

MBA

经典教程系列

Classic Textbook Series

哈佛商学院 表格管理全书

Harvard Business School
Forms Management

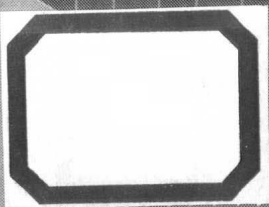
[主编] 张石森

Compile/Shisen Zhang



中国财政经济出版社
China Financial & Economic Publishing House

MBA



经典教程系列

Classic Textbook Series

哈佛商学院 表格管理全书

Harvard Business School
Forms Management

[主编] 张石森

Compile/Shisen Zhang

中国财政经济出版社
China Financial & Economic Publishing House

目 录

第一部分 生产管理表格

一、生产计划与规划管理表格	(3)
01. 生产计划安排表	(3)
02. 长远生产计划表	(4)
03. 生产计划综合报表	(5)
04. 年度生产计划表	(6)
05. 年度生产预计表	(7)
06. 年度产品别生产预测表	(8)
07. 产品质量计划	(9)
08. 生产规划表	(10)
09. 生产规划明细表	(11)
10. 分季生产计划表	(12)
11. 月生产计划表	(13)
12. 周生产计划表	(14)
13. 周间生产计划及实绩报告表	(15)
14. 日生产计划管理表	(16)
15. 日生产计划控制表	(17)
二、生产通知表格	(18)
01. 生产通知单	(18)
02. 生产计划变更通知单	(19)
03. 产品生产通知单	(20)
04. 提前或延后生产通知单	(21)
05. 产品生产情况通知单(A)	(22)
06. 产品生产情况通知单(B)	(23)
07. 生产条件通知单	(24)
08. 生产线工作负荷通知表	(25)
09. 操作标准通知单	(26)
10. 制造通知单	(27)
11. 制造更改通知单	(28)

12. 检验通知单	(29)
13. 产品资料卡修改通知单	(30)
14. 设计变更通知单	(31)
15. 产品设计变更通知单	(32)
16. 设计修改通知单	(33)
17. 包装通知单	(34)

三、现场管理与控制表格

01. 生产记录表	(35)
02. 生产管理记录表	(36)
03. 生产产品状况记录表	(37)
04. 操作记录表	(38)
05. 生产作业现场巡查表	(39)
06. 生产现场的改善作业执行表	(40)
07. 生产现场缺点查核表	(41)
08. 生产效率记录表(一)	(42)
09. 生产效率记录表(二)	(43)
10. 生产时间研究记录表	(44)
11. 停工原因记录表	(45)
12. 进度更改记录表	(46)
13. 生产进度计划表	(47)
14. 计划进度控制表	(48)
15. 生产进度管理表	(49)
16. 生产进度表(一)	(50)
17. 生产进度表(二)	(51)
18. 生产进度平衡表	(52)
19. 生产进度控制表	(53)
20. 生产进度安排控制表	(54)
21. 生产进度安排追踪表	(55)
22. 生产进度安排检查表	(56)
23. 生产进度记录表	(57)
24. 生产进度更改分析表	(58)
25. 产品别生产进度控制表	(59)
26. 生产及验货进度表	(60)
27. 工作进度周报表	(61)

四、生产报表

01. 生产日报表	(62)
-----------------	------

02. 生产月报表	(63)
03. 生产情况日报表	(64)
04. 作业日报表	(65)
05. 个人作业日报表	(66)
06. 全厂生产日报表	(67)
07. 全厂生产月报表	(68)
08. 委外生产日报表	(69)
09. 部门生产日报表	(70)
10. 生产计划科月报表	(71)
11. 产品管制月报表	(72)
12. 生产部门停滞时间统计月报表	(73)
13. 生产部门停滞时间统计周报表	(74)
14. 工作效率及工时月报表	(75)
15. 生产效率日报表	(76)

五、技术开发与作业分析管理表格

01. MTM 记录分析表	(77)
02. MTM 分析图表	(78)
03. 图纸管理表	(79)
04. 原图管理表	(80)
05. 图面记录表	(81)
06. 蓝图管理表	(82)
07. 样品制作管制单	(83)
08. 样品小试检验表	(84)
09. 试制样品试用检验表	(85)
10. 月份产品技术问题分析表	(86)
11. 重要作业时间分析表	(87)
12. 作业量分析表	(88)
13. 产品材料用量分析表	(89)
14. 作业效率分析表	(90)
15. 作业标准时间研究表	(91)
16. 生产线作业分析表	(92)
17. 操作过程分析表	(93)
18. 作业变动分析表	(94)

六、产品改良与开发管理表格

01. 产品改良计划表	(95)
02. 产品开发改良计划表	(96)

03. 新产品研制计划表	(97)
04. 新产品开发计划表	(98)
05. 产品开发生产计划表	(99)
06. 产品开发报告	(100)
07. 产品开发成果报告	(101)

七、生产安全与环境卫生管理表格

01. 生产安全管理实施计划表	(102)
02. 安全生产日志	(103)
03. 生产前检核表	(104)
04. 工厂安全检查表	(105)
05. 消防设备定期检查表	(106)
06. 安全卫生检查表	(107)
07. 安全卫生检查日报表	(108)
08. 厂房安全卫生检查表	(109)
09. 安全事故报告书	(110)
10. 环境卫生检查表	(111)

八、设备与工具仪器的日常管理表格

01. 设备保养计划表	(112)
02. 设备保养卡	(113)
03. 设备日常维护保养检查评分表	(114)
04. 设备保养修理情况记录卡	(115)
05. 设备保养状况月报表	(116)
06. 设备维护工作安排表	(117)
07. 设备维护状况月报表	(118)
08. 设备检修履历表	(119)
09. 设备故障检修表	(120)
10. 设备修造单	(121)
11. 设备请修单	(122)
12. 设备检查表	(123)
13. 设备定期检查表	(124)
14. 设备每日检查表	(125)
15. 设备配件移交清册	(126)
16. 设备配件折收单	(127)
17. 设备调拨单	(128)
18. 设备整改通知单	(129)
19. 设备申请报废表	(130)

20. 工具登记表	(131)
21. 工具临时借用记录	(132)
22. 工具、物品、设备借用记录单	(133)
23. 仪器维护卡	(134)
24. 计测仪定期检查表	(135)
25. 仪器损坏处理单	(136)

第二部分 质量管理表格

一、物料检验管理表格

(139)

01. 检验通知单	(139)
02. 检验标准(验收用)	(140)
03. 检验委托单	(141)
04. 原料检验表	(142)
05. 原料入厂检验记录表(一)	(143)
06. 原料入厂检验记录表(二)	(144)
07. 物料进厂检验图表	(145)
08. 物料检验记录表	(146)
09. 进厂物料检验报告单	(147)
10. 进厂物料质量检验表	(148)
11. 进厂物料检验日报表	(149)
12. 材料验收日报表	(150)
13. 进料检验日报表(一)	(151)
14. 进料检验日报表(二)	(152)
15. 进料检验记录	(153)
16. 进料检验说明书	(154)
17. 进货检验规范书	(155)
18. 材料试用检验报告书	(156)
19. 材料试用检验通知单	(157)
20. 布料检验报告表	(158)
21. 进厂布料检验记录表	(159)
22. 零件验收表	(160)
23. 零件检验报告表	(161)
24. 进厂零件质量检验表	(162)

二、制成品检验管理表格

(163)

01. 检验规范设(修)订表	(163)
----------------------	-------

02. 产品质量检验标准表	(164)
03. 检验报告申请单	(165)
04. 产品出厂检验表	(166)
05. 待出厂产品检验表	(167)
06. 制成品出厂检验表	(168)
07. 制成品检验记录表	(169)
08. 制成品抽样检验记录表	(170)
09. 制成品抽查汇总表	(171)
10. 制成品检验报告表	(172)
11. 制成品判定单	(173)
12. 出货检验记录表	(174)
13. 检验日报表	(175)
14. 检验结果记录表	(176)
15. 产品质量检验记录表	(177)
16. 产品质量检验表(一)	(178)
17. 产品质量检验表(二)	(179)
18. 产品质量检验表(三)	(180)
19. 产品质量检测报告表	(181)
20. 产品质量检验报告表	(182)
21. 产品质量检验报告表	(183)
22. 产品包装检验报告单	(184)
23. 不合格产品监审单	(185)

三、制程分析与管理表格..... (186)

01. 流程程序图表	(186)
02. 制程检验标准书	(187)
03. 制程品检标准表	(188)
04. 制程检验标准表(一)	(189)
05. 制程检验标准表(二)	(190)
06. 制程品管标准表	(191)
07. 制程记录卡	(192)
08. 制程分析图表	(193)
09. 制程分析表(一)	(194)
10. 制程分析表(二)	(195)
11. 流程分析图表	(196)
12. 制程分析明细表	(197)
13. 制程别统计分析表	(198)
14. 各制程产量分析表	(199)

15. 制程料号别报废原因统计表	(200)
16. 制程抽检日报表	(201)
17. 制程巡回检验表	(202)
18. 制程异常通知单	(203)
19. 制程品质异常报告单	(204)
20. 制程品质异常处理单	(205)

四、QCC 管理表格

01.QCC 工作计划表	(206)
02.QCC 活动计划表	(207)
03.QCC 施行计划	(208)
04.QCC 活动开会通知单	(209)
05.QCC 活动会议记录表	(210)
06.QCC 会议报告书	(211)
07.QCC 活动成果报告书	(212)
08.QCC 成果报告表	(213)
09.QCC 活动成果评价表	(214)
10.QCC 工作分析表	(215)

五、产品质量管理报表

01. 产品质量报告表	(216)
02. 产品质量管理表	(217)
03. 产品质量管理日报表(一)	(218)
04. 产品质量管理日报表(二)	(219)
05. 产品质量检查日报表	(220)
06. 产品质量月报表	(221)
07. 产品质量检查月报表	(222)
08. 检验作业日报表	(223)

第三部分 物流管理表格

一、物料采购与供应管理表格

01. 物料采购程序规定表	(227)
02. 物料采购作业授权表	(228)
03. 物料请购单(外购)	(229)
04. 物料准购单	(230)

05. 物料采购单	(231)
06. 物料订购单	(232)
07. 物料采购计划表	(233)
08. 物料需要量表	(234)
09. 物料用量计划表	(235)
10. 物料采购日报表	(236)
11. 物料采购月报表	(237)
12. 物料采购管理月报表	(238)
13. 订购管理月报表	(239)
14. 订购确定或更改通知单	(240)
15. 重要物料购买记录卡	(241)
16. 物料采购控制表	(242)
17. 物料供应计划表	(243)
18. 相同物料供应计划表	(244)
19. 物料供应商记录卡	(245)
20. 物料供应状况追踪表	(246)

二、仓储管理表格

01. 入库验收单	(247)
02. 物料编号表	(248)
03. 存料卡	(249)
04. 库存品记录卡	(250)
05. 物料库存管理卡	(251)
06. 存量管制卡	(252)
07. 物料库存记录表	(253)
08. 物料存量计划表	(254)
09. 物料库存卡	(255)
10. 物料库存计划表	(256)
11. 物料收发日报表	(257)
12. 物料收发月报表	(258)
13. 物料库存月报表	(259)
14. 库存管理明细表	(260)
15. 成品库存日报表	(261)
16. 成品库存明细表	(262)
17. 进货日报表	(263)
18. 进货月报表	(264)
19. 物料破损报告单	(265)

三、库存盘点与控制管理表格	(266)
01. 盘点卡	(266)
02. 物料盘存卡	(267)
03. 物料盘点表	(268)
04. 存货盘点单	(269)
05. 成品、在制品盘点清册	(270)
06. 物料盘存汇总表	(271)
07. 材料库存盘点明细表	(272)
08. 库存盈亏明细表	(273)
09. 盘点盈亏汇总表	(274)
10. 盘存调整表	(275)
四、存货处理管理表格	(276)
01. 呆废料处理计划表	(276)
02. 呆废料处理申请	(277)
03. 呆废料处理报告单	(278)
04. 物品报废单	(279)
05. 废品处理清单	(280)
06. 呆料库存月报表	(281)
07. 呆废料处理月报表	(282)
08. 滞料处理表	(283)
09. 滞料处理结果汇总表	(284)
10. 滞料处理跟催表	(285)
五、物流配送与运输管理表格	(286)
01. 配料单(一)	(286)
02. 配料单(二)	(287)
03. 送货单	(288)
04. 送货日报表	(289)
05. 交运物品清单	(290)
06. 交运通知单	(291)
07. 物料拨运单	(292)
08. 成品交运单	(293)
09. 物品搬运活动日报表	(294)
10. 包装、运送日报表	(295)
11. 运输作业日报表	(296)
12. 运送货物作业日报表	(297)

13. 输送作业月报表	(298)
14. 搬运费月报表	(299)
15. 运输记录	(300)
16. 材料运达回报单	(301)
17. 搬运工具一览表	(302)
18. 物料搬运分析表	(303)
19. 物料搬运路径分析表	(304)
20. 搬运工作分析表	(305)
21. 各部门间搬运量分析	(306)
22. 运输方式选择表	(307)

六、物流成本控制与信息表格

01. 形态别物流成本控制计算表	(308)
02. 适用范围别物流成本控制计算表	(309)
03. 机能别物流成本控制计算表	(310)
04. 降低物流成本改进表	(311)
05. 降低物流费用方法分析表	(312)
06. 存货成本分析表	(313)
07. 物流信息系统运用效果分析表	(314)
08. 物流信息自检表	(315)

第一部分

生产管理表格

一、生产计划与规划管理表格

01. 生产计划安排表

月份:

制订日期： 年 月 日

[illegible]

总经理:

厂长:

审核:

拟定：

