

Jinzhita
Wenku

▲ 金字塔文库

10

流水般的机敏

谋略学精华

林 卡 著

主编 余式厚

Liushuiban
De Jimin



0766563

金字塔文库

副主编 夏 翹

曹方人

林 卡著

流水般的机敏 谋略学精华

上海文化出版社

(沪)新登字104号

责任编辑：高国平

封面设计：陆震伟

流水般的机敏

林 卡 著

——谋略学精华

上海文化出版社出版、发行

上海绍兴路74号

新华书店经销

上海海峰印刷厂印刷

开本 787×960 1/32 印张 6.75 插页 2 字数 105,000

1993年8月第1版 1993年8月第1次印刷 印数1—8,000册

ISBN 7-80511-609-1/B·32

定价：4.50元

卷首答问

问：据传，中国的兵书在国外很热，是吧？

答：是的。在博大的中华文明宝库中，各种兵书历来为西方人士所关注。比如《孙子兵法》在18世纪传入西方后，立即引起了西方军事家、政治家的兴趣。从法国大革命时期的拿破仑到第二次世界大战时的蒙哥马利，都对《孙子兵法》进行过深入的研究。在1991年海湾战争中，一些西方军事家也把《孙子兵法》奉为至宝，并用以指导战争实践。这表明，我国古代的军事谋略理论早已走向了世界。

西方人所以如此重视《孙子兵法》，是因为他们把这本著作视为中国古代谋略的代表作。目前，中国古代的一些其他谋略著作（如《三十六计》、《菜根谭》等），也被陆续发掘出来，并且被广泛地运用于经营管理中。例如，美国可口可乐公司就十分注重对《孙子兵法》的研究，而日本的经营管理者则把《菜根谭》奉为至宝。这说明，这些精明

的经营者已经意识到，能够从中国古代的思想宝库中寻求武装自己的武器，以便在剧烈的竞争中立于不败之地。

问：有一种说法——在今天，企业经营的成败，不在于规模的大小、财力的强弱，而在于经营者谋略水平的高低。这种说法对吗？

答：我认为是一定道理的。

目前，许多经营管理者在竞争中已经深深感到谋略在经营和管理中的重要地位。事实上，一个财力雄厚的公司，会因决策者的谋略水平低下而破产，一个具有较高谋略水平的经营管理者，则能白手起家，或使企业起死回生。在这个意义上说，决策者的谋略水平直接决定企业经营的成败。

问：在经营管理范围之外，谋略理论的运用也极其广泛吧？

答：谋略理论所以被运用于经营管理，是因为企业经营是一种竞争性的活动。其实，凡是竞争性活动——战争、经济、政治，都需要谋略理论。因为谋略理论是进行攻、防的有效工具。在政治争斗中，一些高明的政治家所使用的各种政治手腕，其实就是谋略技艺。

问：你如何看待谋略的总体性质？

答：从总体上看，谋略包括两部分内容：一是

通过谋略来把握事物发展的大趋势，这类谋略可称为“审时度势的战略谋略”。二是通过谋略来形成处理各种事态的对策，这类谋略可称为“行权达变的战术谋略”。毛泽东同志在长征途中指挥的“四渡赤水”战役，就体现了高超的战术谋略水平。当然，战略谋略与战术谋略这两方面是密切联系的。中国古代谋略理论十分重视“运数”，认为每个人都有自己的运数，每件事都有它的契机。因此，各种战术谋略都要在战略审度的基础上施行。人们只有“见道”“守道”，才能使各种策略具有可以获得成功的前提。

问：你所说的战术谋略包括各种阴谋诡计，但在人们的观念中，阴谋诡计都是坑人的，你怎么看？

答：在战争中，用种种诡计去打击对方，取得胜利，这是无可非议的。《三国演义》中，大小战事数百起，涌现了高明或不高明的“军师”数十个。这些斗智斗勇的争夺，印证了“战争就是计谋”的名言。

在谋略理论中，阴谋是指谋略的隐密，诡计是指采取的方法要出奇。阴谋和诡计是任何成功的谋略所不可缺少的因素。把“阴谋诡计”同“坑人”等同起来，这实在是种偏见。而且，高明的谋者所施行的各种阴谋诡计，是在“守道”的前提下进行的，它要求顺应天下大势和人心所向，认清时代的

潮流。这样，他们尽管有时也会用阴谋诡计去打击对方，而这正是出于正义事业的需要。

问：请谈谈谋略学的发展状况。

答：谋略理论同中国古代哲学有内在的联系。但是，即使在中国文化中，也只能从它的思想宝库里发掘出一些有关谋略的不系统的观点。道家、儒家、兵家、纵横家、法家等，都从不同的角度涉及到一些谋略原则。尽管各家阐述理论的角度不同，所持的哲学观点也不同，它们对中国古代谋略理论的形成还是作出了各自的贡献。不过，近年来，一些人常把兵家的原则看作中国古代谋略理论的主体，这未免有以偏概全之嫌。

问：最近有关谋略的书出得很多，你如何评价？

答：最近，有关谋略的著述相继出现，这反映了人们对谋略学理论的重要性有了充分的认识。这些著述大体有两类。一类是把古代兵家理论所阐述的谋略原则运用于现代生活领域，如《军事谋略学》、《孙子赚钱兵法》、《〈三国演义〉与经营管理》、《说三国话权谋》等等。另一类则采取范例编纂的形式，以范例的启迪来提高人们的谋略水平。冯梦龙的《智囊》开其先河，《妙计千条》、《企业经营三十六计》都属这类著述。

问：请等一下，这里我问个问题。在我看来，你所说的两类谋略著作都有一个共同特点，即它们大多由范例构成，对这个现象你有何解释？

答：不同的著作有不同的写法，但谋略著作既然都具有这种特点，那就不是偶然的现象。我认为原因至少有两个：

第一，谋略理论所提供的抽象法则，要通过范例的具体演示才能为人把握，并灵活使用。伟大的哲学家黑格尔说过，对同一句话，老人与小孩的理解是不同的。谋略理论更是这样，对它所提供的法则，人们只有通过范例的体悟才能深刻理解。

第二，谋略是“活”的理论，它的丰富多彩性要通过范例体现出来，例如在“出奇制胜”这一抽象原则中，包含了各种各样的智谋计略，这就使范例成为展示谋略所具有的各种性征的有效工具。

因此，拿破仑说过，反复阅读记载亚历山大、汉尼拔、恺撒、杜伦尼、菲特烈这些著名统帅的有关战役文献，并效法他们，是寻求用兵奥秘并成为伟大统帅的唯一途径。进行这种战例研究会使人得到启示，以抛弃那些与伟人所坚持的原则背道而驰的规则。即使对于那些并不想成为“伟大统帅”的人来说，对这些范例的学习也会受益匪浅。

当然，理论也是必要的，范例的作用只在于说

明理论。

问：请谈谈本书的大致的轮廓。

答：本书共七章，第二章到第六章是谋略理论的主体。它包括四个部分，即一条经线和三条纬线，这些纵横交错的经纬线构成了谋略理论的立体结构。

第一条纬线从宏观角度着眼，以审时度势为内容，用顺势或造势的各种方法来进行战略谋略。第二条纬线从中观着眼，论述各种计策即战术谋略方法，进而阐明计策的性质、用计的限度等问题。第三条纬线从微观着眼，它涉及如何用人识人，如何利用对方的特点攻心，以及如何有效地使用攻心工具——语言。这三条纬线分别是本书的第二章、第三和第四章、第五章的内容。

还有一条提挈各条纬线的经线，即第六章所阐述的谋略法则，通过动静、刚柔、奇正、虚实、德宜这些辩证关系体现出来，并且贯穿于谋略的宏观、中观、微观这三个层次。离开这条经线，所有的纬线都会成为中看不中用的花纹。

在这个主体框架之外，本书还具有两个不可分割的部分，即第一章总论和第七章的谋略工具。在总论中，论述了谋略理论的哲学基础，谋者的价值观，以及阴谋诡计与伦理道德等问题，这些问

题，是谋略学的理论基础和价值前提。在第七章中，简述了一些具有工具性质的常用的谋略方法，以便于谋者在进行谋略时灵活运用。

问：最后问一个问题，既然目前出现了许多有关谋略的著述，那么，你写这本书是不是在赶这个时髦？

答：无论是什么时髦都是暂时的，出现得快，消失也快，但人们希望提高自己智慧水平的欲望却是永恒的，因而对谋略的研究也具有永恒的价值。特别是在信息大爆炸的今天，这种求智的愿望被更加强化了。有位哲学家说，在信息时代，知识越来越多，智慧越来越少，人类面临着智力退化的危险。我认为，这种说法决不是危言耸听。在汹涌的信息洪流面前，许多人只能在知识的重压下作出被动的选择，这是现代社会的一种异化。对人们思维的训练，有助于人们摆脱这种异化状态。希望本书能对读者在行动中进行自主的抉择、提高思维技艺等方面，有一定的裨益。

目 录

卷首答问	1
------	---

一 赢得功利的谋略	1
-----------	---

1. 追求卓越的谋略理论	1
--------------	---

- 胸怀大志，腹有良谋 1
- 行动技艺与谋略学 5
- 谋略行为的法则 8

2. 谋略理论的哲学基础	14
--------------	----

- 渊源于古人的智慧 14
- 介乎形而上与形而下之间 17
- 谋略理论的命运 19

3. 谋者的价值观	21
-----------	----

- 蛮干与取巧 21
- 守道行权 23
- 中国谋略理论的重德特征 25

二 审时度势	29
--------	----

1. 深邃的天道地道人道	29
• 识时务的俊杰	29
• 天时的赐予：机会	30
• 地利的状况：环境	32
• 人和的宗旨：协作	36
• 势的长短处	38
2. 顺水行船与逆水推舟	41
• 顺势诸形式	41
• 造势诸形式	47
3. 审时度势与战略	54
• 战略谋略的任务	54
• 三类战略谋略	59
• 风险与效益	61

三、计策的丛林

1. 诡计的内蕴	65
• 程式化的策略	65
• 阴厉的计策	67
• 分类的探究	68
2. 阴诡计策之一	71
• 士为知己者死——怀柔	71
• 所怀之柔	73
• 见风使舵——权变	75
• 举措之间	77

3. 阴谋计策之二·····	79
• 瑰丽的奇诡——诡道·····	79
• 曲径通幽·····	83
• 若明若暗——设疑·····	85
• 妙用疑虑·····	87
• 主动的退让——规避·····	89
• 规避中的意志·····	91

四 灿烂的“毒花”····· 94

1. 攻杀计策之一·····	94
• 伪也是一种力量——伪势·····	94
• 合乎道义的欺骗·····	97
• 阴力的效用——胁迫·····	98
• 绝境中的生路·····	101
2. 攻杀计策之二·····	101
• 精致的圈套——设伏·····	101
• 内含险象的诱惑·····	103
• 功勋卓著的“蛇”——用间·····	105
• 山必有隙·····	107
• 拖取主动——拖延·····	109
• 拖延之法·····	111
3. 用计的限度·····	113
• 计策的副作用·····	113
• 淡泊中用计·····	114

五 精神的征战——攻心	116
1. 荒芜不济的心田.....	116
• 心灵善恶.....	116
• 阴阳特性.....	119
• 人格品性.....	123
• 望闻问切.....	125
2. 攻心的方式.....	127
• “伐谋”、“伐交”与“攻城”.....	127
• 德名威利的组合.....	132
3. 攻心语言.....	137
• 量权揣情.....	137
• 齐庄端诚.....	139
• 善用顺逆.....	140
• 用言有度.....	142
六 谋略技艺辩证	145
1. 动静.....	145
• 心与行的动静.....	145
• 动静的功用.....	146
• 动静的尺度：疾缓.....	148
• 动静与开合.....	150
2. 虚实.....	153
• 虚实的含义.....	153

• 过河要知深浅·····	156
• 虚实易位·····	158
3. 刚柔·····	160
• 刚直与曲柔的含义·····	160
• 刚柔相济·····	162
• 能弱能强的韵律·····	164
• 四种力量·····	165
4. 奇正·····	166
• 出奇与用正·····	166
• 奇正互易·····	169
5. 德宜·····	172
• 做人与行谋·····	172
• 具有磁性的德·····	175
• 无视世人的毁誉·····	179
 七 谋略工具·····	181
1. 中国古代哲学方法·····	181
• 阴阳之机·····	181
• 五行与人事·····	182
• 八卦与计谋·····	183
2. 科学研究方法·····	185
• 因果与类比·····	185
• 调查方法的裨益·····	190
• 行为科学的运用·····	192

3. 数理方法.....	195
• 质中的量.....	195
• 分枝树与网络技术.....	197
• 损益的估算.....	198

一 赢得功利的谋略

1. 追求卓越的谋略理论

• 胸怀大志，腹有良谋

当我们遥望广袤的宇宙，心中会油然而生起一种超然的情感，使人摆脱尘世的各种纷扰，忘掉功利。但回顾周围环境，人们却不得不面对严峻的现实——各种欲望、利益像电波那样弥漫在人们身边，引起各种竞争和争斗。正如达尔文在谈到生物世界时铁面无情地指出的那样：物竞天择，适者生存。不过，作为高级生物的人类与盲目竞争的动物不同，它的竞争常常求助于智慧。这既表现在人们用各种智谋计策来有效地行事，而且也体现在人们有意识地运用伦理来指导利益竞争。显然，在社会生活中，谋略是人们处身立世不可缺少的基本技能。

进一步说，人与动物的不同，还在于竞争的目的并不总是为了自己个体的生存。有时，组织的