

中国第一部揭示大财团征服资本内幕的新闻体图书

资本的征服，将是中华民族最伟大、最传奇的征服。点燃资本时代征服火焰的，是正在急速崛起的大财团，他们正把一个充满财富、法治的中国形象展现给世界。

他唤醒了被贫困压抑了几千年的中国人对财富与自由的梦想！

资本时代的征服

张华侨 著

中国经济出版社
www.economyph.com

资本时代的征服

张华侨 著

中国经济出版社
北 京

图书在版编目 (CIP) 数据

资本时代的征服/张华侨著. —北京: 中国经济出版社, 2003.6

ISBN 7-5017-5950-2

I. 资… II. 张… III. 大型企业—资本积累—中国 IV. F279.24

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 038955 号

书 名: 资本时代的征服

作 者: 张华侨 著

出版发行: 中国经济出版社 (100037·北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址: WWW.economyph.com

责任编辑: 夏鸿 (电话: 68354371)

责任印制: 常毅

封面设计: 白长江

经 销: 各地新华书店

承 印: 三河市欣欣印刷有限公司

开 本: 787×960 毫米 1/16 印张: 19.625 字数: 360 千字

版 次: 2003 年 6 月第 1 版 印次: 2003 年 6 月第 1 次印刷

印 数: 0001~5000 册

书 号: ISBN 7-5017-5950-2/F·4799

定 价: 33.80 元

版权所有 盗版必究 举报电话: 68359418 68319282

服务热线: 68344225 68353507 68341876 68341879 68353624

资本，燃烧的资本，被封闭在漫漫长夜的资本。在大财团的心中，如火山内部急速涌动的熔岩，要将爆发式的能量，不可阻挡地喷射出来。

没有任何理由不能理解，资本的精神正在这些大财团冒险、扩张、征服的灵魂里，释放出，这个被贫困压抑了几千年的民族，对财富幻想的呼唤。

本书是中国第一本，揭示中国大财团争夺财富、征服资本的内幕。

前言

大财团时代的到来

将 20 世纪中国的改革时代拿出来阅读、分析的话，就会有一个令人兴奋、激动的发现：这是一个最具挑战、最具征服、最具扩张的时代，是私营财团崛起的时代，这个时代最精彩、最有魅力的部分，也是由一大批永不停息的私营企业家不懈的努力与开拓所描绘的。

驱使他们昂首阔步、誓不回头地踏上征服道路的重要动力，是摆脱笼罩在祖辈们身上及他们头上的贫困、歧视、排斥等恶运的决心与意志。

除了以最低的成本获取财富以外，他们所做的一切，还力图打破高度垄断的计划经济的桎梏，给中国带来更多的就业与税收，并把他们在市场经济中，试验出来的理论，提供给中国的决策者。

将这些影响了中国变革的私营财团，展现出来时，我们就会发现他们是万向集团的鲁冠球、新希望的刘永好、远东集团的蒋锡培、传化集团的徐冠巨，在他们的身后，还有一串令人耀眼的名字。

他们打破垄断、扩张财富、迈向工业文明脚步，几乎都是从乡村里弯弯的田埂和祖辈们日复一日耕种，又难以摆脱贫困的田野里走来的。

当轰鸣的机器声，回荡在开满稻花香的田园里时，那种只能靠种几亩薄田维持温饱的时代，对他们来说，已经一去不复返了。

取而代之的是，新工业文明的力量，带着他们内心无法压抑的渴望，如同大海里涌起的巨浪，以雷霆万钧之势，由乡村向城市席卷而来。

垄断的计划经济，让我们看到了这样一个画面，人们购买一块肥皂，还要凭票供应，而浙江传化这个以 2000 元资本起家的小私营企业，当时工厂就设在自己家里。

这个看上去只是一个作坊式的企业，在那个垄断的时代，带给中国消费者的第一件工业品，是液体皂，它的意义是，使当地的人们，直接超越了凭票供应的垄断，第一次自由地获得了消费者选择的权利。

同样的画面，使我们看到，鲁冠球打造农具用的钢铁，因计划经济而被排斥在原料供应之外，他不得不披星戴月地奔走 20 多公里路，赶往一家国有钢铁公司，从别人倒掉的废料里捡回生产农具的原料。

而下放到农村的刘永好，为了给生产队带来一点收入，走上街头去搞爆米花生意，每一锅爆米花只赚 5 分钱，就是用粘满炭灰的手接过 5 分钱时，刘永好尝到了市场经济带给他的快感。

这是 20 世纪，中国私营企业创业的经典画面，这画面里我们看不到，政府所给予的那种，人才、资金、技术全方位的无微不至的关怀与支持，在这种内外交困的条件下，他们竟然创造了数以亿计的财富，这不能不说是中国工业发展史上最伟大的奇迹。

透过这些画面，我们非常清楚地意识到，如果不是他们执着的创业，并提供丰富多样的产品，我们将仍旧生活在一个物质与精神，都非常苍白、短缺的时代。

私营财团的崛起，将个人的权利从垄断的计划经济中释放出来，他们为人们带来了消费的选择权、就业的自由权和最大化地扩张自己的财富权。

三种权利的到来与变革，使中国人被计划经济，压抑得僵化、冷漠、麻木、虚伪的灵魂，重新显示出人性真实的情感。

重要的是，私营财团极大地唤起了人们对财富的无限幻想与追求，并证明了，自由竞争的市场经济，比垄断的计划体制，更能使每个人充分获得机会，最大限度地实现个人财富，使个性得到应有的张扬。

其实，自由竞争的市场经济，在西方发达国家所产生的一切奇迹与神话，都早已证明了，让个人最大化获得财富的制度，是一个国家繁荣、强大的制度基础。

与国有企业相比，还有很多行业因垄断，而排斥了私营财团的竞争，但正在迅速成长的资本市场，为私营财团打破垄断，扫清前进路上的障碍，提供了一个前所未有的机会。

最具象征意义的是，当国有企业获得银行的贷款比例，远远超过私营企业，当国有银行对私营企业提出的贷款请求，冷漠拒绝时，赤着脚从饲料产业挖到财富的刘永好，却不能看着这种现象继续演变下去。

借民生银行上市的机会，他以迅雷不及掩耳之势，打响了一场控股民生银行的战斗，一举结束了由国有银行垄断国内金融市场的时代。

所有这一切，都强烈地显示了，掌握了资本权利的私营财团，再也不会眼睁睁地看着，那些负债累累的国有企业，还在他们面前无谓地浪费资源，他们

会议无反顾地去争夺，不应由国有企业垄断的市场，并向人们宣告：一个大财团的时代，来到了中国。

资本的意志摧毁了传统势力

中国资本市场正在发生一场深刻的变革，这种变革的趋势是，由金融资本来主导中国工业的发展，而变革的核心是争夺资本的控制权与所有权，获得了资本控制权与所有权的资本家，将是主导中国工业发展的力量。

中国目前虽然有 1000 多家上市公司，它们控制了中国最精华的资源以及大量的资本，但锈迹斑斑的机器、布满灰尘的窗户、破落的厂房，向人们展现的是，一些上市公司陷入了危机。

大量从资本市场募集的资金，并没有给他们其中处于无能、虚弱的灵魂，注入自由竞争的市场精神，相反，其中的一些公司，还在靠不断注入的资金，维持奄奄一息的生命。

它们对产业与资本的控制，已经受到了多方面的挑战，面临着被在市场经济中，崛起的力量收购的危险。

从长城资产管理公司接收的 3000 多亿元不良资产中，我们看到了庞大的资源是怎样在浪费，看到了形成巨额债务的内幕，看到了数以亿计的资本如何掉进了黑洞。

资本的生命与价值，被严重、无奈地扭曲。当资本按照它自己的意志，作出自由的选择，朝着最有竞争力的企业配置资源时，它就能最大限度地，将财富的能量释放出来。

资本市场正在不断地打破国有企业对垄断的幻想。当竞争的市场将石油、电信、民航、汽车等行业，由过去的绝对垄断，变为相对垄断时，唯我独尊的时代，对他们来说将要烟消云散。

随着石油、电信、民航业的分拆、重组及上市，40 多年的计划经济，积压在他们灵魂深处的迟钝、僵化、官僚等陋习，正在被国内、国外两个资本市场，同时用力地清洗。

他们面对的不仅是单一的行政命令，而是千百万投资者，向他们投来监督的目光，他们内部的权力结构、传统的决策方式，将会被资本的意志分解、摧毁，私人资本权利正与他们展开了博弈。

看起来，这些垄断型的国有企业，因海外上市，获得了意想不到的巨额资金，而挽救了自己不倒下去的命运，并沾沾自喜，但同时他们的权力，也受到了资本市场的制约。

离开信息产业部副部长的位置，出任联通集团董事长的杨贤足，为了改变

联通弱小的命运，打破电信业垄断的格局，他以大无畏的勇气，掀起了联通两次上市的风暴。

登上资本市场高峰的杨贤足，既感到资本很刺激，是联通征服对手的有力武器，但同时也感到资本的意志，给他带来了前所未有的压力，因为联通必须遵循资本的意志，去最大化创造利润。

可以说，资本市场的力量，把国有企业从传统的行政调控中，拉向了自由竞争的市场经济，并让它接受如何尊重资本所有者的权利，这是工业文明时代的标志之一，也正是资本的意志，宣告了所有关于国有企业理论的苍白、无力。

让充满财富的中国出现在世界上

比国有企业争夺资本更为急切、更为渴望的私营财团，清醒地知道，仅仅依靠家族积累的资本，是远远无法适应规模化的市场竞争，更难以和垄断型的国有财团相抗衡。

资本，燃烧的资本，被封闭在漫漫长夜里的资本，在私营财团的心中，如火山内部涌动的熔岩，他们要将一种爆发式的能量，不可阻挡地喷射出来。

因此，以资本最大化来获取社会资源，并迅速地将对手吞并，就成为私营财团，在资本市场扩张，最精彩、最激动人心、最不可抗拒的风景线。

通过收购、兼并、控股等方式，原来被国有企业占据，因竞争力弱而无法发挥效率的资源，正在向私营财团流去，这意味着，随着资本的意志，整个中国的资源，将进行一次重新的配置，完成了这次资源的配置，一个新的工业文明时代，就来到了中国。

没有比对资本的征服，释放出来的巨大财富，更能理解私营财团对这个时代的挑战，并给中国带来的意义。他们借着资本的力量，打破了传统势力对工业资源的垄断，为家族资本在中国的到来，扫清了障碍。

正如内心毫不掩饰对资本狂热追求的鲁冠球所说：资本能起什么作用？资本能起决定性作用，以后就是跟资本讲话，资本要哪个行业上就上，我有资本什么事都能做！

被资本激情燃烧的鲁冠球，正是借助资本不可战胜的力量，从他冒着火星的铁匠铺里，把汽车零部件，由乡村扩张到了国外，并建立起全球最大的汽车零部件产业王国。

他似乎能够证明：资本在西方国家所产生的一切神话，在迈向市场经济的中国，同样可以比西方发达国家，创造更壮观的成就。

但至今没有明晰所有权与收益权的国有企业，虽然有优势的地位，比私营

财团，获得更多低成本的资本，但掩盖不住一些国有企业，难以产生竞争力的命运。因为资本，只有跟着那些冒险、创新的企业家，它才能创造出财富。

最典型的见证是，40多年的运行，使国有汽车公司，仍然没有改变中国汽车工业受制于他人的局面，他们最终不得不幻想，与国外汽车巨头合资，来寻求技术与资本的支持，以分割市场，并创造财富。

而冲破汽车业垄断的封锁线，像火箭一样升起的民营汽车公司吉利，在掌权人李书福的冒险、执着、毫不退缩的开拓中，一跃成为中国汽车业，挑战跨国公司的象征。

毋庸置疑，资本的精神正在这些大财团冒险开拓的灵魂里，释放出被贫困压抑了几千年的民族，对财富幻想的呼唤。

获取财富的同时，私营财团对中国的影响，正被这个社会的制度渐渐地认同，这个时刻的到来，是“十六”大对他们发出了这样的宣言：私营经济是中国经济发展的重要组成部分。

当人大代表、政协委员的政治荣誉，戴在一些私营财团老总们的头上，他们怀着一种不可言语的激动，走进了参政的大门，他们还会努力地促使，将私有财产权神圣不可侵犯的呼声，变为中国法律的意志。

最引人注目的是，2002年中国召开的十六届代表大会，江苏远东集团董事长蒋锡培，以民营企业的身份，带着灿烂的笑容，迈着稳健的步子，踏上了人民大会堂的台阶。

当蒋锡培以民营企业的代表身份，坐在十六大代表的席位上时，从他欣喜的目光里，我们已经看到了，中国的政治体制，正在以多元化的价值，容纳人给这个国家创造了财富的私营财团，并给予他们以参政议政的机会。

民族文明的衰落不在于外部的打击，而在于它内部机制的腐朽，阻碍了它的创新，在于它不能迎接外部的挑战，不能走向征服与扩张，中国历史上每一个王朝的衰落与腐朽，都证明了这一点。

中国传统文化似乎不是一种扩张、征服的文化，他没有培养出一个具有扩张、征服精神的群体，近100多年以来，他总是被动迎接西方文明对他的传播，而跨国公司向全球的扩张，实际是西方文明征服精神的体现。

历史曾经向我们展现了这样一幅景象：清朝政府与日本政府同时派学生去德国留学，日本留学生注重考察德国的政治、法律、经济、教育、文化等，希望从制度层面来发现，德国为何能在欧洲变为一个强国。

而清朝政府派去的留学生，却到德国的工厂去看工人怎样造机械，以为学会了造机械，就可以为中国带来民主、富强及现代化。

当时德国的铁腕政治人物俾斯麦，看到这个现象后曾大胆地预言：30年以后日本将会打败中国，可惜这个预言没有一个中国人能理解其中的含意，后来甲午战争的一声炮响，这个预言变成了现实，中华民族挨打及悲哀的命运更加深重。

洋务运动的惨败，一个重要的原因是，清朝政府的权力过于庞大，它以官办企业渗透到各个经济层面中，并垄断了社会各种资源，私人资本受到了极大的排斥，企业家冒险开拓与创造财富的精神遭到压抑与打击，资本所有者的权利无法得到保障。

如果说自鸦片战争以来的100多年，中国人蒙受的各种打击、屈辱、落后，是由于那个时代僵化、麻木的制度，压抑了私营财团在中国的崛起，使中国没有产生一种独立并向外扩张的力量。

那么已在市场中成长起来，并扛起了民族工业扩张大旗的私营财团，会将它们冒险、扩张、征服的资本火焰，燃烧在21世纪中国工业化的进程中，让一个财富的中国，出现在世界。

承担什么样的责任与使命

不可否认的是，伴随私营财团、国有财团的扩张，财富正在向他们加速集中时，另一幅惨淡的画面，也不容回避地出现在我们眼前，像大山一样压在农民头上的贫困，使他们即使经历了20多年的改革与责任田承包，财富的梦仍然离他们很遥远。

教育落后造成的悲哀，在中国贫困的农村，还在四处蔓延，多少农村少年儿童由于家庭的贫困，而不得不离开学校。

没有人能回答他们的命运为什么是这样，也没有人能为他们的命运负责，他们渴望教育，走向文明、富强的梦想，仿佛是那样的可望而不可及。

而一批在中国崛起的大财团，他们应为此不公平的现象，承担什么样的责任与使命？资本的意志与精神，能解决这个巨大的社会问题吗？

当石油大王洛克菲勒、汽车大王福特等把他们创造的财富捐献给教育、文化等事业，促进整个社会文明进步，让人类共享由财富增长带来的快乐时，我们是否能从中国财团的身上看到这种希望？

一个从乡村田野里走来的私营财团，已经在关注这个不公平的现象，刘永好多次在政协会上，强烈呼吁要给外出务工的农民，以平等的待遇，他感到政府对农民外出务工研究不够，没有给他们足够的支持与帮助，甚至还在加重农民外出务工的成本。

本书试图从被资本市场洗礼，演绎了资本时代征服的私营财团、国有财

团，来透视他们的精神、灵魂及对财富的追求，并向人们展示，他们是靠什么崛起，如何在改变，中国与西方发达国家的差距，又怎样影响中国经济的发展。

中央财经大学财经研究所王健老师，是在我充满寻梦、呐喊的记者生涯中相识、相知的诤友，她是一位具有正义、良知，充满了激情、敏锐，执着探索的学者，她对我的新闻采访，提供了很多的支持与帮助，我们经常在一起探讨各种社会问题，使我深受启发，并激励我勇于踏上探索新闻业，揭开事件真相的道路。

对本书的立意、构想等，王健老师提出了精辟的分析与建议，并以满腔的热情，参与了本书的写作，因此，这本书的顺利完成，倾注了她的关爱与超凡的智慧。

当然，还有其他老师及一些朋友，在我成长、开拓的道路上，给予了我极大的关心、支持、帮助，如原新华社高级记者、中国新闻学院教授刘洪潮，在我求学及成长的道路上，给予了我莫大的温暖与希望！另外，中国经济出版社编辑夏鸿，在我写这本书的过程中，给予了很大的支持，在此，对他们的帮助，表示挚诚的感谢！

张华侨

2003年4月10日于北京甘家口

目 录

前言	(I)
----------	-------

第一章 蒋锡培的远东之变.....	(1)
-------------------	-------

由私营变集体 • 重新获得控股权 • 结盟国有资本 • 收购三普 • 从家族企业中走出来 • 坐在十六大代表的席位上

第二章 鲁冠球的资本扩张精神	(16)
----------------------	--------

资本市场一定要进入 • 随时都有危机感 • 收获最大的是尊重是平等 • 你是胜利者 • 后工业文明的到来

第三章 刘永好为谁带来新希望	(28)
----------------------	--------

100 多年的梦紧紧地萦绕着他 • 从饲料转向金融 • 结束非理性的运转 • 5 分钱尝到了市场经济的快感 • 必须给他们以公平的待遇

第四章 徐冠巨从财富打开参政大门	(38)
------------------------	--------

一口铁锅里试验乡土工业 • 告别小作坊式生产 • 将工业资本引入农业生产 • 与花王握手意图何在 • 财富是一种责任 • 2000 元买一勺盐 • 走进参政的议席

第五章 资本摧华立横空出世	(54)
---------------------	--------

收购从不处于被动地位 • 开创重组上市公司神话 • 一场世纪豪赌 • 这种战略不是理想主义 • 世界最大生物制药的梦想 • 资本的激情在燃烧 • 美国给他的震撼

- 第六章 技术加资本打造清华产业** (70)
- 三天内获得 3.5 亿元 • 一定要将这个项目进行到底 • 依托大规模的科研开发 • 国企换血引发资本裂变 • 产权变革何时实现
- 第七章 中芯是否在冒险** (87)
- 想为中国做点事 • 要与世界顶尖公司站在一起 • 上帝在召唤
- 第八章 吉利与谁争锋** (94)
- 为何迁往杭州 • 200 万辆的梦能实现吗 • 要造老百姓买得起的好车 • 从来没有想过退缩 • 丰田为何起诉吉利
- 第九章 周礼耀穿越债务的硝烟** (106)
- 4.8 亿元债权能收回吗 • 没有诚意就要起诉 • 一切按还款协议进行 • 不是一味逼迫企业 • 不会放弃优先受偿权 • 房产将会被拍卖 • 农工商退路在哪里 • 资金回收压力越来越重
- 第十章 联通击溃电信业垄断** (122)
- 顶住压力向前冲 • 700 万台的曙光已经出现 • 两网运营能否取胜 • 令对手无法阻挡的增长 • 一场资本游戏 • 复杂的股权结构 • 挑战者的声音
- 第十一章 揭开首创神秘的面纱** (137)
- 金融巨舰已经起航 • 我血液里流淌着对资本风险的高度警觉 • 以资本打开企业扩张的通道 • 演绎地产神话 • 华尔街给他的疑问

第十二章 普天何时统一 (147)

意志不容更改·在半空中犹豫不决·渴望拥有核心技术
·东信怎么办·冲出摩托罗拉的包围·移动谷启动产业
扩张·呼唤三代移动启动·形势非常严峻

第十三章 谁化解了中储的危机 (160)

背水一战·对虚弱的灵魂开了一刀·摆脱一股独大·从
亏损的阴影中走出来·夺取高端物流客户·总经理要有
最后决策权

第十四章 南北分割谁能称雄 (172)

招股数量未能如愿·提价受到强烈抗议·网通向何处出
击·拆分能打破垄断吗·小灵通突然逼近·真正的较量
还在后面

第十五章 席卷汽车业的风暴 (190)

国外最小的对手都比一汽大·拉住丰田制衡大众·把东
风从泥潭中拉出来·股权和品牌都不能放弃·注入外资
实现规模扩张·烽火狼烟般的兼并·争战正像火山一样
爆发

第十六章 民航的天空被再次瓜分 (215)

三大集团控制优势航线·能否越过难关·武航落入谁手
中·地方诸侯不甘示弱·海航孕育资本神话·何以控股
新华航空·英雄在于征服世界·巨额债务靠什么消化

第十七章 石油巨头打响争夺战 (237)

发动闪电袭击·火拼加油站·强力攻入对方地盘·成本
是中石油的试金石·改革的路还是要往前走·何处寻找
新油田·重组掩盖了什么

第十八章 长城与不良资产搏斗 (256)

坚决抵制逃债 • 庞大的资源浪费 • 资产保全何其艰难 •
高原与大海的相逢 • 蒲纸被谁拯救 • 如何平衡利益冲突

第十九章 券商为何振荡 (270)

股权高度垄断 • 一个靠垄断利润崛起的利益集团 • 股市
下跌震荡券商 • 集团化的路还有多远 • 台资券商迅猛登
陆 • 直到这个市场对我们开放 • 所有的金融行业都想做

第二十章 资本权利在呐喊 (289)

权利的觉醒 • 所有者的权利为何难以实现 • 谁为上市公
司命运负责 • 企业家价值能否回归 • 司法改革严重滞后

第一章 蒋锡培的远东之变

一个从农村走出来的企业家——蒋锡培，出现在十六大代表中。给这个时代传递了这样一个重要信息：在没有大城市资源优势的情况下，私营企业通过制度的创新，在农村创造了中国工业文明的奇迹，回答了谁可以给中国人带来财富的问题。也许这个时代，将会从他们的身上看到，变革力量的到来。

由私营变集体

迎着 2002 年 11 月 8 日的阳光，远东集团的创始人、董事长蒋锡培怀着兴奋与激动，昂首阔步地踏上人民大会堂的台阶，他将作为民营企业代表，坐在十六大的会议席上。

走在人民大会堂台阶上，10 多年前入党的信念又重新在他心中激荡：我入党不是为了升官，更不是为了钱，就是为了一种信念，能让更多职工变成百万千万富翁，能更好地带动家乡和社会致富，我这个共产党员才当得有光彩。

跨过这一步，蒋锡培用了 12 年多的时间，但这一历史性的跨越，是他 10 多年前怀揣 180 万元，在祖辈们耕种了三千多年的田野里，开始创业时所料想不到的。

当财富的力量在他脸上显出一种自信的微笑时，古老的犁耙划过范道镇赤贫、苍桑土地而又漫长的画面，被远东轰鸣的机器声所代替，他让生养在这片土地上，被贫困压弯脊梁的乡亲们，看到了工业文明时代的到来。

“当选 16 大代表后，我感到非常激动，我想这是大家对远东作为一个民营企业创业的肯定，也是对我本人的最高评价，更重要

的是政府，已经在让民营企业参与中国的民主政治决策，而我更把这看作是一种责任，因为民营企业已经承担着，把中国带进新工业文明时代的使命。”蒋锡培说完这话，他的整个心仿佛都舒展开来。

然而这样的舒展，在1991年他作为一个民营企业的法定代表人，向银行寻求贷款时，却看不到，包围着他的是困惑与艰难。当时苏南的模式是以集体企业为主，当地政府官员对这种模式也很赞赏。

而远东却是以民营企业的形象出现在宜兴市范道乡，一个以集体经济为主的环境，很显然对远东的发展带来许多制约，一个最现实的问题是，蒋锡培向银行寻求贷款时，行长看着他期盼的目光时，却无能为力。

蒋锡培感到自己被排斥在信贷支持的大门之外。

靠180万元起家的蒋锡培，如果只是简单地满足于一年的能够赚10万或者50万元，那么他并不需要去向银行求贷款，但是电缆市场已经被他打开了，这个市场还在以巨大的需求，向他发出召唤。

要占有这个市场，仅靠自有资本的积累，无法扩大市场规模，必须去寻求新的资金投入，那么新的资金又从何而来？

过去起家的资本蒋锡培是靠自己赚的和从亲朋好友处借的，在企业发展到一定规模，以家族维系的资金来源，很显然不适应企业急剧扩张的需要，蒋锡培不得不以他内心创业的冲动，去同歧视他的金融政策博弈。

蒋锡培寻求的第一笔贷款是50万元，在遭到三家银行拒绝后，蒋锡培带着一线希望来到了农业银行，行长很开明，也诚恳地说明不是不想给远东贷款，而是像远东这样刚起步的民营企业，还款能力从何而来？

即使是贷款还要从宜兴上报到无锡。但在蒋锡培多次诚恳的请求下，这位开明的行长，总算让蒋锡培拿到20万元的贷款。

“拿到20万元贷款后，我内心非常感激，这不仅是20万元贷款，更重要的是对民营企业的一种信任。这种信任不能用钱来衡量，因为当时民营企业要贷款，面临种种阻碍，我到其他银行贷款时，得到的总是拒绝，银行的大门几乎向民营企业关闭了，得到农业银行的贷款，我前后奔波了3个多月。”谈起贷款的艰难，蒋锡培的思绪仿佛回到了过去。

贷到款后的蒋锡培，内心涌起了这样一种坚定的意志：远东要用他每一天取得的业绩，来证明银行的贷款没有错，远东将以他的诚信，来实现这种承诺，并将最终改变金融政策给民营企业带来的歧视。

不浸是金融政策在排斥蒋锡培，而且税收也存在着阻碍，由于是民营企业，远东在上交税收上也面临着不公平的对待，他比国有企业、集体企业上交的税，要高出30%至50%，制度设计的缺陷，无疑在强烈撞击着蒋锡培的心。