

中华传统文化经典



兵書戰策

现代版

下 卷

巴蜀書社



中华传统文化经典

兵書戰策

下卷

现代版

巴蜀書社

责任编辑 林 建 李 蓓 秦伏男
封面设计 梁 伟
技术设计 晓 潮
责任校对 李 嘉

兵书战策·现代版

吴明贤 主编

巴蜀书社出版发行

(成都盐道街三号 邮编 610012)

新华书店经销

成都福利东方彩印厂印刷

开本 850×1168 1/32

印张 60

插页 5

字数 1300 千

1996 年 9 月第一版

1998 年 5 月第二次印刷

印数:5000—8000 册

ISBN7—80523—876—7/K·166

定价 88.00 元

便 利

【原文】

夫草木丛集，利以游逸^①；重塞山林，利以不意^②；前林无隐，利以潜伏^③；以少击众，利以日莫；以众击寡，利以清晨；强弩长兵，利以捷次^④；逾渊隔水，风大暗昧，利以搏前击后^⑤。

【注释】

①丛集：丛生聚积。游逸：流动作战。 ②不意：出其不意。 ③无隐：不能隐蔽，指地势开阔。潜伏：指埋伏，伏击。 ④捷次：迅速而有秩序地战斗。 ⑤逾渊：跨过深渊。搏前击后：与前军短兵相接地肉搏战，对后军进行攻击。

【译文】

草木丛生聚积的地方，便于流动作战；关塞重重的山林地带，有利于对敌人出其不意的攻击；前边有山林，林前是无法隐蔽的开阔地带，这就便于埋伏军队；用少的军队去攻击众多的敌军，这利于在日暮天晚时进行；以众多的部队攻击少量的敌军，这利于在清晨进行；强劲的弓弩和长兵器，这方便于迅速而有次序地进行战斗；跨越深渊间隔江河，风大又昏暗不明的时候，就利于对敌前军进行短兵相接的肉搏而对后军进行攻击。

【读解】

“趋利避害”若用来评价一个人的品质，这绝不是恭维之辞。若用以作为战争策略，谁都会肯定那样做的正确性。战争中，把握住了有利因素却不能取胜，人们常常将这种情形称为天意。三国时期，似乎一切都利于蜀：刘备本人的仁德而受天下人称颂，手下谋臣诸葛亮是智慧的化身，兼有“五虎大将”更是勇冠天下，凭着物产丰富、地势险要的四川，按理说统一天下的大任非刘备而莫属了。然而结果完成统一大业的却是以魏为前身的晋。为此而

引发了多少人的感慨、叹息！

其实，利与不利只是相对而言的，应根据所处的具体情形来决定。就如战争，某军处于这样的情形：前有悬崖阻止去路；后有敌军穷追不舍，断了退路；左有高山，难以攀援；右有巨壑，无从跨越。此时说该军处于不利，恐怕不会有太多争议。然而这种情形又可以说极为有利，那就是因为战亦死、降亦是死，而只有决战到底才有可能求得生路；这种情形之下将领不必用太多语言作说服工作，只要奋勇当先，士兵就会拿出以一当十的勇气以夺取战斗的胜利。项羽就曾这样做过，秦穆公也曾这样做过，他们都取得了成功。

面对要作生死选择的战争，人们会趋利而避害。而在无关乎生死的其他情形之下，却往往放弃或错过许多的有利机遇而不知自惜。几十年前，中国曾有过一个迅速赶上世界先进水平的机会，却因为“以阶级斗争为纲”而失去，就这样斗了近二十年，人们斗累了，也把国家斗穷了。这时又才冷静地思考，但摆在人们面前的事实却无法回避：那就是中国落后了，国家的经济建设在本已比发达国家落后的基础上更加拉大了距离。

大圣人孔夫子感慨地说过“逝者如斯夫！”孔子是以流水不回头感慨时间不回头。机遇也是如此，此时的机遇一旦失去，即使在彼时得到了，那也只是相似的，不可能是彼此完全相同。

应 机

【原文】

夫必胜之术，合变之形，在于机也^①。非智者孰能见机而作乎？见机之道，莫先于不意。故猛兽失险，童子持戟以追之；蜂虿发毒，壮夫徬徨而失色^②。以其祸出不图^③，变速非虑也。

【注释】

①合变：符合变化。机：机会，机遇，机缘。 ②蜂蛰(chài)：蜂指大黄蜂。蛰指蝎子一类的毒虫。徬徨：徘徊不定。失色：脸上变了颜色。

③图：本指计划，这里指意料。

【译文】

一定取胜的方法，符合变化的形势，在于把握住有利的机会。不是智慧聪明的人，谁能够遇到机会就行动呢？遇见机会的方法，没有比出于意料之外更胜一筹的了。所以凶猛的野兽失去了险阻的地方，即使儿童也能拿着戟去追赶它；黄蜂蝎子散发出毒气，哪怕壮夫也会徘徊不前而脸变颜色。这是因为它们的祸害出于人们没有预料到的时候，变化迅速而又没有被人们考虑到。

【读解】

有利的机会随时可得，随处可遇，关键是能否善于把握。善把握就可获得成功，不善把握，即使有绝好的机会也会白白的错过。

战国时期，楚怀王曾为“合纵”国盟主，在当时的情形下，对于抵抗强大的秦国算是最有利的机会了。但怀王不善把握，不但没有挡住强秦的进攻，反而因他一再地犯错误而失去良机，先是受张仪之骗与齐绝交，再是因泄一时之愤发兵攻秦，最后又受骗到秦订盟联姻，结果不但楚受到削弱，怀王自己也落得客死于秦的可悲下场。

中国足球冲出亚洲，进军奥运会，这是十亿中国人长期以来的愿望，也是中国足球队的基本奋斗目标。1992年，吉隆坡，中国队以一胜一平而净胜球多于韩国队而赢得了冲出亚洲的有利机会，中韩两队相遇是决定性一战，中国队只需战平就是胜利。然而中国队没有能把握住机会，结果失去了进军奥运会的入场券。1996年，中国队又遇到了同样的情形，看来这一次该把握住机会

了，结果却令十亿中国人失望，中国队又一次错失良机。造成的遗憾至少得持续四年！

体育比赛中最是应当把握住机会，一时的失误可能将永远失去创造辉煌的机会，尤其是对运动员个人来说，短短的运动生涯中有利机会或许只有极短的瞬间，失去了就不会再获得。战争，尤其是生死决战，如果失去有利机会或许就会出现伏尸百万、国破家亡的悲惨局面。战争的胜利也就是指挥者寻找和把握住了一切有利的机会。

机不可失，失不再来。中国的这句古话值得人们永远牢记。

揣 能

【原文】

古之善用兵者，揣其能而料其胜负^①。主孰圣也？将孰贤也？吏孰能也？粮饷孰丰也？士卒孰练也？军容孰整也？戎马孰逸也？形势孰险也^②？宾客孰智也？邻国孰惧也？财货孰多也？百姓孰安也？由此观之，强弱之形，可以决矣。

【注释】

①揣：揣测，分析判断。其：指敌我双方的各个方面。料：预料。

②逸：同佚，指休整得好。形势：指地理形势。

【译文】

古代善于用兵打仗的人，揣测各方面的能力来预料他们谁胜谁败。敌我双方君主谁更圣明？将领谁更有才干？官吏谁更有能力？粮草供应谁更加丰盛？士兵谁方更训练有素？军容谁更加整齐？兵马谁方休整得更好？地理形势谁方更加险峻？客人谁方的更有智慧？友邻国家谁方更惧怕？财物货币谁方储备更多？老百姓谁更安定？从这些方面来观察，双方谁强谁弱的形势，就可以决定了。

【读解】

古人说：“权然后知轻重，度然后知长短。”行军作战，若欲求胜就必须正确估计对方实力，掌握可战与不可战之理。若敌方上下协力，主圣将贤兵勇则不可战，得天时地利且兼人和者不可战，若战，则战必败。

前秦苻坚得王猛之助而扫平北方，王猛临死嘱言：东晋上下协力，不可与战，以此告诫苻坚。而苻坚急功，与晋军战于淝水，果致兵败国衰。王猛可谓善于估计敌方实力了。赤壁之战，孔明、周瑜正是正确判断了曹军实力，决计一战，结果天下三分。

经济建设亦然。正确估计经济形势能促进生产力的发展，反之则会阻碍生产力向前发展。中国一度因错误估计形势而搞“大跃进”、“人民公社”，中国经济因此而停滞不前，这教训是当代中国人应当引以为鉴的。

轻 战

【原文】

螫虫之触，负其毒也^①；战士能勇，恃其备也。所以锋锐甲坚，则人轻战^②。故甲不坚密，与肉袒同^③；射不能中，与无矢同；中不能入，与无镞同^④；探候不谨，与无目同^⑤；将帅不勇，与无将同。

【注释】

①螫(shì)虫：即蜇(zhē)虫，有毒腺的虫子，能刺人或牲畜。触：碰，接触。负：依靠，仗恃。②锋锐甲坚：锋：指刀锋，这里指武器，用于进攻。甲：指铠甲，用于防身。这句意思是说武器锐利铠甲坚固。轻战：轻于战斗，即勇于战斗的意思。③肉袒(tǎn)：脱去上衣，裸露肢体。即赤膊。④镞(zú)：箭头，箭镞。⑤探候：指刺探敌情的侦察人员。谨：严谨、谨慎。目：眼睛。

【译文】

螫虫能够刺人，是依仗他身体内有毒；战士能够勇敢作战，依仗着军队有着充分的战前准备。所以兵器锐利铠甲坚固，就会使士兵们勇于战斗。所以铠甲不坚固周密，就与赤身裸体相同；向敌人射击不能击中，就同没有射箭一样；虽然射中了但却没有洞穿敌人的盔甲深入体内，就与没有箭头差不多；刺探敌人的情报不严谨周密，就与没有眼睛相同；如果将帅作战不勇敢，就与没有将领一样。

【读解】

“有恃无恐”历来被中国人当作贬义词来使用。但如果我们分析一下所恃所恐之后再下结论，其实也为时不晚，甚至会说有所恃何尝不可。国恃其强则昌，兵恃其勇则胜，人恃其才就可驰骋天下。

战国时期，秦恃其“地广兵强、人殷民富”而消灭六国，完成统一天下大业。这其中，吕不韦恃其富而助在赵国为人质却并不受秦王重视的子楚取得太子之位并进而成为秦王。如果吕不韦没有坚强的经济实力为后盾，是不可能以子楚为“奇货”的。就是蔺相如之所以敢在“渑池会”上寸步不让，还不是恃赵“盛设兵以待秦”？中国有个成语叫“狐假虎威”，其实万兽并非是惧怕狐狸而逃，而是惧紧随于狐狸之后的虎。

再说当代美国，以“老大哥”自居，在世界各国面前指手划脚，并非美国人喜欢那样干，有所恃而已：一恃其坚强的经济后盾，二恃其强大的军事实力。日本人亦然，恃其财而欲争世界政治大国之位。

事实上，如果人人都有所恃，尤其是能恃其才，则各行各业都会有英雄豪杰了。

人恃其才，不是应当压抑，而是应当提倡，尤其是以“谦

虚”为美德的中国人应当提倡。

地 势

【原文】

夫地势者，兵之助也，不知战地而求胜者，未之有也。山林丘陵，丘阜大川，此步兵之地^①。土高山狭，蔓衍相属，此车骑之地^②。依山附涧，高林深谷，此弓弩之地^③。草浅土平，可前可后，此长戟之地。芦苇相参，竹树交映，此枪矛之地也^④。

【注释】

①土 陵：大土山。丘阜：小土山。 ②土高：指地势高。山狭：高山狭窄。蔓衍：向外滋长延伸，即蔓延。蔓：一种有藤的植物。属：连缀。

③依山附涧：依靠山傍着水。附：接近。涧：有水的深沟。 ④参：本指参差不整齐，这里指长长短短参差不齐。

【译文】

地理形势，是用兵作战的辅助条件，不了解作战的地理形势而想取得战争胜利的，从来也没有过。山林丘陵，小土山和大河流，这是步兵作战的有利地方。地势高，山又狭窄，藤蔓延伸相连，这是战车和骑兵作战的有利地方。依山傍水，林高谷深，这就是便于强弓硬弩作战的有利地形。草很浅土地又平坦，可以前进也方便后撤，这是利用长戟作战的好地方。芦苇高低不齐，竹子树木互相掩映交错，这是枪矛等兵器作战的有利地方。

【读解】

得天时之助，乘地利之便，则攻无不克，战无不胜。地势险阻乃兵家之大利，这是无数战争实例所证明了的。秦以崤函之固而致万乘之势，就是赖其地利而得天下。东晋、南宋凭长江天堑而与少数民族政权划江而治。抗日战争中，中国游击队凭地理险阻而使日本侵略军手足无措，在“地雷战”、“地道战”的威胁之

下而苦不堪言。

发展经济亦可乘地利之便，中国沿海地区最近十几年以惊人的速度发展，就足以证明地理优势的重要性。

当然，我们不能以此就说地理环境决定一切。同样的崤山、函谷关，秦据此而仍失去天下，同样的长江天堑也没能成全蒋介石划江而治的美梦。孟子就曾明确指出“地利不如人和”，而且“地理环境决定论”的主张是在哲学界早就被否定了的。因此，地理条件差的地区不应借此而裹足不前，有利的地理条件仅仅只是有“助”而已，而并不可“恃”。

情 势

【原文】

夫将有勇而轻死者，有急而心速者^①，有贪而喜利者，有仁而不忍者，有智而心怯者，有谋而情缓者^②。是故勇而轻死者，可暴也^③；急而心速者，可久也；贪而喜利者，可遗也；仁而不忍者，可劳也；智而心怯者，可窘也^④；谋而情缓者，可袭也。

【注释】

①轻死：轻视死，即不怕死。心速：心里总想赶快办成，希望迅速取胜。

②怯：胆小，害怕。情缓：办事情缓慢，即性情缓慢，优柔寡断。

③暴：欺污，糟蹋，欺凌。④窘：窘迫，困难紧迫。

【译文】

军队的将领有勇敢而不怕死的人，有急躁而心想迅速取胜的人，有贪婪而喜好利益的人，有仁慈而心怀不忍的人，有多智慧但内心胆小怕事的人，有会谋划却性格缓慢不急的人。所以对勇敢而不怕死的人，就可以采用欺凌他的办法；对急躁而心想速胜的人，就应该对他采取持久作战的办法；对贪婪而喜好得利的人，就可以用送东西的办法去对付他；对仁慈而心怀不忍的人，可以

对他施行疲劳战术；对多智慧而内心胆小怕事的人，可以用困穷窘迫的方法去对付他；对善谋划而性情缓慢的人，可以用兵袭击他。

【读解】

谚曰：人有五等，其性各异。在战争中，如果能够使人各尽其能，则将战无不胜，攻无不克。

“知人善任”是以“知人”为前提的，不“知人”则无以言“善任”。曹操在“赤壁之战”的过程中，因不“知人”，使妄自尊大、自以为聪明的蒋干出使东吴，致使曹操一次中计而杀善治水军的蔡瑁、张允，再次中计而遭“火烧赤壁”之灾。就是以用兵如神的诸葛亮也因误用马谡为将守街亭而致街亭失守，北伐大计夭折。

在战争中，“知人”不仅要知自己一方之人的才能，任用得宜，而且应当知敌方之人。田单知燕用乐毅为将则自己不可能取胜，于是设反间计使燕替换乐毅才找到了取胜的机会。白起知赵用廉颇为将自己不可能在两军对抗中捞到便宜，于是扬言“秦所畏者唯赵奢之子括为将”，赵王果中计以赵括代廉颇，结果招致长平之败。

治国之道亦然。善用人则国家兴旺，不善用人则国有灾祸。唐玄宗初作皇帝之时，励精图治，形成“开元盛世”，但他后来却用奸臣李林甫、杨国忠为相，致有“安史之乱”。宋高宗不思蹈海之苦，以秦桧为相，致使忠臣被戮，国力不振，失地不复。由此可知，唯有“知人”才会“善任”。

击 势

【原文】

古之善斗者，必先探敌情而后图之^①。凡师老粮绝^②，百姓愁怨，军令小习^③，器械不修，计不先设，外救不至，将吏刻剥，赏

罚轻懈，营伍失次^①，战胜而骄，可以攻之。若用贤授能，粮食羨余^②，甲兵坚利，四邻和睦，大国应援，敌有此者，引而计之^③。

【注释】

①探敌情：侦察敌军的情况。图：图谋，谋划。 ②师老粮绝：军队疲劳，粮食断绝。老：疲劳。 ③军令：军队的命令，这里应是指部队的法规，阵势等。小习：很少训练。小通“少”。习指训练。 ④轻懈：轻视松懈。营伍失次：指部队没有秩序纪律。 ⑤用贤授能：任用有本领的人，交给有才能的人。羨余：本指正赋以外的无名税收，这里指丰富有余。 ⑥应援：接应支援。引：引退，退避。计之：别的计划，另外的打算。

【译文】

古代善于打仗的人，一定要先侦察敌人的情况然后再谋划对付的办法。凡是军队疲劳粮食断绝，老百姓愁苦怨恨，军队的法令制度很少训练，器械没有修理整治，计划不事先设置，外面的救兵又不到，各级将吏对下苛刻盘剥，奖赏和刑罚都轻视松懈，部队秩序混乱没有纪律，打了胜仗就骄傲自满，这样的部队我们就可以进攻它了。如果任用有本领有才干的人，粮食丰厚有余，铠甲坚固而兵器锐利，与四周邻国的关系和睦友好，又有大国的接应援助，敌人有了这些有利的条件，我军就应该引退避开而另作打算了。

【读解】

两军对垒之时，必先明可战与不可战之理才能制定出正确的作战方针。孙武说过“知己知彼”才能“百战不殆”。“知彼”不单要知道敌方的实力、作战方案，还要知道敌方的军纪是否严明、将帅的能力的高低。

齐鲁“长勺之战”，当齐军击鼓进攻的时候，鲁军主帅也欲立即击鼓进攻，曹刿不以为然，而等齐军三次击鼓之后才击鼓进攻。而当齐军败退之时，曹刿也先登上车看敌方军旗是否散乱，然后

又下车看逃去的齐军的车辙是否杂乱无章之后才下令追击。曹刿可谓善察敌情的人了。

赤壁之战前，周瑜夜探曹营，发觉曹操水军的训练有章有法，于是得出不除善治水军的蔡瑁、张允是不能取胜的结论。后设计除掉此二人之后就毫无顾忌了。

作战需要“先探敌情而后图之”。推而广之，办任何事情都必须先了解相关条件才有可能成功。

整 师

【原文】

夫出师行军，以整为胜^①。若赏罚不明，法令不信，金之不止，鼓之不进，虽有百万之师，无益于用。所谓整师者，居则有礼，动则有威，进不可当，退不可逼^②，前后应接，左右应旄^③，而不与之危，其众可合而不可离，可用而不可疲矣。

【注释】

①整：指整肃、整齐、严整。以整为胜：以严整为取胜的有利条件。

②威：声威，威势。当：抵敌、阻挡。逼：逼迫，接近。③应接：照应接济。应旄：旗帜相应，这里指互相配合。

【译文】

军队行军打仗，以严整作为胜利的条件。如果军队奖赏惩罚不分明，法令不能取得大家的信用，鸣锣不知道停止，擂鼓不知道进军，虽然有百万的军队，用于作战打仗并没有什么好处。所说的严整部队，就是使军队驻扎下来时就有礼节，行动就有声威，进攻时敌人不能抵挡，撤退时敌人不敢逼近，前队后队互相接应，左军右军能互相配合，却不互相危害。这样部队可以集中而不能分离，可以使用却不能使他疲惫。

【读解】

《孙子兵法》强调“上下协力者胜”。“上下协力”，则军队就成为了一个纪律严明的整体。现在常说的“团结就是力量”讲的就是这个道理。

从前，吐谷浑王阿柴在临死的时候将他的二十个儿子叫在一起，以折剑设喻，说“孤易折，合则难摧”，以此说明团结就是力量。抗日战争初期，日军在不到一年的时间内横扫大江南北。不屈的中国人民在以中国共产党为核心的正确领导下，全国上下团结一心，终于打败了不可一世的日本侵略军。

治国之道亦然。唯有全国人民齐心协力才能推动社会生产力向前发展。中华人民共和国成立之后，人民当家作主，全国上下都集中全部精力进行社会主义现代化建设，中国经济在短短的几年内就得到全面恢复，国民生产总值超过了过去上百年的总和。改革开放以来的十几年，国民生产总值就已翻了两番，无疑是全国人民共同努力的结果。

不过，要做到“上下协力”并不是以个人主观意志来决定的。军队要有严明的军纪才能办到；搞经济建设也必须要有严明的法规来作保障才能办到。没有纪律的军队是打败仗的军队，不讲法制的社会不能算是文明的社会。

厉 士

【原文】

夫用兵之道，尊之以爵，赡之以财，则士无不至矣^①；接之以礼，厉之以信，则士不死矣^②；蓄恩不倦，法若画一，则士无不服矣^③；先之以身，后之以人，则士无不勇矣^④；小善必录，小功必赏，则士无不劝矣^⑤。

【注释】

①尊：尊敬，尊贵。爵：爵禄，官爵。膳：疑为“贍”，供给，供养的意思。至：到。②接：接待。厉：激励，勉励，或砥砺，磨砺皆可通。信：诚信，信用。死：拼死。③畜恩：培植恩德，培养恩惠。倦：疲倦。法：执行军法。画一：整齐，明白。语出《史记·萧相国世家》：“萧何为法，画一（gòu，遇见）若画一。”④先之以身：即身先士卒的意思。后之以人：见好处就落在人后。勇：勇敢。⑤录：记录，记载。劝：劝勉。

【译文】

用兵打仗的方法：对将士用爵禄去尊宠他们，用财物去供给他们，那就有用的人才没有不到来的了；以礼节去接待人，用诚信去激励人，那就兵士们没有不拼死作战的了；培植恩惠不知道疲倦，执行军法很是明白整齐，那就使兵士们没有不心服听从的了；遇事总是身先士卒，遇利总是落在别人后面，那兵士们就没有不勇往直前的了；凡是人有细微的好处都记录下来，凡是有小的功劳都一定进行奖赏，那兵士们就没有不受到劝勉鼓励的了。

【读解】

曹刿说过：“夫战，勇气也”。战争胜败的决定性因素之一就是激发士气。士气高涨，则可以一当十；士气低落，则十不敌一。

激发士气的方法很多，但根本的有两种：一是赏罚分明，二是将领身先士卒。

赏罚分明，就是有功必赏，有过必罚，毫不含糊。以善治军而闻名于世的诸葛亮斩马谡，本不忍心，但以其过而不得不斩；而赵云所率一军不失一卒，就大大地奖励。而且诸葛亮认为街亭失误，责任在于自己用人不当，也自请降职，以此明己之过。

不仅如此，为将者身先士卒也很能激发士气。唐太宗在霍邑之战处于万分危急的时候，他一马当先冲入敌营，士气大振，唐军因此而化险为夷。著名抗战将领杨虎城带兵作战，总是自己冲

锋在前，所以他所率之军就常打胜仗。

当然，明白战争的形势也是激发士气的重要方法。抗日战争进入相持阶段以后，形势十分艰难，当时一般人不明白抗战发展的方向，于是“亡国论”盛嚣一时。以毛泽东为首的中国共产党人正确分析了形势，指出胜利必然属于中国人民，才使全国人民增强了抗战必胜的信心。

自 勉

【原文】

圣人则天，贤者法地，智者则古^①。骄者招毁，妄者稔祸，多语者寡信，自奉者少恩^②，赏于无功者离，罚加无罪者怨，喜怒不当者灭^③。

【注释】

①则天：以天为法。则：法则，规则。《后汉书·逸民传序》：“是以尧称则天”。法地：取法于地。法：取法，效法。则古：以古人为准则，即学习古人的意思。②招毁：招来毁灭。稔（rěn）：本指庄稼成熟，这里指事物积久养成或酝酿成熟。寡信：少信用，缺乏信用。自奉：自己日常供养自己，这里指只知顾自己。③离：离心，分离。怨：怨恨，埋怨。不当：不适当，不恰当。

【译文】

圣明的人以自然规律为法则，贤明的人取法于地理的形势，智慧的人以古人为学习的标准。骄傲的人招致自身的毁灭，狂妄的人酿成个人的灾祸，多言浮夸的人很少讲信用，只知供养自己的人对别人就很少有恩惠，对没有功劳的人进行奖赏就会使人心离散，对没有罪过的人进行惩罚就会使人怨恨，欢喜和愤怒都不适当的人就会自取灭亡。