

日本人如何
拓展海外據
點？因應幣
值挺升？
處理國際經
濟磨擦？

厲害 的日本人

漫畫版

原著／日本經濟新聞社

漫畫繪製／石ノ森章太郎

by NIKKEI

The
Impressive
Japanese



日本經濟高度成長的秘密

厲害的日本人

旺文經營顧問系列 ⑨

日本經濟新聞社 編著 旺文出版企劃製作

厲害的日本人

發行人／李錫敏

著者／日本經濟新聞社

漫畫繪製／石ノ森章太郎

執行編輯／黃崧、陳月鳳

出版者／旺文社股份有限公司

登記證／行政院新聞局版台業字第 3835 號

地址／台北市新生南路一段 126-6 號四樓

電話／(02)3211434、3211437、3218340

郵政帳號／1131222-2

排版／正豐電腦排版股份有限公司

印刷裝訂／華林印刷企業有限公司

初版／中華民國七十六年九月

三版／中華民國七十八年三月

出版權・發行權

台灣／旺文社股份有限公司 TEL：3211434

港澳／順揚投資有限公司 TEL：(5)8383112

香港軒尼詩道 245-251 號守時商業大樓 19F A 座

定價／新台幣 150 元

版權所有・翻印必究

滔滔不息的資訊洪流

現代人的生活緊張、忙碌，然而匆促的脚步仍然追趕不及時代變化的洪流。昨日的新鮮事，今日已顯陳舊，數十年來沿襲的慣例，也被推翻於一旦。是什麼使我們的世界有了這麼驚天動地的改變呢？——是滔滔不息的資訊洪流。由於科技的進步，來自全世界的訊息，已經能在瞬息間呈現在你眼前，這種如浪潮一般洶湧而來的資訊，足以將人淹沒。

現代人暴露在日夜不停的資訊中，那些是我們所需要的，能幫助我們攀登高峯？而那些是逆浪，會絆倒甚至吞噬我們？我們的選擇必須是迅速而機靈的，猶如一個衝浪好手在大海中委身於一小塊浪板，聽海風在耳際呼嘯，看一波又一波漫天而來的大浪，欲乘風破浪須決定於瞬息之間，如何避開橫逆大浪，如何及時而技巧地衝上有利浪頭，攀登高峯，就要靠我們的智慧與機運了。

讀者文摘與電視

一九二二年美國人華萊士創《讀者文摘》，將散落於報章雜誌的重要文章彙集與摘要之後，介紹給讀者。六十五年後的今天，現代人生活中的資訊量擴展之速之大，不止日以千里計。而社會生活之緊張、壓抑、疏離，更非昔日所能比擬。雖有速讀新法的開發與盛行，仍無法應付洶湧而來的新資訊。

民國五十一年臺灣電視開播，二十五年來，這種影像與聲音結合、迅速將世界各地活生生的資訊輸送至家庭起居室的傳播媒體，無論硬體、軟體均有革命性的發展，且影響到現代社會、政治、經濟、文化，甚至於個人生活各方面。如果我們稱臺灣三十歲以下的人，是電視文化下長大的一代，絕不為過。

在這樣的時代，出版界如果仍自囿於鉛字天地，自命清高於語言文字溝通（Verbal communication）的世界，而不懂得善用非語言（non verbal）的溝通方法，來傳達這澎湃的時代訊息，恐怕非自絕於時代的潮流不可了。

你會因為忙碌而錯過……？

你知道埃文·托佛勒這位未來學學者嗎？他寫了一本《第三波》，為未來世界的發展與趨勢作了詳盡的描述，你看過這本書嗎？——我知道這本書，而且聽說還是一本現代人必讀的好書，但是工作實在太忙了，沒時間看。

美國第三大汽車公司克萊斯勒的總裁艾科卡，曾經寫過一本《反敗為勝》，敘述他如何使克萊斯勒起死回生，你看過這本書嗎？——這本書是暢銷書，我也買了，可惜太厚了，只看完三分之一。

日本的經濟發展相當驚人，被譽為「奇蹟」，其實仔細研究可以發現我們企業界的管理方式，很多師法中國古聖先賢，比如日本人把《孫子兵法》應用在企業經營管理上，結果得心應手，大展鴻圖。——這個我也聽說過，但是慚愧得很，我這個道地的中國人，對老祖宗所留下來的珍貴遺產，却一竅不通。

旺文現代映像系列

好書如海、資訊如潮，而偏偏你又是如此忙碌，讀者文摘的彙集佳作，電視的傳達映像與聲音，可幫助現代人在最短的時間內獵取最多的資訊。有鑒於此，我們為您企劃了「現代映像系列」，將現代人不能錯過的古今中外之經典名著或暢銷好書，經過消化、整理、繪製與闡釋後，用圖文有機結合的方式呈現給讀者。透過這一系列新書，我們提供一個追求新資訊的新方法，比速讀更快速，而且這些書在製作過程中經過專家消化，並以圖配文，加上戲劇化、情節化、趣味化的表現形式，「讀」它不必在浩繁的字裡行間去咀嚼字義與辭意，可透過範型認知（Pattern recognition）方式，直接了當掌握著書立論的精義所在。獵取資訊的過程變得輕鬆多了。

深信這樣的企劃，對於分秒必爭的現代社會中積極爭取，且追求新知若渴的你，絕對有很大的幫助。

前言

歷經兩次的石油危機，日本傳統的經濟體系大幅度改變。產業結構從過去的「厚重長大型」轉變為「輕薄短小型」，通貨制度由固定匯率制改為浮動匯率制，日本政府的規模日趨精簡，經濟圈亦由大西洋時代跨入太平洋時代。

一九八五年九月五國財長會議後，日圓被迫大舉升值，由二四〇日圓對一美元，逐步升值到一四〇日圓，對日本經濟結構產生鉅大衝擊，被稱為是自明治維新以來最大的經濟挑戰。然而並未動搖日本的國土，其經濟成長率仍然節節上升。

自去年第一季開始，新台幣被迫作大幅度的升值，迄目前為止，已升值約三〇%。日本的經驗大致上都逐一的在台灣發生，我們如何面對這一而來的經濟衝擊，轉逆境為良機，該是目前首要之務，而日本的應變措施，或許是我們最佳的借鏡。

目錄

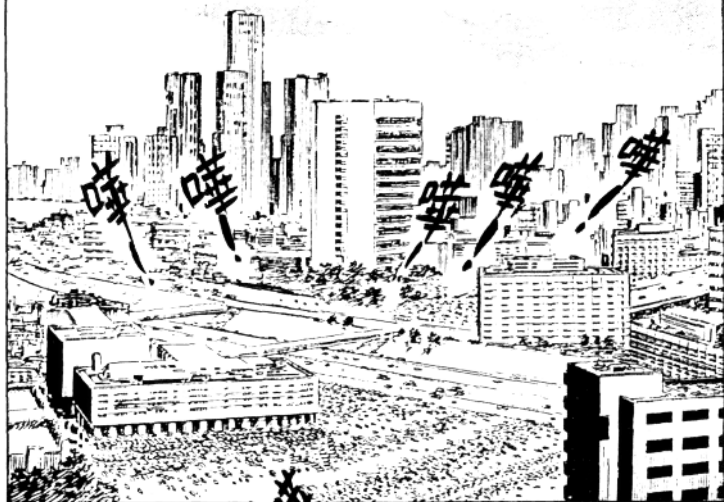
①	貿易摩擦	3
②	日圓升值	63
③	產業結構	115
④	財政赤字	167
⑤	金融革命	219
⑥	終局	269

① 貿易摩擦

在完全的自由貿易制度下，各國必然將其資本與勞力運用在對其本國最有利的用途上。這種個別利益的追求，與整體的利益緊密地結合在一起。人們勤勉的工作，努力改良，使個人與生俱來的天賦，得以發揮得淋漓盡致。這樣不但能使勞力做更有效、更具經濟性的分配，另一方面，也可使各種產品的數量全面地增加。普及全體的利益，使利益與交通成為一條共通的橋樑，連結文明世界，並組成屬於全體國民的社會。

——摘自李嘉圖《經濟學及課稅的原理》

1980 年某月 — 美國密西根州
底特律







自從第二次石油危機以後，日本車打著省油的口號，大舉侵入美國市場，結果獲得空前的勝利，日本車自此暢銷全美，以一九八〇年為例，銷售量較上年增加了一七・六%，結果使得汽車貿易摩擦更趨白熱化。

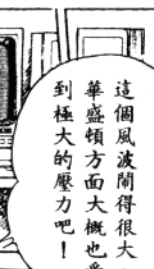
日本經濟情報



美國貿易收支自一九六〇年代中期達到頂點後開始直線下降，七〇年代以後，一直都呈現赤字，而且赤字幅度每年都在升高，一九八五年，赤字竟高達一四八四億美元。

美國經濟情報





部分人士認為解決中美間貿易摩擦的根本之道，應在於與美簽訂「自由貿易區協定」。他們認為該協定簽訂後，中美雙方可大量互降或互免關稅，並可全面開放市場，提升國內投資意願。且可因進口之自由開放，而增進競爭，有利於我國產業的升級。

台灣經濟情報

美國對日貿易赤字額，在七〇年代尚不及二十億美元，但七〇年代後半就增加到將近一百億美元，八五年更增到五百億美元左右。

日本經濟情報

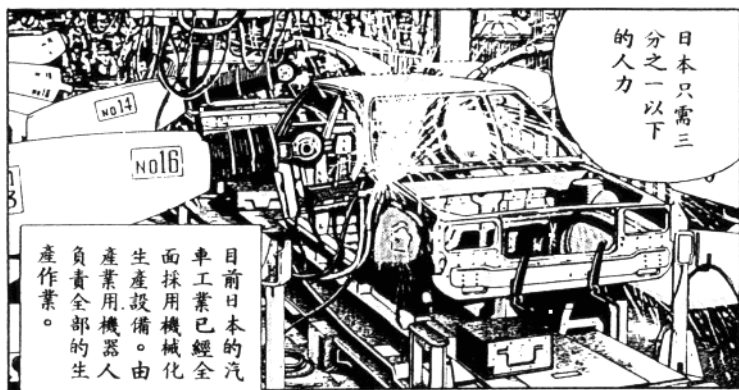


美國竟強行要求我們政府提出自我設限草案。





和美國生產一部汽車所需要的人力相比的話……



日本只需三分之一以下的人力

目前日本的汽車工業已經全面採用機械化生產設備。由產業用機器人負責全部的生產作業。

美國汽車生產台數在一九七九年時為一一四萬台，但八二年時即銳減為七〇〇萬台以下。一九八〇年即將汽車生產王國之寶座轉讓給日本，自此，日本的汽車業即成為世界第一。

汽車王國——美國之所以凋萎，主因是生產設備更新緩慢，未曾注意提高生產力。

有人認為在美國，因進口日本車導致五十萬人失業，若美國也能採取和日本一樣以機械化、合理化生產的話，大概失業人數會降至四十萬人左右。（大前研一著《看得見世界就看得見日本》）