

中华百家人生智慧丛书

# 兵家的人生智慧

读古代兵家著作，  
时常惊异于那种无天、无地、  
无神、无鬼的气度。  
认真地对待现实，  
清醒地适应社会的各种变化，  
这才是最智慧的人生。



兵家的人生智慧



郭齐勇 / 主编  
邹建军 / 著

武汉出版社

中华百家人生智慧丛书

郭齐勇

主编

邹建军 著

# 兵家谋与诡道

——兵家的人生智慧



(鄂)新登字(08)号

**图书在版编目(CIP)数据**

兵谋与诡道：兵家的人生智慧/邹建军著，- 武汉：武汉出版社，1998.5

(中华百家人生智慧丛书/郭齐勇主编)

ISBN 7-5430-1758-X

I . 兵… II . 邹… III . 兵家 - 哲学 - 通俗读物 IV . B22

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 06427 号

---

**兵谋与诡道——兵家的人生智慧**

**邹建军 著**

---

**武汉出版社出版发行**

(武汉市江岸区北京路 20 号 邮政编码 430014)

新华书店经销 文字六〇〇 印刷

---

787×1092 毫米 32 开本 8 印张 2 插页 字数 160 千字

1998 年 5 月第 1 版 1998 年 5 月第 1 次印刷

印数 1~8000 册 定价：12.00 元

---

ISBN7-5430-1758-X/B·40

本书如有印装质量问题，由承印厂负责调换。

# 总序

郭齐勇

我们这一套丛书，试图从中国文化的根源出发，通过中西对比和古今融通，发掘先秦诸子百家和中国化了的佛教宗派的人文睿智，创造性地转化传统资源，为当代人精神上的安立起一点点辅助或调剂的作用。因而，作者们力图以平易生动的语言，深入浅出的文风，可读性强的随笔方式，再现古代哲人的人文精神、生存体验与生活睿智，以便利各位读者朋友在繁忙的工作学习之余消遣品味，并为您当下的生存、现实的关怀、生命的定位、处世的方法、管理的谋略、辩说的技巧、价值的实现、精神的寄托、理想的达成，贡献一点一滴的雨露甘泉。

我们处在电脑网络进入百姓之家，太空飞船遨游星际之间的时代，科技进步，商业繁荣，信息发达，知识爆炸，真

## 2 / 兵谋与诡道——兵家的人生智慧

正是所谓的“一天等于二十年”！就知识的层面而言，轴心时代的孔子、老子、墨子、释迦牟尼、苏格拉底、柏拉图、亚里士多德，乃至东方西方一切远古的先知、圣贤，没有哪一位可以与今天的小学生相媲美。但是，我们要提请读者诸君注意，知识不等于智慧，科技代替不了人的终极的关怀和生命意义的体悟。就人生的大智大慧、境界的追求的层面而言，拥有电脑的现代人，却不敢斗胆地断言他们比古代的智者或圣贤更聪明，更高远，更完美，更有灵性。无论中国外国，没有一个有思想的人是可以不到自己的文化母体中去寻找精神资粮的。雅斯贝尔斯在《历史的根源与目标》中说：“人类一直靠轴心时代所产生的思考和创造的一切而生存，每一次新的飞跃都回顾这一时期，并被它重燃火焰，自那以后，情况就是这样，轴心期潜力的苏醒和对轴心期潜力的回归，或者说复兴，总是提供了精神的动力。”人类文化源头的乳汁仍然可以滋养现代心灵。这也是我们咀嚼、反哺古代人文精神智慧的缘由。

### 二

通过对中国文化基因和古代人生智慧的源头活水之解读、反哺，我们可以进而思考中国人文精神的特质。

一说起人文精神或人文主义，人们自然会想到欧洲 14—16 世纪的文艺复兴、16 世纪的宗教改革和 18 世纪的启蒙运动。在神性对人性、神学对人学的宰制面前，西方近代的思想革新以复兴古代的文化为旗帜，反对中世纪的禁欲主义，摆脱教会对于人们思想的束缚，摒弃作为神学和经院

哲学基础的一切权威和传统教条，从而极大地解放和复苏了人性和人道，推动了科学、文学、艺术、哲学等等人类文化的全面发展和繁荣，奠定了今天仍然成为世界普遍价值的自由、民主、平等、博爱、人权、理性、正义、宽容等等。上述启蒙价值在中国的生根及法制秩序的建构确乎是现代化伟业的基石，而包括中国传统人生哲学在内的传统文化之负面的、糟粕的东西必须扬弃。

然而，正如学者们指出的：欧洲中世纪的文化并不能以“黑暗”二字一言以蔽之，其中仍有十分丰富的内涵；对于资本主义文明的兴盛而言，宗教改革比文艺复兴的意义更为深长；西方人文主义自有其浅薄之处。尤为重要的是，当代东西方有识之士都在重新反省西方文明的“现代性”，并重新估价东方传统与现代化的关系，重新反思西方理念，包括民主、自由等启蒙价值的片面性、单向度性和平面化的缺失。例如，讲人权不能不讲责任和义务；法制不能取代一切，更不能与礼乐教化同日而语；讲个性自由必须同时讲群体价值观。吸收各民族自身的政治道德资源和深刻博大的本体论、宇宙观、人生观，解决人的意义世界的危机以及人与天、地、人、我之间的疏离病痛，成为当代世界思想史上的重要课题。

人类今天所面临的危机是物化世界观的泛滥，是物性对人性的宰制。人被自己所制造出来的文化制品所主宰，人从目的的地位下降为工具。功利化、浅薄化、平庸化、狭隘化、市场化，销蚀、肢解着人性。人的丰富性、全面性、完整性日趋丧失，人的潜能的发展被单一的功能性运作所遮

#### 4 /兵谋与诡道——兵家的人生智慧

蔽，人与人生存共在的世界及人与天、地、人、物的关系都在恶化。

当人们的物质需求得到满足后，就需要精神安顿。在21世纪里，人们将生活在日益世界化、一体化的社会中，同时，在精神层面上又日趋追求归乡和故园。人之为人，本来就具有寻求生命意义的意志和力量。当这种求意义的意志遭受挫折时，或者这种求意义的意志被求享乐的意志所取代时，就引起心灵或精神的失衡，从而需要意义治疗。意义治疗的东西是很多的。儒释道的许多智慧，提供了天、地、人、我之间相互和谐的资源，以及不同国家、民族、文化共存互尊的资源。今天的精神文明与物质文明的建设，都有一个消化和重新拥有我们的传统的任务。我们要摒弃封建专制主义和男性中心主义的“三纲”，转化吸收“五伦”的合理内容，使它变成在尊重个人自由、民主权利和社会主义道义原则基础上的正常的上下级关系和亲友伦序关系，纳入社会主义伦理体系之中。仁爱、忠恕、孝悌、信义、笃实、敬业、宽容、诚信无欺、谦虚礼让、克己奉公、修己慎独、与人为善、勤俭廉洁、刚正不阿，“富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈”，仍然是我们不同阶层、不同行业、不同岗位的中国人做人的标准，更是我们各级干部与知识分子的基本尺度。在日常生活中，恪守做人之道，体悟生活的意义世界，使我们意识到生活的价值，追求真、善、美的统一，并以此安身立命，对每个人来说，仍然是头等重要的。

中国人文精神是人与人、族与族、文与文相接相处的精神，是“天下一家”的文化理想。它重视人的生命中所蕴藏

的追求理想的动力，自觉反省、超升，以成就生命的最高价值。它本质上是人的道德精神，而把知识与权力放在工具的层次。它是推动历史文化的动力和安顿人生的根据。它蕴含了宗教、道德、艺术、教育、哲学等方方面面，从不同层次上发展、丰富自身。这一精神在几千年里成为中华民族的凝聚力的源泉，促进了民族融合与文化融和。这一精神促使中国人具有很强的历史意识并十分重视教育，沟通理想与现实，以人文化成社会，自强不息，积极进取。

中国人文精神是一种内在的人文主义，即不是面对并征服自然的，而是亲和自然，面对社会和个体自身的。这种人文主义不是人类中心主义的，而是强调天、地、人、物（包括草木、鸟兽、瓦石）各安其位，雍容洽化的。这种人文主义根植于中国原始宗教对于天和上帝的信仰，说人不离天，说道不离性，不排斥宗教，而具有某种宗教性，因此能给人以安身立命的终极根据。可以说，中国传统哲学的人文精神之特点是内在与超越、自然与文化、道德与宗教的和合，这是中国文化的最高信仰和终极理想。

中国人文精神落实在人生态度上，它所讲述的人之所以为人之道，所提倡的精神境界和人格修养，所尊崇的气节操守和道义担当，所重申的做人原则和治世原则，所阐扬的人生目的、意义和价值，在今天仍有开发之必要。其重视教育，特别是重人文教育的特色和有深度的人生智慧，可以为现代化服务。

人们不管如何积极参与现实社会的各种活动，总需要一种终极的信念、信仰的支撑，这是任何金钱或权力拜物教

无法取代的。作为一个真正的人，总需要有深度的开悟，超越自我，超越生死，得到自在的体验。这样的人才有大智大勇，承担一切的挑战与痛苦，获得心灵的安顿。有了终极承担和终极献身的精神，并且转化成人格，才能有高品质的参与。从这种意义上说，参与者都应当具有一定的信念与情感，能以出世的精神干入世的事业。

中国的儒家是一种入世的宗教，中国的道家虽暂时遗世独立，对儒家作补充与调节，然在一定意义上也是入世的，中国的佛家也把出世与入世结合了起来。人人皆可以为尧舜，人人皆可以成至人真人，人人皆可以成佛，实际上是儒、道、释所追求的理想社会和理想人格。而要造成一个理想的高尚的社会，必须造成人们理想的高尚的内心世界。它们尽管有很多差异，然其共同点都是培育理想的人格境界，使人们的人生实践更加丰富多彩。

人们有不同的世间关怀、世间肯定，同时又有不同的超越的形而上的要求，即终极的最后的关怀。其“救民于水火”的信念目标和“我不入地狱，谁入地狱”的救世献身热忱，虔诚无欺的神圣感、使命感、责任感、担当精神、忧患意识和力行实践的行为方式，特别是信念信仰上的终极承担，都有其超越的理据。重新体验儒释道及其它各家的精神价值，创造性地加以转化，使它作为当代社会生活参与者的重要精神资源，对于我国现代化具有极其巨大的意义。人的意义世界和价值世界的重建，再建崇高，再建理想人格，是我们迈进新的世纪的重大课题。

在价值多元的现代工商社会，人们比较强调多方面的

## 总序\ 7

社会参与,强调人权、公民权利与义务,然而在人文淡泊、道德危机、工业化商业化的负面影响日益显露的当今,单面或平面化的参与,工具理性和个人主义的膨胀,已无法协调社会各方面的利益,无法促进社会有序和谐地发展,无法治疗人的异化和诸多的社会病。无论就社会的完美发展而言,抑或就个体人格的健康发展而言,人在21世纪将更加需要借助与光大传统的人文精神。我们理当拿出自信来,在中国传统文化中找瑰宝,找生命力。

1998年2月

(作者系武汉大学教授、博士生  
导师、文化学院副院长)

# 目 录

---

1	总序
1	兵家与兵家的智慧
16	天下,能为你个人所有吗?
24	文武兼备,何敌不可以战胜?
29	三军易得,一将难求啊!
36	将在外,君命有所不受
43	当官兵一体的时候
48	吴起的“素质教育”
55	赏小罚大,将威如飓风
61	不可怒而兴师
68	不战而屈人之兵,妙!
76	知彼知己,百战不殆
83	算盘多打才如意
90	看那把住战机的人

- |     |                |
|-----|----------------|
| 97  | 致人而不致于人        |
| 103 | 因敌制胜的朱元璋       |
| 109 | 出其不意者,神!       |
| 115 | 听那不及掩耳的轰轰雷鸣    |
| 120 | 奇兵和正兵:鬼与神      |
| 127 | 避实击虚之术         |
| 134 | 五指敲打,不如一只拳头    |
| 140 | 高山流水皆有情        |
| 146 | 山坡上,当大石转动以后    |
| 152 | 先发制敌的日本人       |
| 157 | 以治待乱之谋         |
| 163 | 你不打草,哪知无蛇?     |
| 170 | 远交近攻之略         |
| 175 | 围“魏”就是救“赵”     |
| 181 | 釜底抽薪还有火吗?      |
| 187 | 隔岸观火火自灭        |
| 191 | 瞒天过海,好险!       |
| 195 | 金蝉脱壳,神奇吗?      |
| 201 | 抛出一个红砖头        |
| 206 | 撤退,再撤退……       |
| 211 | 王翦“逸而劳之”       |
| 217 | 项楚,你中了“亲而离之”之计 |

- |     |              |
|-----|--------------|
| 222 | 越王勾践“乱而取之”   |
| 228 | 过不了美女关的“英雄们” |
| 234 | 天下之事莫神于兵     |
| 240 | 后 记          |

## 兵家与兵家的智慧

毫无疑问，古代兵家谋略智慧在整个中华文明中占有崇高地位。在所有古代文化经典中，蕴藏人类韬略最丰富、最集中的著作，就是兵家著述。可以说，《孙子兵法》能够和造纸术、印刷术、火药、指南针等并列为中国古代的五大发明之一。那一块块神奇而闪光的石头，是古代人生智慧的凝聚。

所谓兵家，就是军事家和军事谋略家。简单地讲，就是对中外古今军事理论、军事谋略有研究，对战争指挥艺术有独到见解和理论创造，在烽烟四起的战场上有着卓越战功的人。军事争战是你死我活的斗争，其深度与广度都是其他斗争方式所不可比拟的。这是才能与才能、机智与机智、智商与智商的较量，于是，智慧的火花便闪现在人类文明的天空。如果说人生，兵家的人生才是真正奇伟的人生；如果说智慧，兵家的智慧才是真正深湛的智慧。兵家，这是如何让人神往的人生智慧大观啊！

古代的兵家谋略起源于战争实践。在原始社会向封建社会的转轨过程中，曾经发生过好多次规模较大的战争，如公元前 1776 年夏与商之间的鸣条之战、公元前 1122 年商与周之间的牧野之战，都是改朝换代时代具有战略决战性质的大战争。古代兵家谋略产生于殷商、发展于西周、成熟于春秋时期。其成熟的代表作是《孙子兵法》。从此开始，

## 2 / 兵谋与诡道——兵家的人生智慧

中国军事谋略与世界其他国家相区别,形成完全不同的系统。我们要谈中国古代的人生智慧,要求得古代人生历程中那些闪光之处对于现代人生的启示,不可能离开古代兵家的人生智慧。人的一生也许是极为平淡的,也不能说那些平淡的人生中就没有什么智慧可言,但是相比起来,智慧是在与他物的斗争与对目标的追求中,才能最大限度地放射出光辉。如果你不反对我的见解,那么中国古代兵家谋略就是古代人生智慧的集中体现。古人军事争战的人生体验、经验的结晶。

《孙子兵法》是中国现存最早、也是世界上最古老的兵书。它表明,早在 2500 多年前,中国古代兵家就对战争的本质,战争与政治、经济、外交、文化的关系等就有广泛、系统的研究。它体系完备、结构完整、见解精到、思维清晰,层次分明。它提出的以“和平论”、“非战论”为基础的战备论和谋略论,是对人类军事谋略智慧宝库的贡献。它是世界兵学史上的奇迹。从人生智慧角度来讲,孙子的著述是中国古代人生智慧的一大景观。孙子的理论是中国古代人生高超智慧的源头之一。

古代兵家谋略的主要内容及其对人生的启示意义是:

一、兵以诈立、谋乃诡道的军事原则。孙子说过:“兵者,诡道也。”又说:“兵以诈立。”其后,历代军事谋略家都坚持这一不可动摇的军事根本。在战场上是没有仁义可言的。那是你死我活的斗争,为了战胜对方,任何手段都要使用。两军作战,就是要尽可能地欺骗对方,让其陷于被动挨打的境地。战场上没有君子,战场上也没有朋友。这种原

则用在当今的市场竞争中已是普遍情形。当然作为一个传统的中国人，我们并不主张将此用于人与人的交往，那样可能导致人际关系的紧张，不符合为人以忠厚为本的准则。恰当的做法是以此作为一种防备敌方的、以恶抗恶的手段，不以此作为人生行为准则。处理军事争战与日常生活中的 人际关系，毕竟要有所区别。

二、生死存亡之道，不可不察的慎战思想。孙子说：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”又说：“非利不动，非得不用，非危不战。主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。”黄石公也说：“夫兵者，不祥之器，天道恶之。不得已而用之，是天道也。”古代兵家对战争的这种态度，也是中国人成为和平爱好者的历史与文化根源。一个人在采取重大行动之前，要多方考虑、权衡利害，特别是关系到自己前途和命运的大事，更要“慎战”。不能贸然行事，不要意气用事，让一让风平浪静，忍一忍海阔天空。有的事情当时好像过不去了，其实过一段时间，回过头去一看，也是非常平常的小事。人在一生中难说不会遇到重大的转折关头，有的时候走错了一步，就可能悔恨终身，因此，关键的时候，“慎战”是上上策。

三、不战而屈人之兵的全胜战略。孙子说：“不战而屈人之兵，善之善者也。故上兵伐谋，其次伐交，其下攻城。”又说：“故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也。必以全争于天下。故兵不顿，而利可全，此谋攻之法也。”全胜战略，是他从国家利益的各个方面研究各种层次战争之后，所向往的战争之最高境界。人

与人之间难说不发生这样那样的争执，可以有两种方式来解决：一种是风平浪静地悄悄解决，不损失自己的一丝一毫；一种是大动肝火，闹得满城风雨，两败俱伤。你会取哪一种呢？当然应当是前一种处理方式。因为这种方式才表现出人的智慧，这正符合孙子的全胜战略。当然，如何才能达成这种结果，就要看你的人生谋略和你自身所具备的条件了。

四、知已知彼、百战不殆的用兵策略。战争是敌我双方智力和实力的你死我活的大较量，必须清楚彼此情形，才能正确地判断敌我双方实力，制定正确的战略战术。姜尚、孙膑等军事谋略家都主张每战之前必须先察敌情，然后才能动作。我们在做出一个决策以前，必须对我们目前所处的环境进行观察和分析，对自身、对方、对手和周围有关人员种种可能有的反应，做出比较准确的预测。不然的话，你做的任何一件事，也许付出了巨大的努力，最终还是归于失利。凡事预则立。

五、因敌制胜、胜乃不穷的因法生法原则。孙子说：“故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。”作战没有陈法可依，必须根据敌情的最新变化来采取对策。只有因敌制变，才能永远处于不败之地。俗话说：到什么山上唱什么歌，见到什么人说什么话，也是强调为人处事虽然要讲原则，但具体问题具体分析才是取胜之本。生活是丰富多彩的，世界是千变万化的，信息是瞬息万变的，面对此种情况，我们虽然不能像一只“变色龙”，却也要“因法生法”，灵活采取种种因应措施，这才是智慧。那种“守株待兔”的