

一本教你如何赚钱的实用手册

创业失败教训

创业投资金点子

创业成功宝典

丁宏 编著

# 创业 红绿灯

华艺出版社

敢做21世纪的新富豪——  
一本教你如何赚钱的实用手册

# 创业红绿灯

创业成功宝典 创业失败教训 创业投资金点子

丁宏 编著

华艺出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

创业红绿灯/丁宏编著. —北京: 华艺出版社, 2003.5  
ISBN 7-80142-501-4

I. 创… II. 丁… III. 企业管理-案例-中国  
IV. F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 030993 号

## 创业红绿灯

---

作 者: 丁 宏

责任编辑: 宋福江

装帧设计: 门乃婷

出版发行: 华艺出版社

社 址: 北京北四环中路 229 号海泰大厦 10 层

邮 编: 100083 电话 82885151 转

印 刷: 北方工业大学印刷厂

开 本: 850×1168 1/32

字 数: 260 千字

印 张: 11.125

印 数: 20 000

版 次: 2004 年 5 月北京第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80142-501-4/Z·265

定 价: 20.00 元

---

华艺版图书, 版权所有, 侵权必究。

华艺版图书, 印装错误可随时退换。

# 从头再来

开篇之前，先把刘欢的这首《从头再来》送给你。

昨天所有的荣誉  
已变成遥远的回忆  
辛辛苦苦已度过半生  
今夜重又走进风雨

我不能随波浮沉  
为了我至爱的亲人  
再苦再难也要坚强  
只为那些期待眼神

心若在 梦就在  
天地之间还有真爱  
看成败 人生豪迈  
只不过是从头再来



年过40，我们下岗了。上有老，下有小，生存问题摆在我们面前，怎么办？创业，下岗工人的惟一选择。何谓创业？创业就是向没有去过的地方行进的人。因为创业，中国爆出一个又一个百万、千万、亿万元的富翁。

随着国有大中型企业的一次次重组改制，老工业能源基地的萎缩，大批的人员列在减员分流之内，走向社会自谋职业。据调查，中国现有近千万下岗人员等待再就业。“一杯茶，一支烟、一张报纸看半天。”传统的生存模式已被快速发展的经济社会撞击的支离破碎。

下岗的兄弟姐妹们，不要等，不要靠，赶快行动起来。《创业红绿灯》的每一篇，讲的都是下岗、创业、失败、成功的真实故事。有一位创业成功者针对下岗这样说：我失去的是一棵树，却赢得一片森林。我要感谢下岗，否则，我是没有机会成为百万富翁。

谁也不比谁笨，谁也不比谁傻。他们创业的初始，有些人几乎是家破人亡，只要迈出创业的第一步，就有成功的机会。放下身架，从头再来，走出第一步的障碍大多是观念，从心理上挑战自我至关重要。书中的人，个个是你的创业样板，他们或成功、或失败，都是你的财富榜样。

“创业投资金点子”，专给下岗再创业者支招儿，请你选一个好项目去干，也许，21世纪的新富豪就是你，倘若这本书能让你发财，我此生足亦，真的！

编者

2003年12月15日

## 目 录

## 第一章 创业成功宝典

- 捡破烂的富翁..... (2)
- 旧书刊带来新生活 ..... (10)
- 从下岗职工到千万富翁 ..... (12)
- 五元起家干到几十万 ..... (18)
- 红薯大王 点薯成金 ..... (20)
- 一万元买了个工厂 ..... (26)
- 小花店真精彩 ..... (28)
- 直面人生 ..... (33)
- 奋斗并快乐着 ..... (39)
- 修脚女找到了人生坐标 ..... (44)
- 看眼前 赚未来 ..... (49)
- 名牌月嫂 ..... (52)
- 走进超市 ..... (59)
- 诚信经营 缔造经典 ..... (64)
- 我的农机修理店 ..... (70)
- 放下身架从头再来 ..... (75)
- 自主人生真选择 ..... (80)
- 彩霞飞满天 ..... (83)
- 用宠物服装叩开财富大门 ..... (89)

擦鞋擦成连锁店 .....	(97)
彩球坊的梦想之旅 .....	(101)

## 第二章 创业失败教训

砂子哭了 .....	(110)
野菜店为啥被查封 .....	(118)
铤而走险不好玩 .....	(121)
轻信使他损失 30 万 .....	(123)
误入泥泞中 .....	(127)
蒙你没商量 .....	(133)
撒下圈套勒死他 .....	(137)
他捅了我的后腰 .....	(140)
投资失误断财路 .....	(144)
破灭的白领梦 .....	(149)
黑娃缘何上当 .....	(155)
销售多媒体音箱，他败北厦门 .....	(162)
网吧，赔得好惨 .....	(168)
100 万元的圈套 .....	(172)
经营不慎被“黑” .....	(176)
鬼魅伎俩大揭秘 .....	(178)
20 万元木材款打了水漂 .....	(182)
6 万元办理石材厂血本无归 .....	(184)
痛失代理权 .....	(186)
商人的墓碑 .....	(189)



## 第三章 创业投资金点子

一万元能干点啥·····	(192)
不到一万元帮你开个店·····	(197)
千余元给你建个网站·····	(201)
投资创业宝典·····	(207)
开现榨水果汁店准火·····	(211)
办一所“假日学校”成吗·····	(217)
教你办个家政服务社·····	(220)
减压聊天室让你轻松·····	(227)
开一家儿童用品租赁店·····	(229)
开一家婴儿纪念品店·····	(232)
买台编织机在家巧赚钱·····	(235)
10万元能干点啥·····	(237)
10万元的开店计划·····	(244)
快快开家减肥餐厅·····	(248)
开间农家旅店赚“游”钱·····	(251)
开数码影像店赚钱·····	(254)
多少钱可创办天然石涂料厂·····	(261)
都市赚钱小行当·····	(264)
开个英语酒吧, 咋样?·····	(267)
何不开家“男士商店”·····	(271)
教你如何开药店·····	(274)
一年能赚35万元的乒乓球馆·····	(277)
9万元可进入环保业·····	(284)
迷你烘干衣柜里的秘密·····	(287)



厕所里也有钱赚·····	(291)
做中国汽车经销商·····	(294)
你想做个陶吧老板吗·····	(299)
给茶馆老板支招·····	(302)
一份成功的创业计划书·····	(307)
“旧”产品 “钱”途大·····	(311)
开一家宠物用品专卖店·····	(313)
物流业财源滚滚来·····	(315)
寻找财源的六大技巧·····	(320)
投资创业看环境·····	(323)
创业投资者应具备的基本素质·····	(327)
百万富翁成功的六大秘诀·····	(329)
靠别人的钱生财·····	(331)
忠告创业者·····	(343)



## • 第一章 •

### 创业成功宝典

创业的路怎么走，他们告诉你。假如你要做老板，他们都是你的财富榜样。

## 捡破烂的富翁

□述 / 李德明 执笔 / 肖云

我最欣赏《水手》里的那句歌词：“他说风雨中这点痛算什么，擦干泪，不要怕，至少我们还有梦。”

人生中有许多偶然，如果不是那次下岗，如果不是爱妻狠心弃我而去，如果不是患胃癌的父亲欠下那一大笔债，也许就不会成就今天我这个“垃圾白领”。但这些偶然都发生了。感谢命运无情，我这个下岗工人，用热血和汗水拼成了拥有 100 多万元固定资产的私企老板。

### 厄运接踵而至，那年我差点自杀

1996 年 3 月 12 日，在重庆一家小厂当焊工的我被宣布下岗。开完下岗会，我在会议室里一个人愣愣地坐了很久。这消息太突然了。凝聚着我足足 14 年心血的机械厂，说停就停了。自己才 30 出头，今后的人生道路该怎么走啊？在回家的路上，我的两条腿像灌满了铅块，沉重得怎么也抬不起来。

更让人不解的是，下岗后在一家酒店当服务员的妻，在感情上开始对我明显疏远，尤其她被调到公关部后，常常半夜三更才进家门，有时还满嘴酒气。问起原因，她总会不耐烦地说这是工作应酬。大约半年后，她终于跟一位经常“应酬”的广东老板走

了，说是被高薪聘请当“秘书”。

那悲痛欲绝的一幕，我一辈子也难以忘记。我和妻办理离婚手续后，她收拾完东西离开这个家时，7岁的女儿一手紧紧抱住她妈的腿，一手死死拽住行李包，死活不让走，哭喊声刺破了血红色的夕阳，妻最终挣脱女儿走了。

女儿很懂事。我病了，她忙个不停地为我端水、拿药、捶背，守在床前。后来她还悄悄学会自己做饭、洗衣。我生日那天，恰好帮朋友修房子，回家时已经很晚，我一进门见桌上已摆上了碗碟和蜡烛，还有一瓶啤酒，女儿满脸汗渍，独自坐在桌前守候已久。我揭开一只扣着的碗，见盘里的菜焦糊焦糊的，再看厨房，满地狼藉。我心里一酸，眼泪就涌了出来，女儿为我擦去泪水，天真地说：“祝爸爸生日快乐。”我转过身去，尽量不让泪水再次涌出。端起女儿为我倒上的酒，我哽咽着声音说：“谢谢你，乖女儿。”我大口大口地吃饭，嘴里不住地说：“好香，好香。”心里却堵塞着一团硬硬的东西。

人常说“福无双至，祸不单行。”这句话若用在我当时的遭遇上，真是再恰当不过了。不久，父亲的胃病犯了，后来病情不断恶化，等我把他送进市人民医院检查才知道得的竟是胃癌！父亲才50多岁。

家里一分钱存款都没有。我找到亲戚朋友东挪西借，好不容易凑了1.5万元让父亲住上了院。然而不到3个月钱就花完了，我一咬牙，以住房做抵押向人借2万元“高利贷”，父亲的治疗才得以延续。尽管我尽了最大的努力，父亲最终还是走了。父亲去世，给我留下了4万多元的债。那晚，我彻夜未眠，甚至想到了自杀。可是，看到年幼的女儿和满脸病色的老母，我死了，她们怎么活下去呀？大哭一场后，我决定到南方去闯一闯，豁上这条命“杀开一条血路”。

## 落魄汕头，在垃圾堆里生存

我去了汕头。当我随着汹涌的人流走出火车站准备寻工时，一下就被眼前的情景惊呆了。不要说劳务市场里人山人海，由于天上下雨，就连附近一些新竣工还未安装门窗的楼房里和一切可以避雨的地方，都东倒西歪躺满了没找到活的外来工。看着这些衣衫褴褛的落魄男女，我禁不住倒吸了一口凉气。

那天我呆呆地站在一家商店门口，眼前是令人颤栗的陌生，我真的不知该往何处。“尽快找到一份工作。”我这样想。我毅然踏入雨中，一家一家工厂去寻工。然而，那时正值生产的淡季，绝大部分工厂不招工，忙碌了数天的我一无所获。

我住的那家小店一个晚上得 15 元。我找到老板，问他能否躲住几晚，老板的表情冷若冰霜，他说：“天下没有免费的午餐，自然也不会有免费的旅店。”我默默无语，背上包袱走出那家旅店。

露宿街头是十分危险的。在黄昏的灯光下，我徘徊了很久，终于在一个立交桥下的涵洞里找到了个住处。那里住着五六个无处落脚的“难民”。令我惊喜的是，我遇到了一个叫老林的老乡，他对我很热情。当了解我的遭遇后，老林十分同情，那晚他真诚地邀我吃了一个有红烧肉的盒饭，那是我一生中吃过的最香的一顿饭！

一聊才知道老林也是个下岗职工，原来在厂办写材料，工厂垮了，为养孩子老婆只好出来打工。相同的经历，使我们一下就成了患难兄弟。后来因一直找不到活干，连吃饭也成了问题。老林才吞吞吐吐地说：“其实我还有个亲戚在西郊拣废品，如果你不嫌干那活丢人我们可以去投奔他。”我说都啥时候了，你还说



这话，走吧，活命要紧！

按信封上的地址，我们走出市区二三十里路，才在公路边上的一块空地上找到那家废品站。废品站后面有一排简陋的小油毡棚，住着男男女女七八十个捡垃圾的，老林的亲戚也在其中。在他的引荐下，我们很快见到了废品站老板。听说要加盟他的“拾荒队伍”，老板很高兴，但也严肃地宣布了诸多“规矩”，如：住在他为我们提供的小窝棚里，以后捡到的货就不能卖给其他收购站；每月向老板缴50元“管理费”；一旦违规，就要受到严厉惩罚等。早已弹尽粮绝的我们对此自然一一应允。次日天刚蒙蒙亮，我们便从蚊虫聚集而又狭小、潮湿的窝棚里爬起来，按照别人的指点，先在废品站找到一根竹竿当货挑，而后在货担两头分别绑上一只硕大的纺织袋，接着又自制了一个扒垃圾用的小铁耙，一切准备就绪，便开始了真正意义上的拾荒。

第一天挑着货担走在街上，我俩都把头低得很深，只觉得路上所有的人都在对自己指手画脚，让人根本拿不出去弯腰翻拣路边垃圾桶的勇气。就这样一直低着头游荡着，直到中午仍没弄到一点货。这时我才慌了神，心想照此下去今天准得饿肚子。最后我给同伴打气说：“男子汉拾荒拾得光明磊落，不偷不抢的有啥丢人，捡！”于是，我们便开始在烈日下寻觅垃圾箱，然后再从中一点点翻出一切能换钱的东西。有的垃圾因在高温下堆的时间较长，一扒开就会冒出一股熏人的白烟，还夹杂着令人作呕的腥味，正当我埋头在垃圾箱里翻拣这些“宝贝”时，冷不防头上被什么东西“咣”地一下打中，抬起头时，只见一个调皮的小男孩说：“给你个易拉罐，臭捡破烂的！”接着他便拉着妈妈的手一蹦一跳地转身走了。那一刻，我想到了千里外的女儿……一种说不出的酸楚顿时涌满全身。

下午，我俩肩挑的两个袋子总算捡得差不多满了。我们便挑

着货来到一座家属楼背面的荫凉处喘息，没想到刚靠墙根坐定，一大盆污水“哗”地一声兜头浇了下来。我慌忙抹着脸上的水凉叫着跑到高楼下，抬头只见5楼的阳台上，有个女人正在慌张不安地往下面看，想不到当她发现浑身湿淋淋像落汤鸡一样的我俩时，竟被我俩的滑稽相惹得大笑不止：“真对不起哟大哥，我没看到你们在下面，哈哈哈哈哈……”

傍晚，已满载而归的我俩肩挑着100多斤货在回废品站途中，看到一个晒鱼场前面堆着许多垃圾，便拿出一只空编织袋走过去。由于这条路较偏僻，很少有同行来，在这里我发现许多可换钱的塑料薄膜、烂纤维袋等。当天深夜，我俩不知是怎样拼着命挑着足有300多斤的货物走回废品站的，但得到了相应的回报，共挣了160元钱！

进到这一行里我们才发现，几乎所有的垃圾都能卖钱，碎玻璃、废塑料、旧铜烂铁，我俩什么都捡。现代都市在建构文明的同时，也在衍生着各种废旧物，对拾荒者来说，这就是源源不断的财富。

然而好景不长，后来随着“南涌”过来的废品客越聚越多，“拾荒队伍”不断扩大，货也一天比一天难捡起来，有时挑着担子跑出几十里，却收获寥寥。见人员“过剩”，原来还算不错的老板也“横”起来，开始变着法子压价，用亏心秤。

## 真情感天地，我做了老板

后来我开始琢磨：老板收的这些废品都运到了哪里？利润到底有多大？于是，每逢废品站运货时，我就会主动和那些来拉废品的司机、采购员搭讪，时间不长，就弄清了其中的门道，塑料运往河北文安，铁皮罐运往天津蓟县，玻璃运往霸县，胶皮鞋底

运往定州……而厂家开出的回收价，竟比老板给我们的收货价高出一倍多。于是我便决定开个废品站，自己当老板！

令人感动的是，当我把自己的想法告诉这些穷兄弟时，却得到了大伙的一致赞成。没有资金，先是老林等十几个同乡为我凑了2万元，接着外省籍的拾荒者也凑了近2万元，有的还同意收货时让我暂打“白条”。几位年长的拾荒人还拍着我的肩膀说：“大胆干吧。我们支持你。咱这帮捡破烂的就该干成点事。”那一刻，我几乎被眼前这些耿直的拾荒人感动地流出泪来。是啊，这是一个捡破烂的群体，也是一群被社会讥讽看不起的人，但他们却能把人与人之间的互助、团结和信任，演绎得如此铿锵有声，试问，谁还有资格瞧不起拾荒的人！

就这样，1998年初，我拉起了一个70多人的小队伍，在市西郊租了几间闲置不用的晾鱼房，而后购置了收货工具，并买了一小车油毡、竹竿和床板、被褥，给昔日的工友们搭了几排宽大的窝棚……布置好这一切，我的小废品收购站像模像样地开业了。令我自己都感到吃惊的是，在收购站前一天清理好的几块空地上，次日便被这帮拾荒者堆起了小山一样的货物！当时我几乎被这些穷苦兄弟的“凝聚力”吓了一跳。当我把这些人卖货所得的钱双手捧给他们时，昔日的难友不无感慨地说：“我们这些货若在以前卖给那老板，钱准得比这少一半！”

正当我为自己做了一位“宋江”式的人物、统领了70位“梁山好汉”般的男女淘金者而感到欣慰时，以前的废品站老板却因我抢了他的生意，带着一帮人找上门来。没料到，他刚一进我的收购站，还未来得及找茬，便被我的众兄弟们轰了出去。

其实收废品学问很大。比如生铝与熟铝的区别、铜质的鉴定、合金中各种金属的比例等，废品站老板简直就是个“材料专家”。而这些废品的价格又相差甚远，收货时你若看走了眼，就



得掏钱“交学费”；最重要的是不能收“黑货”，如建筑工地上用的钢筋、钢管，光缆线里的铜丝，不该报废的机器等，这些十有八九是偷来的，你若判断不准就稀里糊涂地回收了这些东西，一旦被公安查出，轻者经济处罚，重者会因“销赃”判刑坐牢。这决不是危言耸听！

我当老板的第一年，总算在风风雨雨中过去了。1998年年底，清算了一下，我发现自己竟挣了整整9万元！但我深知，这和那70多名拾荒者的艰苦奋斗密不可分。于是，便准备花七八千块钱，在市内排排场场地为他们订了10桌丰盛的酒席，来个“拾荒部落年终庆典”！然而，许多酒店刚接到我预定酒宴的电话时还挺高兴，但一听顾客全是捡破烂的，便不干了，原因是他们怕众多拾荒者的光顾会影响酒店将来的生意。无奈，我只好和老林一起到菜市场买了200多斤肉、300只鸡和200件“珠江啤酒”、“健力宝”，雇一辆货车拉到废品站里搞欢庆。

这事儿在当地拾荒者中迅速传开，此后几乎每天都有人投奔到我的大旗下。到了1999年春天，我的废品收购站里已有了200多名“拾荒队员”。随着队伍的日益壮大，货源越来越充足，此时我不得不雇佣8个人，专门对收到的货进行整理、分类、打包，而后装到那些加工厂的调货卡车上。

到了2000年，我手里已有40多万元资金，又托人从银行贷了一些，就索性在近郊租场地开了家废旧物资回收公司。回收的废品不存在销路问题，投资这个行业也不需要很多的资金，重要的是渠道的畅通。后来我发现在收购的废品中，有一部分被当作废铁卖的“旧”自行车；其实里面好多还有几成新。不久听说上海一家小企业对外有偿传授轮胎和自行车的翻新技术，我把公司里的一摊子事交给老林，自己赶忙带人去考察学习。回来后立即开展了这项业务，把收购到的旧自行车通过翻新，打入旧货市

