



# 泉雄百传

(第二十二卷)

主编 申 腾

柯文出版社

# 目 录

金融大鳄——索罗斯发迹史 ..... (3)

犹太人是世界公认的最会赚钱的民族，素有“世界第一商人”的美称，金融奇才索罗斯是其中的佼佼者。

乔治·索罗斯就是一个由白手起家到亿万富翁的活生生的传奇。他在初中时代就开始玩股票交易的“资本游戏”；对哲学的长期追求，他证明了哲学绝不仅仅是空洞的辩论，深刻的哲学思维锻炼，使他具有华尔街一般资本家所没有的智慧和洞察力，而正是依靠这种智慧和远见，他创造了一个又一个奇迹；狙击英镑，以一人之力大战历史最悠久、实力雄厚的英格兰银行并满载而归；插手墨西哥金融危机，使比索暴跌；三战东南亚，卷走了几十亿美元的财富，所到之处墙倒屋塌，掀起了“索罗斯飓风”。

索罗斯是如何打造自己的股市炒作理论的？他是如何通过金融市场赚钱的？本书将为你揭开这个谜底。

动荡不安的童年 ..... (4)  
天将降大任于斯人 ..... (10)

远渡重洋 开始发迹 .....	(14)
揭开索罗斯投资理念 .....	(18)
大战英格兰银行 一战名满天下 .....	(31)
三战东南亚 索罗斯横扫千军如卷席 .....	(42)
美国第一政商 贩卖死亡的商人——杜邦发达史 .....	(55)

美国军火大王杜邦，不是指一个人，而是指一个庞大的家族，是拥有近200年历史的军火、化学及金融界的垄断资本集团。

杜邦的发家史就是与政府互相勾结利用的历史，从杰斐逊到林肯，从罗斯福到尼克松，杜邦家族与美国政府有着千丝万缕的联系，政府依靠他提供的军火打赢战争，杜邦则靠战争发大财，杜邦的势力已渗透到经济、政治、金融、军事各个方面，形成了可以左右美国政治、经济的超级资本巨人——杜邦财团。

杜邦家族最令人称道的就是他对人才的培养。近200年的辉煌，每一代都产生了杰出人才，经过数代人的努力，推动杜邦由一个高峰迈向另一个高峰。

杜邦家族现在的形象已经由臭名昭著的“死亡贩子”转变为“友善的化学家”，它的军火给人类带来了巨大的痛苦，但它的系列发明又为改善人们的生活作出很大贡献。传奇的杜邦，就是美国资本主义经济发展史的缩影。

杜邦发达之始：由法国到美国 .....	(56)
依傍官府 事业才能发达 .....	(60)

战争是杜邦家族的造币机 .....	(63)
“死亡贩子”家族的分分合合 .....	(68)
长久发达之道：多样化经营 .....	(77)
战争频借力 送我发大财 .....	(81)
创新求变 才能恒久发展 .....	(86)
建立化工帝国之秘：鲸吞收购 .....	(91)
海外扩张成为世界企业巨人 .....	(97)
从“死亡贩子”到“友善的化学家” .....	(102)
未来发展之梦 .....	(106)
敢于冒险的红色大亨——哈默 .....	(110)

他被公认是 20 世纪最大胆、最富冒险精神同时也是目光最敏锐、头脑最精明的商人、投机家、实业家。

有人说阿尔曼·哈默只不过是个运气特别好的家伙，似乎幸运之神永远垂青于他，殊不知，所有的幸运都是哈默天才的冒险精神的回报。他一生做过许多人认为不可能做到的事，他深谋远虑、沉着、耐心并能非常准确地把握好那些复杂的交易背后的关键所在。他似乎从不满足，从一个领域转战到另一个领域，并在每一个领域都取得了惊人的成功。他不断在生命中为自己设定新的更高目标，向自己挑战。

这就是阿尔曼·哈默博士，他那惊心动魄的克里姆林宫——紫禁城红色商旅传奇对所有西方或东方人永远充满着无穷的魅力。

二十一岁就赚 100 万美元的商业奇才 .....	(111)
---------------------------	-------

“到月球上探险”：俄国之行 .....	(116)
列宁使哈默发财 .....	(122)
比宝剑更锐利的哈默牌铅笔 .....	(125)
哈默的点石成金术 .....	(131)
从 58 岁才开始的辉煌 .....	(138)
利比亚的胜利 .....	(142)
从克里姆林宫至紫禁城 .....	(151)
鬼才哈默的成功艺术 .....	(158)
从囚犯到钢铁大亨——魔鬼克虏伯传奇 .....	(161)

阿尔弗里德·克虏伯继承父辈的事业，取得成功获得了“天使”的美誉，但他又为纳粹效力，背上“魔鬼”的骂名，被判长年监禁剥夺全部财产。

克虏伯蹲了 6 年监狱后遇到大赦，出狱后忍辱签订了梅来莫条约，在解散康采恩的压力下，他死马当作活马医，由生产钢材转变为向客户提供钢铁和金属生产的设备，又成功地使企业复活过来了。同时又果断地让贝托尔特·拜茨作为企业的全权总代理，借别人的脑袋为自己赚钱，充分利用政治形势和社会舆论，偷梁换柱，争取到了延长企业出售期限的机会，使康采恩又成了联邦德国最大的企业，克虏伯的事业也达到了高潮。

但伴随而来的流动资金梗塞症又使康采恩陷入了危机，紧要关头，克虏伯把私人公司转变成了股份公司，在政府帮助下渡过难关，一代商界枭雄走完了人世历程回到了天国。

卷入二次世界大战，被判长年监禁剥夺全部财产·····	(162)
临死抓住救命草，大赦出狱庆新生·····	(168)
打落牙齿和血吞，忍辱解散康采恩·····	(177)
死马当作活马医，妙手回春又崛起·····	(180)
借别人的脑袋为自己赚钱·····	(185)
夺回“女人的下半身”·····	(192)
偷梁换柱，延长企业出售期复活康采恩·····	(199)
危机到来掉船头私人公司转变成股份公司·····	(205)
政府帮助渡难关，孤独灵魂归天去·····	(210)
<b>世界首富，当代经营的化身——比尔·盖茨</b> ·····	<b>(220)</b>

比尔·盖茨这位当今全球商界首领，他用手指震动了整个地球，堪称商界大鼻大雄人物。他每招每式都出乎人们的意料，都充满冒险和挑战。他眼光长远，退学经商，放弃了平常人所向往的平庸之路。因为那显然不符他的性情。

他不失时机地向别人学习，有时候甚至是偷窃抄袭。比如软件，本来是别人的，他拿过来，向前发展一步，改头换面，便成了自己的秘密武器！

与对手交恶，他搞突然袭击，策划媒体宣传，拖延，耍赖，手段应有尽有。以至经过一场蓝色风暴之后，把蓝色巨人 IBM 打败，兵败莲花之后又能奇迹般迅速壮大，攻占欧洲市场势如破竹，让世人看到了“微软的速度”。

他又是具有战略头脑的指挥家，在美国市场受阻转攻欧洲市场再打入中国市场，尽管中国人曾出现抵抗微

软风潮，但微软还是冲了进来。

司法部诉讼案使其身陷绝境面临被瓜分的势头，他便捐款 33 亿美元，来堵美国政府的嘴，比尔·盖茨真的退下来吗？他将何去何从？这是他留给二十一世纪的一大悬念！

兴趣广泛的小神童·····	(221)
如醉如痴只为计算机·····	(223)
退学经商 爆炒哈佛大学的鱿鱼·····	(226)
自起炉灶 创建微软·····	(230)
上法庭决斗罗伯兹 安然度过难关·····	(233)
开发加创新成为高科技精英的象征·····	(238)
和“苹果”联姻买到了梦寐以求的图形用户接口·····	(241)
抢占欧州市场 “视窗”出世·····	(245)
他有 1000 个亿美元！·····	(251)
垄断与反垄断之间的争斗将一直继续下去·····	(258)
官商结合的典范——孔祥熙·····	(269)

孔祥熙的祖辈父辈都是穷光蛋，他能够从一个拣煤渣的穷小子嬗变为旧中国的华人首富，使用的是棋盘上的拐脚马功夫，左盘右旋，迂回曲折地一步一步靠近目标，最后张开血盆大口，疯狂吞食民脂民膏。

他首先进入教会学校读书，利用基督徒的热忱和虔诚，攀上宋耀如，成为他的东床快婿，为以后涉足政坛，升官发财打下坚实的基础。其次是撮合蒋介石与宋美龄成亲，实现了蒋、宋、孔三大家族的政治大结合。



## 目 录

第三是选择国民党出现混乱局面之时出山，跻身官场当上了行政院副院长、财政部长、中央银行总裁，牢牢地抓住了行政、财政、金融大权。第四是以权捞钱，亦官亦商，投机取巧敛财；利用财政部的一些税收机关安插亲信，坐地分肥；从军火交易中套取大量佣金；从事外汇投机生意；猖狂走私贩卖毒品；操纵公债获取不义之财；滥发纸币从中渔利。

孔祥熙掌握旧中国财政金融大权长达 11 年之久，究竟囊括多少财富，也许他自己也数不清！

- 发誓要出人头的拣煤渣穷小子…………… (270)
- 敢想敢干谋大事 血酒为盟刺慈禧…………… (277)
- 抱紧女人作大树 投靠宋家成快婿…………… (283)
- 结交军阀拉关系 打牢基础当官商…………… (289)
- 依附王正廷步人仕途追随孙中山捞取资本…………… (299)
- 找准主子择时出山 跻身政坛兼理财政…………… (304)
- 撮合蒋宋联姻 亦官亦商发财…………… (307)
- 拉拢收买分化地方实力派，翰旋解救蒋介石…………… (313)
- 荣任特使出访欧美争取外援…………… (316)
- 疯狂敛财 全家老少齐上阵…………… (320)
- 贪得无厌丢官位 客死他乡成野鬼…………… (328)
- 孔家财富有多少一个永远解不开的谜…………… (331)
- 世界头号股王——沃伦·巴菲特…………… (341)

进入 90 年代，世界权威的金融和财富刊物公布的世界富豪名单，一再把沃伦·巴菲特的富翁椅榜向前挪动。1998 年，他已是全球富翁中的第二号人物，仅次

于微软公司总裁比尔·盖茨。

巴菲特作为一个天才的投资家，奉行的是最朴素的投资理念，从不染指自己不熟悉的东西。他只遵循自己理解的、熟悉的并坚信不疑的投资理论与方法，并一贯坚持下去。巴菲特指出，在股票市场上，情绪的力量往往比理性的力量更为强大。巴菲特在其投资生涯中，一直能够使自己置身于股票市场的情绪冲动之外，这也是他一步步走向辉煌的原因。

巴菲特是成功的，不但在金融投资界迄今无人能超过他，而且在管理界也是名列前茅的管理艺术家，他是美国经济史上荣膺这两项殊荣的第一人。

十一岁开始玩股票 .....	(342)
求师问道执着追求在平凡的道路 .....	(344)
审时度势 从投资纺织业进军保险业 .....	(347)
锋芒毕露 恃才雄踞华尔街 .....	(351)
多方位投资 慧眼独具 .....	(357)
收购通用 过一把“投机”瘾 .....	(363)
逆势而为 置之死地而后生 .....	(367)
力挽狂澜 救所罗门免于破产 .....	(374)
如饥似渴求人才 群贤会聚帅旗下 .....	(378)
“全球第一”股东大会 .....	(394)
如日中天展鸿图 .....	(401)

第七部  
商界枭雄

(卷二)



# 金融大鳄

## ——索罗斯发迹史

### 点评：

犹太人是世界公认的最会赚钱的民族，素有“世界第一商人”的美称，金融奇才索罗斯是其中的佼佼者。

乔治·索罗斯就是一个由白手起家到亿万富翁的活生生的传奇。他在初中时代就开始玩股票交易的“资本游戏”；对哲学的长期追求，他证明了哲学绝不仅仅是空洞的辩论，深刻的哲学思维锤炼，使他具有华尔街一般资本家所没有的智慧和洞察力，而正是依靠这种智慧和远见，他创造了一个又一个奇迹；狙击英镑，以一人之力大战历史最悠久、实力雄厚的英格兰银行并满载而归；插手墨西哥金融危机，使比索暴跌；三战东南亚，卷走了几十亿美元的财富，所到之处墙倒屋塌，掀起了“索罗斯飓风”。

索罗斯是如何打造自己的股市炒作理论的？他是如何通过金融市场赚钱的？本书将为你揭开这个谜底。

## 动荡不安的童年

乔治·索罗斯于1930年出生于匈牙利布达佩斯城一户犹太人家庭，他的父亲索罗斯是个聪明但意志消沉，得过且过的犹太律师，母亲则是犹太人富商之女。由于老索罗斯不思进取，一家由富裕沦落到普通人生活，但小索罗斯享受着那干静的生活，得到了良好的教育，这对他未来的生涯十分重要。童年的索罗斯很聪明，他记忆力极好，计算能力很强，可是，这些潜在的东西，在上学时并没有充分表现出来。当时学校对学生的要求不很严格，课程难度也不大，任何智力正常的学生，只要稍加努力，就能取得不坏的成绩。这些简单的课程，无法显示出学生们的智力差异。然而，受父亲影响很深的索罗斯，在骨子里有一种自命不凡的气质，他总觉得自己比别人强，这种自我感觉在与同学相处时，处处都能表现出来。但是，他的那些同学们根本不买他的账。这些不知道什么是谦虚的孩子，个个都充满了自信，人人都觉得自己是天才，在无法衡量智力高低的条件下，当然谁也不买谁的账。

尽管当时还无法判断哪个孩子聪明或愚笨，但索罗斯的表现却显示出了精力充沛、发展全面的特点。他喜欢游泳、航海、网球等运动项目。在这些方面，他的同学几乎无人能够与他相比。他在学习文化课程时用不完的精力，就到课外活动中去发泄。一般的孩子除了学习之外，就是干一些不动脑筋的事情。而索罗斯则不然，他的课外生活非常丰富，除了剧烈的体育活动之外，他还喜欢看书，在上中学时，他就开始读一些成年人都未必能看懂

的理论著作了。据有的书介绍，他读过马克思的《资本论》，还就书中的一些观点与别人进行讨论。如果这种记载是真实的，那就说明索罗斯在少年阶段确实有超出常人的才智，他自认为是天才并不是瞎吹。

还有一个证明索罗斯聪明过人的例子是，在同龄的孩子们进行玩耍、游戏时，索罗斯从不安分，而是常常搞一些恶作剧，出一些坏点子。总是表现出一种让别的孩子望尘莫及的坏样子。因此，伙伴们把他称做坏孩子。而在这“坏”的行为之中，反映出的恰恰是不同寻常的聪明和灵气。

童年和少年时期的索罗斯精力旺盛，有用不完的力气和精神。他的兴趣特别广泛，孩子们玩的东西，他大都喜欢参加。而且，在玩的过程中，常常别出心裁，加进一些自己发明的内容。

在童年的游戏活动中，给伙伴们留下印象最深的事情是，索罗斯喜欢寻找刺激，越是富有挑战性的活动，他越是愿意参加。孩子们玩的传统游戏他玩遍了，而且，凡是对抗性的游戏，索罗斯只要参加，就设法获胜。他似乎仅仅是为了获胜才参加这些游戏的。如果在初次参加这些游戏时，他失败了，那么，他绝不会就此罢休，他还要一次又一次地参加下去。在游戏过程中，如果他输了，他就认真地总结，然后，再找机会与对手较量。直至把对手打败。

在对抗性的游戏中，索罗斯不愿意和那些不如自己的人较量，他对于打败比自己弱的对手不感兴趣，认为从弱者那里学不到什么东西。而专门愿意寻找那些强手比赛。越是能战胜他的对手，他越是佩服人家。这样的孩童还是不多见的。

索罗斯把游戏当成了学习的对象，在童年的游戏中，每当一种游戏玩腻了，玩得没有对手了，他就更换一种新的游戏。起初，在游戏中他遵守既定的规则，当玩腻了之后，他就作出些改

变，使游戏变得更复杂一些，这样，会给人带来一点新的刺激。

当把所有孩子们知道的游戏都玩遍了的时候，索罗斯就觉得玩游戏没什么意思了。这时，他就开始思考新的玩艺儿。上初中后，他可能是受了父亲的影响，竟然把股票交易的内容搬到了游戏活动中来。这是一般的孩子不懂，也想象不到的。当把股票交易内容移植进孩童的游戏后，吸引了许多孩子的兴趣，甚至一些比索罗斯大得多的孩子，也参加到了游戏中来。索罗斯给这种游戏取了个好听的名字，称它为“资本游戏”。使用资本这个词，大概是受了马克思《资本论》书名的影响，因为，在当时，索罗斯已经开始读《资本论》了，至于他能否读懂，无人知道。但他给带有股票交易内容的游戏加上“资本”名称，可能是受了《资本论》的影响。在这种带有赌博性质的游戏中，索罗斯体会到了从来没有过的乐趣，他把这个游戏玩了很长时间，并且对这个游戏留下了终生难忘的印象。

随着时局的变化，干静的生活终于被打破了。1939年二次大战爆发了，对匈牙利犹太人来说，这是一个生与死的重大考验，索罗斯一家凭借着智慧与勇气幸免于难，而小索罗斯更从中学会别人一辈子也学不到的道理。

大难临头之际，老索罗斯镇定自若，由于他曾有过一战中在俄国战俘营生死考验，因此对这种场面已不陌生。

索罗斯跟着父亲回到布达佩斯，他们有家不敢进，有房不敢住，而是偷偷地住进了自己家的地窖中。布达佩斯市有上百万犹太人，他们都在东躲西藏地度日。人们不知道德军能够在这里占领多久，也不知道恶运何时降临到自己头上，更不敢想象自己能否活到战争结束的时候。

在这危难时刻，老索罗斯显露出英雄本色。他异常镇静，鼓励和保护孩子，要他们拿出男子汉的勇气去面对现实。他决心用



自己的聪明和机智保护好他的家庭。

早在战争打来之前，索罗斯一家就有了准备，他们秘密挖了一个地窖，地窖口设置的很巧妙，砌在了厚厚的石墙里，非常隐蔽，一般人想象不到那里会有地窖口。进入地窖口后，是一排高低不平的台阶，顺台阶往下走，就是能够供全家人容身的地窖了。老索罗斯不仅提前挖好了地窖，而且准备了必要的生活用品。

他们预先设计的藏身之地共有 10 多处，有几个地窖，还有阁楼，以及其他不引人注意的隐蔽物。老索罗斯想得很周到，如果长期躲在地窖里，人会生病的，于是，就在地下和地上，多处设置了藏身处。这些确实给他的妻子和孩子们带来了一些安全感。但任何生活在这种环境下的孩子，都不可能没有恐怖感，索罗斯和他的哥哥也一样。为了减轻孩子们的恐惧，老索罗斯就在寂寞难熬时和孩子们一起玩赌博游戏。赌博规则是老索罗斯设计的，赌注就是糖果。索罗斯有喜欢赌博的天性，一旦赌起来，就把生死都忘记了，所以，在死神的鼻子低下，他们过着短暂的快乐。一旦赌赢了，索罗斯就开心地笑着，吃起他赢得的糖果。老索罗斯即使赌赢了，也吃不下赢得的糖果。他不会象孩子一样，把死神的威胁都忘记了。赌博游戏玩腻了，父子之间就练习陌生入之间的对话，进行这种对话的目的是，当在外面需要相互说话时，就装扮成陌生人的样子，不流露出任何父子关系的痕迹。老索罗斯能够这样细心地引导他的儿子，足以说明，他是一个完全负责的父亲。也许正是这些措施，帮助他的全家免遭杀身之祸。

人们原以为德军的占领仅仅是几天，或几周的事情，因为，盟军和苏军节节胜利，而德军正在败退的消息不断传来。可是，几周过去了，侵略者还稳固地驻扎在这里。长期在地窖里生活是不行的，到处东躲西藏地度日也不是个办法。孩子们要上学，侵