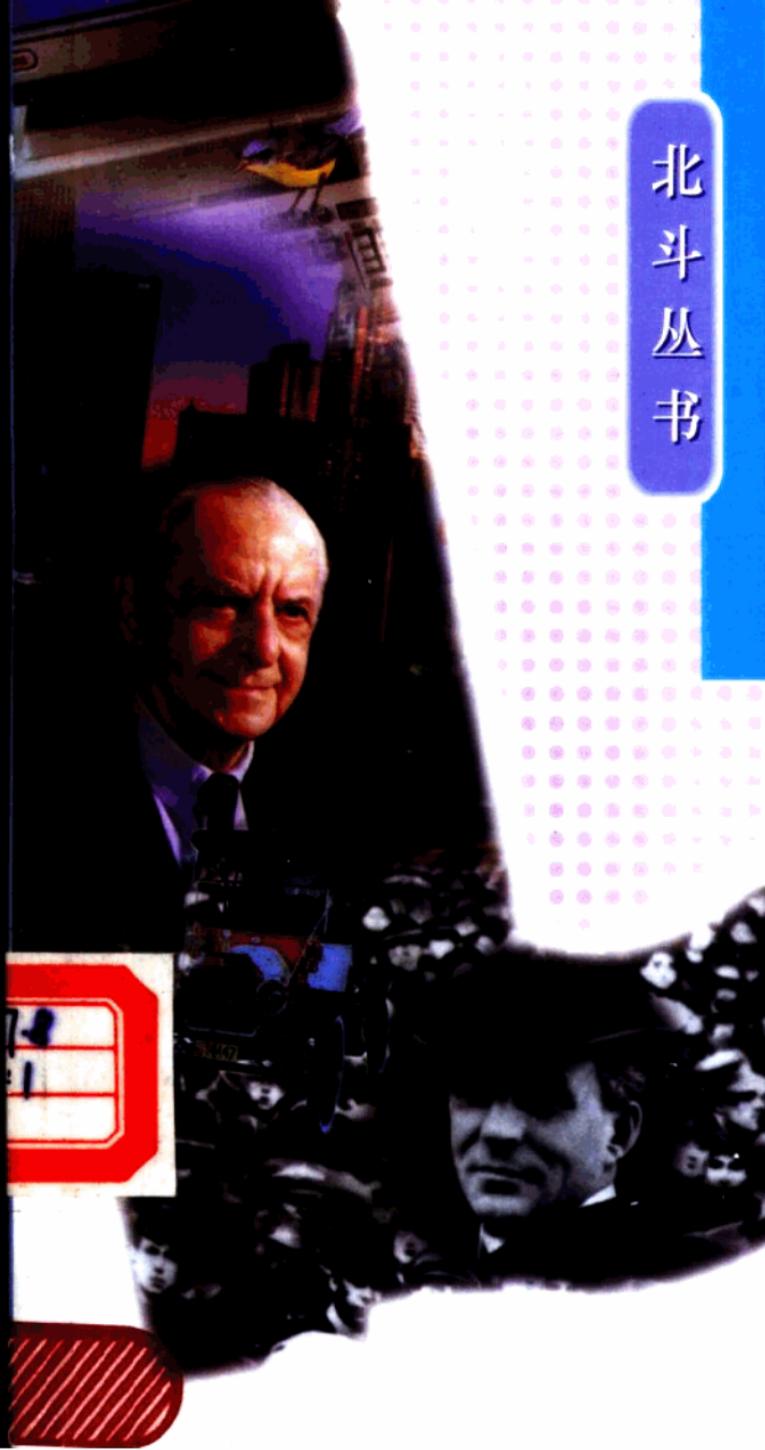


# 创业富豪

北斗丛书

群众出版社



## **北斗丛书编委会**

**顾 问:**冰 心 严文井 陈建功 袁纯清

**主 编:**高景轩

**副主编:**陈 东 刘跃进 吴汝华 姚继庭

**编 委:**(以姓氏笔划为序)

王孔祥 刘跃进 李 新 吴汝华

吴洪亮 张尔楠 陈 东 金 颂

赵宗乙 姚继庭 高丽芳 高景轩

唐 胜 崔海峰 隋 岩 韩玉兰

**责任编辑:**欧阳明

## 前 言

从平凡走向卓越，每一位里程碑式的人物，都有其石破天惊的故事。他们光彩照人的美德，及其用行动书写的壮丽人生篇章，蕴涵着巨大的精神力量，具有极好的激励作用和示范功能。

本书共采撷世界上最有代表性的成大器者100余位。编撰者凭借真挚的社会责任感和简洁流畅的文笔，采用人物经历串故事的巧妙形式，多侧面地描述了大师巨匠们的丰姿华彩，并展示了他们超人的才智和成就。

一串闪光的钥匙，开启成功的大门，但见一片辉煌的人生境界。

通过这套丛书，读者可以结识人类文明各个领域的顶尖人物，感受他们那敢于摘星揽月的豪迈，那九死不悔的执著，那如旭日喷薄的赤诚和热情，从而心中涌起一种追求的冲动。

当你为这些出神入化的故事所感动、为自己的情感在阅读过程中升华而惊喜的时候，一条精彩纷呈的知识长廊已蓦然展现在你的面前。

高景轩

1996年10月6日

# 目 录

华尔街大佬摩根 .....	(1)
第一次大展身手 .....	(1)
拓展新的地盘 .....	(2)
铁路与钢铁大王 .....	(3)
“推动美国的是我” .....	(4)
汽车工业的先驱福特 .....	(6)
公认的淘气鬼 .....	(6)
开始辛勤的探索 .....	(8)
创立汽车公司 .....	(9)
竞选失败 .....	(11)
旅店大王希尔顿 .....	(14)
学会诚实待人 .....	(14)
经营旧旅馆 .....	(16)
希尔顿王国 .....	(18)
追求永无止境 .....	(19)

丰田车的创始人丰田喜一郎	(21)
汽车时代到来了	(21)
日本的底特律	(23)
倒转顺序的方法	(25)
在战火的硝烟中	(26)
留下丰田精神	(27)
经营之神松下幸之助	(29)
松下姓氏的由来	(29)
电要改变世界	(30)
构筑自己的城堡	(31)
靠“松下精神”解困	(33)
走在时代的前面	(34)
企业界奇才哈默	(37)
一位天才的诞生	(37)
拥有 200 万元的大学生	(39)
改变命运的苏联之行	(41)
醇美的威士忌	(42)
风险最大的行业	(44)
娱乐大王迪士尼	(47)
仙鹤农场的快乐少年	(47)

展露表演才能	(49)
闯入艺术殿堂	(51)
米老鼠的火爆	(52)
柳暗花明又一村	(54)
独一无二的公园	(55)
韩国大富豪郑周永	(59)
农民的儿子	(59)
汽车修理专家	(60)
建筑业大王	(62)
产业英雄	(64)
世界船王包玉刚	(66)
包拯的后裔	(66)
海上称王	(68)
陆上称雄	(70)
富贵不淫	(73)
创造索尼奇迹的盛田昭夫	(74)
拉开了大业的序幕	(74)
终于站住了脚跟	(76)
磁带录音机的诞生	(77)
一个响亮的名字	(78)
领导世界家电潮流	(80)

风靡世界的皮尔·卡丹	(82)
向首都巴黎进发	(82)
开办时装店	(83)
买下马克西姆餐厅	(84)
超越他人的力量	(86)
电脑王国领袖尼克斯道夫	(88)
步入电脑天地	(88)
更早地抓住机会	(90)
自信地显露头角	(91)
管理有道	(93)
为未来做好准备	(95)

## 华尔街大佬摩根

摩根以咖啡生意致富，先后涉足金融业和钢铁业，缔造了一个美国历史上无与伦比的庞大金融和工业体系。摩根体系拥有的总资产，相当于全美所有企业资产的1/4。难怪他自称——“推动美国的是我”。

### 第一次大展身手

1837年4月27日，约翰·皮尔庞特·摩根生于美国康涅狄格州的哈特福。在他出生那年，父亲在一片荒地中建起了一幢豪华新居。在与他人合作之后，他涉足金融业，终于成为一代金融业巨子。

由于父亲长期在伦敦开展业务，便将摩根带到欧洲。摩根曾在德国哥廷根大学深造，后来进入纽约华尔街的邓肯商行经商。

有一次，摩根出差到古巴的哈瓦那，在码头上碰到一位巴西咖啡货船船长向他推销咖啡。由于买主破产，船长愿以半价出让。摩根发挥了自己的冒险精神，决定以邓肯商行的名义做成这笔生意。然而，此举遭

到邓肯商行严辞拒绝。无奈，摩根只好用父亲在伦敦公司的户头买下了那船咖啡，还在这位船长的介绍下买下其他船的咖啡。就在摩根买下这批货不久，巴西咖啡因受灾而减产，价格猛涨2—3倍，他因此大赚了一笔。

事后，摩根不能继续呆在邓肯商行了。在父亲的支持下，他创办了摩根商行。

## 拓展新的地盘

美国南北战争期间，美国金融界上演了一出好戏：北军如占上风，金价将下跌；北军如处于劣势或战败，金价则会暴涨。为了及时了解战况，摩根雇用了一个与战区机要人员有密切关系的电报员。

1862年10月28日，北方部队向弗吉尼亚州的威灵顿发起进攻，南方部队撤回南方。5分钟后，摩根就得知这一消息，马上卖出黄金。后来，摩根又收到父亲发来的电报：“南军用来突破北军海上封锁线的炮舰，都是由英国的造船厂承造的。合众国为此再三向英国政府提出抗议，然而英国方面毫不理会。你需特别注意一下华尔街的动向！”

看完电报后，摩根马上让电报员向华盛顿查询，结果情况属实。他大量买进黄金，金价一下子暴涨。摩根因此又大赚一笔。黄金买卖使摩根成为华尔街银行

家族的一员，成了“华尔街大佬”。

南北战争结束后，摩根的公司进一步地扩大了规模。在金融界站稳脚跟后，他又把目光瞄准了铁路业。

## 铁路与钢铁大王

1870 年至 1871 年的普法战争，是普鲁士与法国之间的战争，但它却使摩根又获得了一次机遇。法国梯也尔政府委托摩根的父亲承销 2.5 亿法郎的国债，父亲将其中的一半分给儿子，并建议他把华尔街的金融投资公司集合起来，成立一个国债承担组织辛迪加。所谓“辛迪加”，就是各金融机构分摊风险，共同消化掉 2.5 亿法郎的国债。

消息传出后，摩根成为华尔街舆论的中心。当时，位居费城企业界第二把交椅的安东尼·德雷克歇被这一方案吸引，邀请摩根合作，成立了德雷克歇—摩根商行。摩根由此跻身全美企业界最上层，但他并不满足。他的志向是“成为全美企业的领导者”。

1882 年 2 月，摩根在麦迪逊街 219 号召开了美国历史上著名的“摩根会议”，揭开了金融资本对企业经营大举入侵的序幕。

由于执著的追求，加以方法得当，摩根迅速扩大地盘，向以铁路业为主的各工业行业进军。到 1900 年，直属于摩根的铁路已达 3 万余公里，受庇于摩根

卵翼之下的有 7.6 万余公里，而另外两家企业合计只有 5.8 万余公里。“铁路大王”这顶桂冠理所当然地戴在了摩根的头上。

但是，在美国钢铁企业的排行榜中，当时坐第一把交椅的要算卡内基，摩根位居第二，只能暂且坐银交椅。

1898 年，摩根受美国钢铁公司、铁丝公司和明尼苏达优良铁矿公司的委托，联合全美 265 家白铁皮企业，组建了联邦钢铁公司，从而向卡内基发出了挑战。

双方剑拔弩张。不料，在较量的关键时刻，卡内基突然宣布隐退。

原来在这段期间，卡内基遭到一连串的打击。先是是他最敬爱的母亲撒手而去，接着弟弟也去世了。时隔不久，布拉德克工厂发生溶炉爆炸事故，他又失去了最可信赖的得力助手琼斯厂长。这对于年迈体衰的卡内基来说，无疑于雪上加霜。最终，他以 4 亿美元的高价将自己的全部企业卖给摩根。此后，摩根又以 7500 万美元的高价从洛克菲勒手里买到五大湖的铁矿，使联邦钢铁公司的资产达到了 10 多亿美元，从而确立了他在美国钢铁业的垄断地位。

### “推动美国的是我”

1913 年 1 月 6 日，著名政论家乔治·哈比来拜访

摩根。当他们谈完正事，乔治起身欲走时，摩根说道：“请转告总统一件事，……如果经济持续恶化，总统有用得着我的地方，尽管吩咐。”

早在 25 年前，铁路业恐慌，许多公司与银行接连倒闭时，摩根就曾借黄金给政府，帮助了克利夫兰总统。

1913 年 1 月 7 日，摩根年迈体衰，在去开罗度假前，他预感到大限将至，立下遗言。2 月 7 日，船抵开罗，他的体力迅速衰退，于是船经那不勒斯而至罗马。1913 年 3 月 31 日，这位华尔街的巨头与世长辞。他说的最后一句话是：“啊，现在我要去爬山了。”

摩根虽然死了，但他的企业并没有忘记他向美国总统许下的诺言。

一年半后，德国以奥地利皇储夫妇的死为借口，点燃了第一次世界大战的导火线。欧洲爆发了大战。伦敦、华盛顿经济恶化，英美为消化战时公债苦恼不已。

紧急关头，摩根公司挺身而出，成为国家生产的支柱，担负起制造坦克和潜水艇等秘密武器的重任。

## 汽车工业的先驱福特

在美国密歇根州的迪尔伯恩市，有一家世界领先的企业——福特汽车公司总部。这个创建于 1903 年的汽车公司，在 1985 年美国《幸福》杂志列举的 50 家世界最大工业公司中排在第 5 位。1986 年至 1987 年，福特汽车公司实际上已经是世界第 4 大工业公司了。早在 20 世纪 20 年代，就有人评价说：“亨利·福特和查理·卓别林是世界上最知名的两个人物。”

### 公认的淘气鬼

1863 年 7 月 30 日，亨利·福特诞生于美国密歇根州斯普林威尔斯镇（迪尔伯恩）的小村庄里。当时，他的家庭可以算是一个很有地位的富裕农户。父亲务农，母亲性情和善，爱好清洁，无论做什么事，都有始有终。福特继承了母亲“清洁”、“秩序”、“忍耐”、“勇气”、“锻炼”的优点。福特曾说：“我从母亲那儿学到了现代社会中的生存方法，母亲还教导我，家庭幸福是一个人幸福的开始，另外母亲不允许我撒谎，

如果我一犯戒，她就会好几天都不和我说话，这是最令人难受的了。”

亨利·福特从7岁开始进入迪尔伯恩地区的公立学校。他虽算不上是特别优秀的学生，却已显露出机械方面的才能。他喜欢拆装和维修钟表及脱谷机等一些小机器。

在一个北风呼啸的冬日，小福特随父亲到8英里外的底特律去。在底特律火车站里，他第一次看到了火车头，这个大怪物引起他极大的兴趣，以至于那位好心的列车长允许他进入火车头，还让他坐上驾驶台，把汽笛按得直响，并亲自为他开动车头。这大大满足了他的好奇心。

回到家里，福特兴奋得整夜没有睡着。第二天早上，他瞒着母亲，从厨房拿了两个水壶，一个放满烧得火红的煤炭，另一壶装上烧开的开水，然后从贮藏室取出雪橇，把两个水壶放在雪橇上。“喂！火车头来了！”亨利一边叫着，一边在地上滑动着雪橇，沉浸在自己的欢乐之中。

幼年时的福特，是村里公认的淘气鬼，而恩准他打开金表的是一位叫阿德夫的长工。“可以打开看看！”阿德夫说。福特抑制不住内心的喜悦，颤抖着手用钻孔器把怀表撬开。阿德夫热情而详细地为福特介绍表内部的结构和原理，使亨利·福特终生难忘。

热衷于钟表和火车头的福特，开始瞒着家人顺着

乡间小路溜到底特律镇上。他常常把鼻子紧紧贴在钟表店的玻璃上，看店里的师傅拿着小钳子修理手表，有时看得完全入了迷，以致忘了时间，到天快黑的时候才匆匆跑回家。

当福特和修表的师傅逐渐混熟之后，修表师傅有时还把已不能用的手表送给他。这时，他就会在房间里整晚地分解组合，直到第二天凌晨三四点钟。

迪尔伯恩村的小孩们放学回到家，都要下地干活。福特无论分到什么样的农活，都是三心二意的，不到5分钟就坐到地上休息，因而常挨母亲的打。在学校，他也经常受到老师的惩罚。

在福特当年所受的惩罚中，最使他感到耻辱的是被罚和一个小女孩同坐在一条长凳上。这位少年在受罚的同时，立刻发挥了他恶作剧的才能。他在长凳的两边各挖了一个洞，并在女孩座位下的小洞中插上一个针头，再用线绕过长凳下与自己的座位下的小洞连结，然后牵动线头，刺得那个女孩大声尖叫。

### 开始辛勤的探索

16岁时，福特来到底特律，在密歇根车厂当见习生。但是上班的第六天，他就被开除了，原因是他在不费吹灰之力就修好了那些老资格工人无法修理的机器，从而使那些人很不高兴。福特的父亲得知儿子被

辞退，匆匆赶到底特律，将儿子介绍到一位朋友开的黄铜工厂。这家工厂主要制造黄铜阀门，还有汽笛和钟。福特在这家工厂干了6个月后又被辞退了。

福特丧气地返回家乡，找回了父亲弃而不用的手推式割草机，把自己关在储藏室中，开始了辛勤的探索。经历了整整两年时间，福特终于制成了他设想的以木材为燃料的蒸汽引擎牵引机。

1891年是福特人生旅程的重要转折。在朋友的帮助下，他当上了爱迪生电力照明公司夜班工程师，月薪45美元。由于他工作出色，不久就被提升为主任工程师，月薪100美元。福特有机会和爱迪生一道工作，进步很快。他十分敬重爱迪生，并希望自己与爱迪生一样，在今后的事业中有所作为。

几年后，福特受到杂志中一篇文章的启发，试制出一种四轮汽车。当时，福特把它称为“四轮车”。轮子安装在马车的框架上，配有轻便可靠的马达。“四轮车”小巧、实用，两个人就可以轻轻地抬起来。严格地说，“四轮车”只是汽车模型，它还算不上真正的“汽车”。但是“四轮车”的问世，确切证实了福特的设想具有很高的价值。

### 创立汽车公司

1899年，福特辞去了爱迪生照明公司的职务，几