

成功 无规律

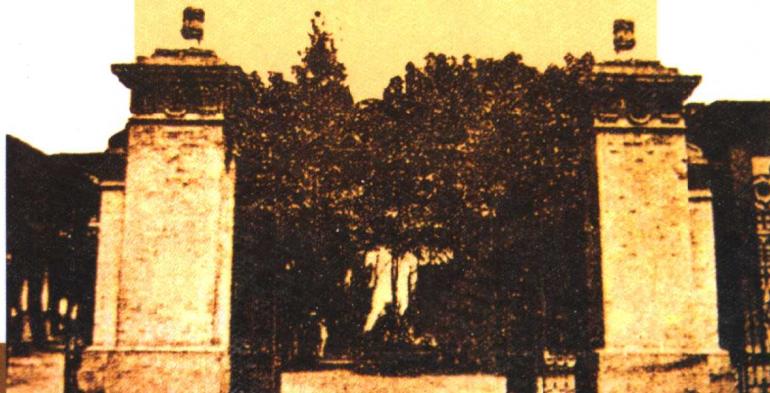
从同一所校园
走向世界的

27位精英

策划：徐承楠 叶翠微

主笔：马瑛瑛 徐澜

志存高远 勤学苦练



成功无规律

从同一所校园走向
世界的27位精英

策划：徐承楠 叶翠微

主笔：马瑛瑛 徐澜

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成功无规律：从同一个校园走向世界的 27 位精英 / 马瑛瑛，徐澜著。—北京：作家出版社，2004.5

ISBN 7 - 5063 - 2935 - 2

I. 成… II. ①马… ②徐… III. 纪实文学 - 作品集 - 中国 - 当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 023040 号

成功无规律：从同一个校园走向世界的 27 位精英

作者：马瑛瑛 徐澜

责任编辑：袁 敏

装帧设计：张晓光

版式设计：晓 萍

出版发行：作家出版社

社址：北京农展馆南里 10 号 邮码：100026

电话传真：86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

86 - 10 - 65389299 (邮购部)

E - mail: wrtspub@public.bta.net.cn

<http://www.zuojiachubanshe.com>

印刷：北京星月印刷厂

开本：880 × 1230 1/32

字数：275 千

印张：12.25 插页：7

印数：001 - 12000

版次：2004 年 4 月第 1 版

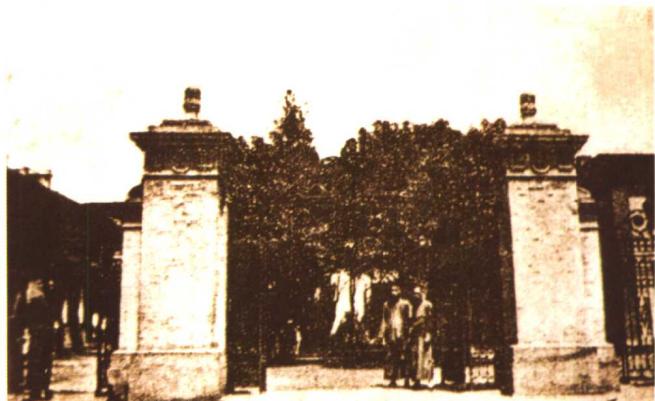
印次：2004 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 7 - 5063 - 2935 - 2

定价：18.00 元



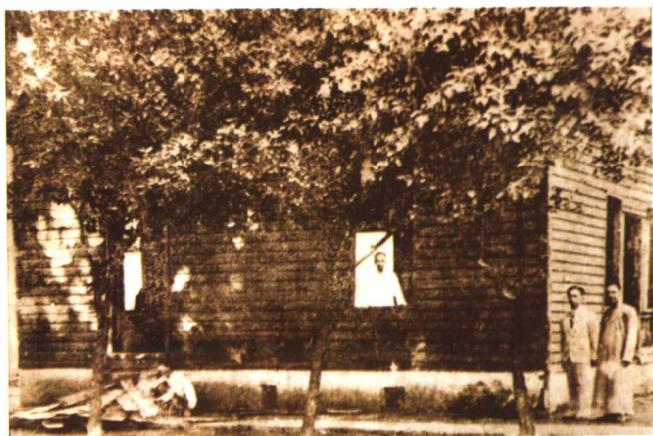
作家版图书，版权所有，侵权必究。
作家版图书，印装错误可随时退换。



杭州私立蕙兰中学校门(杭州私立蕙兰中学，于1899年创办，是浙江省杭州第二中学的前身)。



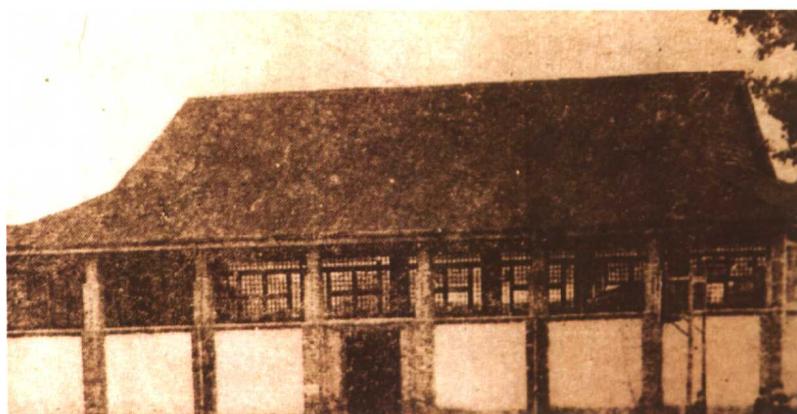
杭州私立蕙兰中学最初的校舍(1899年)。



杭州私立蕙兰中学最初的图书馆——“红屋”(1902年建)。



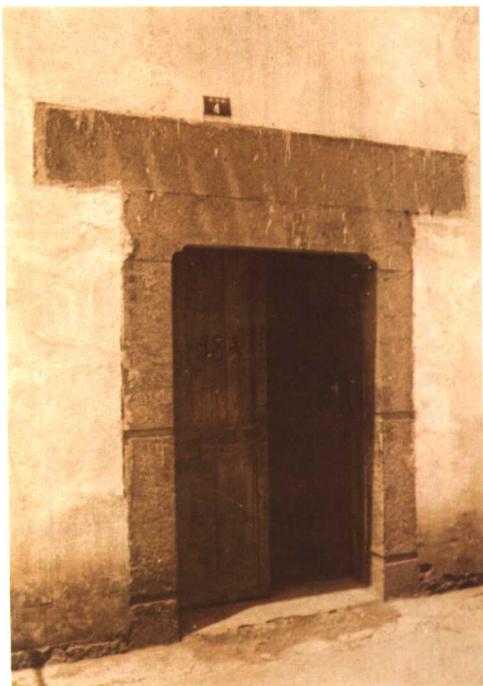
1903年建的蕙兰中学凹形学生宿舍。



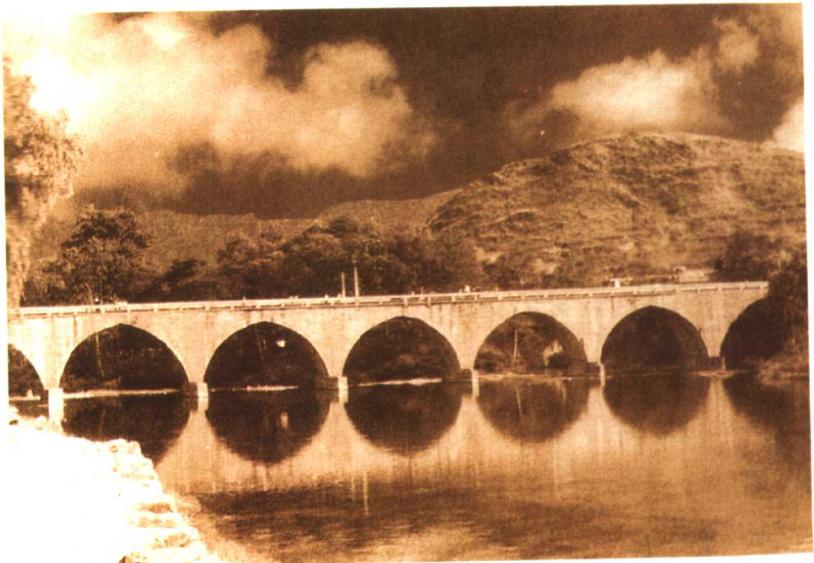
1923年建的蕙兰中学健身房。



1949年5月
落成的杭州私立
蕙兰中学教学楼
——思葛堂。



从渭潭返杭初期的国立
浙大附中校门(吴牙巷 38 号)。



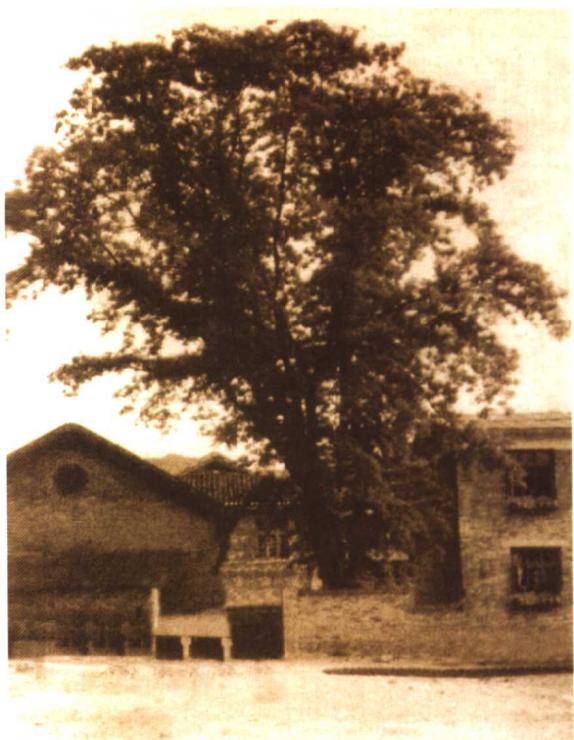
浙江省杭州第二中学的另一个前身，浙江大学附属中学的创办地——贵州渭潭。



1936年竺可桢担任浙江大学校长，四年后浙大西迁，在贵州湄潭创办浙江大学附属中学（杭州二中的另一个前身），兼任校长。这是他任浙大附中校长时拍的照片。

否者不以爲不矣。在這些

浙大附中校长竺可桢（当时是浙江大学校长兼）的日记手迹。



竺可桢校长给
学生演讲的地方，
当年的皂夹树如今
已枝繁叶茂。



浙江省杭州第
二中学成立后“思
葛堂”更名为“五
爱堂”(1951)。



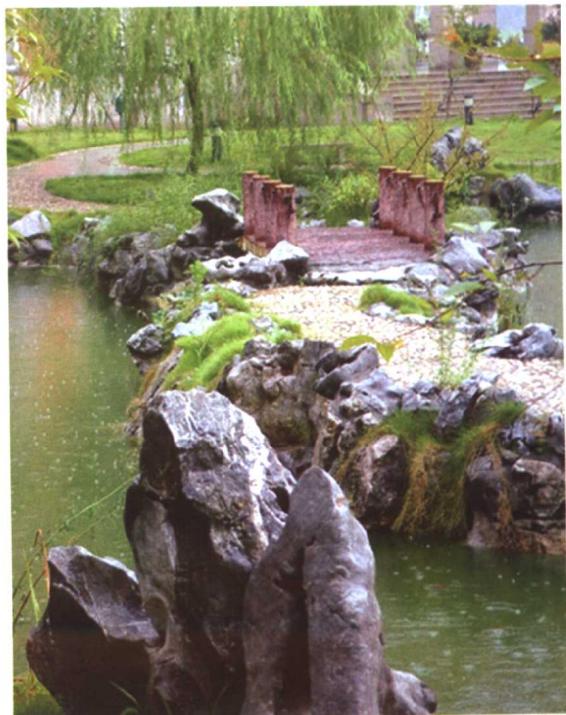
今天的浙江省杭州第二中学。



郁达夫图书馆(郁达夫为浙江省杭州市第二中学校友)。



浙江省杭州第二中学竺可桢长廊。



浙江省杭州第二中学中心花园一角。



浙江省杭州第二中学的另一个前身，浙大附中校长竺可桢题写的校训“立志、努力、为公”。



浙江省杭州第二中学教学楼走廊。

学会欣赏别人 (代序)

马云

2000年7月17日，《福布斯》杂志的封面故事这样描写我：“深凹的颧骨，扭曲的头发，淘气的露齿笑，一个五英尺高、一百磅重的顽童模样。”

我这才知道自己其实有多丑。今天，《成功无规律——从同一个校园走向世界的二十七位精英》的作者，请我这个不是校友的人为这一本书写序，我这才知道自己其实有多笨：读书时，我的成绩从没进过前三名。我的理想是上北大，但最后只上了杭州师范学院的本科，而且考了三年。第一年高考数学考了一分，第二年十九分。

大学毕业后，我当了六年半的英语老师。我虽然做不了第一，但老师的共性是希望学生能够成为天下第一。就像我看到书中不少像戚肖宁（曾做过两年我的学生）那样的好学生在他们各自的领域成为第一，老师就非常愉快。我想，他们之所以能领先于同龄人，绝非仅仅是出身名校，人聪明，成绩棒，机遇好，而是这么好的素质：敢于承担责任，持之以恒，品行好。

我在高校各类 MBA、EMBA 班讲课，归纳了成功的这样三要素：

眼光。读万卷书只会让你想得远，行万里路才会让你眼光远。这二十七位成功人士都是既饱读诗书，又周游世界的人。我自己有四分之三的时间在世界各地出差，儿子虽然才十二岁，但我已经让他去过欧洲、澳大利亚、泰国等地，让他开阔视野。

胸怀。有眼光没胸怀的人会死得很惨，周瑜是被自己气死的。我是被冤枉撑大的，我刚搞互联网的时候，被人骂作“疯子”“骗子”，我不生气，我欣赏金庸小说里的侠士，他们都是受冤枉但仍坦荡进取的。

实力。金庸给了我一个梦，实力是摔打出来的。当人说不可能的时候，我就要问：为什么不可能？笑傲江湖，人人都有机会。我现在说得最多的，就是我们要打败昨天的阿里巴巴。

现在再回头说中学教育。什么是好学生？首先是品行好，有思想，再是能力强，要善于把吃的牛肉变成肌肉、把知识变成自己的内涵。优秀学校里的好学生，要学会用欣赏的眼光来看别人，普通学校的差学生，要学会用欣赏的眼光来看自己。要成为专家，也要成为杂家，否则在校园几十号人，或者几百号人中你能当第一，但到了社会上，面对几百倍的竞争对手，仅仅是专家，你很可能就是“out of control”了。

我以自己的经历体会到，中学生学好外语是多么重要，它会影响到你的眼光和胸怀，让你能与世界更好地交流。

在书中这些优秀学生、职场精英面前班门弄斧，说我狂也好，说我不识抬举也好，我都无所谓，我看重一个人的成长，目标是虚的，结果是实的。我有个理想，到六十岁的时候，和现在这帮做“阿里巴巴”的老家伙们站在桥边上晒太阳，听到喇叭里

说，“阿里巴巴”今年再度分红，股票继续往前冲，成为全球……那时候我的感觉才叫真正成功。

马云简历

标准版杭州商人

阿里巴巴（Alibaba. com）创办人、主席、首席执行官(CEO)

淘宝网（Taobao. com）创办人，首席执行官

籍贯：杭州

经历：

1988 年—1995 年杭州电子工学院英文及国际贸易讲师；

1995 年—1997 年创办中国第一家互联网商业信息发布站“中国黄页”；

1997 年—1999 年加盟外经贸部中国国际电子商务中心，开发外贸部官方站点及网上中国商品交易市场；

1999 年创办“阿里巴巴”网站（Alibaba. com）；

2003 年创办淘宝网（Taobao. com）。

马云是最早在中国开拓电子商务应用并坚守在互联网领域的企业家，他和他的团队创造了中国互联网商务众多的第一，立志为中国人做出世界上最好的站点。他是中国大陆第一位登上国际权威财经杂志《福布斯》封面的企业家，著名的“世界经济论坛”将他选为 2001 年度全球 100 位“未来领袖”之一，2003 年度首届浙江商人年度风云人物。



目 录

CONTENTS

马云

学会欣赏别人（代序） / 1

史晋川

脚踩中西文化

- 我的班主任邵思忠老师 / 4
- 大学生工作难找的根子在于中学教育 / 7
- 功夫不在全，而在于有独门秘笈 / 8
- 海归们千万别把留学当作短期想解套的股票 / 9
- 温州模式的最终出路 / 10

张忠

世界公民搬了九次家

- 总是拿第一，给妹妹很大的压力 / 19
- 学农岁月让我学会吃苦 / 23
- 三十四岁当总经理，一周有一半是在飞机上办公 / 25
- 我是跑马拉松的运动员 / 26

余国良

突破玻璃天花板

- 母校情结 / 32
- 最遗憾年少时没有轰轰烈烈地爱一

次/32

- 中国学生太辛苦，我对他们的忠告是：多出去玩/33
- 我不会把遗产留给孩子/34
- 我的台阶哲学/35
- 我碰到了玻璃天花板/37

许洪伟

数学，相守相知相称

- 高考考化学，我累得睡着了/46
- 遇到恩师胡和生/47
- 出国年龄越小副作用越大/49
- 做数学博士，就注定不能把功名看得太重/51
- 春节就是享受亲情/56

严 庆

特别怕“煽情”

- 人应该遵守社会规则，只有个别天才可以破规矩/63
- 他也许算不上是一个好老师，但他对我的影响在于他似乎一开始就把我当作“大人”看待/65
- 做学生的时候就要时刻提醒自己：学生不是一份职业/66
- 性格迥异的人从事相同的职业都能够取得成功/69
- 科学家为什么要聚在一起喝咖啡
企业家为什么总要坐在一起吃饭/70
- 朋友的选择可能比择偶还难/70

陈宗禹

让自己走向无限的宇宙

- 井底之蛙觉得世界无非如此，跳出水井后就会发现前所未闻的无数机会和做不完的事 / 76
- 中学生与父母关系紧张主要是因为父母对孩子有很高的期望或加压形成 / 77
- 真正会“谋事”的人不怕不“成事” / 78
- 失败也许是造物主为锻炼人而设计的 / 79
- 压力中和情绪高涨时往往思维不清，最好把重要的决定推迟到平静下来后再做 / 81
- 理想的境界是让有限的自己融会于无限的宇宙中 / 85

戚肖宁

像儿童一样诚实

- 假如驾驶开道车的人眼睛老盯着底下的白线，车子肯定开不好，他只能看着远方 / 90
- 每个梦想成功的人都有一个共同的特点 / 91
- 我们这样努力地学习，当然斯坦福要排全美第一了 / 92
- 在斯坦福，约会像加州的雨一样稀少 / 94
- 全面发展的人格才是造就一个成功人士的决定因素 / 96

