

曠世勝經

中庸術



马道宗
编著

中华工商联合出版社

旷世胜经中庸术

超级成功智慧
圣贤处世绝学

马道宗 编著

中华工商联合出版社

责任编辑:张燕英

封面设计:杨 群

图书在版编目(CIP)数据

旷世胜经中庸术/马道宗著. —北京:中华工商联合出版社, 1999. 12

ISBN 7—80100—586—4

I. 旷… II. 马… III. 中庸—研究 IV. 222

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 60624 号

中华工商联合出版社 出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编:100027 电话:64153909

北京市洛平印刷厂印刷

新华书店总经销

850 × 1168 毫米 1/ 32 印张 24 730 千字

1999 年 12 月第 1 版 1999 年 12 月第 1 次印刷

印数:1—10000 套

ISBN7—80100—586—4/G·200

本册定价:38.6

前言

纵横天下，唯我独尊

“中庸”之说，首见于《论语》，在《礼记》一书中则扩充为专门的篇章，曾受到历代儒者和统治者的高度重视和推崇。到“五四”新文化运动以后则受到全面的批判，认为它搞折衷调和，没有原则性，是一种腐朽反动的学说。近来又有人起而为其正名，不过迄今似仍无定论。

其实，“中庸”的思想内容是极为简易明白的，它认为万事万物都有两个极端，人们在处世行事时千万不要走这两个极端，而应取其“中”而行之。比如人物评价，要看到一个人的优长，又要看到他的缺点，然后加以综合，才能得出正确的结论；比如处世行事，要看到采用不同方法可能会带来的截然不同的后果，从而取其“中”，就会处理得得心应手，游刃有余。如此等等。

也许问题正出在这个“取其中”上，因为它极易让人联想到折衷主义，折衷主义不就是主张把不同的观点和做法放在一起，然后加以调和吗？其实不然。中庸的“取其中”不是机械地把一些东西堆在一起，然后加以平分，取其中间而行。这“取其中”的学问是非常大的。首先，要有对“中”进行恰如其分地判断的能力，因为不同的人对这个“中”可以有不同的看法，而真理只有一个，所以并非每个人所说的“中”都是真正的“中”。其次，要获得这种正确的判断能力，就必须进行修炼，这种修炼在儒家那里就是养德。再次，要能正确地判断“中”，还必须懂得一定的方法和诀窍，这就是中庸的“术”。最后，还必须知道对这个“中”如何加以灵活运用。由此可见，把中庸看作是搞折衷调和，其实是没有理解中庸的内容和实质，而是作了简单化的

理解。

正因为中庸之道的学问非常大,所以历代志士仁人都把它作为自己毕生追求的目标和努力掌握的方法,有人甚至把它看作圣贤处世绝学加以崇拜,认为一般人是很难掌握中庸之道的,只有极少数的圣贤人物才能认识并掌握它。就这样,推崇者把它捧到了天上,批判者则又把它踩到了地下,以致许多人都被搞得云里雾里,不知中庸之道究竟为何物,它究竟好还是不好,对还是不对。

也正因为中庸之道的这种特殊性和非同寻常的遭遇,迄今为止,真正把它作全面、完整解读的著作少之又少,而把它从学术的象牙塔中剥离出来,与实际的生活相结合进行讲解的专著则更是从来未见。《中庸:圣贤处世绝学》一书可以看作是在这方面的首次尝试。本书从中庸之道、中庸修炼法、中庸之术、中庸的妙用等方面对中庸进行全方位的解剖,并结合大量历史的和现实的例子进行具体的阐释。读后,读者对中庸的内容与实质自然会搞得明明白白。至于它是好是坏,是对是错,就完全由读者自己判断了。

目 录

超级成功智慧

一、执其两端,量取中间——反握中庸的捷径

1. 孔宠斗智,世传兵法
——暗用中庸赌天下/4
2. 赵匡胤“黄袍加身”
——运用中庸夺天下/11
3. 知己知彼,绝处逢生
——华盛顿把握适中获全胜/14
4. 瓦杜丁不偏不倚的抉择
——取焉斯大林格勒奇胜/17
5. 希尔顿创建的“饭店王国”
——恰到好处的经营诀窍/18
6. 松下长胜不衰之道
——置之死地而后生/21

二、与时屈伸,纵横天下——执中行权

1. 商鞅的悲喜剧/26
2. 把“鸿门宴”设到云梦泽/30
3. 以柔克刚,知时进退
——司马懿暗创西晋/31
4. 善理财者,民不加赋而国用足
——王安石变法真相/37

5.能而示以不能

——拿破仑妙用“能屈能伸”要法/50

6.滑铁卢,不知权变的格鲁希毁了拿破仑/52

7.变推销为礼送

——法国白兰地以“阴阳妙法”占领美国/60

8.飞机大炮都能租借

——罗斯福政治“可方可圆”/63

9.“沙漠之狐”的绝活/66

10.“兵不厌诈”

——蒙哥马利恰到好处用权变/70

11.调虎离山

——反法西斯盟军的神算/71

12.大西洋壁垒的毁灭/73

三、顺我者昌,逆我者亡——中庸不可违

1.不合时宜的禅让/77

2.为人忌偏伤/78

3.纸上谈兵,祸国殃民/84

4.机关算尽太聪明/87

5.不仁不义,无勇无谋/95

6.聪明一世,糊涂一时/97

7.仕途坎坷皆因倔/108

8.一世英名毁于好大喜功/111

9.一着不慎,全盘皆输/116

10.刚愎自用,坐失良机/122

11.麦克阿瑟的教训/128

四、居安思危——持满之道

1.功成不退者戒/133

2.识时务者,视权势为祸患/134

3.官刑造就的辉煌/137

4. 清代名臣的训诫/141

5. “大意失荆州”/151

6. 弱能胜强/153

7. 知耻近乎勇/154

五、兼容并包——君子不嫌愚陋

1. 蔺相如的温柔手段/158

2. “鸡鸣狗盗”救孟尝君/159

3. 游侠郭解的风度/162

4. 刘备装傻避祸/163

5. 曾国藩的雅量/165

6. 变谩骂为宣传/168

六、见微知著，防微杜渐

1. 箕子的逻辑/171

2. 发动第一次世界大战的契机/171

3. 全球第一饮料的诞生/174

4. 愚蠢的绥靖政策/177

七、预测——常胜不败的法宝

1. 经济萧条本身就是机会/182

2. 希腊船王“巧种”摇钱树/183

3. 老谋深算的石油大王/185

4. 管理出来的成功/187

5. 假日旅店的温柔之乡/190

八、逆取——付出总有回报

1. 犹太人金币钓小偷/193

2. 匪夷所思的贷款术/194

3. 罗斯福欲擒故纵/196

4. 费尔南多的“骗术”/197

5. 敢于冒险的“钢铁之王”/199

6. 专买暴跌的股票/201

7.“红色资本家”的魔法/203

8.让利的玄机/207

9.卡耐基的智慧/208

九、“留得青山在”——明哲保身

1.屈原非投江不可吗/211

2.伍子胥的下场/213

3.洞察一切的韩非子为何客死他乡/218

4.“施佩伯爵”号的悲剧/222

5.绝不冒险

——船王成功之道 /227

十、中庸处世术

1.中庸

——《菜根谭》的魅力所在/229

2.《增广贤文》

——中庸格言集/239

3.众人皆醉,你为何独醒/246

4.中庸:曾国藩处世艺术精要/247

5.中庸治家术/251

十一、中庸外交术

1.《鬼谷子》

——中庸外交的“圣经”/255

2.鬼谷传人的千古绝唱/268

3.古道热肠鲁仲连/278

4.神奇的小外交家/280

5.游说高手虞卿/282

6.南越王的觉醒/286

十二、官场中庸术

1.直不犯祸,和不害义

——《官箴》中的官场格言/289

2. 荣也者，辱之基也
——《三事忠告》中的忠告/291

3. 曾国藩的官场心诀/294

十三、中庸养生术

1. 充满中庸智慧的养生格言/301
2. 房室中的中庸/309

十四、中庸：两性情爱的最高境界

1. 求爱：欲擒故纵/314
2. 性爱：欲取先与/325
3. 自爱：欲不可纵/331
4. 寻找理智和感情的天平/333

圣贤处世绝学

前言：纵横天下，唯我独尊

第一篇 天地根本，不偏不倚——中庸之道

- 一、中庸“是孔子的一大发现，一大功绩”/337
二、以不变的应万变的常胜的规则/338
三、执中以制左右的强者定理/340
四、恰到好处的智者言行/340
五、随心所欲的中和境界/342

第二篇 淡泊明志，宁静致远——中庸修炼法

- 一、中庸铸造了天下第一完人/344
二、大孝者必受天命/353
三、心安是人生第一要事/373
四、成大事者植根忠恕/377
五、“明”而“强”者无下无敌/379
六、遁世不见知而不悔

——耐住寂寞是最高效的投资/397

七、我行我素

——你打你的，我打我的，不偏倚则不败/416

八、不侮矜寡，不畏强御/423

九、博学笃行，顺天守诚

——天下事功基于实，建于诚/423

十、贵乎有恒

——很多人都有个“开始”，但只有少数人坚持

到底，所以成功者总是少数/430

第三篇 执两用中，精妙绝伦——道术并用的中庸之术

一、刚柔相济：文质彬彬，然后君子/448

二、致中和而万物育：乐而不淫，哀而不伤/455

三、非此非彼，立身不倒：无偏无党，无反无侧/460

四、致广大而尽精微

——人间最高之道和最要之术/461

五、预测：凡事豫则立，不豫则废/462

六、兼术：君子知而能容愚/468

七、取中：执其两端，量度而用中/487

八、反求：出费用以养财/497

九、制礼：无礼则手足无所措/506

十、等级：划贫富而分贵贱/513

十一、守诚：至诚之道，可以前知/514

十二、九经：治国九术/519

十三、致曲：掌握变化的捷径/522

十四、时中：执中行权，与时屈伸/523

第四篇 不竭如江河，无穷如天地——中庸的妙用

一、知隐之显，防微杜渐/598

二、既明且哲，以保其身/599

三、持满之道，抑而损之/619

- 四、生于忧患,死于安乐/623
- 五、居安思危,百举不殆/638
- 六、择乎中庸,能避百害/656
- 七、偏伤之患,为者必败/660
- 八、不知中庸,祸及其身/689
- 九、不得中行,必陷狂狷/691
- 十、过或不及,失中之弊/692
- 十一、至诚配天,不为而成/706
- 十二、君子中道而立:历史人物评价,显中庸高明手段/707
- 第五篇 随心所欲,独步天下——圣贤绝学**
- 一、中庸之道,平凡而伟大/731
- 二、五百年必有王者出/733
- 三、中庸无敌于天下/734
- 四、赴汤蹈火易,行中庸难/736
- 五、唯天下至圣,能随心所欲不逾矩/737

超級成功智慧

第一篇 执其两端，量取中间

——把握中庸的捷径

中庸之道的关键，是要找出一个“中”来。只有找到了这个“中”。然后依此而行。才能取得成功。中庸之道关于找“中”的办法很多，包括既不这样，又不那样。既这样，又那样，还有预测法、包容法。如此等等，不一而足。在此介绍一种“简捷”的求“中”办法。它是由宋代大儒朱熹发明的。朱熹说：“凡物皆有两端，如大小厚薄之类；于类之中又执其两端。而量度以取中。然后用之。”又说：“若与之二百则过。与之五十则少。只是百钱便恰好。”意思是：所有的东西都有两个极端。好比大小厚薄之类；在每一类中又可以区分它的两个极端。通过量度得出它的中点。然后加以采用。好比给一个人钱。如果给他二百钱太多了，给他五十钱又太少了。那么给他一百钱就是恰到好处。

从上述论述看。朱熹对中庸的表述已是明白得不能再明白了，以致让人怀疑他这种对中庸的理解是不是过于简单化了。其实不然，因为如果一个人对任何事情的判断都能像朱熹对银钱的论述一样精确，此人就已非泛科学家之人。因为如果一个人能对事物作出精确的量度。那他对事情的处理肯定会得心应手。

1. 孙宠斗智，世传兵法

——暗用中庸赌天下

《孙臆兵法》是众所周知的，孙臆确实是个十分高明的人，这不仅是因为他能写兵法、能打仗，他甚至还擅长“赌博。”可是，这一切，都与他深谙中庸三昧有极大的关系。

据《东周列国志》载，孙臆辞别鬼谷先生后，行至魏国，即寓于庞涓府中，臆谢涓举荐之恩，涓有德色。臆又述鬼谷先生改宾为臆之事，涓惊曰：“臆非佳语，何以改易？”臆曰：“先生之命，不敢违也！”次日，同入朝中，谒见惠王，惠王降阶迎接，其礼甚恭。臆再拜奏曰：“臣乃村野匹夫，过蒙大王聘礼，不胜惭愧！”惠王曰：“墨子盛称先生独得孙武秘传，寡人望先生之来，如渴思饮，今蒙降重，大慰平生！”遂问庞涓曰：“寡人欲封孙先生为副军师之职，与卿同掌兵权，卿意如何？”庞涓对曰：“臣与孙臆同窗结义，臆乃臣之兄也，岂可以兄副？不若权拜臆客卿，候有功绩，臣当让爵，甘居其下。”惠王准奏，即拜臆为客卿，赐第一区，亚于庞涓。客卿者，半为宾客，不以臣礼加之，外示优崇，不欲分兵权于臆也。自此孙、庞频相往来。庞涓想道：“孙子既有秘授，未见吐露，必须用意探之。”遂设席请酒，酒中因谈及兵机，孙子对答如流。及孙子问及庞涓数节，涓不知所出，乃佯问曰：“此非孙武子《兵法》所载乎？”臆全不疑虑，对曰：“然也。”涓曰：“愚弟昔日亦蒙先生传授，自不用心，遂至遗忘，今日借观，不敢忘报。”臆曰：“此书经先生注解详明，与原本不同，先生止付看三日，便即取去，亦无录本。”涓曰：“吾兄还记得否？”臆曰：“依稀尚存记忆。”涓心巴不得便求传授，只是一时难以骤逼。

过数日，惠王欲试孙臆之能，乃阅武于教场，使孙、庞二人各演阵法。庞涓布的阵法，孙臆一见，即能分说此为某阵，用某法破之。孙

臧排成一阵，庞涓茫然不识，私问于孙臧，臧曰：“此即‘颠倒八门阵’也。”涓曰：“有变乎？”臧曰：“攻之则变为‘长蛇阵’矣。”庞涓探了孙臧说话，先报惠王曰：“孙子所布，乃颠倒八门阵’，可变‘长蛇’。”已而，惠王问于孙臧，所对相同。惠王以庞涓之，不弱于孙臧，心中愈喜。只有庞涓回府，思想：“孙子之才大胜于吾，若不除之，异日必为欺压。”心生一计，于相会中间，私叩孙子曰：“吾兄宗族俱在齐邦，今兄已仕魏国，何不遣人迎至此间，同享富贵？”孙臧垂泪言曰：“子虽与吾同学，未悉吾家门之事也。吾四岁丧母，九岁丧父，育于叔父孙乔身畔。叔父仕于齐康公为大夫，及田太公迁康公于海上，尽逐其故臣，多所诛戮，吾宗族离散，叔与从兄孙平、孙卓挈吾避难奔周，因遇荒岁。复将吾佣于周北门之外，父子不知所往。吾后来年长，闻邻人言鬼谷先生道高，而心慕之，是以单身往学。又复数年，家乡杳无音信，岂有宗族可问哉！”庞涓复问曰：“然则兄长亦还忆故乡坟墓否？”臧曰：“人非草木，能忘本原？先生于吾临行，亦言‘功名终在故土。’今已作魏臣，此话不须提起矣。”庞涓探了口气，佯应曰：“兄长之言甚当，大丈夫随地立功，何必故乡也？”

约过半年，孙臧所言，都已忘怀了。一日，朝罢方回，忽有汉子似山东人语音，问人曰：“此位是孙客卿否？臧随唤入府叩其来历。那人曰：“小子姓丁名乙临淄人氏，在周客贩，令兄书托某送到鬼谷，闻贵人已得仕魏邦迁路来此。”说罢，将书呈上。孙臧接书在手，拆而观之略云：

“愚兄平卓字达贤弟宾亲览：吾自家门不幸，宗族荡散，不觉已三年矣。向在宋国为人耕牧，汝叔一病即世，异乡零落，苦不可言。今幸吾王尽释前嫌，招还故里，正欲奉迎吾弟，重立家门。闻吾弟就学鬼谷，良玉受琢，定成伟器。兹因某客之便，作书报闻。幸早为归计，兄弟复得相见！”

孙臧得书认以为真，不觉大哭。丁乙曰：“承贤兄吩咐，劝贵人早早还乡，骨肉相聚。”孙臧曰：“吾已仕于魏，此事不可造次。”乃款待丁乙酒饭付以回书。前面亦叙思乡之语，后云：“弟已仕魏未可便归，俟稍有建立，然后徐为首邱之计。”送丁乙共黄金一锭为路费。丁乙接了回书，当下佯去。