

军地两用人才丛书

战士成才一百例

军地两用人才丛书

战士成才一百例

张首吉 陈光新 编
尹家铜 谭福勇

山东人民出版社

一九八六年·济南

军地两用人才丛书

战士成才一百例

张首吉 陈光新 编
尹家铜 谭福勇

*

山东人民出版社出版

(济南经九路胜利大街)

山东省新华书店发行 山东新华印刷厂临沂厂印刷

*

787×1092毫米32开本 16.5 印张 2 插页 353 千字

1986年10月第1版 1986年10月第1次印刷

印数 1—22,200

书号 3099·914 定价 2.65元

《军地两用人才丛书》出版说明

我们的时代是一个人才辈出、群星灿烂的时代，我们的军营是一个培养造就人才的熔炉。在当今的时代里，哪一个热血青年不对未来充满美好的憧憬；在绿色的军营中，哪一个军人不渴望在征途上留下自己闪光的亮点？早日成才，建功立业，已成为时代的语言、时代的特色、时代的呼唤；努力成为既能打仗又能建设的军地两用人才，已成为八十年代军人生活的志向、行动的准绳、战斗的实践！

成才，是时代的需求，是祖国和人民的期望！

现在我国进入了一个新的历史发展时期，振兴中华，建设四化，需要大批各种各样的人才。建军治军靠人才，经济腾飞靠人才，成就大业也靠人才。一个国家要兴旺发达，自立于世界民族之林，同时代同步前进，没有人才，是不可想象的。

我们这一代青年，是新局面的开拓者，肩负着建设四化大业的重任；我们这一代军人，是战略思想转变的实践者，肩负着保卫祖国和建设祖国的双重使命。荒山秃岭翘盼着我们去开垦，科学高峰等待着我们去登攀，国防现代化需要科学的头脑去奠基，钢铁长城靠忠勇和才智去浇铸……

成才是迷人的，但并不神秘。

“猪圈，马厩，三尺锅台，……能成才吗？”我们说，

平凡中孕育着伟大，普通中包含着卓异，三百六十行，行行出状元。近几年来，在党中央、中央军委的正确领导下，在全国各族人民的大力支持下，我军培养两用人才工作由点到面，迅速发展，为广大干部战士开拓了一条广阔的成才之路。一批又一批普通军人成长为改革的勇士，企业管理的能人，科学研究的尖兵，技术革新的闯将，种植养殖的专家，医术方面的妙手……他们把学到的知识和技术，运用到军事训练上，训练的效果和质量明显提高；运用到武器装备的革新上，不断创造出新的成果；运用到施工生产中，大大提高了经济效益。这一大有作为的事业，犹如一渠春水，使军营充满了勃勃生机。许许多多具有知识、有觉悟、懂政策、敢想敢干的成才者，退伍回乡后，成为城乡基层政权建设的骨干和群众致富的带头人，成为经济建设中一支“惹人注目的劲旅”。这些脱颖而出的骄子，犹如出墙的红杏，给祖国大地增添了无限春意。事实充分证明，成才的天地是广阔无限的，每一个岗位，都是人才的产床。

成才，这个流光溢彩的字眼，在有志者面前展现出一幅绚丽斑斓的理想图画。然而，怎样走成才之路。到理想王国去摘取那令人欣羡的硕果，成才者那一串串坚实的脚印，揭示了他们成功的奥秘。

立志——成才的大门。“志当存高远”，有志者事竟成。一个人有远大的抱负和志气，就有了高尚的情趣，坦荡的胸怀和美好的追求，就会产生巨大的成才力量。年轻的朋友，你想有所作为、获得事业上的成功吗？那就请树立起为实现四化、振兴中华而建功立业的理想和志向，砥砺你的意志吧。

勤奋——成才的阶梯。“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟。”是的，成才之路是崎岖不平、充满荆棘的，条条浸染着坚韧不拔、锲而不舍者的汗水，镌刻着惜时如金、奋力拼搏者的脚印。事业在奋斗中开创，成才是汗水凝结的果实。

毅力——成才的桥梁。事业的成功，人才的造就，不可能一帆风顺，一蹴而就。相反，只有那些不避艰险，百折不挠，进行长期坚持不懈奋斗的人，才能到达成功的彼岸。绳锯木断，水滴石穿。没有持之以恒的耕耘和经年累月的灌溉，哪有成功的果实挂满枝头！

虚心——成才的秘诀。“好问则裕自用贫，成功秘诀在虚心。”广泛地学习，恳切地求教，永不自满，才能攀上光辉的峰巅。你若想在成才之路上永不止步，就必须虚怀若谷。

这套军地两用人才丛书，是从全军培养两用人才的百花园中，采撷的几束鲜花，摄取的一组镜头；它记录了干部战士在成才路上奋勇攀登的足迹；编选了部分两用人才在各条战线上发挥积极作用的片断；回答了部队在育才成才中所遇到的一些疑难问题；从不同的侧面生动地展现了全军学习科学文化、培养两用人才的大好形势，真实地反映了广大指战员立志成才、献身四化的精神风貌。读罢，可助你追踪那些成功者的脚印，寻找到自己借鉴的楷模，在成才路上斩关夺隘，早传佳音。

“大鹏一日同风起，扶摇直上九万里。”年轻的朋友们，时代和社会向我们展现出一幅绚丽多彩的理想画卷，党和人民期待着建设祖国、保卫祖国的有用之才，军旅生活又为我

们创造了良好的成才条件。让我们胸怀求知、务实、攀登高峰的青云之志，背负着保卫祖国、建设祖国的千斤重担，把握住人生的航舵，扬起理想的风帆，朝着成才的彼岸，勇猛直前，展翅雄飞，努力把自己锻炼成有益于祖国和人民的两用人才。

编 者

一九八六年八月

目 录

改革勇士

- 一个探索者的足迹..... (1)
- 改革基层政治工作的“弄潮儿”..... (12)
- “模范思想工作骨干”公方彬..... (17)
- 拿出克敌制胜的高招..... (26)
- 曲兆军和他的新教学法..... (35)
- 丁福义带出了神炮班..... (42)
- 创造气象探空新纪录的人..... (50)
- 考不倒的瞄准手..... (53)
- 他，获得了四枚外国勋章..... (55)
- 钻研带兵之道的战士..... (60)

管理能人

- 名扬四方的“战士企业家”..... (65)
- 一个士兵的追求..... (77)
- 管理知识为他插上奋飞的翅膀..... (85)
- 一个开拓型的厂长..... (94)
- 敢立“军令状”的人..... (98)
- 从门外汉到“企业家”..... (101)

从战士到助理工程师	(104)
无高不可攀	(106)
施乃贵办厂	(108)
从战士到经理	(115)

科研尖兵

军营里的“爱迪生”	(118)
摸透天公脾气的“姚神仙”	(126)
按到了地球脉搏的战士	(130)
爆破学王国里的骄子	(136)
多用炉的研制者	(143)
他获得了通信王国的“通行证”	(148)
营房设计的“土专家”	(157)
发明，出自一名士兵	(164)
“渡河计算盘”的诞生	(168)
他解决了金属防锈的难题	(172)

革新闯将

他，敲开了电子技术的大门	(174)
榜上有名的兵器革新者	(181)
奋飞在技术革新的航线上	(185)
革新建筑机械的志愿兵	(190)
新技术应用的尖兵	(193)
防化携带装具的革新者	(198)
为了履行一个战士的责任	(201)
机械化农场的开创者	(207)

雷达的主人 (215)

失意者的成功 (220)

能工巧匠

点心“艺术家” (223)

他编织着一首歌 (228)

年轻的酱菜师 (231)

泥瓦匠的三股劲 (234)

为生活“绣”出美的花朵 (237)

他在五尺灶台前腾飞 (241)

“鱼巧” (249)

生活的美容师 (252)

庙岛“第九仙” (256)

多面手高学良 (262)

艺苑新人

从士兵到作家 (267)

“战士诗人”徐明德 (270)

战士出身的电影导演 (275)

台上“将军”台下兵 (279)

摘取“舞蹈皇冠”的女兵 (283)

从“牧马人”到“小画家” (287)

攀登在书法艺术之路上 (290)

根雕艺术的迷恋者 (294)

军营里的小篆刻家 (298)

“歌坛新秀”的足迹 (300)

养殖专家

- 塞外高原养猪郎 (303)
- 未来的养鸡专业户 (311)
- 穷山沟里的“聚宝盆” (315)
- 众口赞誉的“貂司令” (317)
- 创造奇迹的配种员 (319)
- 菌房里“育”出的科学家 (322)
- 长白山下“人参王” (326)
- 五台山下“水稻迷” (329)
- 珊瑚礁上小愚公 (333)
- 多彩军营的装点者 (336)

医术妙手

- 战士牙科技师 (339)
- 骨科“小专家” (344)
- 谱心曲的姑娘 (348)
- 他治疗肛肠病有绝招 (353)
- 战士麻醉师 (358)
- 用“心”治病的“小神医” (366)
- 自学中医的新兵 (372)
- “五官科马大夫” (377)
- 战地“小华佗” (379)
- “行政二十五级”的“土药剂师” (381)

新闻状元

百分之一秒的追求	(383)
耕耘在光与影中	(388)
“一鸣惊人”寓于“百鸣无声”之中	(394)
战火中冲出来的“土记者”	(398)
“才”是怎样练出来的	(401)
姚力生的自信与追求	(404)
殷正勤的“聊天经”	(407)
镜头外的镜头	(410)
从业余报道员到记者	(413)
在绝望中奋飞	(416)

著译新苗

撰写军事心理学论文的小字辈	(423)
著书立说的驾驶员	(426)
播撒精神文明火种的人	(430)
新兵编出新教材	(432)
编写《大锅菜谱》的“火头军”	(434)
“猪司令”写出“养猪经”	(438)
新型雷达教材的问世	(445)
翻译外国小说的信号兵	(447)
写出医学论文的卫生员	(451)
无名小卒为书作序	(453)

附：全国部分省市人才需求信息

后记	(518)
----------	---------

改革勇士

一个探索者的足迹

他，的确很平凡——祖上世代“修地球”，本人是“文革”中的高中生，当兵后一直跟锅、碗、瓢、勺打交道。

他，却又很不平凡——在做好本职工作的同时，他居然研究上了部队政治工作这个“大问题”，而且凭着一股钻劲，阅读了大量有关书籍。诸如心理学、教育学、管理科学、信息论、控制论、系统论等，无不涉猎；他紧密联系部队实际，竟写出几万字具有独到见解的政治工作论文；他的事迹见诸报端，震动了军内外。许多政治工作干部称他“老师”，说他“研究了这些年感到头痛，却未解决的问题”。一些老首长感慨地说：“很有见地，自愧不如”。不久，他被树为“自学成才”的典型，由战士破格提拔为连队副指导员。1983年9月，又被送进西安政治学校深造。

这个既平凡又不平凡的人物，就是江西省军区通信站维护连原炊事班长、现为该连指导员的肖招鸿同志。

肖招鸿在自学的道路上是怎样探索、追求和进步的呢？立志自学的同志从他的足迹中又能得到一些什么启示呢？

(一)

肖招鸿，中等个儿，浓眉，厚嘴唇。他来自福建农村，

一个典型的“农村兵”的气质：朴实，憨厚，还有几分腼腆。是啊，别的战士业余时间学数理化，钻一门技术，他一个炊事班长，成天洗米、烧饭，怎么想起钻研这不大“热门”的思想政治工作来了？

说来，这里还有段故事。

肖招鸿从小就渴望到解放军这个大学校园里生活。1978年参军体检时，由于过分激动、紧张，以致血压升高！他偷偷溜出去到附近一同学家喝了两大碗芹菜根汤，才算穿上绿军装。一到部队，他情绪特高，在新兵连专业训练时刻苦努力，成绩优秀，被选为团支部委员。然而，部队内的政治生活却不象他想象的那样——入伍头一年他竟莫名其妙地受到一次“行政警告处分”！原因是两个战士吵架，有人“助威”，有人“观战”，肖招鸿想到自己是个团支委，主动劝架。事后却有人告状，说他“拉偏架，袒护打架的老乡”。连队为了刹一刹“打架风”，要“从严”处理此事，没做调查研究就在会上宣布：给肖招鸿警告处分！本该受表扬的却给了处分！连队干部在会上还说：“通过领导帮助，肖招鸿同志承认了错误！”——又一个莫名其妙。连队干部轮番找他训话，根本不容他解释，强令他认错，这也算“领导帮助”？

肖招鸿很苦恼。但是，他没有趴下。他是个善于自处的青年。这以后三四年，他工作学习更加努力，连续六次受嘉奖，入了党。组织上重新考虑了那次处分，给他记了一次撤销处分的“奖励”。处分是撤销了，但却使他对部队的政治工作产生了个问号：某些干部如此主观武断，简单粗暴，伤害战士的自尊心，政治工作怎能做好？他脑中开始萌生了一

个念头：要研究研究这是个什么问题？

无意的瞧热闹，有心者看门道。肖招鸿心里有了这个念头之后，对连队生活，特别是政治工作干部的言行就格外留意：为什么有些干部总喊“现在兵难带，干部难当，政治工作难做”呢？为什么同是谈心，收效却不一样呢？为什么有些干部总喜欢耍“权威”，欣赏自己在连队这个小天地里“脚一跺得震三震”，光爱训人呢？为什么有些干部“两眼一睁，忙到黑灯”，辛辛苦苦，效果不佳呢？……

肖招鸿虽然身无“官职”“不在其位”，脑子里却积存了大堆问题。不过他一时还理不出头绪，得不出答案。

1980年，《光明日报》开展了“思想政治工作科学化”的讨论，肖招鸿反来复去地研读每篇文章，学起来爱不释手，那一阵子他盼报纸比盼家信还心切。他兴奋极了，象是踏破铁鞋，寻觅千里突然找到了开门的钥匙，他豁然开朗：部队的思想政治工作也要科学化！

他顺着这条路子探索。他认定，要讲科学化，首先要对八十年代的战士有科学的认识，要根据新形势的要求来调整衡量青年战士的尺度，确定合乎时代需要、合乎建军方向的培养目标。比如，怎样看待“兵难带”的问题，肖招鸿就作了许多分析。有个战士看到地方青年穿得漂亮，自己也买了件的确良衬衣，被干部批评为“受资产阶级思想影响”，战士思想不通，反问道：“现在生活水平提高了，你们干部穿的确良不会产生资产阶级思想，战士穿一下就能产生？”这使干部很为难。战士对这种简单化的批评不服气，就是“兵难带”吗？这几年部队文化高的兵越来越多，他们喜欢独立思考，爱问“为什么”，有更多的精神文化生活的需求，一

些干部说他们“不听话”、“难摆弄”，能说“文化兵难带”吗？一些政治工作干部一讲社会主义优越性，就是“忆苦思甜，饮水思源”，战士不爱上政治教育课，在课上提出许多现实生活中的问题，干部无法回答，这也能怪“兵难带”吗？

生活的新潮与历史的陈习发生了冲突。

尚未肃清的那些“假大空”的“左”的流毒，还有一些旧框框，与已经发展了的形势发生了冲突。

肖招鸿明确地感受到：我军政治工作优良传统要继承，但是一定要研究新情况，解决新问题。没有改革、创新，也不会有真正的继承！

1980年底，肖招鸿面临着服役期满的问题。他对部队是有感情的，他常问自己：退伍之前该给部队留下点什么呢？长期困扰自己、盘旋在脑中的问题使他不安，使他焦急。

“位卑未敢忘忧国”。肖招鸿想，我是一个战士，可是和将军一样，和连指导员一样都是头戴五星帽徽，都一样有责任感找出答案来——他暗暗给自己规定了任务：“退伍前，给带兵的干部写一份‘关于思想政治工作的书面建议’。把问题搞清楚了，我这几年兵也没有白当！”

从此，为解决“兵难带”的问题，写好这份“建议”的强烈责任感无时无刻不在撞击着肖招鸿的心，他夜里作梦也想着要搞出来这份“建议”。

这就是一个“位卑”者的心愿。

(二)

改革，决不是头脑一热、灵机一动提两条意见就行的事。

要有胆，更要有识。改革，需要知识。肖招鸿长时间以来就意识到，政治工作决不是象有人理解的那样，好似“万金油”谁都能“抹两下”。它是一门科学，一个专业，要写好一份“建议”的责任感促他先用科学知识武装自己！

象很多有志气有抱负的年轻人一样，肖招鸿在学习上遇到了基础低，资料缺，环境差，时间少的困难。

做思想政治工作，不懂工作对象的心理哪行？肖招鸿啃的第一本书是一册很厚的《心理学》。第一遍读，枯燥，不懂——他的“文凭”是高中，可是在“文革”中学到了什么？底子太差。没有捷径，当时也找不到老师，只好再啃一遍，这回对其中“性格”、“兴趣”几节有了兴趣，再读第三遍，心中油然产生一种口渴、口干却喝到了清泉水的“痛快感”——啊，天下有这么好的学问！读哲学、控制论、行为科学时，几乎都经历了这么个过程。读得头昏他就用冷水冲洗，冷水使他头脑清醒，使他时时都冷静地认识到自己无知。这个办法后来成了他生活中一个习惯，一天不冲几次头就不舒服。两年多时间，他啃了厚薄一百多本书。实践使他增添了信心：底子薄是可以变“厚”的！

他们驻地在偏僻山沟，为了到县城买本书，要跑五十里路，而且县书店也常常使他扫兴。他学会“看报买书”的办法，格外留意“新书广告”，然后函购。两三年中他向九个省市的十二家出版社、六个书店买过书。报纸上登过的钻研思想政治工作的典型，他都写信求教，几年来他得到过原一机部一位副部长、上海社会科学院的一位专家、北京部队某团政委、昆明部队、驻山东崂山部队等寄来的经验和资料。

“资料缺”的困难解决了。肖招鸿身在山沟，手却切着全国