群众运动的领导。由于专职干部在跟班劳动中，主动具体地帮助工人计算，这就很快地培养了一批具有一定核算能力的工人，“大老粗”变成了文武全才。我们更经常采用业务讲座、经验交流和现场观摩等多种办法，不断帮助工人核算员提高业务水平。第三车间有个电流效率指标，是综合反映产量和质量的主要指标，但由于计算技术复杂，开始用比较简单的产量指标来代替。在工人逐渐掌握了一定的业务知识以后，他们就暗自钻研，不仅迅速地掌握了这一指标的計算技术，还研究改进了计算方法；不仅算得准确，而且能够天天考核。工人学算盘、学计算机、学计算方法，形成了一股风气。第三车间有几个文化程度不到四年级的工人，经过苦钻以后，很快就成为核算能手。

工人参加了管理，参加了核算，同时，专职管理人员参加了劳动，深入了实际，使生产和管理的关系更加密切了。如财务人员与技术人员、工人结合，共同研究制订了按岗位、分操作阶段的核算指标，由于指标具体，目标明确，使工人心中有数，好使劲。工人满意地说：“核算工作变成了事前的参谋长”。干部深入了生产，与工人打成一片，彼此成了知心人。有个工人说得好：“我们工人还仍然是工人，材料仍然是材料，但今天我们对材料管理的看法不同了。过去玻璃弯头的消耗定额规定为 60 只的时候，总认为是干部订的，有意见；今天工人自己管了核算指标，定额降低为 15 只，但认为是自己订的，是

大家一致的目标。”工人对干部的看法也改变了，有人说：“过去总认为干部是‘卡’我們的，今天才深感是‘帮’我們的。”由于改进了领导与工人的关系，也就大大消除了干部和工人在認識問題上的局限性，企业内部的生产关系得到了調整，政治思想面貌焕然一新，群众在生产中的主动性、创造性大大地發揮出来，“高产、优質、低耗”已成为全体工人与干部的一致目标。多消耗一点原材料，小組立即討論对策，采取措施。工人說：“現在是一手握撬棒，一手打算盘，生产爭分秒，成本抓絲毫。”工人当家作主，爱厂如家，勤儉節約的风气大大发揚。

### 紧密地与紅旗竞赛相結合 促进技术革新和技术革命

群众发动起来以后，我們就把群众核算，引向为生产上的大搞技术革新和技术革命服务，为实现“高产、优質、先进指标、多品种”的紅旗竞赛服务。我們根据竞赛內容确定核算指标，竞赛什么，核算什么，并且做到指标鮮明，人人心中有数；核算迅速，当班就能了解劳动成果。做到了班前講形势、交任务；班后檢查評比，使工人每天都处在你追我赶的竞赛高潮中，保证了紅旗竞赛运动一浪高一浪地深入开展。

1959年11月，我厂学习了鞍山鋼鐵公司的經驗，开展了技术表演赛。这时，我們就組織核算工作上前綫，实行按操作阶段，分段核算，做到操作完就馬上算出經濟效果，使工人核算紧密地为技术表演赛服务，促进了技术表演赛的开展。如

反射爐氧化期吹風用的黑鐵管，過去是按爐核算，由於生產周期長，每爐的生產周期在 24 小時左右，無法考核多班黑鐵管消耗誰多誰少。技術表演賽時，改為按氧化期分階段核算，這樣就發現各班、各階段黑鐵管的消耗有高有低，從中發現了先進的操作方法，實現了技術革新，推廣之後，使黑鐵管消耗降低 50% 以上。

我廠在工人參加核算的基礎上，又建立了班組經濟活動分析，推動了紅旗競賽運動的開展，促進了生產。第二車間 143 號平爐 12 月份銅的直接回收率計劃是 99%，上中兩旬只達到 98.8%，沒有完成計劃，損失銅 3 噸多，價值 13,000 餘元。工人自己在 12 月 22 日召開了經濟活動分析會議，根據核算資料，找出未完成計劃的原因在於渣子中含銅量升高。針對這個問題採取了改進造渣、扒渣的操作等措施，下旬比上中旬平均多回收銅 4.8 噸，扭轉了完不成計劃的局面，全月銅的直接回收率達到 99.06%，超額完成了計劃。

由於群眾核算緊密地為生產上的技術革新和技術革命的群眾運動服務，就使企業財務工作上的群眾運動與生產上的群眾運動緊密結合，既促進了生產群眾運動一浪高一浪地深入開展，也使群眾核算成為整個企業的群眾運動中不可缺少的一個組成部分。工人把核算比作自己的眼睛，工人說，“人沒有眼睛，就要瞎摸；生產沒有核算，就要瞎搗”。這樣，企業財務工作上的群眾運動就大大促進了技術革新和技術革命運動的發展，使核算成為促進高產、優質、低耗的有力工具。



## 实现了全面大跃进

1959年我厂贯彻了党的八届六中全会和上海市党的第二次代表大会的精神，并根据原材料不足的情况提出“高产、优质、先进指标、多品种”的战斗口号，号召全厂职工在力争扩大原料资源，实现高产、优质的同时，环绕不断提高技术经济指标和扩大品种为中心，大搞红旗竞赛运动。经过对党的八届八中全会决议的学习，更激发了全厂职工的革命干劲，把群众运动推向更大的高潮。企业财务工作也紧紧环绕生产中心，进一步加强三大观点，坚持政治挂帅，大搞群众核算，不断地改善企业内部的生产关系，更充分地调动了职工的积极性，使群众核算与技术革新和技术革命运动密切结合，从而有力地促进了生产；使我厂在原料不足和设备不增、劳动力减少的情况下，实现了生产和管理工作等各方面的全面大跃进，工业总产值完成了年计划的107.7%，比1958年增长25%；主要产品电解铜完成了计划的111.5%，比1958年增长30%；九项技术经济指标均大幅度上升，其中有六项保持了全国铜冶炼系统中最先进的水平；试制成功了19种新的稀有的和高纯度的金属产品；劳动生产率、财务、成本和利润指标，也全面超额完成了国家计划，因而被评为1959年全国先进单位，出席了全国群英会。

为了更好地完成1960年生产任务，我们必须在已有成绩的基础上，继续坚持政治挂帅，紧密围绕以技术革新和技术革