



投资理财

高手

系列

TALENTS OF INVESTMENT&FUND MANAGEMENT

李兵 林木/主编

老板

HOW TO BE
A SUCCESSFUL CEO

是怎样炼成的

严行方◎编著



石油工业出版社

F270

Y065

HOW TO BE A SUCCESSFUL CEO

老板 是怎样炼成的

严行方◎编著



石油工业出版社

585597

图书在版编目(CIP)数据

老板是怎样炼成的 / 严行方编著 .

北京:石油工业出版社,2002.10

(投资理财高手系列)

ISBN 7-5021-3963-X

I. 老…

II. 严…

III. 企业管理

IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 075660 号

石油工业出版社出版发行

(100011 北京安定门外安华里二区一号楼)

北京兴顺印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开本 13.875 印张 292 千字 印 1—8000

2002 年 10 月北京第 1 版 2002 年 10 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-5021-3963-X/F·186

定价:22.00 元

投资理财高手系列丛书

编 委 会

主 编:李 兵 林 木

编 委:(以姓氏笔画为序)

丁 立	马 燕	马胜利	文家华
王文远	王胜伟	甘 瑶	任玉珍
孙耀辉	齐昭辉	时立柱	李 申
李 兵	苏 衡	邵平平	陈勇大
陈 勤	周晓勇	和 立	林 木
郑 东	郑一平	段 莉	胡少斌
赵远康	赵林林	秦淑芳	钱 方
黄 胜	程宏渡	谢 华	

想发财的听我说

(代序)

你想发财吗？如果回答“是”，就请继续往下看。

或许你也是一位平民百姓，然而即使这样，你也会对比尔·盖茨、沃伦·巴菲特、保罗·艾伦、拉瑞·埃里森、史蒂夫·巴尔默、约翰·克鲁吉、萨默尔·雷石东、迈克尔·戴尔……的名字耳熟能详吧。

作为一名中国人，我们为什么会对这些难记的美国人名如数家珍呢？原因就在于，他们是当今全球排名最前的巨富，而且，他们都是白手起家的成功者！

想当初他们刚出道时，其中许多人并不比现在的你强多少，有些甚至还不如你。用世俗眼光来看，他们在人才市场上很可能找不到工作、在婚介市场上找不到对象！

然而他们，就是他们，依靠自己的勇气、才智和机遇取得了巨大成功！如果你也有改变自己命运的信心、有不怕吃苦的决心、有穷则思变的雄心，那么你就不能仅仅满足于对他们的故事津津乐道——道理很简单：千里之行，始于足下！

看到这里，也许你马上就蔫了下来：“我？不行！我怎么能和他们同日而语呢？”错，男人最怕说“不行”。真正“不行”的其实只有四个字——光说不练！

人人都想发财致富，可是发财的秘诀到底是什么？

日本有一位商界奇人名叫井口健二，他从身无分文的打工仔跻身亿万富翁的行列之后，对你有这样几句忠告：

首先要确立力所能及的目标并努力去实现它——通过试

着做些小事情从中积累经验，等到信心增强了，人缘关系、社会关系、商业信用、实践经验逐步增长了，就有资格干一番大事业了。

其次要以工作为乐趣——不管什么事情，只要你没有达到如痴如醉的程度就不容易获得成功！钱越赚越想赚，越赚越能赚。赚钱越多，你受到社会的认可和尊敬程度就越高，快乐就会从中而来，对工作的热情也会更加高涨。

最后要知难而进——当你遇到自己不擅长的事情时决不要轻易认为十有八九完成不了，而应该充满斗志去试试。

附加一点忠告是——因为穷，所以能成功。听起来这不可思议，实际上很好理解。因为创业本来就是“穷人”的专利，“富人”管它叫投资。绝大多数成功者当初都是因为缺钱甚至走投无路才走上创业道路、然后取得成功的。这就是我们常说的“生于忧患而死于安乐”！

初次见面就先说这些。如果你有赚钱的欲望就请打开书吧——它会告诉你怎样叩开一扇扇财富之门的！

当你迈出第一步的时候，你和比尔·盖茨、霍英东、李嘉诚这些大老板相比可能还差得太远，可是又有谁能断定，多少年以后的你就一定不会超过他们呢？！

请相信：人不可貌相、海水不可斗量，创业的过程必定痛并快乐着！

本书作者
2002年10月

目 录

1 创业时代——现在流行当老板

“老板”的过去时叫“掌柜的”，将来时叫“总裁”，洋话叫“CEO”，实质都一样。称某人为老板在以前多少有些蔑视成分，现在却转了一个 180 度的弯，嘿，简直只有尊敬的内容。下属称上司为老板，学生称教授为老板……“好男不上班，好女嫁老板”的民谣更是表明了老板不仅是身份和成功的象征，而且还成为了一种时尚。

- ★ 工字不出头，老板才自由 (3)
- ★ 老板是财富的同义词 (8)
- ★ 老板的脑袋瓜与众不同 (13)
- ★ 自己掌握自己的命运 (18)
- ★ 一不小心就会成功 (21)
- ★ 国企老总难言创业楷模 (24)
- ★ 以创业成功带动其他成功 (26)
- ★ 把创业舞台搬到国外去 (29)



2 掂量一下——你是不是老板的料

你是否天生就是一块老板的料？靠求神拜佛不行，靠瞎子算命不行，迷信财商高低之类同样不行。从来就没有什么救世主，也不靠神仙皇帝，要创造人类的幸福，全靠我们自己。创业能否取得成功，内因是变化的根据，外因是变化的条件，外因通过内因而起作用。除此以外，能够正视创业风险也是非常重要的，因为创业只适合于敢于冒险、善于冒险的那一部分勇敢者。

- ★ 老板的面孔长得什么样 (37)
- ★ 决定能否成功的素质 (42)
- ★ 成大事只要一点勇气 (46)
- ★ 这些条件你具备吗 (50)
- ★ 是否善于与人打交道 (56)
- ★ 你的成功方向在哪里 (59)
- ★ 财商高低其实不重要 (64)
- ★ 创业不可能一帆风顺 (69)

3 时刻准备着——机遇偏爱有准备的头脑

“天降大任于斯人也，必先苦其心志、劳其筋骨、饿其体肤。”如果你不去尝试新机会，就永远不会翻身得解放；如果你不愿身体受苦，就不会有好身材；如果你不想改变自己的环境，就必将被环境所改变。想当初多少人出来创业的时候，得到的是一句“节哀顺变”的祝福，结果怎么样？绝大多



数人并没有“一失足成千古恨”——要改变自己的命运,就必须踏踏实实地积累经验、资本和人际关系。

- ★ 吃得苦中苦,方为人上人 (77)
- ★ 建立自己的信用品牌 (85)
- ★ 只看自己有的,不看没有的 (87)
- ★ 有钱叫投资,没钱叫创业 (91)
- ★ 白手起家,做过才知不后悔 (96)
- ★ 30岁百万富翁的四大素质 (100)
- ★ 你会成为30岁的百万富翁吗 (105)
- ★ 滴水见太阳,滴油出大王 (109)

4 机会来了——你不爱我我爱谁

机会,机会?机会!有人说一些大老板的财富来得太容易,抱怨自己没有碰上这等好事。其实不然。事后看起来很简单的事情,事前决不简单。当年哥伦布发现新大陆,有人也不服气,但是不服不行。大家都没想到,有人想到了,这就叫智慧;大家都不敢去做,有人去做了,这就叫胆识。许多人与“百万富翁擦肩而过”,其实只是缺少智慧和胆识。机会都给别人抱走了吗?不,机会永远存在。

- ★ 你曾经失去的财富机会 (117)
- ★ 机会要靠自己创造 (122)
- ★ 具有自己独特的个性 (125)
- ★ 处处留心皆学问 (129)
- ★ 一边练手,一边赚钱 (134)



- ★ 为了儿时的梦想 (137)
- ★ 听妈妈讲那鳗鱼的故事 (141)

5 步步为营——老板是这样炼成的

风险回报和创新市场是当今中国财富神话的两大秘诀。从古到今纯粹靠勤劳致富的有几个？所谓“赚钱不出力、出力不赚钱”是也。古今中外只有最稀缺的资源才能荣获最高定价，而一般的体力劳动不但不稀缺而且经常过剩。财富有时是知识的宠儿，更多时间它愿意充当风险幽灵的儿子。请记住，除了“寻租”或依靠垄断地位坐拥暴利之类的特权抢劫，高风险高收益可谓颠扑不破的真理。

- ★ 两手抓，两手都要硬 (149)
- ★ 通过培训提高员工素质 (153)
- ★ 怎样才能一个好汉三个帮 (158)
- ★ 怎样科学制定薪酬制度 (163)
- ★ 带着一片爱来，捧着一颗心去 (169)
- ★ 不充电难有澎湃动力 (174)
- ★ 亿万老板最关心政治 (180)
- ★ 怎样防止“富不过三代” (184)

6 开业誓记——而今迈步从头越

良好的开端是成功的一半。筹划设立企业是创业者踏上老板之路的第一个实质性动作。事实上，无论是兴办一个什么形式、多大规模的企业，都需要首先领到“准生证”。



麻雀虽小、五脏俱全。对于完全没有经验的创业者来说,这方面的手续并不简单,甚至会感到一头雾水。用最短的时间、最快的速度、最有效的方法办妥必须的手续,有利于在竞争中迅速抓住机遇,更不至于坏了心态。

- ★ 设立企业前的通盘考虑 (193)
- ★ 可以采用的企业组织形式 (194)
- ★ 企业设立的申请流程 (198)
- ★ 需要准备的基础材料 (199)
- ★ 前置项目审批规定 (206)
- ★ 注册资本验证 (211)
- ★ 收费项目参考标准 (214)
- ★ 企业名称管理规定 (215)

7 失业下岗——塞翁失马,焉知非福

根深蒂固的“单位”概念,使得太多的人惧怕失业乃至跳槽,似乎忘了“靠山山要倒、靠水水要漂”的古训。长期在一个点头哈腰的环境下工作,纵然你是藏龙卧虎也没有机会令人刮目相看。成功是干出来的,不是熬出来的。流水不腐,户枢不蠹。塞翁失马,焉知非福。谁能断定失业不会成为你鲤鱼跳龙门的契机呢?“解放区的天是明朗的天,家家户户都喜欢!”

- ★ “解放区的天是晴朗的天” (227)
- ★ 到哪里去寻找创业资金 (231)
- ★ 身价 10 万的时候最想钱 (238)



★ 国企厂长为什么主动失业	(242)
★ 怕这怕那必将一事无成	(246)
★ 能干什么和该干什么	(248)
★ 合伙企业中谁做老大	(255)
★ 轮流执政行得通吗	(259)

8 民工创业——各人头上—方天

我住在一个小山村,那里有我的父老乡亲。农闲时外出打工,挣了钱寄回家里。有没有想过凭借自己的一技之长,自主创业形成产业呢?民工创业只要从自己的专长出发同样可以取得辉煌。“无农不稳、无工不富、无商不活”,生活基本稳定的农民兄弟最渴求的是“富”和“活”。“老乡见老乡、两眼泪汪汪”,在寻求老乡帮助的同时,同样需要审慎的眼光,这样才可能流出喜悦而非痛苦的泪水。

★ 王侯将相,宁有种乎	(267)
★ 荒年饿不死手艺人	(272)
★ 机遇像小鸟,抓不住会飞掉	(278)
★ 有恒心才会有将来	(282)
★ 从世界眼光来运作农业	(286)
★ 致富不忘“咱爸咱妈”	(290)
★ 老乡见老乡,谨防泪汪汪	(293)

9 学生创业——年轻人没有失败

有人说,1993年的10万元在海南一年内没有变成100万,他就是笨蛋,第二年他没有退出就是大笨蛋。我们的大



学教育,实际上在用昨天的知识教育今天的人去适应明天的生活。现在的中国处处充满机会,留乡“儿子”和归国“女婿”齐心协力,学生创业已成时尚。比尔·盖茨当年匆忙得来不及完成哈佛大学的学业,结果成了世界首富。张爱玲说:“成名要趁早。”创业致富不也如此吗!

- ★ 给人打工不如自己做老板 (299)
- ★ 创业,从学生宿舍起步 (303)
- ★ 怎样在 29 岁前成为富翁 (307)
- ★ 重在参与也会不虚此行 (312)
- ★ 创业并不完全是创富 (315)
- ★ 学生创业怎样避免半途夭折 (319)
- ★ 找对属于你的另一半 (322)
- ★ 海龟创业,少小离家老大还 (326)
- ★ 海外留学生,创业到哈佛 (333)
- ★ 儿子与女婿,手心手背都是肉 (336)

10 女性创业——穿裙子也能当老板

2002 年 6 月 20 日,在重庆大学 B 区科学会馆门前,一位 30 岁的女老板为了推广绿色涂料当众把一杯内墙漆喝入腹中。这一壮举从一个侧面再次证明了中国女性创富历程的曲折和艰苦。从 2002 年评选出的“中国十大女富豪”来看,她们的共同特征是不甘于平庸、胆子大、脑子活、能吃苦、擅长发现机会和把握机会,而与其他无关。只要她们一告别“阿信”模式,获利能力就会成倍增长。



★ “穿裙子的”也能当老板	(343)
★ 创造独特的人文景观	(348)
★ 女老板的秘密武器	(352)
★ 中国十大女富豪的特征	(358)
★ 女老板让男人们眼红	(362)
★ 玩高科技的美女掌门	(367)

11 规避漩涡——红灯闪闪亮,照我急刹车

沉舟侧畔千帆过,病树前头万木春。要成为这样的幸运者,就要练就一番善于绕开漩涡的硬功夫。不少老板尽管拼命努力,但是却仍然无法拥有预期的成功。这是因为他们在成功路上有意无意地闯“红灯”——创业的成功虽然绚烂,但处处设有“交通岗”。说穿了,只有自觉遵守交通规则,才能不至于发生人仰马翻甚至呜呼哀哉的悲剧。没有成功,不要一味责怪“时令不好,风雪来得骤”。

★ 第一盏红灯:好色之心	(373)
★ 第二盏红灯:偷税逃税	(376)
★ 第三盏红灯:知法犯法	(380)
★ 第四盏红灯:克扣工资	(385)
★ 第五盏红灯:大量跳槽	(388)
★ 第六盏红灯:销毁账簿	(392)
★ 第七盏红灯:嗜赌如命	(395)

12 成功者说——你的故事我愿意听

《魔鬼辞典》把老板解释为“老是板着脸的人”。呃,真



是冤枉了。虽然有人说“老板们鸡狗不如——起得比鸡早、睡得比狗晚”，但他们毕竟是人，有七情六欲。怎样经营管理好一个企业，几乎是每位老板都头痛的事。企业规模小的时候靠老板的个人魅力和创业激情就可以运作得很顺畅，可一旦上了规模，老板往往就成了“消防队员”。听一听老板们讲那过去的事情，对我们发家致富一定会有所裨益。

- ★ 中国富豪怎样掘得第一桶金 (401)
- ★ 韦尔奇到底神在哪里 (412)
- ★ 亿万富翁的逃税特长 (415)
- ★ 14 万是怎样变成 25 亿的 (422)
- ★ 牛状元为什么不“牛”了 (426)

1 创业时代

——现在流行当老板

- ★ 工字不出头,老板才自由
- ★ 老板是财富的同义词
- ★ 老板的脑袋瓜与众不同
- ★ 自己掌握自己的命运
- ★ 一不小心就会成功
- ★ 国企老总难言创业楷模
- ★ 以创业成功带动其他成功
- ★ 把创业舞台搬到国外去

“老板”的过去时叫“掌柜的”，将来时叫“总裁”，洋话叫“CEO”，实质都一样。称某人为老板在以前多少有些蔑视成分，现在却转了一个180度的弯，嘿，简直只有尊敬的内容。下属称上司为老板，学生称教授为老板……“好男不上班，好女嫁老板”的民谣更是表明了老板不仅是身份和成功的象征，而且还成为了一种时尚。