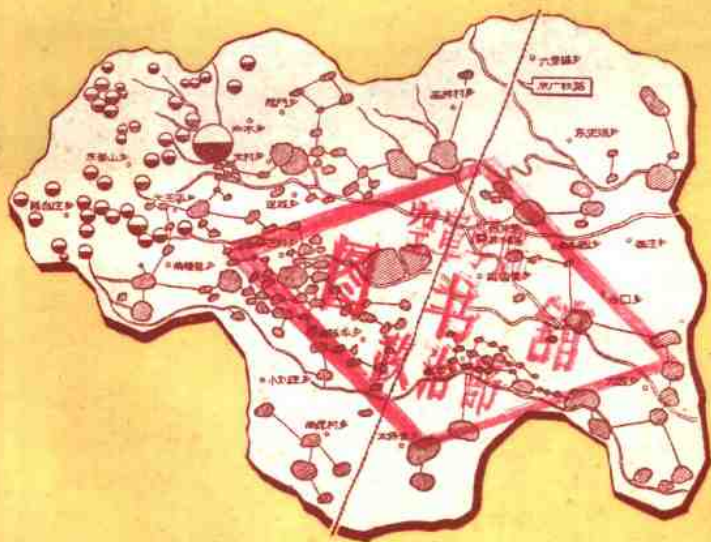


徐水县組織农业生产大跃进的 典型經驗

中共河北省徐水县委办公室編



农业出版社

徐水縣組織農業生產大躍進的典型經驗

苦战一冬春 實現水利化 全面大躍進 爭取五百斤

中共河北省徐水縣委辦公室編

農 業 出 版 社

徐水縣組織農業生產大躍進的典型經驗

中共河北省徐水縣委辦公室編

農業出版社出版

(北京西總布胡同7號)

北京市書刊出版業營業許可証出字第106號

農業雜誌社印刷廠印刷 新華書店發行

850×1168 1/32 · 5 $\frac{8}{16}$ 印張 · 插頁1頁 · 128,000字

1958年5月第1版

1958年5月北京第1次印刷

印數: 1—20,000 定價: (7)0.65元

統一書號: 16144.144 58.5.京型

目 錄

推荐河北省徐水縣的几个主要經驗……中共中央書記处書記 震林	(1)
徐水創造了好經驗……人民日报社論	(3)
中共河北省委关于徐水縣委組織農業生產 大躍進領導經驗的总结	(6)
徐水縣在生產大躍進运动中的政治 思想工作	中共河北省委宣傳部 (19)
苦战三月改变全縣自然面貌……中共徐水縣委第一書記 張國忠	(31)
徐水縣農業生產大躍進前后若干情况的补充說明	(52)
徐水縣委在生產大躍進中組織領導工作的情况和經驗	(65)
畝產五百,技術改革,养猪積肥,綠化祖國	(76)
拧成一条繩的徐水商業工作	(81)
支援農業大躍進的“后勤部”	(83)
共青团是農業生產大躍進中的突击手	(86)
妇女工作在農業生產大躍進中躍進了	(93)
文教衛生工作面目一新	(100)
農業的躍進推动了地方工業的躍進	(107)
政法工作的躍進	(109)
邮电事業大破常規大躍進	(111)
修建中的瀑河水庫	(114)
鑿开幸福泉,低窪荒地变良田	(120)
史各庄平原蓄水庫修建經過	(122)
大王店的聚宝盆水庫	(125)

南梨園鄉生產大躍進的情況	(127)
在躍進聲中南張丰鄉組織領導和宣傳鼓動工作的情况	(129)
編后說明	(133)

附圖:

瀑河水庫示意圖	(135)
屯庄泉示意圖	(137)
史各庄平原水庫示意圖	(139)
郎五庄水庫示意圖	(141)
大庄水庫示意圖	(143)
北高橋水庫示意圖	(145)
于庄渠道示意圖	(147)
孤庄營坑塘治理示意圖	(149)
象山水庫示意圖	(151)
曲水水庫示意圖	(153)
大王店聚盆盆水庫示意圖	(155)
南賈庄村梯田分布示意圖	(157)
孙各庄龍背山治理示意圖	(159)
南梨園鄉商庄農業社全圖	(161)
徐水縣水利工程分布示意圖	(163)

推荐河北省徐水縣的几个主要經驗

中共中央書記处書記 譚震林

徐水縣原來是保定專区的二类縣，1957年粮食畝產量和总產量都比1952年低。他們从1957年11月起在三个月時間內，作了几件很有意义的工作，为在1958年一年內使粮食產量达到并超过全國農業發展綱要(修正草案)所規定的畝產400斤的指标打下了良好的基礎。徐水的經驗是值得大家學習的。

在兴修水利方面

一、認真执行了“三主”方針。在貫徹执行以蓄为主的方針上，他們要在1958年汛期前完成能蓄13,000万立方水的工程，可使全縣80万畝耕地每畝能澆150方水。近300座水庫中(包括計劃修建的在內)，有几座是作为小型水利工程骨干的中型水庫，其余全部是小型工程，这是以小型为主，中小型結合的典型。除了一座蓄水6,000万方的中型水庫需國家補助100万元外，其余基本上是依靠群众力量解决的。

二、發展了平原地区蓄水的办法。利用窪地兴修了“葡萄串”与“滿天星”水庫。利用村边坑塘建成水庫，能蓄相当多的水，有一个村可蓄20多万方水。以灌溉渠道代替溝洫網節省了劳动力，已作工程每畝只用9方土，加上計劃做的工程，每畝只需15方土左右即够了。这是充分利用現有地形節省土方的好經驗。

三、明确了用水思想。尽量蓄積地上水，尽量挖掘自流泉水，作为灌溉用水的主要來源，再打700眼机井达到“双保險”。

四、打破了本位主义。一般兴修水利工程时，都需要按受益分攤劳动工日和物料資金，在一般情况下这是需要的。徐水縣为了在一年時間內基本上消滅1956年那样的水灾和1957年那样的旱灾，就采用

了全縣統一規劃，統一調配勞動力，按先後秩序進行施工的辦法，以便爭取時間完成任務，這是对群眾進行克服本位主義、樹立共產主義精神的實際教育的好經驗。

在养猪方面

全縣爭取在春耕前達到每人一頭猪，爭取完成每畝萬斤肥的任務。

一、飼料基本上是粗飼料，每社都有飼料加工站，縣糧食局負責指導飼料工作。

二、每社都有“猪診療所”，每1,000頭猪有一位“猪醫生”，每500頭猪有一位“防疫員”，三天消毒一次，設立病猪隔離圈。

三、社、隊除養母猪外也養肥猪，到年底將供應國家10萬頭肥猪。現在全縣259個農業社已有96個社集體养猪的數量超過了社員個人养猪數量，並將爭取全縣猪只數量三分之一成為集體所有。這樣就加強了集體經濟力量，是值得推廣的。

在領導工作方面

他們的口號是“咬緊牙關，苦戰一年，爭取畝產四百斤”；“加強第一綫，擰成一股繩”；“統一領導，多邊結合”；“三段兩高潮”等等。

“加強第一綫”，是把縣級強的科一級主要幹部派到鄉去，每個鄉都有五、六位主要骨幹，比過去的區還強；原來的鄉幹部基本上放到社去了，特別加強了三類社。

“擰成一股繩”是為了貫徹黨的統一領導，反掉分散主義，把縣級各部門都抓起來為生產高潮服務。如糧食局管飼料工作；商業局除保證供應外還兼繁殖牲畜良種的工作；文化館負責宣傳活動；衛生院負責除四害等等。各部門都有專責，但又都集中為生產高潮服務。

“多邊結合”是以生產高潮為中心把各項工作都結合起來。整風正在貫徹，已反出一批右派；三類社已整頓完，合作社賬目均已公布；在運動中貫徹了做什么、鳴放什么、辯論什么的方法，克服了強迫命令；兵役工作、除四害等均已進行；幹部試驗田和社、隊豐產田及麥田

管理工作也已抓起來了。这样就克服了單打一的領導作風。

‘三段兩高潮’是使运动不間斷，一个接一个。每一段落都有評比，獎勵了好的，批判了差的，很好地运用了比較法，采用了防止自滿驕傲的措施，这样就保證了干部和群众的干劲自始至終是旺盛的，一个高潮接着一个高潮，使工作不断前進，这是很好的領導藝術。

貫徹了集体領導，嚴格了分工負責制，善于發現新鮮事物，及时的推廣群众新的創造。这說明徐水縣委的同志是懂得“党是無產階級最高組織形式”和党的民主集中制的。

我在二月上旬到徐水縣去參觀了一次，感覺到以上几点經驗是好的。当然，这些經驗，还只是粗綫条的總結，河北省委和保定地委正在進一步作系統的，詳細的總結。为了及时介紹这些經驗，現在先把徐水縣委書記張國忠同志的报告推荐給大家看看。

（“中國農報”1958年第5期）

徐水創造了好經驗

（1958年3月11日人民日報社論）

中共徐水縣委第一書記張國忠同志在河北省四級干部会上的發言——“苦战三月，改变全縣自然面貌”，是一篇值得大家認真一讀的文章。

徐水縣僅僅用了三个月的时间，就基本上消滅了水灾和旱灾，而且在發展养猪，管理麥田，准备春耕，整風、整社，除四害等一系列的工作上取得了重大的成就。从一个工作很平常的縣一躍而為先進縣。1957年冬以來，全國各地都在組織農業生產的大躍進，各地都出現了一批把事情办得又快又好的典型。徐水縣就是在全縣規模上又快又好地組織全面大躍進的一个好榜样。

像徐水这样經常遭受水旱灾害的地方，能够在很短時間內，一鼓作气从根本上扭轉了局面，实现了水利化，關鍵就在于他們放手發動

了群众，在治水中創造性地貫徹执行了“以蓄为主，小型为主，民力为主”的方針。

过去，他們是以排水为主，依賴國家搞大水庫。結果正如張國忠同志所說：“大型沒搞成，小型也耽誤了。”水灾越排越大，糾紛越排越多。當他們从實踐中接受了中央的正确方針，并把它交給群众討論以后，就立即得到了群众的热烈拥护。縣委所提出的“山区、平原、窪地一齊治，防洪、除澇、抗旱結合搞”的口號，立即变成了全縣群众的实际行动，掀起了前所未有的水利建設高潮。在这次高潮中，群众發揮了巨大的積極性和創造性，对水利建設特別是平原地区的水利建設，創造了一套完整的經驗。他們通过兴修“葡萄串”、“滿天星”式的平原作物水庫及改造旧有坑塘，把洪水和滲水儲蓄起來。采取庫庫相連，渠渠相通的办法，用渠道網代替了溝洫網，組成了一套完整的蓄水灌溉工程。用挖自流泉、坑塘下泉和打机井的办法，使渠灌与井灌相結合，地上水与地下水相补充，做到“双保險”。實現了“变水害为水利”，达到了既不怕旱，又不怕澇，“旱澇保收”的目的。

徐水的經驗給平原治水找到了一个正确的方向。这就是在沿河兩岸修建“葡萄串”式水庫，在廣大平原修建“滿天星”式水庫。以这些小型水庫網为基础，适当修建中型水庫，作为骨干，把面的工程与重点工程相結合，更切实可靠地根除水旱灾害。这种办法之所以是平原治水的正确方向，是因为它較之單純依靠大型水庫、寬河筑堤、滯区分洪、溝洫排澇等办法要好得多。它花錢少、用工省，僅僅三个月的时间，就使全縣水利化了。这是創造性地执行中央治水方針的結果。

徐水兴建的平原水庫，是利用鹽地、碱地、窪地、旧有坑塘、干涸河道，原有堤岸來修建的。由于充分利用了地形地物，平均每畝只花十四、五个工，就可以消除洪澇灾害，而且还發展了灌溉。这种水庫虽然占了一些耕地，但可以种植耐水作物或改种水產作物，收益并不减少。他們的中型水庫也是按照这种精神由群众兴办的。如史各庄的中型水庫，蓄水1,150万方，可以灌溉7万畝地，只花很少的錢，336,000个工，9天時間就完成了。徐水所兴修的各种水利工程，不但把除害和兴利結合起來，从根本上解决了平原水利問題，而且完全符合于又

多又快又好又省的社会主义建設方針。

徐水的經驗另外有一个出色的地方，他們不但善于抓住水利建設这个中心环节來帶動各方面的工作，而且把一系列的問題都提高到組織農業生產大躍進这个总要求上來加以系統的解决，实现全縣規模的全面大躍進。以發展养猪为例：他們为了1958年实现畝產500斤的要求，在平均10人1口猪的基础上，提出了每人1口猪的任务。随着猪的大量發展，他們解决了一系列的問題，如飼料、防疫、飼养管理等，特别是把原來的私有私养为主的办法，改变为社有社养为主，比較適当地安排了集体經濟与个体經濟的比例。猪大量增加以后，如果仍以私有私养为主，不但会分散社員的精力，影响農業生產，而且使私营收入的比重过大，势必促使農民資本主义傾向的滋長，影响集体經濟的發展和社的巩固。因此，徐水的这个办法是好的，是切合时宜的，應該普遍推行。当然，以社有社养为主并不是以后就不叫私人养猪了。在不影响集体經濟的發展、劳力条件又許可的情况下，私人养些猪对國家、对个人都是有好处的。

和解决养猪問題一样，徐水縣委在许多工作上，如培养技術力量、改良農具、利用農業机械、搞試驗田、丰產田、綠化、除四害以及整風、整社等等方面，都做得不錯。在当前的高潮中，群众对各个方面都提出了新的要求，从而对我们各項工作，各个部門都提出了一系列新的内容和新的任务。徐水縣委成功的地方，就在于他們具有朝气蓬勃的革命干劲，他們既沒有被群众越來越高的要求所吓倒而瞻前顧后，也沒有被已有的勝利冲昏头腦而自滿起來。相反地，他們把廣大群众这种可貴的積極性作为領導力量的源泉，趁热打鐵地把群众的積極性組織起來，为实现新的任务而奋斗。这样就形成了一个十分有利的形勢，使任何一个部門、任何一項任务都不可能停留在落后的状态，使一切不合时宜的組織形式和規章制度都在高潮中得到審查和改進，使各級工作人員奋發圖强，各項工作的面貌都为之一新。

为什么能在很短的时间內取得这样的成就呢？因为徐水縣委运用了放手發動群众、一切經過試驗的正确方法。縣委的手放得很寬，每項任务当經過試驗樹立了样子以后，就立即組織群众迅速加以實

徹。他們勇敢地提出了“咬緊牙關，苦戰二年，打下社會主義建設的強固基礎”的口號，把任務交給群眾；通過大辯論，變為群眾的實際行動。他們能夠根據運動的發展和群眾的要求，一個任務完成了，緊接着提出新的任務，使運動一個高潮接着一個高潮發展。他們經常深入到群眾中去，始終站在運動的前面，及時抓住群眾的創造和運動中出現的新鮮事物，大膽地拋棄陳舊的東西，堅決地領導運動前進。他們適應高潮的需要，在組織上採取了“加強第一線，攥成一股繩”的有力措施，大大發揮了黨的先鋒作用和堡壘作用。他們比較熟練地運用了做什麼辯論什麼、典型示范、參觀評比、辦訓練班、開展覽會等一套放手發動群眾的工作方法。因此，一切束縛群眾手腳的右傾思想、清規戒律都被運動一掃而光，大大地激發了幹部和群眾的積極性和創造性。群眾越干越有勁，幹部越干辦法越多，各項規劃越來越完整，越符合實際，縣委的領導也就越來越主動了。

徐水的經驗並不是沒有缺點的。但是作為一個組織農業生產大躍進的經驗，是比較完整和比較全面的。它不是一堆零碎的部件，而是一個完整的毛坯。在現有基礎上加以提高，是可能發展成為一套領導社會主義農業建設的完整經驗的。

中共河北省委關於徐水縣委 組織農業生產大躍進領導經驗的總結

徐水縣33萬人民，在黨的領導下，於1957年11月初展開以水利建設和養豬積肥為中心的農業生產大躍進運動。經過3個月苦戰，馴服了3條河流，治理了27個山頭，基本上實現了水利化，建立了蓄水灌溉體系，改變了全縣的自然面貌，養豬積肥也有了飛躍的發展。圍繞着農業生產大躍進運動，其他方面的工作也出現了许多新的氣象，使這縣由一般縣份一躍成為一個先進縣份。現在，全縣人民從改變自然面貌的行動中，更加相信自己能掌握自己的命運，再也不怕水旱災

害，正为实现1958年畝產粮食500斤，繼續苦战。

这縣有漕河、瀑河、萍河貫穿全境，河身狹窄，源短流急，水大东部開灾，雨少西部則旱，几乎年年有灾。近4年來，遭灾的面積就有87万多畝，減產粮食約17,000多万斤。这縣耕地的土質也較坏，群众称之为“湿了賽如醬，干了賽如炕”，畝產总在200斤左右。縣委抓住了廣大農民根治水旱灾害的迫切要求，又創造性地执行了党中央指示的“以蓄为主，以小型为主，以民办为主”的方針，所以水利运动順利展开，很快在三河沿岸修建了“葡萄串”式的51座以小型为主、中小型相結合的蓄洪作物水庫，使这8条河流，变成了为人民造福的“宝河”。在廣大平原上，充分利用了鹽、碱、窪地，建成了157座“滿天星”式的平原蓄滯作物水庫；还改造了1,300多个旧有的蓄水坑塘。全縣在1958年汛期前完成的各种蓄水工程，共可蓄水15,000万公方，如果再遇到像1954年那样的大雨(1个月降雨587.5公厘)；能够基本上蓄住本縣的徑流，不致發生水灾。这縣还明确了在用水方面要以使用地上水，自流水为主，做到庫庫相連，渠渠相通。全縣用开挖的524華里長的146条渠道，把各河道、水庫、坑塘連接起來，調剂水量，互补余缺。为了防止長期干旱，这縣还用了挖掘自流泉，坑塘下泉和打机井等方法，充分利用地下水。現在已打成机井265眼，磚石土井4,382眼，鑿泉14处，已出水2.5个流量。这样，渠灌和井灌相結合，地上水和地下水相补充，使33万畝耕地变成既有地上水又有地下水的“双保險地”。全縣的灌溉面積，由1957年36万畝發展到84万畝，占总耕地86万畝的97.6%，达到了大水不淹地，無雨保丰收。群众豪情志壯地說：“前人不敢想的事，我們現在做到了！”

在搞好水利的同时，养猪已經由1957年10月初的37,000头急增到139,000头，增加了兩倍半；羊由3,580只增到11,200多只，增加兩倍多。目前每畝平均厩肥，已由常年的3,000多斤达到8,000多斤，畝施万斤肥已十拿九穩。这縣普遍实现了不用粮食或少用粮食喂猪。为了做好防疫，各社設立了畜牧指導診療所，每1,000头猪有1名猪医生，每500头猪有1名保健員，3天1次消毒，并設立了病猪隔离圈。当前正在开展“無病猪社”运动，已有37个社成为“無病猪社”。現在全縣259

个農業社，都設立了集体养猪場，有96个社集体养猪的数量超过了社員个人养猪的数量。預計秋前社养猪可达到70%。

在征服自然的宏偉斗争中，廣大農民組成了一支战無不勝的劳动大軍。平时10万人，多时13万人（指整半劳力），轉战三河兩岸和山地、平原，“白天赶太陽，夜晚追月亮，黑夜当白日，一天当兩天”。这是很短时期內在徐水扭轉乾坤的决定力量。几个月当中，群众表現的集体主义精神是前所未有的。他們積極执行了全縣劳力的統一规划，調到那里，干到那里。开始时鄉与鄉联合，進而全縣大联合，平原17个鄉的部分劳力上山修水庫，山区農民也支援平原搞水利工程。过去搞水利有“三不修”的說法：沒錢不修，打破地界不修，不直接受益不修。現在一扫这种只顧本鄉、本村局部利益甚至为水利長期間糾紛的現象。有些農民更响亮地提出“鄉鄉互助搞水利，拐着弯算賬都有利”，“治水大家干，福禍一綫牽”。几个月中，群众表現的干劲也是前所未有的。數九寒天，地冻河封，这一切困难都被群众战胜。“思想不冻地不冻”“心硬地就軟，心軟地就硬”，成为群众互相鼓舞战胜困难的响亮口号。

全縣廣大干部，也在生產高潮中表現了英雄气概，帶領群众苦战田野，有的轉战数个水庫工地，三、四个月不回家；有的不顧天寒水冷，帶頭下水修水庫、挖泉。这些行动大大鼓舞了群众，有些農民說：“干部干的凶，不用費吐沫”，因此干劲更足。縣級各部門，也在“一切为了大躍進，一切服务于大躍進”的口号下，正确地解决了中心工作与部門工作的矛盾，打破了常規，千方百計为大躍進服务。

徐水縣自然面貌的大变化，为1958年畝產粮食500斤，实现生產大躍進奠定了可靠的基礎。廣大干部和群众的的精神面貌的大变化，是过去几个月取得巨大胜利和今后連續战斗以实现大躍進计划的保証。徐水縣所以能够作到这样，最根本的，是縣委在党中央和上級党委的領導下，坚决貫徹了整風精神，以革命的气魄改進了領導，扫除了各級党組織和廣大干部中的官風、暮气、驕气和嬌气；同时，加强了党委的統一領導，反掉了本位主义、分散主义；并且对怎样实现農業大躍進進行了全面规划之后，采取了鳴放、辯論、試驗、參觀、評比等多种办法，坚决地、放手地發動群众，坚决地、創造性地貫徹执行了

多快好省的建設方針。

徐水縣委組織農業生產大躍進的領導經驗，概括起來，主要有以下幾點：

兵馬要動，政治先行

整風和社會主義教育運動推動了水利建設高潮，使縣委深刻體會到政治是統帥，思想是靈魂，“整風是提起一切工作的綱”，因此就更抓緊了政治、思想工作，提出不論領導什麼運動，都必須“兵馬要動，政治先行”。縣委特別抓緊了整風運動，並明確了以推動農業生產大躍進為中心，把縣級機關和農村的整風運動搞深搞透，發揚一切利於生產大躍進的思想、作風，反掉一切不利於生產大躍進的思想、作風。

縣委首先抓緊了對全體幹部的教育，使他們懂得應當怎樣對待農業生產大躍進。開始，在縣級機關和基層幹部中，許多人有着不同程度的官風、暮氣、保守思想，他們在大躍進形勢面前，思想“凍結”，無動于衷；高高在上，不願上山下鄉；照常規辦事，不發奮圖強；說躍進指標太高，“減一半就行了”；有些人有比較嚴重的分散主義思想，強調部門業務特殊，不願為農業躍進服務，甚至有的不接受黨委的指示；還有少數幹部，革命意志消沉，終日吃喝玩樂，不幹工作。縣委採用了個別談話、小會批評辯論、大會批評辯論等領導與群眾結合的辦法，解決了這些問題，划清了思想界限，提高了廣大幹部的覺悟。許多幹部把這次教育比做“擦油泥”。油泥擦掉，平日工作積極的精神愉快，有缺點錯誤的也力爭先進。基層幹部的作風大有改進，幾乎全部參加了生產，群眾反映很好，說那些過去不參加生產的幹部，“不再是天橋的把式——光說不練了。”“四個胳膊的幹部（指披着小大衣不干活）沒有了”。

開展農業大躍進運動，需要對群眾進行充分的發動。這縣的群眾經過社會主義教育運動，辨明了社會主義和資本主義兩種思想、兩條道路的大是大非問題，覺悟大大提高，但是在生產大躍進問題上，還有着先進思想和保守思想的矛盾，個人主義、本位主義與集體主義思想

的矛盾，比如在生產指標問題上，在打破鄉社界限，統一調配勞動力搞水利問題上，也在十冬腊月動工問題上，有些人就一時很難接受。縣委把一切宣傳工具都動員起來，運用一切宣傳方式，加強了在群眾中的政治思想工作，使思想工作上了“前綫”，使村莊、田野、水利工地成為課堂，到處充滿濃厚的大躍進氣氛。群眾都動員起來為生產大躍進展開熱火朝天的革命競賽。

在幹部、群眾中的政治思想工作，是通過各種方式進行的，其中主要的一種，是群眾性的自我教育方式，即大鳴大放大字報大辯論的方式。例如在幹部中曾經辯論過：“農業生產是漸進還是要躍進？”“修水利是大搞好還是小搞好？”“部門工作應當不應當和能不能為中心任務服務？”等問題；在群眾中辯論過：“應當不應當到其它鄉搞水利？”“地凍能不能大搞水利？”“糧食少能不能多养猪？”等問題，都對當時開展運動起到很大作用。現在幹部、群眾已習慣了辯論的方式，許多人把大辯論叫做“萬靈藥”。

各級黨委運用大辯論方式，一般的做法是：第一、做什麼辯論什麼。就是在每完成一項大的任務之前，發動群眾鳴放，然後從中找出需要辯論的問題，由群眾經過大辯論來解決。事實證明，這樣做效果很好。修子村渠道工程中，有白洛志等4個富裕中農，說什麼“開渠是白費工，不頂事。”工地上組織民工對這種說法展開辯論，結果把是非辯清，民工們都受到很大教育。辯論前，1,400民工14天只開渠300公尺，辯論後，1,000民工3天就開500公尺。第二、大事大辯，小事小辯。即帶有普遍教育意義的問題，在較大的範圍內大辯，較小的問題，就在較小的範圍內小辯。這樣分別應用，能夠有的放矢，群眾有興趣參加，效果也大。第三、大辯套小辯，辯深又辯透。即總的問題辯清以後，進一步辯論具體問題，使辯論由一般引向深入。第四、結合檢查、參觀，發現問題，現場辯論，就地解決問題。這樣辯論，事實鮮明，問題解決得快。第五、辯論中充分擺事實，講道理，防止把辯論當成鬥爭和壓服的方法。為此，縣委強調了辯論一定要允許有不同意見的人有充分發言的權利，一定要使人們在事實和道理面前解決思想問題。

這縣的政治思想工作，能夠活躍起來，推動生產大躍進運動，主

要原因是，从縣到基層，作到了党委一手抓生產，一手抓思想，使生產工作与思想工作兩面鑼鼓一齊敲。因为这样，就使政治思想工作出現了一种新的情况，即由过去的跟着群众跑，变为帶着群众跑，鼓舞群众前進；由跟着生產進度跑，变为赶到生產运动前面，推动生產躍進；由不能緊密联系实际，变为与实际斗争緊密結合，有的放矢，生动活潑，真正成为大躍進的巨大动力。

加强第一綫

生產大躍進运动，規模大，方面多，力量須很好組織，指揮要准确及时，这与鄉級干部数量少、能力弱（每鄉領導骨干平均二、三人）形成突出的矛盾。如果不加强鄉級領導力量，大生產运动就不能很好地开展。把鄉級的这种情况与縣級的情况加以对照，縣委更感到縣級組織机构龐大，基層力量薄弱，头重脚輕。上層干部不能深入，基層干部忙于应付，正如鄉干部說的：“上边千条綫，鄉里一个蛋”。这是長期存在的矛盾，这个問題非解决不可。因此，縣委提出鄉、村是“作战的第一綫”，是“战斗連隊”，下了最大决心，采取革命办法，在整風运动和生產大躍進运动中徹底解决了这个問題。

首先，縣委把大批縣級机关的干部下放到鄉。經過反复深透的思想工作，分三批共下放了255名，占縣級机关干部总数的32.3%。其中有縣委委員3名，科局股長120名，从中挑出較强的87名担任了鄉党委正副書記，并将原來145名鄉干部下放到社（村）。目前，全縣有278名鄉干部（其中縣科局長級干部占43.9%），平均每鄉11人，鄉党委書記3至5人。与此同时，对部分鄉党委的干部進行了必要的調整，使鄉的領導核心大为加强。縣委在挑选干部时，明确了这样的标准：“听党的話，有躍進思想，有干劲，有鑽勁”。“听党的話”，就是党性好，执行党的指示坚决，認真，全心全意为党工作，沒有个人打算。“有干劲，有鑽勁”，就是有革命朝气，能鑽研，不消極疲沓。經過調整，鄉、社（村）的領導核心完全掌握在絕對忠于社会主义的積極分子手中，使党的隊伍思想意志統一了，能够“独立作战，独立指揮”了。

加强第一綫，改变領導方法，是干部思想上的一次革命。起初，有

些部門的干部有本位主義，怕調走骨干影響部門業務。被抽調的干部有些人怕吃苦、怕丟官，不願到基層去。為了掃清思想障礙，曾結合整風，在縣級機關全體干部中，對“應不應該加強第一綫”展開辯論。在大辯論中，批判了各種不正確的观点和資產階級個人主義思想，普遍造成了下鄉光榮的氣氛，順利地抽調了干部，加強了第一綫。

縣干部放下了32.3%，文牘主義、人事糾紛也減少了。這就使縣委能有2/3以上的時間“走出司令部，親臨前綫指揮戰鬥”，具體帮助下邊解決問題，減少了官僚主義。這樣並沒有妨礙了集體領導，相反，還促進了集體領導。“個人琢磨，碰頭研究，開會決定，立即去辦”是縣委經常採用的一種方法。縣委還不斷在工地、現場開會，就地討論、解決問題。

縣委加強第一綫的另一個辦法，是充分利用電話會議，直接與各鄉社、隊長以上干部互通聲息，隨時傳達領導意圖，布置工作，傳播經驗，及時發現問題，解決問題，有時還進行必要的辯論。這樣不僅減少會議70%以上，表報60%以上，而且有力地推動了生產運動和其他工作。

攥成一根繩

組織農業生產大躍進，除了必須加強第一綫外，還迫切需要組織起縣級各部門的力量，把它們攥在一起，全力為大躍進服務。開始，多數部門存在着本位主義、分散主義，有的缺乏政治觀點、生產觀點、群眾觀點，對部門工作必須為中心服務，認識不明確。當縣委向他們提出全力支援農業大躍進的任務時，表現出各種各樣的应付及抗拒。政法部門強調自己的工作特殊，教育部門怕影響教學，經濟部門總是在賠錢賺錢上打算盤。有的部門實際上並不尊重黨委的統一領導，但他們卻反轉過來說縣委不重視他們的工作；有的部門甚至把縣委為實現農業大躍進而給予的一定任務看成是額外負擔。

縣委在機關整風運動中，組織各部門干部對“農業大躍進是少數人搞還是全黨全民搞”，“為中心工作服務是不是影響部門工作”，“部門工作光靠自己能不能搞好”等問題，進行了鳴放辯論，在辯論中