



《智囊》一书是毛泽东生前最喜欢的书  
是曾国藩枕边案头之书

# 智囊·谋略

冯梦龙作品译注与现代智慧典集

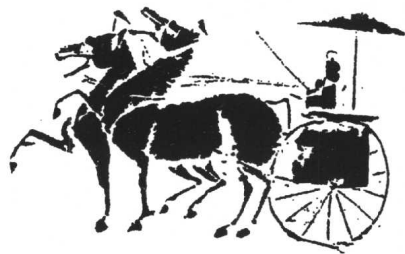
范文琼 编著

人有智，犹地有水。地无水为焦土，人无智为行尸。  
智用于人，犹水行于地，地势坳则水满之，人事坳则智满之。

——明·冯梦龙



地震出版社



《智囊》一书是毛泽东生前最喜欢的书  
是曾国藩枕边案头之书

# 智囊·谋略

冯梦龙作品译注与现代智慧典集

范文琼 编著

人有智，犹地有水。地无水为焦土，人无智为行尸。

智用于人，犹水行于地，地势坳则水满之，人事坳则智满之。

——明·冯梦龙



北京出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

智囊·谋略：冯梦龙作品译注与现代智慧典集 / 范文琼

编著. —北京：地震出版社，2004. 5

ISBN 7 - 5028 - 2222 - 4

I. 智… II. 范… III. 谋略-通俗读物 IV. C934.49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 019537 号

震版 XT200400131

## 智囊·谋略——冯梦龙作品译注与现代智慧典集

范文琼 编著

责任编辑：彭娅玲

责任校对：王花芝

---

出版发行：地震出版社

北京民族学院南路9号

邮编：100081

发行部：68423031 68467993

传真：88421706

门市部：68467991

传真：68467972

总编室：68462709 68423029

传真：68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销：全国各地新华书店

印刷：怀来印刷厂

---

版 (印) 次：2004 年 5 月第一版 2004 年 5 月第一次印刷

开本：880 × 1230 1/32

字数：260 千字

印张：12

印数：00001 - 10000

书号：ISBN 7 - 5028 - 2222 - 4 / Z·180 (2790)

定价：24.80 元

版权所有 翻印必究

(图书出版印装问题，本社负责调换)



# 目 录

买义与卖贫 .....	(1)
曹玮借刀杀人与化妆师擒贼 .....	(5)
苏东坡和“空手道” .....	(8)
河神与九龙杯 .....	(12)
御史用计与骗子上当 .....	(17)
骏马亡国与小猫诱饵 .....	(20)
遗书与情书 .....	(23)
巧治盗贼与基辛格审稿 .....	(28)
平米价与破苹果 .....	(32)
宰相报忧与奇特的遗嘱 .....	(35)
萧何封档案与校长拒美金 .....	(39)
太后爱子与教官敬业 .....	(42)
知府围湖与土豆大王 .....	(46)
智医治怪病与土豆种植 .....	(49)
宰相赈灾与希望工程 .....	(51)
将军装傻与斯大林韬晦 .....	(56)
范仲淹救灾与奥运转播权 .....	(59)



## 目 录

- 表扬平庸与奖励懒惰 ..... (62)
- 将军择婿与林肯发愤 ..... (65)
- 曹操望梅止渴与拿破仑开枪 ..... (67)
- 才子卖酒与约翰逊发家 ..... (69)
- 箕子天醉与专家买猫 ..... (72)
- 水盘与9·11商机 ..... (75)
- 丞相卖绢与拉登玩具 ..... (78)
- 陶母教子与海明威上课 ..... (80)
- 韩信乞食与爱因斯坦醒悟 ..... (83)
- 孙登论火与史泰龙求职 ..... (86)
- 刺史选婿与丘吉尔遇救 ..... (89)
- 知府断案与律师巧辩 ..... (92)
- 汉高祖瞒伤与真假补给站 ..... (95)
- 二子谏主与反语广告 ..... (98)
- 阳光破案与雪花灭敌 ..... (101)
- 私藏档案与鲶鱼效应 ..... (104)
- 刘晏造船与松下促销 ..... (107)
- 姚崇遗嘱与冯玉祥站岗 ..... (110)
- 火锅与宇宙牌香烟 ..... (114)
- 苏州堤与日本铁路 ..... (116)
- 早谷与低耗 ..... (119)
- 蔡京断案与机器故障 ..... (121)
- 伪书与假信 ..... (124)
- 耕牛判孝与盲童击弹 ..... (127)



- 太平公主失盗与瓦特破案····· (130)
- 聪明富商与精明小子····· (136)
- 假币与废铜····· (139)
- 弃井得甘液与溜走的石油····· (141)
- 黄盖装愚与坦克手装死····· (143)
- 快刀斩乱麻与研究生的归宿····· (146)
- 书圣装睡与珍珠港事件····· (148)
- 墨水惊王与防毒面具····· (151)
- 孔子救火与卢浮宫失火····· (154)
- 赤脚王安石与西铁城手表····· (156)
- 桓公服紫与经理打杂····· (158)
- 驾车小吏与松下姑息····· (160)
- 戏王妃与独脚烤鸭····· (163)
- 智僧搬瓦与借资发迹····· (166)
- 聚宝盆与野猪磨牙····· (169)
- 钱翁买房与赔本买卖····· (171)
- 巧除监军与奇特报复····· (174)
- 脱衣避祸与真假大炮····· (177)
- 刘备省刑与教士买丑鸡····· (179)
- 聪明小吏与妙语解忧····· (181)
- 范仲淹用人之道与高价石头····· (184)
- 恶仆告状与骗子受骗····· (187)
- 知府行善与铅笔乞丐····· (190)
- 杯酒释兵权与杀手铜····· (193)



刚正老吏与智慧火花·····	(197)
酋长教子与中东战争·····	(200)
列子避逆与火中真情·····	(204)
武帝削权与海运争夺战·····	(207)
周昉擒敌与巧炸大炮·····	(211)
宋太宗纳谏与兄弟种花·····	(214)
木屑竹头与连环养殖·····	(218)
李靖料敌与卢瑟福事件·····	(221)
书生神算与将军论敌·····	(225)
唐伯虎装疯与画家赌气·····	(228)
巧捞铁牛与抛洒硬币·····	(231)
请敌休息与喷气式飞机·····	(233)
妙修龙舟与马拉松冠军·····	(237)
朱元璋破敌与苏军坦克·····	(240)
巨石入地与激将法·····	(245)
恩威镇叛与耐克皮鞋·····	(248)
不战胜敌和投降证·····	(252)
孔子背盟与糖醋鲤鱼·····	(255)
围魏救赵与诱买铁矿·····	(257)
仁义买房与瞎子点灯笼·····	(260)
李广用计与埃及遭袭·····	(263)
巧除悍将与借刀杀敌·····	(267)
晏子巧谏与将军调笑·····	(273)
刺史植槐与瓦工办班·····	(275)



- 买牛救灾与筷子工厂 ..... (277)
- 吕蒙擒关羽与巧换防 ..... (281)
- 红猫变色与踢球游戏 ..... (284)
- 宋太祖论佛与股票之战 ..... (287)
- 巧平洼地与白手起家 ..... (289)
- 尸体还敌与第五纵队 ..... (293)
- 节度使点将与老姑娘出嫁 ..... (296)
- 诸葛亮平夷与谭盾成名 ..... (299)
- 太尉忧国与居安思危 ..... (302)
- 宓子助敌与喂养野鸭 ..... (305)
- 楚王铸钱与丰田汽车 ..... (307)
- 尤翁知祸与牧师布道 ..... (309)
- 子贡预亡与氏政喝汤 ..... (312)
- 杨评事断案与王子推理 ..... (315)
- 唐高祖行赏与诚信创业 ..... (319)
- 相国吃鱼与囚徒的选择 ..... (322)
- 齐桓公拜相与画家收徒 ..... (324)
- 王戎论李与作家论美 ..... (327)
- 皇帝辩冤与总统破案 ..... (329)
- 丞相破例与耶稣说话 ..... (332)
- 李寄斩蛇与南瓜承压 ..... (337)
- 离间破谗言与以假为真 ..... (341)
- 宰相贤母与母爱如佛 ..... (344)
- 火牛阵与神奇武器 ..... (347)





## 目 录

- 明太祖画图与一美元汽车····· (352)
- 自杀退敌与死尸杀敌····· (354)
- 坚壁清野与炮火转移····· (359)
- 妙改佛像与飞机事故····· (361)
- 富翁思危与老鼠实验····· (364)
- 狄青留丑与马蝇效应····· (366)
- 陈寔舍身与总编舍财····· (368)
- 司马用计与奇特球赛····· (370)



## 买义与卖贫

### 【原文】

孟尝君问门下诸客谁习计会，能为收责于薛者。冯煖署曰“能”。于是约车治装，载券契而行，辞曰：“责毕收，以何市而反？”孟尝君曰：“视吾家所寡有者。”煖至薛，召诸民当偿者悉来，既合券，矫令以责赐诸民，悉焚其券。民称“万岁”。长驱至齐，孟尝君怪其疾也，衣冠而之，曰：“责毕收乎？”曰：“收毕矣。”“以何市而反？”煖曰：“君云视吾家所寡有者，臣窃计君官中积珍宝，狗马实外厩，美人充下陈，君家所寡有者，义耳！窃以为君市义。”孟尝君曰：“市义奈何？”曰：“今君有区区之薛，不拊爱其民，因而贾利之。臣窃矫君命以责赐诸民，因焚其券，民称万岁：乃臣所以为君市义也！”孟尝君不悦，曰：“先生休矣！”后期年，齐王疑孟尝，使就国。未至薛百里，民扶老携幼争趋迎于道。孟尝君谓煖曰：“先生所为文市义者，乃今日见之。”

### 【译文】

战国时期，孟尝君询问门下食客有谁懂得财会，可代他



到薛地收债。冯煖说自己能行。于是孟尝君让冯煖准备好马车装载好行装，带上收债的契约出发，冯煖告别孟尝君的时候问道：“债收完后，要买什么东西回来呢？”孟尝君说：“你看我的宫中缺什么就买什么吧。”

冯煖来到了薛地，把欠债的百姓都召集起来，核对了契约，然后伪称孟尝君有令，将所欠债务全部赐给百姓，并当众烧毁了所有契约。百姓们高兴得大声高呼“万岁”。

冯煖办完事后回到了齐国都城，孟尝君很奇怪冯煖如此迅速就收完了债，便穿戴齐整出来见冯煖，问：“债都收完了吗？”冯煖回答说：“都收完了。”孟尝君便问：“买了什么东西回来呢？”冯煖说：“您说要买您宫中缺少的物品，我寻思您宫中珍宝大量堆积，外厩中狗马成群，堂下美女如云，您宫中所缺少的，只是仁义呀，所以我为您买回了仁义。”孟尝君问道：“如何买来了仁义呢？”冯煖回答说：“现在您只有薛地这么一小块领地，不去安抚爱戴那儿的百姓，而只想着钱财之利。所以我自作主张，假传您的命令将债务全部赐给了那儿的百姓，并当众焚烧了所有的契约，百姓都高呼万岁，这就是我所说的为您买回了仁义啊！”孟尝君听后很不高兴，说：“算了吧，先生不要说了！”

一年以后，齐王对孟尝君心有所疑，让他回到自己的封地去。孟尝君离薛地还有一百多里时，老百姓扶老携幼争着前往路上迎接孟尝君。孟尝君见此情景，对冯煖说：“先生为我所买到的仁义，今天我终于见到了。”



## 【例析】

冯煖的做法，可谓深谋远虑，极有远见，正像俗话说：人无远虑，必有近忧。我们看问题，须得像冯煖这样看得远一些才好。

其实，在这个世界上，有很多机遇，如果我们能够具有冯煖的眼光，不仅能像孟尝君那样转危为安，而且会创造出意想不到的辉煌。曾轰动日本的“出卖落后”的故事就是一个很好的例子。

日本是世界上数一数二的现代强国，但在日本一个偏僻山区里，有一个小村因山路崎岖，几乎与世隔绝，十分落后，几十户人家仅靠少量贫瘠的山地过日子，生活极为贫苦。全村人虽然也想脱贫致富，却一直苦于无计可施。

一天，村里来了一位精明的商人，他经过认真的分析和研究后，认为这种落后的本身就是一种可贵的商业资源，便向村里的长者献了一条致富的计策。于是，长者马上召集全村人，对村民们说：“如今，都是什么年代了，咱村的人还过着和原始人差不多的生活，我们深感内疚和痛心！不过，大都市里的人过着现代化生活的时间长了，一定会感觉乏味。咱不妨走回头路，干脆过原始人的生活，利用咱的‘落后’，出卖这‘落后’，定会招徕许多城里人。咱们呢，也可以借此机会做生意赚钱。”这一计策博得全村人的喝彩。从此，全村人便开始模仿原始人的生活方式，在树上搭房，披兽皮，穿树叶编织的衣服。



不久，那位商人便向日本新闻界，透露了他发现这个“原始人”小部落的秘密，立即引起了社会各界的轰动。从此，成千上万的人都慕名而至，参观者络绎不绝，众多的游客为部落带来了可观的财富。有经营头脑的人来了，他们来这里修公路，造宾馆，开商店，将这里开辟为旅游点。小山村的人抓住时机做各种生意，终于都富裕起来了。

很快，这里的居民白天上树，晚上回到地面，脱掉兽皮树叶做的衣服，穿上现代时髦的服装，住进建筑在景点外围的豪华住宅里，过上了现代化的生活。

一个点子，让全村人都富裕了，这一切，全在于他异于常人的眼光和敏锐的思维。这位商人本身，当然也藉此而发了大财。





## 曹玮借刀杀人与化妆师擒贼

### 【原文】

曹武穆玮知渭州，号令明肃，西人惮之。一日方召诸将饮，会有叛卒数千亡奔贼境。候骑报至，诸将相视失色。公言笑如平时，徐谓骑曰：“吾命也，汝勿显言！”西人闻，以为袭己，尽杀之。

### 【译文】

武穆公曹玮出任渭州知府，号令严明，西夏人都十分惧怕他。一天，他刚刚召集众位将领一起喝酒，正逢有上千名叛变的士兵逃往西夏国。侦察兵前来报告时，将领们听了都相顾失色。曹玮脸不变色，谈笑自若地对侦察兵说：“这是我的命令，你们不要说出去了。”西夏人听说后，以为这些叛军真的是来袭击自己的，于是将他们全部都杀了。

### 【例析】

曹玮不愧是历史名臣，在突发事件面前，不仅能镇定自若，而且谈笑间借敌之手杀了叛军，其智其勇，史所罕见。



面对突发事件，如果惊惶失措，于事无补反而会令自己的处境更糟。这时唯一的办法就是冷静处理。在日本也曾经发生过一件具有戏剧性的故事，当事人的处理方法和曹玮有异曲同工之妙。

一天，一个英武俊俏的小伙子，冒充送电报的，闯进了电影制片厂女化妆师的家，他从腰间抽出一把匕首，搁在化妆师的脖子上，恶狠狠地说：“如果你老老实实听我的，就不伤你半根毫毛，我只要你施展一下手艺就行了。我想，这不会缩短你的寿命吧？”

这位日本著名的化妆师的化妆术很高明，她不解地问：“你想怎么样？”

“我进监狱已经将近半年了，监狱的生活，真叫人难受。今天，我逃了出来，可不愿意再回到那个鬼地方去。”那青年恶狠狠地说，“我要你把我的脸化妆一下，要让最熟悉我的人也认不出来！”

“那好办。”化妆师说着便动手帮他化起妆来。不一会儿，镜子里便映出了一张肤色黝黑的中年男子的脸。

“不错，连我自己都认不出来了。”逃犯十分高兴，然后把化妆师捆了起来，又拿了一块毛巾塞住了她的嘴，放心地带着一张变形的脸，推开门走了。

过了片刻，一群警察来到化妆师的家，替她松绑说：“多亏你帮忙，我们才能把这家伙捉拿归案。你受惊了。”

“我知道，他无论如何是逃不脱的。”化妆师微笑着说。原来，化妆师是仿照街上张贴的一张通缉犯人的照片来化妆的。她把杀人犯的那张脸型，移到这个逃犯的脸上，所以那



个逃犯一下就被警察盯上了。一开始，警察是把他当作通缉照片上的那个杀人犯抓获的，没成想抓到的却是一个逃犯。

这真是失之东隅，收之桑榆的喜剧啊。







## 苏东坡和“空手道”

### 【原文】

苏轼知杭州，时岁适大旱，饥疫并作。轼请于朝，免本路上供米三之一，故米不翔贵。复得赐度僧牒百，易米以救饥者。明年方春，即减价糴常平米。民遂免大旱之苦。杭本江海之地，水泉咸苦，民居稀少。唐刺史李泌始引西湖水作六井，民足于水，故井邑日富。及白居易复浚西湖，放水于运河，自河入田，取溉至千顷。然湖水多葑，自唐及钱氏，岁辄开治，故湖水足用。宋废而不理，至是湖中葑积，为田一十五万馀丈，而水无几矣。运河失河水之利，则取给于江湖。湖浑浊多淤，河行闾闾中，三年一淘，为市井大患，而六井亦几废。轼始至，浚茅山、盐桥二河。以茅山一河，专受江湖；以盐桥一河，专受湖水。复造堰闸，以为湖水蓄泄之限，然后潮不入市。且以余力复完六井，民稍获其利矣。轼间至湖上，周视良久曰：“今欲去葑田，将安所置之。湖南北三十里，环湖往来，终日不达。若取葑田积于湖中，为长堤以通南北，则葑田去而行者便矣。吴人种麦，春辄芟除，不遗寸草。葑田若去，募人种麦，收其利以备修湖，则湖当不复湮塞。”乃取救荒之馀，得钱粮以贯石数万。乃复