

实现这一目标，县委、县政府始终坚持以小康建设总揽全局，坚持以经济建设为中心，坚持“两手抓，两手都要硬”，突出重点，狠抓关键，组织全党，发动全民，团结务实争一流，真正形成了齐心协力奔小康的生动局面。

第一，狠抓“四富”工程，加快经济发展

一是培育支柱企业，实施富县工程。一方面加大投资力度，调整投资结构。“八五”期间，全县工业累计投入6亿元，实施较大基建、技改项目400多个，初步形成了冶金、建材、造纸、纺织、机械、化工、医药、食品等10大工业体系。同时，新开发了热电、炼铁、铸造和有色金属产业，扩大了通讯电缆、防蛀地毯、抗菌床单、涂布白板纸等名优产品产量。不仅增强了发展后劲，而且初步调整了产业结构。另一方面，深化企业改革，增强企业活力。通过股份制、股份合作制、兼并、嫁接改造、组建企业集团、租赁等多种形式，全面实施企业产权制度改革。到“八五”末，县属企业实施产权制度改革的累计已达85家，改革面达61.3%。通过改革，企业活力增强，发展步伐加快，全县县办企业发展到66家，其中大中型企业13家；固定资产原值超亿元的2家；年产值超千万元的企业20家。华丰造纸厂、迁安造纸厂、宏达集团、地毯总厂等分别跻身全国同行业百强企业行列。二是发展集体经济，实施富乡、富村工程。县委、县政府紧紧抓住发展农村经济这个环节不放，把它列入乡、村两级干部的目标管理，实行“双挂钩”（同农村干部工资和农村党支部等级管理挂钩），有力地促进了农村经济的发展。到1995年底，全县乡镇办企业已达到283个，固定资产原值4.8亿元，全年实现产值11.9亿元；村办企业达到1168个，固定资产完成41.4亿元，利润3.2亿元。三是拓宽致富渠道，实施富民工程。大力发展乡镇企业，增加农民就业机会。1995年，全县农民从乡镇企业所得工资性收入1.5亿元，按从业人均2609元/年，按全县农业人口人均267元/年，大力实施千元田、白色、林果绿色、畜牧养殖“四大工程”促进“两高一优”农业发展。到1995年底，全县已建成千元田20.7万亩；发展大棚菜6500亩，地膜

西瓜2万亩，地膜花生8.3万亩；果树面积19.1万亩，果品总产量7.5万吨；建成各类养殖专业村110个，重点户5600户，肉类总产达5.7万吨，初步形成了吨粮田、产品、畜牧、白薯、棚菜、西瓜、花生七大生产区域。“两高一优”农业的发展，成为农民增收的直接渠道。大力发展个体民营经济，增加农民收入。以“两线”（京沈、冷大公路）、“三点”（沙河驿、野鸡坨、建昌营经济开发小区）为重点，采取政策优惠、目标管理、加快市场建设等措施，有力地推动了个体私营经济的发展，形成了传统加工、交通运输、商饮服务、劳务输出和建筑安装五大行业。到1995年底，全县个体私营企业达到326家，个体工商户2.2万户，从业人员5万人，个体私营经济实现产值14.5亿元，税金1623.4万元。开展帮贫扶困活动，实施共富工程。通过干部和企业捐资等形式建立老区建设基金，累计筹措资金74.8万元。同时，组织县直21个单位帮扶20个相对贫困村，并在党员中开展“实干巧干带头富，帮贫扶困共同富”活动。通过帮扶活动，全县15个富村与15个穷村建起帮扶协作关系，到1995年底有12个穷村实现了小康；全县2500多名党员帮扶的1400多户经济条件较差的户，到1995年底有近900户达到了小康水平。

通过狠抓富县、富乡（镇）、富村、富民“四富工程”，1995年全县有18个乡镇、494个村、14.3万农户达到小康水平，分别占镇乡、村、农户总数的94.7%、92.7%和89.2%。

第二，坚持科教立县，加速科技进步

一是办好教育事业，培育建设人才。“八五”期间，全县累计投入资金1.1亿元，用于发展教育事业，其中6000万元用于改善办学条件，建校舍23.2万平方米，建高标准教学楼105栋，使教学条件明显改善，教学质量明显提高。1995年，全县小学入学率、巩固率、完成率达到99%以上；初中入学率、巩固率、完成率达到96%以上；高中阶段入学率达到58.1%。“普九”教育通过国家验收，为河北省首批实现“双基”县之一；连续两年高考升学率全市第一；职业教育为全县培养各类适用人才3450名，其中1267人被企事业单位直接录

用，1504人活跃在农村生产第一线。县职教中心被国家教委授予“全国科教兴农先进学校”称号；成人教育累计培训务农劳动力47.7万人；获得“绿色证书”的已达8370人，获农业技术员以上职称的已达2519人。迁安先后被国家教委授予“教育工作先进县”和“农村综合改革先进县”的称号。二是开展科技攻关，推动企业科技进步。在县属企业建立科研机构，3个企业建立了专门的科技研究所，制定计划，投入资金，大力进行新产品开发。为推动企业技术进步，在全县广泛开展抓强项、创名牌活动，鼓励企业和科技单位同大专院校、科研单位攀亲结缘，实施“借脑工程”，全县有11个企业同14所大专院校、科研单位建立了长期合作关系，有的组成了科研生产联合体。“八五”期间，全县共取得科研成果103项，先后开发了人造毛毯、抗脑衰胶囊等近40种部优、省优、市优产品。同时，先后对40个县属企业进行了技术改造，使全县县属骨干企业的设备达到了国内90年代或国际80年代的水平。三是加强农技推广，提高农业科技含量。全县组建了8个农业承包集团，围绕农业“四大工程”开展融技、政、物为一体的技术承包。重点推广农业主体种植、保护地栽培、日光温室棚菜、果树改劣换优、水稻早育稀植、畜牧生态链养殖等51项先进农业生产适用技术，小麦、玉米、花生、甘薯等主要农作物的先进适用技术覆盖面积达到90%，农作物优良品种覆盖面达到95%。通过推广农业技术，年增经济效益2亿元以上。迁安先后被国家科委和国家六部委授予“科学技术工作先进县”和“科技推广先进县”称号。

第三，坚持“双向开放”，加快外向型经济发展

一方面，加强城镇基础设施建设，改善投资硬环境。“八五”期间，全县新修水泥路面10.4公里，油路50公里，公路通车里程700多公里，年发电量1.08亿度的县热电厂一期工程1.2万千瓦机组已并网发电。同时，增上万门程控电话交换机和微波通讯设施。另一方面，在不断完善招商引资优惠政策的同时，改革理顺涉外机构，完善对外工作机制，为招商引资，实施外向带动战略提供全方位系列化服务，从而有力地促进了对外开放工作的不断深入。到1995年底，全市已

建成合资企业 12 家，合理利用外资 2043.78 万美元，实际利用外资 1204.4 万美元；依托京津、攀亲结贵，先后与北京、天津、吉林等 5 地 8 个单位联营办厂 7 家，引进国内资金 9580 万元。县委、县政府还充分利用自营出口权，建立和完善红小豆、板栗、花生、地毯等自营出口权生产基地，活化经营源头，实现了对外贸易的新突破。全县出口创汇企业达到 17 家，创汇产品 30 多种，并有县外贸公司、五矿公司、地毯总厂 3 家企业获得自营出口权。全县 1995 年外贸商品收购总值达到 7.8 亿元，连续 5 年居全省之冠。

第四，狠抓基层党建，强化组织保证

一是抓好典型，推广先进经验。每年“七一”前后，县委都大张旗鼓地表彰 10 个先进基层党组织标兵，10 位优秀农村党支部书记标兵，为他们披红戴花，总结经验，全县推广。二是抓好调、整、促，提高素质。按照“选、调、派、帮、培”五字方针，依据县委制定的先进党支部书记标准严格选人，对于个别一时选不出支部书记的村，由乡镇党委派机关干部和乡镇直属单位党员干部去村里任职。“八五”期间，全县先后派出 57 名党员干部到村任职，都取得了明显成效。三是狠抓农村党支部等级管理。在普遍建立农村干部政绩考核的基础上，突出狠抓目标管理和培训考核，坚持每年对农村党支部书记和两委成员分层次进行一次集中培训，全面实施“一级支部创明星，二级支部上水平，三级支部求跨越，小康党建并肩行”的农村基层党建战略。到 1995 年底，全县 533 个农村党支部中一级支部达到 458 个，二级支部 75 个，分别占农村党支部总数的 86% 和 14%。

第五，健全领导机制，形成小康合力

各级党委、政府都成立了由党政主要领导负总责的小康建设领导小组。层层落实领导干部分包责任制。县五套班子成员每人包一个镇乡，镇乡干部每人包一个村，村干部每人包 5 到 10 户，一级抓一级，层层抓落实。同时，印发小康建设责任卡，对小康建设实行目标管理。县委、县政府制定了《迁安县小康建设工作队员的奖励办法》，将领导班子抓小康建设的实绩同干部的切身利益挂钩。1993

年三级干部会上，对率先实现小康的马兰庄镇重奖 10 万元奖金，对 45 个率先实现小康的村各奖 1 万元，调动了全县干部群众提前致富奔小康的积极性。与此同时，县委、县政府组织县直各部门围绕小康建设这一主旋律，搞好大合唱，使农业、电力、广播电视、妇联、青年团、教育、文化、卫生、体育、计划生育等部门都按小康建设的要求，精心组织、狠抓小康配套建设工作的落实，形成全县上下，各行各业一切围绕小康干的生动局面。到 1995 年底，全县小康建设各项工作基本达标，只待省委、省政府的验收。

四

1996 年，是全面实施“九五”计划的第一年，迁安经济和社会发展进入了非常关键的历史时期。为实现迁安经济和社会发展的新飞跃，市委、市政府按照“围绕一个中心（提高经济效益）、狠抓两个转变（经济体制转轨、经济增长方式转型）、实施三动战略（外向带动、城建启动、科教推动）、谋求四个突破（双向开放、农业产业化、产业特色化、个体私营经济）”的“九五”工作思路和开好“九五”局、打好第一仗的总要求，全面落实党的基本路线，在实现由初级小康向宽裕型小康的跨跃中迈出了坚实的一步。在这一年里，河北二十强排位揭晓，迁安名列榜首；经省委、省政府验收，迁安成为全省首批小康县；10 月，经国务院批准，迁安撤县设市。全市全年实现国民生产总值 53.7 亿元，比上年增长 22.6%；工农业总产值达到 60 亿元，比上年增长 15.6%；地方财政收入 19174 万元，比上年略有增长；农民人均纯收入达到 2560 元，比上年增长 7.8%。基础设施明显改善和加强；党的建设整体水平明显提高；精神文明建设成果显著。呈现了政治稳定、社会安定、经济发展的良好局面。

首先，坚持以人为本，努力实现政治稳定

一是抓好干部队伍建设。年初，河北省二十强评比结果揭晓后，市委、市政府及时召开了市委常委会、市五套班子联席会、全市副科

级以上干部会议，就如何面对全省第一的荣誉，变压力为动力，谋求经济更快更好发展等问题，认真分析形势。在肯定成绩的同时，重点摆出了我市在两个文明建设上的 10 条差距，要求全市全体干部认清形势，再鼓干劲，再上台阶。会后，全市开展了“我为建设一流强市作贡献”大讨论，从上到下统一思想，纵横对比找差距，鼓励加压争一流。之后，先后举办 6 期副科级以上领导干部培训班，组织干部到江苏张家港，山东诸城、烟台，黑龙江黑河等地参观考察，还在江苏苏州举办了有 45 人参加的乡局级干部培训班，引导各级干部确立强烈的发展意识、进取意识、开拓创新意识和雷厉风行、脚踏实地、求真求实、真抓实干的作风，强化“为官一任，造福一方”的事业心和责任感。在此基础上，建立健全对干部的约束机制。一年里，市委全面修订完善了干部使用管理上的激励约束机制。在市直单位开展优质服务竞赛活动，并加大奖惩力度，严格兑现落实。在干部的使用上，贯彻“有为有位，无为让位”原则和干部“四化”方针，搞好干部队伍的合理配置。一年中，乡局级班子进行了两次较大规模调整，涉及干部 213 人。通过调整，一方面优化了干部结构。一大批年富力强、政绩突出的同志被安排到领导岗位。调整后的乡局级班子充满朝气和活力。文化程度普遍提高，平均年龄降低到 40.7 岁。另一方面，调动了绝大多数干部的积极性，使广大干部心齐、气顺、风气正，形成了人心思进、团结实干的良好气氛。二是加强基层组织建设。市委出台了《中共迁安县委关于开展创建优秀乡镇党委活动的意见》、《中共迁安县委关于在全县副科级以上领导干部中开展“进五百村、入一万家、访十万人”活动的意见》等文件，形成了市、乡、村齐抓基层组织建设的合力和格局。通过努力，基层组织建设明显加强，乡镇机关作风明显改善，全市基本没有不合格支部，110 个基本合格支部全部得到调整。三是加强党风和廉政建设。从清理领导干部住房、坐超标小汽车和用公款吃喝玩乐入手，加强领导干部的廉洁自律；加强对案件的查处工作，全年立案查处违法违纪案件 116 件，结案 98 件；从抓巩固、抓深入、抓反复入手，深入开展纠风工作；结合开展“三

三三一”活动，在市直单位党员干部中开展了爱岗敬业、优质服务竞赛活动，在乡镇开展了机关作风整顿，强化了宗旨意识。全市组织实施“鱼水工程”中，市、乡两级年初确定的要为群众办的600多件实事、好事全部得到兑现，促进了党风、民风和社会风气的好转。

第二，坚持“两手抓，两手都要硬”，努力实现社会稳定

一是实施“科教推动”战略，全面提高公民素质。一年中，全市启动教育现代化工程，普及高中阶段教育工程和学前三年教育工程，被国家教委和省政府评为全国“双基”先进县（市）、“普九”先进县（市）和普及实验教学示范县（市）之首，实现三连冠；职教中心获“全国‘五一’劳动奖”和全国重点职业高中两项荣誉。全市还组织100多名专业技术人员利用双休日深入农业生产第一线，推广先进适用的农业技术。通过科教推动，全市科技成果转化、技术开发创新、发展高新技术三个硬仗战果辉煌。全市推广应用科技成果15项，增创经济效益6680万元，完成科技课题39项，开发省级新产品6项，发展高新技术企业1家。二是开展丰富多彩、形式多样的精神文明建设活动，为经济建设提供精神动力。以迎接小康验收、纪念抗震20周年为契机，以迎接撤县设市为动力，大力推进迁安形象建设。相继开展了“五爱”教育，倡导遵守社会公德“十不”规范，开展月评学雷锋“十佳”活动，在窗口行业开展规范化服务竞赛，在全市开展文明单位、文明家庭、星级家庭、文明公民等活动。通过扎扎实实地组织推进迁安形象建设的一系列活 动，把城乡精神文明建设推向了高潮。三是精心组织，全力维护社会稳定。一年中，市委、市政府组织了3次较大规模的民间纠纷排查，完善、落实了社会治安综合治理责任制，建立健全了领导信访接待日、领导包案、信访月调度等制度。同时，严密部署“严打办案统一行动”和专项斗争，保证了社会安定。

第三，坚持以经济建设为中心，努力谋求经济更快、更好地发展

一是组织沙地开发攻坚战，积极推进农业产业化进程。1996年，市委、市政府把农业上的战略重点转移到长期没有取得实质性进展的沙地开发上来，全年完成沙改3.1万亩，通过沙改促进了农业种

植模式的革命，改变了过去一种一收、花生单一品种的历史。全市扩种小麦 4.5 万亩，相当于前三年小麦增加面积的总和，当年冬小麦播种面积可达 23.8 万亩。为加快农业产业化进程，迁安市制定了《“九五”期间农业产业化计划》和《关于推进农业产业化的实施意见》，围绕四大主导产业制定了具体实施方案。经一年努力，成立了第一个产业协会——迁安玉米产业协会。迁安沙地开发的突破和农业产业化的起步，带动了农业全面发展。1996 年全市粮食单产达 464.4 公斤，总产达 21.36 万吨，分别比 1995 年增长 15.2% 和 14.9%，双创历史最高水平；果品总产达 9 万吨，比上年增长 16.7%；畜牧养殖专业村、规模养殖场、专业户分别达到 116 个、156 个和 6300 户。

二是三管齐下，努力寻求工业发展新突破。通过改革找出路，为企业发展增添新活力。一年中，全市完成市属企业股份制改造 37 家，占市属企业总数的 60.6%；市乡股份合作制企业 231 家，占市乡企业总数的 80%；兼并企业 20 家，依法破产 5 家企业。改革为全市市属企业吸收增量资金 7200 多万元，盘活存量资产 1.27 亿元。

通过加强管理增效益，深入学习邯钢，加强企业管理。主要采取内树典型、实行严格的目标管理、将学邯钢与组织调整相结合等办法，收到显著效果。1996 年，全市工业实现利税 48755.4 万元，比上年增长 54.39%。

通过加大投入，加快发展。围绕冶金、造纸、医药、地毯、通讯电缆、金属镁六大特色产业的形成和发展，突出抓好 10 个重点项目。市财政一年中为 10 大重点项目拿出 4000 万元资金，实行重点倾斜，保证了市钢铁厂 2 号高炉、龙山药业有限公司 10 亿粒抗脑衰胶囊生产线、市热电厂、三明冶金有限公司 1000 吨金属镁生产线、唐山淀粉工业公司扩建 3 万吨玉米淀粉、地毯厂增上 1000 架机梁等 6 个项目年内竣工。市酶制剂厂耐高温 2-淀粉酶、冀东电线电缆厂扩建、迁安造纸厂 10 万吨白板纸、华丰造纸厂污水处理等项目正在抓紧筹备，不日即可开工。十大项目的顺利建设，促进了全市工业产业、产品结构的优化和工业经济运行质量的提高，为迁安经济建设培植了新

的增长点，增强了发展后劲。

三是实施外向带动战略，加速发展外向型经济。市委建立了对外开放目标责任制，专门出台了关于对外开放工作的奖惩意见，并设立100万元特殊奖励基金。同时，加大招商引资力度，一年中主要领导带队组团参加国内外一系列招商引资活动，接触外商280余人次，签订三资企业合同12个，总投资748万美元，外资已到位348万美元。

四是实施城建启动战略，带动个体私营经济发展。一方面，加大城市建设力度，完善城市功能。投资3000多万元，消灭了城市断头路；拓宽了燕山大路，新修了迁卢路，明珠街两条城市出口路；投资12438万元，兴建京哈高速公路与迁安市区的连接线、三抚公路迁安段改建等7条公路，总里程达77.05公里，84个村通油路工程已近尾声；投资600万元，完成农、市话增容4612门，全市98%的村通上了电话。另一方面，搞好城市形象建设工程。实施“洁、齐、美、亮、活”工程，城区主要街道两侧高大建筑物装满各种装饰灯，主要街道全部更新，环路以内道路全部硬化，使城市交通、市场秩序和卫生状况明显改观。

城建启动战略，带动了个体私营经济的发展。全市1990年的个体工商户已达到28255户，从业人员5.5万余人，注册资金3.52亿元，私营企业476户，从业人员9107人，注册资金1.47亿元。

1996年，迁安市委、市政府带领全市人民奋勇拼搏，开拓进取，两个文明建设取得了丰硕成果，实现了开好“九五”局、打好第一仗的目标。在令人瞩目的成就面前，市委、市政府正带领全市人民按照“八五”末制定的《国民经济和社会发展“九五”计划及2010年远景目标》，狠抓落实，扎实前进。按照现在的发展态势，人们有理由相信，迁安又一次振奋人心的沧桑巨变即将到来。

到2000年实现工业化，2001年基本实现现代化，2010年主要经济指标领先省市，并达到或接近世界中等发达国家水平！

理清思路奋力干 三年建成小康县

张万琦

滦南县是1963年1月恢复县建制的，建县晚，底子薄，经济基础较差。但是，县委、县政府克服一切困难，带领全县人民奋发图强，团结拼搏，使全县整体面貌发生了巨大变化。1995年，即实现了小康县的建设目标。到1996年，全县国民生产总值已达到52亿元，比上年增长28%；工农业总产值完成73.6亿元，比上年增长28.3%，其中工业产值52.5亿元，增长32.8%，农业产值20.1亿元，增长19.3%；大口径财政收入突破亿元大关，比上年增长20.2%；全县农民人均收入达到2950元，比上年增长29.6%。全县综合经济实力有了进一步增强。人均国民生产总值、人均工农业总产值，全社会固定资产投资，均进入全省前十名。

滦南县的小康建设从1992年开始谋划，1993年正式实施，苦干三年，得以实现。

1992年，滦南县的整体经济基础还处于弱势，全县国民生产总值十亿多元，农村人均收入不足千元，距小康建设目标相差很远。当时，在党政联席会上研究制订小康建设规划时，领导同志们都感到压力很大，三年之内要建成小康县，就是说每年必须保持40%的增长速度。但从当时滦南的整个基础看，如果不下狠心，没有切实可行的措施，是难以实现的。然而，滦南县的决策者们硬是决心下定，响亮地提出：“全县人民总动员，咬紧牙关奋力干，宁可脱下一层皮，也要建成小康县。”

决心下定以后，县委、县政府开始谋划具体措施。县里首先建立

了以市委常委、县委书记、县长史东升为组长的“小康建设领导小组”，并成立了“小康建设办公室”，明确专人来抓。镇、村亦建立了相应的小康建设领导小组，设立了专门办公室，负责这项工作。

县五套班子成员，县直单位实行分工包片、包镇、包专项指标的“四包”责任制，还从县直单位选派了497名工作队员深入到镇、村，分包小康建设。

在全县实行了“三级管理、四级建档”的管理办法。县对镇、镇对村、村对户逐级签定责任状，县、镇、村、户四级设立小康建设档案，坚持季检查、半年评定、年终总结的考核办法。

为了加大工作力度，增强激励作用，县委、县政府还制定了《关于在小康建设中实行奖惩责任制的规定》，明确县委书记、县长为第一责任人；分管副书记、常委、副县长为第二责任人；镇委书记、镇长、县直单位主要领导为直接责任人。对按小康建设规划如期达标的单位，给予镇干部和县直单位领导一定奖励；对不能按规定达标的，给予有关单位领导调整职务和扣罚一定工资的惩罚。

在组织领导和机构落实的基础上，全县集中力量，干部群众团结奋进，努力落实各项经济建设指标，决心建成小康县。

——实施“五龙腾飞”战略，加强专业村建设，努力把农村经济搞上去。

滦南县是农业县，农村经济是大头，要建设小康县，就必须尽快地把农村经济搞上去。县委、县政府的决策者们，从滦南的自然优势和资源条件出发，制订了“五龙腾飞”的经济发展战略。

“五龙”即指肉鸡、肉牛、对虾、鹅鸭和贝类生产，实行“区域化布局，专业化生产，一体化经营，社会化服务，产加销一条龙”的经营模式。经过实践摸索，很快形成了上联国际国内两大市场，下联千家万户、上下协调、左右联合、实力雄厚、运转灵活的农民致富之路。

为了抓好这五项生产，县五套班子领导成员实行了分工，组织有关部门和专门力量抓落实，并多次组团赴先进地区参观学习。县委、

县政府把实施“五龙腾飞”战略确定为全县小康建设的主攻点。

在实施“五龙腾飞”战略中，全县形成了五大养殖生产基地。全县肉鸡饲养量达到 3500 万只，居全省第一位。二是肉牛养殖基地。全县肉牛饲养量达到 15.2 万头，被国务院确定为秸秆养牛示范县。三是对虾养殖基地。全县养虾面积达到 5.8 万亩，成为国家级养虾大县。四是鹅鸭养殖基地。全县鹅鸭饲养量达到 138 万只，成为全省白鹅生产基地县。五是贝类养殖基地。全县贝类养殖面积达 15 万亩，其中精养面积 5 万亩，贝类产量达到 1.46 万吨。“五龙”实现了腾飞。

在发展农村经济中，滦南县的另一个着眼点是大力发展专业村。县委、县政府认为，要建成小康县，必须让广大农民尽快富起来，农民生活水平上不去，实现小康建设就是一句空话。为此，在农村经济发展到一定水平以后，即开始引导农民向生产专业化进军。县委成立了专业村工作办公室，明确由县委常委、宣传部长张哲明主抓。

滦南县根据本地资源优势和群众传统工艺，按照“宜工则工，宜农则农，宜商则商，宜渔则渔，宜牧则牧，一村一条致富路，一地独创一招鲜”的工作思路，下力量抓了专业村建设。经过多方实践，帮助农民找到了诸如钢锹生产、线头棉加工、苇帘加工、拆车、肉鸡肉牛养殖等 10 条致富路子。

到 1995 年，全县建有钢锹生产专业村 35 个，线头木棉加工专业村 12 个，包装箱加工专业村 8 个，苇草制品专业村 21 个，拆旧车专业村 6 个，大笤帚加工专业村 15 个，肉鸡养殖专业村 58 个，肉牛养殖专业村 35 个，对虾养殖专业村 15 个，蔬菜种植专业村 32 个。专业村总数达到 291 个占全县行政村总数的 49 %，从业人数达到 10 万人。仅专业村年工农业产值达 48 亿元。并涌现出了祁庄子、西城子、小双坨、柏二、温庄、邱营、东梁各庄等 7 个产值超亿元、利税超百万元的专业村。

专业村的大量涌现，使农村群众的生活水平有了明显提高，农村经济面貌发生了巨大变化，从而，加快了小康建设的步伐。

——抓大项目,扩大开放,不断提高全县综合经济实力。

要实现小康县的建设目标,不仅农村经济要有个大发展,而且,工业、流通、对外开放都要有一个新飞跃。滦南县委、县政府认真分析了本县的实际,提出了“抓投入,上项目,加大发展后劲;抓强项,创拳头,壮大优势行业;抓管理,重改造,增强企业活力”的经济发展思路。坚持把项目建设抓在手上,以项目带投入,以投入带发展,做到投入不断档,发展不停步。

1993年以来,全县完成工业基建,技改投入8.5亿元,建成大小工业项目608个,其中兴建投资超千元的大项目达17个。这些大项目的相继建成投产,保证了全县工业的超常增长。1994年和1995年全县工业增长速度连续两年居全市第一位。

为了保证各个大项目落实,县五套班子领导成员作了分工,对各个项目实行分包,从筹建到竣工一抓到底。

滦南县还利用对外开放县的优惠政策,加大对外开放的工作力度,坚持从开放中找出路,从开放中找市场,从开放中找人才,从开放中找发展。通过结交国外大财团、大公司,借助外商的钱发展自己。特别是近一两年,滦南积极抢抓“南商北移”的机遇,组织人员到南方开展各项招商活动,使全县对外开放工作迈出了一大步。截止1996年,滦南已签约的三资企业达60家,其中建成投产的15家,并有3个投资超亿元的项目正在建设当中:一是与台商合资的卫生洁具项目,总投资4.8亿元人民币;二是与日商合资的唐山中红肉鸡有限公司三期工程,总投资1.2亿元人民币;三是与美商合资的热电厂,总投资8.7亿元人民币。这些大项目的促成,使滦南的经济实力有了很大增强。

滦南县在紧抓大项目,扩大对外开放的同时,还重点发展了本县的传统行业,如:造纸、原盐、水泥、钢铁、冷冻、化工、轧钢、饲料等八大优势行业。综合生产能力在全县工业经济中所占的比重达60%以上。滦南县在小康建设中始终把搞好企业改革,提高经济效益放在重要位置。按照各个企业的实际情况,主要从三方面进行了改

革：一是在大企业推行多法人制度。变一个人的积极性为几个人的积极性。从1994年开始，先后对冀腾纸业公司，滦化集团公司、钢锹总厂、滦锦冷冻厂等4家县办大企业实行了统一管理、分级负责的两级法人制度，均收到了较好的经济效益。1994年初，冀腾纸业公司箱板纸厂和黄板纸厂进行了改制，当年两厂就实现了扭亏为盈。1995年，两厂又实现了利税“双过千”。

二是慢车搭快车，搞好对弱小企业的兼并。1994年以来，全县共兼并企业12家。到1996年底，这些企业已全部实现扭亏。弱小企业被集团公司兼并以后，由于借助了大企业的人才、管理、销售、资金等方面的优势，很快就恢复了生产、经营逐年好转。

三是内涵挖潜力，彻底解决“小马拉大车”的问题。1994年，滦南在工业企业改革中，提出了“不增场地，不增配套，院中建厂，厂中增线，线上加机，技改挖潜，增产效益”的工业建设指导思想，力求以最小的投入换取最大的效益。1994年以来，全县已完成几十项这样的改造工程。如，县箱板纸厂新上的第二条和第三条生产线，县钢板弹簧厂新上的扁钢车间，县钢铁总厂上的高炉，大洋渔网厂院内增建的针织弹力布生产线等，均取得较好效益，这些新上项目年增加工业产值3.5亿元。

为了从整体上提高全县的经济效益，滦南县还不断掀起建设大市场、发展大贸易、搞活大流通的高潮，大力推动第三产业的发展，以此作为小康建设的重要措施来抓。

在市场建设上，滦南县建成了八大类批发市场：即综合批发市场，钢锹批发市场，蔬菜批发市场，线头棉批发市场，大米批发市场，海产品批发市场，木材批发市场，苇草制品批发市场。

在大流通方面，滦南县组织了全县流通企业、个体工商户和县直各部门总动员，“三路大军”齐出动，开展了一次大规模的“北货南运”、“南购北销”活动，收到较好的经济效益和社会效益。1996年，全县流通利税额可达2000万元。

在大贸易方面，主要是扩大对外贸易，搞活对外流通。为此，滦

南县人民政府先后在北京、石家庄、满州里、惠州等大中城市和边境地区设立了办事处，与国内几个口岸建立了稳固的外贸出口业务联系。1996年，全县完成外贸出口商品收购值7.85亿元，出口创汇1650万美元。

——搞好城乡建设，改善生活条件，向小康目标冲刺。

溧南县委、县政府认为，要建成小康县，除了大力发展经济以外，还必须搞好城乡基本建设，从根本上改善城乡人民生活条件，努力使城乡群众的生活条件达到小康标准。几年中，全县先后新修、拓宽公路8条，实现了村村通硬面路，其中通油路的村达323个，占全县行政村总数的54.4%；在电力建设方面，全县建变电站14座，同时，与美商合资、投资8.7亿元兴建10万千瓦热电厂一座，现正在施工建设；通讯建设发展迅速，先后投资4000万元，开通了2万门程控电话，县城居民电话普及率达到60%以上。全县通电话的村达到564个，占总村数的95%；同时，新建、拓宽了县城北环路、西环路、西二环路和县城南大街，并将地面上的电力、邮电设施全部移到了地下；兴建职工二层住宅楼3000余栋，基本解决了职工住房紧张状况；建机关办公楼20余栋，实现了机关办公楼房化；为了改善办学条件，多方筹资7000万元新建教学楼56栋，高标准校舍1300间；投资3000万元，新建装修村卫生室316间，实现了村村有卫生室。1995年，全县“初保”工作通过了省、市达标验收，7所镇级分院全部达到一级甲等标准，县医院达到二级甲等标准；投资5000万元，全县13个乡镇建起了计划生育四术站，全县实现计划生育工作由管理型向服务型的转变，全县计划生育达标率在全市名列前茅。

由于县委、县政府的坚强领导，经过全县上下几年的努力，溧南县的经济面貌和群众生活条件都发生了很大变化，综合经济实力有了较大增强。1995年顺利通过了省级小康验收，正式被命名为小康县。目前，溧南人民正在意气风发地向富裕型小康目标迈进！

沙土地上公仆情

——记苗福生的动人事迹

陈 发

1995年5月6日，“全国葡萄设施栽培学术研讨会”在滦县召开。农业部召集全国20多省市区的200多名专家学者来到滦县西商家林村，现场参观了该村党支部书记苗福生带领乡亲们搞起来的百亩温室大棚和室内挂满翡翠珠玉般的葡萄，听取了苗福生的汇报介绍，与会者惊叹不已，异口同声：这简直是奇迹！

创造这个奇迹的是谁？是苗福生和他的伙伴及父老乡亲。

路在脚下

1990年8月16日，苗福生上任西商家林村党支部书记。面对他的是几千亩薄沙地，亩效益不足200元，人均生活水平只有600多元。上任的第一天第一件事是为一位育龄妇女做节育手术交纳200元医药费，可实际村里不仅一分钱没有，账面上还挂着6万多元债务。24名党员眼巴巴望着他，全村172户群众望着他。他，如芒刺背，如针扎心。

在一次全体村民参加的大会上，面对沙土地和众乡亲，他立下了这样的誓言：“大家看我三年，西商家林不变样，我主动辞职”“谁有当抄袖干部的想法混饭吃，趁早靠边站，给好人腾地方”。

上任伊始，苗福生同许多村干部一样，坚信无工不富的道理。无

工不富，兴办企业，这是多么让人想着心热、看着眼热的经验。村班子会上，他们多少次讨论要上一个好项目、要办一个好企业！为了这，他们一次次走出贫瘠的沙土地，满怀热情，满怀希望，进天津、上吉林，行程万里，十八次到外地考察，历尽千辛万苦。然而，真正能给西商家林人带来实惠的好项目并没跑到。苗福生心急火燎，彻夜难眠，一夜竟抽掉两盒烟。老伴怕他急出病来，屡屡劝他：“心急吃不成热豆腐。”苗福生对天发誓，“豁出去我这100多斤，也要让大伙尽快富起来！”

敢问路在何方？

1992年夏，县里召开了发展“两高一优”农业工作会议，组织村干部到外地参观学习，苗福生参加了，这次学习参观，他顿开茅塞，大开眼界；无工不富是好经验，但不能人人办到，发展农业，在沙土地上做文章照样可以富起来。会议一散，他连夜赶回村，马上召来两委班子成员传达会议精神，在这次班子会上，确定了本村经济发展的新思路：立足家乡土地，向土地要效益，依靠农业科技，发展高效农业，致富之路从脚下开始！

新思路确定之后，苗福生再次带领班子成员和群众代表外出进行市场考察。考察中，本县郑庄乡柏店子村蔬菜大王申杰民的大棚葡萄深深地吸引了他。从申杰民这里他了解到目前大棚葡萄的市场和身价。他兴奋极了，反复和班子成员研究，决定发展棚菜与葡萄间作，以菜养果，立体耕植。先由集体投资建30亩日光温室大棚，然后承包给全村的家家户户，大家都可以像申杰民那样迈向小康之路！

30亩地，按设计 requirements 是27个大棚，需要投资22万元，每个大棚平均需资金8000多元。这对西商家林村来说，简直是一个天文数字，村里的账面上还挂着6.6万元的外债。

向群众集资？可是在群众尚未认识的情况下，谁肯冒险？苗福生首先带头把家里仅有的1000元钱拿出来交到村委会，在他的带动