

中国企业集团 要览

ENTERPRISE GROUPS SURVEY IN CHINA

Economic Science Publishing House

中国企业集团要览

Enterprise Groups Survey in China

《中国企业集团要览》编委会

《Enterprise Groups Survey in China》
Editing Committee

经济科学出版社
Economic Science Publishing House

1993 • 北京 (Beijing)

(京)新登字 152 号

责任编辑:侯加恒

封面设计:张卫红

版式设计:戴小卫

中国企业集团要览

《中国企业集团要览》编委会

*

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

中国人民解放军一二〇二工厂印刷

*

787×1092 毫米 16 开 15 印张 309000 字

1993 年 3 月第一版 1993 年 3 月第一次印刷

印数:0001—1000 册

ISBN 7-5058-0552-5/F·444 定价:16.00 元

本书赠送中国政府各有关部门、各有关经济机构和外国驻华使馆、驻华经济机构。

This book is a gift presented to Chinese government departments and relative economic institutions as voell as foreign embassies and economic institutions in China.

《中国企业集团要览》编辑委员会

主 编:《中国企业集团要览》编委会

编 委(按姓氏笔划为序):

万光明 (经济科学出版社)
王政元 (甘肃省经济体制改革委员会)
司良涛 (国家经济体制改革委员会)
伍 成 (新疆维吾尔自治区经济体制改革委员会)
李智善 (经济科学出版社)
房德义 (沈阳市经济体制改革委员会)
周全福 (重庆市经济体制改革委员会)
金 凌 (福建省经济体制改革委员会)
张绪森 (广东省经济体制改革委员会)
郭晋建 (山西省经济体制改革委员会)
谢文侠 (改革出版社)
董 峰 (国家经济体制改革委员会)
詹 固 (四川省经济体制改革委员会)
薛 超 (南京市经济体制改革委员会)
魏晓力 (天津市经济体制改革委员会)

总 编 辑:万光明

副总编辑:李智善 刘殿军 鲁利玲

编 辑 部:李智善(主任) 祁之杰(副主任)

侯加恒 刁其武 周静

责任编辑:侯加恒

英文校对:张 丹

版式设计:戴小卫

《Enterprise Groups Survey in China》

Editing Committee

Executive Editor:《Enterprise Groups Survey in China》Editing Committee

Editing Committee (Listed in the order of the number of strokes in the Chinese ideographs of their Surnames):

Wan Guangming (Economic Science Publishing House)

Wang Zhengyuan (Gansu Commission for Restructuring Economy)

Si Liangtao (The Commission for Restructuring Economy)

Wu Cheng (Xinjiang Commission for Restructuring Economy)

Li Zhishan (Economic Science Publishing House)

Fang Deyi (Shenyang Commission for Restructuring Economy)

Zhou quanfu (Chuang qing Commission for Restructuring Economy)

Jin Ling (Fujian Commission for Restructuring Economy)

Zhang Xuseng (Guangdueng Commission for Restructuring Economy)

Guo Jinjian (Shan Xi Commission for Restructuring Economy)

Xie Wenxia (The Commission for Restructuring Economy)

Dueng Feng (The Commission for Restructuring Economy)

Zhan Gu (Sichuan Commission for Restructuring Economy)

Xue Chao (Nanjing Commission for Restructuring Economy)

Wei Xiaoli (Tianjing Commission for Restructuring Economy)

Chief Editor: Wan Guangming

Deputy-Chief Editor: Li Zhishan Liu Dianjun Lu Liling

Editorial Board: Li Zhishan (Director) Qi Zhijie (Deputy Director) Hou
Jaheng Diao Qiwu Zhou Jing

Executive Editors: Hou Jahang

English Proofreader: Zhang Dan

Design of Printed Sheet: Dai Xiaowei

前 言

中国的企业集团(公司)——是我国在改革开放中逐渐成长起来的一批新型的多功能的大型企业。它们是在发展横向经济联合的基础上形成的。企业集团最初是在机械、电子、轻纺行业中出现的,现已发展到各个生产部门和流通、金融领域。目前已有相当数量的企业集团的结构和功能已经发育成型。这些集团都以一个大型企业为母体,围绕主要产品的生产,把几十个乃至上百个企业联结成为一个有机结合的企业群体。随着改革的深入发展,集团内部通过兼并、控股和承包、租赁等形式,使资产和契约的联结纽带逐渐替代了最初的行政权力联结的纽带,将众多的企业结合为一个紧密、半紧密的企业群体,其母体的投资功能正在逐步加强。这些企业集团的出现,促进了企业结构的调整,提高了专业化程度,形成了规模经济;促进了科研和生产、工商产业和金融的结合;促进了军工企业转产民用产品,实行军民结合,是我国改革开放的硕果之一。

我国的企业集团(公司)虽然诞生不久,但有一批集团(公司)已经成为中国国民经济建设的“主力军”,成为在国际市场上参加竞争的“国家队”。它们的出现是我国社会主义现代化建设的需要,是改革旧体制建立社会主义有计划商品经济的需要,是加强国际经济技术合作与贸易的需要,因而具有强大的生命力,越来越受到国内外各级政府、工商经济界等有识之士的重视和关注。

当前,我国正处在经济体制改革进一步深化的关键时期,将进一步调整经济结构与产业结构,着力提高全社会的经济效益。而企业集团(公司)的发展正是利于经济体制深化改革的要求。因此,可以预料,我国的企业集团在当今以及今后,将会有有一个较大的稳定的发展。

为了满足国内外各界人士,特别是满足国内外工商企业、科研单位和各级政府了解中国企业集团情况,以便沟通信息,加强联系,建立和发展相互间的各种经济技术贸易关系,我们在一批企业集团(公司)的大力支持下,在经济科学出版社的全力配合下,经过1年多时间的艰苦努力,终于完成了《中国企业集团要览》的编辑工作。

本书选编了21个企业集团(公司),有电子、仪器仪表、纺织、化工、医疗器械、制药、食品等各类。本书对各企业集团(公司)以两个部分进行介绍:

第一部分:简要介绍各企业集团(公司)法人代表资历以及集团的通讯联络地址、邮政编码、电话、电报、电传等。

第二部分:介绍集团的组成;资本状况;主要产品和人财物等方面的经济技术实力;具体

业务范围和可望的中长期对内对外的合作交流项目;经营的具体方针、目标和服务宗旨,以及已有的经营管理水平、科技力量、成果与经验。

本书采取中英文前后对照的版式,集团的顺序以英文名称的英文字母为序。

我们期望本书的出版能为促进国内外企业界、经济界、科技界和政府界的经济技术管理的交流与合作作出有益的贡献,能为我国的改革开放和促进我国社会主义有计划的商品经济的发展作出有益的贡献。如果本书能够起到这样的社会效益,那么理所当然应该感谢所有参与本书撰写、编辑出版和发行工作的同志们。

由于我国的企业集团(公司)正在发展和完善过程中,编辑这类的信息媒介也是我们的初步尝试,还由于水平有限,不当之处,敬希广大用户提出宝贵意见,以便我们加以改进和提高。

《中国企业集团要览》编委会

1992年10月

Preface

Enterprise groups (corporations) in China are a group of new-type multifunctional and large enterprises developed in the country's economic reform and opening to the outside world over the past decade on the basis of inter-regional economic association. Enterprise groups first appeared in machine-building, electronics, light industrial and textiles sectors and now they have been set up in various production, business and financial fields. At present, about very much these enterprise groups are well-developed in terms of organizational structure and function. With a large enterprise as its mainstay, each combines dozens or some 100 enterprises into a group, focusing on producing some major products. As China current economic reform continues, the enterprise group has gradually replaced the first association of administrative power with the association of assets and contracts in the form of merging, shareholding, contracting and leasing, thus combining many factories into a closely or semi-closely associated enterprise group. The investment function of the group's mainstay is gradually strengthened. The emergence of these enterprise groups has given an impetus to the readjustment of enterprise structure and has raised the specialization of production and developed the scale economy, and it has promoted the integration of scientific research with production, industry and commerce with finance; it has also promoted the military enterprises to turn out products for civilian use. These constitute one of the achievements in China's economic reform and opening to the outside world.

Although the enterprise groups (corporations) are very young, some of them have become the "main force" in China's national economic construction and the "national team" in the competition on world market. Their establishment is one of the requirements in China's socialist modernization drive, restructuring the old economic setup and building the socialist planned commodity economy as well as in increasing international economic and technical cooperation and trade. Therefore, such groups are of great vitality and attract more and more attention from local governments at various levels, and the industrial, commercial and economic circles both at home and abroad.

At present, China is continuing the economic reform with the aim of readjusting the e-

conomic and industrial structures and raising the economic efficiency of the whole society. Therefore, the development of enterprise groups (corporations) is conducive to the improvement of economic environment and continuing the reform and they are expected to have a big and steady development in China in the years to come.

To meet the needs of the different domestic and foreign circles, particularly that of those industrial and commercial enterprises, scientific research institutions and governments at various levels for a better understanding of the enterprise groups in China in a bid to exchange information and increase contacts and establish and develop mutual economic, technical and trade ties, we compiled this book—《Enterprise Groups Survey in China》with the support of some enterprise groups (corporations) and cooperation of the Economic Science Publishing House.

This volume contains 21 enterprises (corporations), covering electronics, instruments, chemical industry, textile industry, medical apparatus, medicine, food. Each enterprise group (corporation) is presented here in two parts:

(1) A brief account of the service record of the legal person of the enterprise group (corporation); and the enterprise's address, telephone, cable and telex numbers.

(2) A detailed account of the group's organization and its major products and economic capabilities and technicians; business lines of the enterprise group and its medium- and long-term foreign cooperation projects; operational principles, targets and service purposes as well as the present management and technological level, achievements and experience.

This book is a Chinese-English bilingual edition and the enterprise groups are arranged in the sequence of English alphabet and illustrated with color pictures.

We hope the book may contribute to the economic and technical exchanges and cooperation between the Chinese and foreign industrial, commercial, economic, and scientific and technical circles, and between Sino-foreign governments, and to the country's economic reform and opening to the rest of the world and to the development of China's socialist planned commodity economy as well. Naturally, we are indebted to all authors, editors, printing and distributing workers who make the publication possible.

This is our first attempt in compiling the book of its kind as the enterprise group is just developing in China. Therefore, suggestions are welcome so that we can improve the coming volumes of the book.

《Enterprise Groups Survey in China》Editing Committee

October, 1992 Beijing



前言	(1)
1. 中国四联仪器仪表集团公司	(1)
2. 广东省潮州市水产集团公司	(11)
3. 广东食品集团公司	(21)
4. 广东省土产进出口(集团)公司	(25)
5. 广东三星企业集团公司	(39)
6. 广东威达医疗器械(集团)公司	(53)
7. 华夏集团	(63)
8. 兰州石油化工机械设备工程集团公司	(79)
9. 闽东电机(集团)公司	(85)
10. 东北制药集团公司	(103)
11. 山西梅花丝绸联营(集团)公司	(107)
12. 山西煤化工企业集团	(117)
13. 山西海鸥锯业集团	(127)
14. 杏花村汾酒集团	(133)
15. 四川川西磷化工集团公司	(145)
16. 四川省阆中皮革企业集团	(153)
17. 南京毛麻纺织企业集团	(165)
18. 天津渤海化工集团公司	(181)
19. 天津市海运公司	(191)
20. 天津中药集团	(205)
21. 新疆纺织工业(集团)公司	(215)

Contents

Preface	(3)
1. China Silai an Instrument Corporation (group) (csic)	(7)
2. Guangdong Chaozhou Aquatic Group Corporation	(16)
3. Guangdong Food(group) Corporation (gfgc)	(23)
4. Guangdong Natlve Produce Import & Export Corporation (group)	(31)
5. Guangdong Sanxing Group Corp	(45)
6. Guangdong Weida Medical Apparatus Group Corp	(58)
7. Huaxia Group	(70)
8. Lanzhou Petroleum And Chemical Machinery Equipment And Engineering Group Corp	(82)
9. Mindong Electric (Group) corp.	(92)
10. Northeast China Pharmaceutical Group Corp	(105)
11. Shanxi Blossom Silk Corporation	(112)
12. Shanxi Coal-Chemical Enterprises Group (SCCEG)	(122)
13. Shanxi Sea Gull Saw Blade Group Corporation (ssgsbgc)	(131)
14. Shanxi Xinghua Village fen Chiew Group Corp	(138)
15. Sichuan Chuanxi Phosphochemical Group Corporation (scpcgc)	(150)
16. Sichuan lang zhong Skins & Leathers	

Corporation (Slsle)	(159)
17. The Group of Nanjing Wool-Bast Textile Enterprises	(171)
18. Tianjin Bohai Chemical Industry Group Corporation	(185)
19. Tianjin Marine Shipping Company	(197)
20. Tianjin Traditional Chinese Medicine Group Corporation (ttcmgc)	(211)
21. Xinjiang Textile Industry Corporation (xtic)	(220)



中国四联仪器仪表 集团公司

CHINA SILAIAN INSTRUMENT CORPORATION
(GROUP) (CSIC)

法人代表、总经理：万教明，汉族，1941年12月出生，湖南省人。1968年毕业于湖南大学机器制造工艺及设备专业，同年分配到四川仪表总厂工作。历任分厂副厂长、总厂厂长等职，1989年出任，任中国四联仪器仪表集团公司总经理。1978年荣获重庆市科学技术大会工作成绩奖。



通讯联络办法：

地 址：四川省重庆市北碚碚峡路

邮政编码：630700

电 话：3992(总机)

电 挂：0019

传 真：(08215)—3997

电 传：62150 SICCB CN

中国四联仪器仪表集团公司(简称“四联集团公司”)于1987年11月经原国家机械委和重庆市人民政府联合批准成立，1989年8月经国家工商行政管理局核准，在重庆市工商局注册登记，邹家华同志题写了集团公司的名称。四联集团公司是以社会主义全民所有制经济为主体、仪器仪表生产经营为主的，集生产、科研、开发、外贸等为一体的跨地区、跨部门、跨行业的综合性企业集团。现有成员单位43家，其中核心层企业1家，紧密层企业16家，半紧密层单位11家，松散层单位15家。

四联集团公司以仪器仪表系统工程成套设备为龙头，以自动化仪表和光学仪器为重点，以仪表元器件、仪表材料为基础，以协作配套和资产联结为纽带，按科研、开发、制造、应用、

销售及“一条龙”的方式,统一承包国家大中型项目,统一开拓国际国内市场。

集团有 10 大类主要产品。(1)工业自动化仪器仪表及其系统工程成套设备;(2)实验室仪器仪表;(3)办公自动化仪器仪表;(4)光学仪器和光学元件;(5)各种检测仪器仪表;(6)地质探测分析仪器;(7)电工仪表;(8)仪器仪表工艺装备;(9)其他各类仪器仪表元件;(10)仪器仪表材料。

四联集团公司的经营宗旨是:以先进的成套、优质的产品,良好的服务开拓新的领域和市场,创造最佳的效益,向国际水平迈进,为我国仪器仪表工业和现代化建设作出最大贡献。

经过几年来的建设和发展,目前,无论是经济技术实力,还是规模和影响,四联集团公司在我国仪器仪表行业中都具有举足轻重的地位。

一、集团概况

四联集团公司是以我国仪器仪表行业最大的企业四川仪表总厂为核心,在工艺相近并具有优势互补的基础上,以生产经营和资产作为联结纽带,形成了四联集团的有机整体。近年来,集团在充分利用整体优势和综合功能的基础上,在产品结构调整、资产存量利用、发展集约经营、提高规模效益等方面都收到了较好成效。1990 年,四联集团核心层企业和紧密层企业拥有固定资产原值 3 亿元,职工 13500 人(其中各类专业技术人员占 20%);完成工业总产值 35000 万元,销售收入 36310 万元,实现利税 5328 万元,创汇 307 万美元。集团核心层企业四川仪表总厂是我国仪器仪表行业唯一进入全国 500 家大型企业的单位,并先后获得“全国企业整顿先进企业”、“四川省先进企业”、“国家二级企业”、“全国先进基层党组织”等称号。

四联集团公司技术先进、产品优良。“六五”、“七五”期间,在国家重点支持下,立足于高起点、高水平,进行技术改造和技术引进,先后从美、英、日、德等国引进了集成电路生产线、煤气表生产线、记录仪生产线、复合材料生产线、磁钢生产线以及 TDC 集散控制系统、ST-3000 智能变送器、单回路调节器、工艺过程分析仪、铠装热电偶、腰轮流量计的制造技术。同时还引进了大量的测试仪器和工艺装备;建立了模具加工中心和小件加工中心,使四联集团的生产技术水平和产品技术水平发生了飞跃。四联集团生产的达到国际 70 年代末和 80 年代先进水平产品占 25%,有 400 多种产品采用了国际标准;获部、省以上优质产品称号的有 80 余种,其中 ER-181、182,ER-101、102 工业记录仪荣获国家质量金质奖。

四联集团公司的产品还具有多样化、多层次的特点,从门类上看有整机、元件、材料和工艺装备等门类;从技术适应性上看,有高中低三档,能满足不同领域和不同层次用户的需要。以 III 型组合仪表、单回路调节器和 TDC-3000 为代表的自动化控制系统,广泛地适用于我国大中小企业的技术改造和国家重点工程,并已打入国际市场。

四联集团公司的技术力量雄厚,拥有各类设备 3500 多台套,其中包括从美、日、德等国引进的生产线,实验室等高精尖检测设备、工艺装备和设施。

“六五”以来,四联集团公司主体厂——四川仪表总厂被国家列为重点技改企业。80年代与美国霍尼韦尔公司、日本山武——霍尼韦尔公司建立了长期合作关系,成立了TDC系统技术服务中心;引进国外先进技术设备,建立了系统工程成套厂作为系统中心,通过大规模的技术引进,实现了仪表小型化、智能化和数字化。系统水平由模拟组合仪表向TDC-3000分散型控制系统过渡,开始了产品的第二次换代。

四联集团公司已形成了较强的系统成套能力,能为电力、冶金、石油、化工、轻工、食品等行业提供所需的自控系统成套装置,并能承担系统设计、成套制造、成套供货、技术培训、现场安装调试,直至“交钥匙”。曾为许多国家重点工程,如华北沙岭子电厂 2×30 万千瓦发电机组、攀钢二期工程 1200M^3 高炉、重钢 10000M^3 制氧机、唐山碱厂60万吨/年纯碱工程、川东脱硫厂 2×200 万 $\text{M}^3/\text{日}$ 天然气脱硫装置等,提供了先进的自动化控制系统成套设备和优质服务。最近又被宝钢选中,为宝钢一号炉易地大修提供自动控制成套设备,这是宝钢首次选用替代进口的国产自控系统。

二、组织与管理

四联集团公司主体厂20余年的“托拉斯”式的管理,使集团的组织与管理具有得天独厚的基础优势,加上几年来实行集团化管理的实践与发展,已初步形成一套“统而不死、放而不乱”的良好体制,较好地处理了集团内部集权分权的关系,调动了两个积极性,形成了一套独具四联集团公司特色的管理模式。

四联集团公司的组织结构,采取由“集团公司——直属核心层或紧密层单位”二级管理模式与“集团公司——事业部——成员单位”三级管理模式相结合的体制,呈直线职能制向事业部制过渡的趋势。集团公司为经营决策层,对事业部和直属单位进行宏观管理;事业部或直属单位为经营管理层,负责按集团公司的要求组织生产经营活动;事业部下属单位为生产管理层,在事业部(或分公司)的领导下负责降低成本、组织生产等活动。目前,四联集团公司已成立或筹备成立两个事业部,即“光学仪器事业部”和“执行器事业部”。在集团公司的领导下,各事业部相对自主经营,形成各自的经营特色和优势。如光学仪器事业部,下属重庆光学仪器厂、重庆电度表厂、重庆声像设备器材公司和重庆仪器仪表研究所,已形成光学仪器、电度表等产品和技术力量的优势,年出口达200多万美元,正朝着“外向型”方向发展。

四联集团公司的领导体制实行董事会领导下的总经理负责制,董事会由集团核心层、紧密层单位和部分其他层次单位的主要负责人协商产生;董事长和总经理分别由四联集团公司的主要负责人担任。董事会负责组织协调集团的重大事项和活动;董事会的日常事务、集团成员之间的组织协调、服务等职能,由集团公司的管理机构承担。集团公司实行总经理负责制,总理由上级任命,是公司的法人代表,全面主持生产经营活动。集团公司还建立了工会委员会,为职工实行民主管理提供了保障;设立集团公司管理委员会,协助总经理决策公司的重大问题。

四联集团公司实行统一领导、分级分权的管理方式。集团公司内部实行全面统一管理,公司通过经济和行政手段相结合的方式对涉及全局的生产经营活动进行决策、组织、监督和服务。由集团公司委派、任免各部门和所属单位的领导人员;实行统一财政解缴、统一规划、统一进出口业务、统一对上承包。另一方面,集团的统一管理又与分级分权管理实行有机结合;对核心层单位实行资产经营一体化,取消法人地位,由集团公司统一经营、统一核算、统负盈亏,实行党、政、群、人、财、物、产、供、销的九统一管理;对紧密层单位保留法人地位,主要进行资产经营管理和行政管理,较之核心层单位享有更大的经营自主权,实行独立核算、自负盈亏,在集团公司的领导下自主经营,对集团公司负责;半紧密层和松散层单位是与集团核心层单位在生产、科研、开发等方面互惠性协作关系的单位,它们依托集团核心层的经济技术实力进行互利互惠、有偿的经济技术合作,集团公司则利用其核心的地位和影响,通过董事会等方式对这些企业进行组织、协商、协调和引导。

三、发展战略

四联集团公司积主体厂 20 多年来的发展经验,通过成立后近 4 年向集团化发展的实践探索,在完善集团内部结构、健全集团内部功能和增强集团的经济技术实力方面都取得了较大成效。在此基础上,四联集团公司将面向未来,力求进一步完善提高、发育成型、壮大实力,起到国民经济建设的主力军和可与世界强手相竞争的“国家队”的作用,向现代化、科学化、规范化、大型化和国际化方向发展。

四联集团公司将进一步优化技术结构、产品结构和生产结构,实现仪器仪表由模拟技术为主向数模混合技术和数字技术的转变,实现系统工程成套由中小项目为主向大中型项目的转变。

四联集团公司的主导产品将以分散型控制系统(DCS)为核心,以数模混合控制系统(S系列)、数字仪表、智能仪表、光学仪器等为骨干,以各种显示记录仪表,温度、压力、流量、物位等热工、物理参数检测控制仪表,开关量仪表、电工仪表、分析仪器、仪表盘箱柜、元器零件、仪表材料为基础,以工艺协作为纽带,通过标准化、网络通讯技术、系统软件等,融合成综合型仪表体系。

为了实现这一目标,四联集团国公司将在“八五”期间投资近 2 亿元用于基建和技改。其中技改项目 13 个,有 TDC-3000BASIC 分散型综合控制系统, TDC-3000LCN 分散型信息管理综合控制系统, DJK7500 分散型控制系统,智能变送器,智能记录仪,复合弱点触点材料,软件开发中心,水质分析仪器及成套装置,专用集成电路,煤气表,提高环境试验与可靠性试验设备工艺水平,腰轮流量计批量生产,建立出口显微镜分厂等。基建项目 3 个,有高性能气动调节阀,配套仪表元件(包括提高印刷电路板面板工艺水平,精密塑料成型,指示表头,波纹管膨胀节,蓝宝石晶体 5 个子项),计算机管理系统等。此外,还安排了节能用成套分析仪器、地方安排数字执行器、五十铃汽车组合仪表技术引进等项目。