

守屋泽 著
晓 辉 译

古今大计谋

——
神奇的中国古代兵法

法律出版社

562464

—中国古代神奇兵法

GUJIDAJIMOU

神机妙算
心战大师

守屋 著
晓辉 译

● 法律出版社

古今大计谋

1998年11月 18

古今大计谋

——神奇的中国古代兵法

守屋泽 著 晓辉 译

法律出版社出版 发行

保定第二印刷厂 印刷

787×1092毫米 32开本 9.5印张 200千字

1991年4月 第一版 1991年9月 第一次印刷

印数00,001—30,000

ISBN 7-5036-0807-2/D·644

定价：4.60元

目 录

第一部 神奇的孔明兵法

一 诸葛孔明的生涯及其兵法

悲剧的丞相	3
曹操与刘备	6
襄阳的卧龙	8
天下三分之计	9
赤壁之战	11
蜀汉建国	14
大家既敬畏又爱戴他	20
空城计	24
挥泪斩马谡	26
后勤跟不上	28
秋风五丈原	31

二、将苑（兵法论，将帅论）

军权的掌握	34
狮子身中的虫	35
人物鉴定法	36
将帅的典型	38
将帅的器量	39
将帅之弊	40

将帅的职责	41
将帅的任务	42
刚柔兼备	43
将帅的禁忌事项	44
将帅的“五强”“八恶”	45
将帅的统率权	46
编制部队的秘诀	48
天、时、人	49
善败者不亡	49
将帅须知	51
有备无患	53
军队如果没有训练，百不能当	54
可能造成失败的情况	55
腹心耳目爪牙	56
将帅心得十五条	57
三机	58
命令和手段	58
优秀的将领与平庸的将领	59
把握力量的源泉	60
有利的三个条件	60
胜利与失败的原因	61
将帅的权限	62
对待部下应有的态度	63
幕僚的构成	64
用兵的巧拙	65
应付情况的战法	66

出其不意把握时机战而胜	67
战力比较要点	67
勇敢善战的理由	68
活用地势	69
对付有缺陷将帅的办法	69
可攻之敌与不可攻之敌	70
军队的统制	71
激励士气	72
成败之分	73
配合地势的战略	73
重视人和	74
察知敌人情况的方法	75
将帅阵中须知	76
贯彻军法	77
东夷	78
南蛮	78
西戎	79
北狄	79

三、便宜十六策（兵法论、政治论）

军事的要谛	82
军事行动的准备	84
作战计划的制定与执行	85
用兵的秘诀	86
奇袭作战与正规作战的配合	87
指导作战的秘诀	88
掌握敌情和适应地形的战法	90

二十条注意事项	91
“九地”与“军变”	92
间谍的作用	94
勤务评定	95
信赏必罚	96
遭致国危的五种过失	97
赏罚分明	98
违反命令	100
违反命令的七种类型	100
深谋远虑	103

第二部 行遍天下三十六计

总说	109
一、战胜计	
第一计 瞒天过海	110
第二计 围魏救赵	113
第三计 借刀杀人	115
第四计 以逸代劳	118
第五计 趁火打劫	122
第六计 声东击西	124
二、敌战计	
第七计 无中生有	128
第八计 暗渡陈仓	129
第九计 隔岸观火	131
第十计 笑里藏刀	133

第十一计 李代桃僵..... 135

第十二计 顺手牵羊..... 139

三、攻战计

第十三计 打草惊蛇..... 141

第十四计 借尸还魂..... 142

第十五计 调虎离山..... 144

第十六计 欲擒故纵..... 145

第十七计 抛砖引玉..... 148

第十八计 擒贼擒王..... 149

四、混战计

第十九计 釜底抽薪..... 152

第二十计 混水摸鱼..... 154

第二十一计 金蝉脱壳..... 156

第二十二计 关门捉贼..... 157

第二十三计 远交近攻..... 160

第二十四计 假途伐虢..... 161

五、并战计

第二十五计 偷梁换柱..... 164

第二十六计 指桑骂槐..... 166

第二十七计 假痴不癫..... 167

第二十八计 上屋抽梯..... 170

第二十九计 树上开花..... 172

第三十计 反客为主..... 174

六、败战计

第三十一计 美人计..... 175

第三十二计 空城计——虚虚实实..... 178

第三十三计	反间计	180
第三十四计	苦肉计	182
第三十五计	连环计	185
第三十六计	走为上	186

第三部 霸者大角逐

一、晋楚中原争霸急	191
二、楚声悲歌	210
三、袁曹官渡决胜负	232
四、赤壁酣战定乾坤	253
五、残阳照夷陵	268
六、决战淝水	282

第一部

神奇的孔明兵法

一、诸葛孔明的生涯 及其兵法

悲剧的丞相

日本有一句谚语，叫做“三人聚在一起，抵得上一个文殊菩萨的智慧”。它的意思与中国的成语“三个臭皮匠，胜过一个诸葛亮”相同。如果把这句话直译出来，意思是说：

“三个平凡的补鞋匠聚在一起，就能产生诸葛亮的智慧。”

就象这个成语广为人知一样，诸葛亮（名亮，公元181～234年）这四个字对于中国人来说，是无人不知，无人不晓的伟大人物，也是中国自古以来集智慧、谋略、兵法于一身，极受中国人尊崇与爱戴的人物。

在日本，诸葛亮也是知名度很受瞩目的中国历史人物之一，同秦始皇一样，都是日本家喻户晓、妇孺皆知的中国历史人物。虽然现在的日本人对于中国的古典文学或历史不象中国人那样了解，但是，象“刘备三访诸葛孔明的茅庐”、“鱼水之交”、“空城计”、“挥泪斩马谡”、“死诸葛吓走活仲达”、“出师表”等故事，都能略知一二，可能是因为这些事情都和诸葛亮有关的缘故吧。从上面这些事实我们或许可窥知一些他为大家所尊重的理由，但

是要真正了解他成为广受爱戴的秘密还有以下这些原因。

诸葛孔明活跃的时代大约在公元三世纪的前半期，这时的中国即是后汉王朝内政崩溃而发生群雄割据的时期，有乱世奸雄之称的曹操也在这时崛起，图谋霸业，建立了他的势力范围，挟天子以令诸侯，而到了他儿子曹丕时更篡夺皇位建立了魏王朝。

这时，能与曹操、曹丕的霸业分庭抗礼的，只有继续沿用汉王朝正统名称的刘备的蜀汉和长江流域以南的孙权的吴国，形成了三足鼎立的局势。那是因为魏国占有黄河流域，但是西方有蜀汉而南方则有吴国，各自称帝为政，所以这种局势就称为“三国鼎立”而“三国鼎立”这场戏的主要表演者就是刘备的军师蜀汉丞相诸葛孔明先生。

“三国鼎立”的局面大约维持了五十年，公元263年，蜀汉被魏所灭，公元280年，吴也为晋所灭，结束了鼎足三立的局面。在这里有一个问题，就是魏、蜀、吴三国那一国真正继承了后汉的正统。

以实力而论，曹操、曹丕所据有的魏国实在是占优势的，魏领有汉民族文化圈的黄河流域，国力比其他两个国家要强大得多。而且，曹丕逼迫后汉的最后一个皇帝退位，自立为君。蜀汉的刘备他自称是汉景帝的子孙，是汉王朝的正统，其可靠性也许还有问题，而且，国土位置远离中原，国力如果和魏相比，只有它的五分之一。而吴国呢？它很早已经就远离了汉民族的文化圈，因此，它如果主张是后汉的正统也不太会有人相信。所以，有关后汉王朝的正统问题，只有评价魏国的实绩与蜀汉的正统性两种而已。前一种观点的代表是《三国志》，以及司马光主编的《资治通鉴》。后一

种见解是宋代学者朱熹。

但是，除了这些正史以外，真正使大家认为蜀汉刘备，诸葛孔明是正统的观念的，是那些说书和戏曲等。我们引一段宋代大文豪苏轼从友人处听来的传闻，给诸位作参考。苏东坡写道：“商店受到那些淘气少年骚扰而感到无可奈何时，就拿些钱让他们去听说书人讲古，当说书人谈到三国的刘备战败时，大家都愁眉苦脸，甚至有人流泪，等到曹操战败时，大家心情又高兴开朗起来。”

从宋代开始，大家就认为曹操是坏蛋，而刘备、诸葛孔明则是贤明的好人。这种印象已根深蒂固印在多个人的脑袋里，牢不可破。

形成这种印象的决定性因素是明代的大众小说《三国演义》。这种小说虽然是以正史《三国志》的史实为兰本，但是因受前代说书和戏曲的影响，故主张蜀汉是正统，而曹操则是奸臣，企图谋取大汉江山，是罪大恶极的坏蛋。因此，刘备是后汉的继承者，而诸葛孔明则是辅佐刘备忠贞不二的忠臣，和曹操的大奸形成鲜明的对比，在平剧等传统戏剧里，曹操的脸谱就是被塑造成大坏蛋的模型。

于是，经过说书、戏剧、大众小说等大众传播，曹操就被认为是坏蛋，刘备、诸葛孔明则是好人。这种思想，不仅印在一般民众的心中，也浸透入知识分子的世界里。

诸葛孔明从辅助刘备到少主刘禅，一直都是竭尽全力，致力于打倒魏国，收复大汉河山的工作，结果是未遂平生之志而身亡，人们对于悲剧的英雄都极为崇拜，给予极高的评价。因此，诸葛孔明也就越发受到后世的尊重。有关介绍他的事迹的文章也就大量产生了。

诸葛孔明到底是怎样的一位政治家呢？我们现在就慢慢地揭开他的真象吧。

曹操与刘备

刘备走访诸葛亮的草庐，行“三顾之礼”是在公元207年（建安十二年）的时候。这时，天下的形势到底如何呢？而刘备、曹操在这种局势下又处于什么地位呢？

公元2世纪末，由于黄巾之乱、董卓之乱等连续的战乱，招致群雄割据的局面，而有“乱世奸雄”之称的曹操乘机吞并群雄，扩充势力，据有山东半岛的兖州、更于公元200年，与据有北方冀、青、幽、并四州的袁绍决一死战，在官渡大败袁绍。然后，抬贤纳士，养精蓄锐，充实内政，于公元207年消灭袁绍残存势力，略定乌桓族，此后，北方的领域都在曹操的统治下进而希望统一天下。

这时，能够与曹操相抗衡的力量也只有荆州的刘表，江南的孙权，益州的刘璋等为数不多的几个英雄而已。而曹操也认为他已拥有了庞大的势力，要实现统一天下的愿望已指日可待，只是时间问题而已。这时，他已有五十三岁，一代奸雄也终于迈向老迈之境了。

在这个动乱里，刘备的境遇又怎么样呢？184年的黄巾之乱，他和关羽、张飞参加了幽州的“义兵”，离开故乡涿县，过着漂泊不定的生活，一晃就经过了二十多年，在群雄割据之时，他领有徐州牧，虽然他当时略有些人望，但是因为实力不足，所以，他的徐州牧地位也就维持不了多久。以后，他一直过着东奔西跑浮沉不定的生活，曾经有一段时

间，他受到曹操的庇护，并成为他的幕僚。但是，由于一个偶发事件，反叛曹操，又开始过着流亡生活，最后依附刘表。

刘备之所以和曹操反目，是因为他卷入了一个暗杀曹操的计划事件里。自刘备投敌后，曹操对于曾与他为敌的刘备以相当深厚的礼遇，而向汉献帝推荐，出任左将军。有一天，汉献帝的心腹董承偷偷地访问刘备，从怀中拿出一卷献帝的密诏文书，内容是要刘备讨伐曹操，于是刘备就成为打倒曹操的盟主，而他仍然若无其事地在曹操的幕下伺机而动，曹操对他也很好，不怀疑他，其实曹操早就察知反对派的计划了。

有一天，曹操宴请刘备，杯酒高观，曹操说：“今天下的英雄，只有你和我而已，那袁绍是不堪一击的。”当说完后，哈哈大笑起来。

这时，刘备拿的筷子突然掉了下来，刚好此时雷声大作，刘备绪口说：“实在抱歉得很，我是最怕雷声的。”以掩饰他掉筷子的窘态。这是记载《三国志》里的一段轶话。

刘备反对曹操后，由于跟曹操相比，实力相差太大，只好逃到荆州依附刘表。刘表把刘备安置在物产丰富的新野县城，这是公元201年的事情。以后六年，刘备呆在这个小城里，一直不能伸展其壮志。这时，他已经四十七岁了，也经历了人生不平的路程。

此时，诸葛孔明出现了，他适时地给刘备指出了一条将来前进的道路。

襄阳的卧龙

诸葛亮于公元181年生于瑯邪郡的阳都，此时是黄巾之乱的前四年，但已呈现一片乱世的景象，孔明的先祖是前汉末的司隶校尉诸葛丰，所以其家世也是出身名门之后。孔明的父亲诸葛珪曾任泰山郡丞，此外事情就无法考证了。但是诸葛的儿子们都极有出息，孔明的哥哥诸葛瑾后出任吴国的大将军，被封为宛陵侯，孔明的弟弟诸葛均则任蜀国的长水校尉。此外，孔明的姐姐也嫁给了庞家名门。

但是诸葛亮在少年时代境遇不好，因为他母亲在生他弟弟诸葛均后不久就去世了，而他的父亲也在他十四岁的时候去世了，所以，失去父母的孔明及其弟就由叔父诸葛玄抚养他们。

叔父带他们移住荆州，不久，他叔父别离人世，孔明不得已只好移住襄阳郊外的隆中结草庐而居，过着晴耕雨护的生活，等他也长大成人，身長丈八尺，成为一个伟丈夫。根据《三国志》记载，他曾和友人石韬、徐庶、孟建等、同游学，且他读书治学有独到之处。他的三位学友对于经书的一字一句的解释都要进行仔细的推敲，而孔明则和他们不同，他只是大略地看一遍而已。有一天，他们四人在一起闲谈，孔明问他们三人说：“你们这样用功念书是想成为刺史、郡守之流吧！”“那么，你呢？”他的三位学友反问道。但是孔明笑而不答，在此就可以看出他是一位伟大人物的征兆了。

游学回来的孔明仍在襄阳过着躬耕苦读的生活，且继续结交好友，钻研学问不倦。他一面静观天下风云的变幻，自