

开滦史鉴

1996

第八期

开滦矿务局档案处 主办 (总第17期)



开滦史鉴

(内部刊物)

第八期

总第 17 期

一九九六年八月二十日出版

主办单位: 开滦矿务局档案处

编辑: 《开滦史鉴》编辑部

地址: 河北唐山市新华东道 70 号

(局办公楼 115 室)

电话: (0315) 2823811 -- 22563

邮编: 063018

印刷: 开滦太阳石现代化办公技术服务部

要 目

~~~~~

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| <input type="checkbox"/> 开滦八月纪事                           | 1  |
| <input type="checkbox"/> 国家代管开滦问题浅探之四<br>对处理开滦问题之策略的调研(二) | 6  |
| <input type="checkbox"/> 开滦矿区发展水力采煤的回顾与思考                 | 11 |
| <input type="checkbox"/> 浅谈开滦档案在企业管理中的作用                  | 13 |
| <input type="checkbox"/> 开滦各矿发展闭路电视情况                     | 15 |
| <input type="checkbox"/> 读者来信                             | 18 |
| <input type="checkbox"/> 解放前唐家庄的迎春楼与迎春街妓院                 | 20 |



## 开滦八月纪事

1888年8月 由唐胥铁路展扩至塘沽的铁路线开始通车。

1898年8月14日 张翼与墨林签订借款合同，由墨林在欧洲发行20万英镑债券（140万两白银），借给开平矿务局用于在秦皇岛建港，并以开平全部资产作抵押。

1898年8月22日 清廷旨派张翼为直隶全省及热河矿务督办，兼任开平矿务督办。

1899年8月 张翼借外资兴建秦皇岛码头的奏呈，获光绪帝批准，建港工程全面铺开。

1908年8月16日 马家沟矿师李士鉴赴德国订购设备及招聘技术人员，经西门子总机师介绍，商定聘请克劳士和雷满为北洋滦州官矿有限公司机械师和矿师。

1912年8月27日 在开滦矿务局议事部议董会上那森报告：滦州公司议董周学熙因就任财政总长而辞去议长及议董之职，滦州公司举王劭廉为议董。

1913年8月1日 开滦矿务总局与京奉铁路局签订由唐山开滦医院代为铁路职工及家属诊治疾病的医疗合同。

1919年8月 唐山天气异常炎热，矿区流行霍乱病，赵各庄矿最为严重。

1922年8月 中国劳动组合书记部主任

邓中夏到开滦，提出响应劳动立法运动，号召开滦工人参加“唐山劳动立法大同盟”，并组织了游行示威。

1923年8月 林西洗煤厂采用迫波管式洗煤机及浮选机，造价50万元。后经试用，因电力消耗大、事故较多而停用。

1925年8月18日 赵各庄矿工人召开工会成立大会，中华全国总工会、京奉铁路唐山工会、唐山矿等均派代表到会祝贺。会上通过了工会会章草案和大会宣言，选出工会主任和委员。

1929年8月 井下电机车首次在赵各庄矿四道巷试运行。

1931年8月28日 国民政府批准开滦矿务总局督办胡若愚辞职，委派曾任过北平市长的周大为为开滦矿务总局督办。

1933年8月2日 在开滦矿务总局议事会议上，议定总局协理赵君达8月16日届满，由顾湛然（顾振）接任。自17日起，以5年为期签订合同，薪金前3年内，每月付给银币3000元，后2年付给银币4000元。

1934年8月10日 开平矿务有限公司和滦州矿务有限公司签署修正联合合同，内容共计24条，主要内容有：两公司各保留其独立之资本，总局所得之纯益金应由双

## □ 开滦史鉴 □

方平均分享，即各得一半，所有债务亦由两公司平均各半负担。

1934年8月 比利时人柏兰亭任开滦矿务总局总矿师，至1935年1月9日辞职。

1935年8月3日 开滦矿区主管马克飞公布《开滦矿务总局井下职工安全规则》十八条。

1935年8月 开滦卫生处成立。

1938年8月12日 唐山矿二号井安装1175马力奥特林纳特绞车投入运行，原65马力绞车移到三号井。

1939年8月20日 早晨，天津西郊防水堤决口，天津开滦矿务总局大楼周围的水位达5英尺。孙多钰总经理立即召开会议，采取紧急救灾措施，组成医疗委员会，将天津办公大楼腾出，作为临时医院，设病床200张，除负责天津开滦职工家属的治疗外，还负责英租界难民的治疗工作（至本年11月大水退后，该临时医院撤销）。

1941年8月10日 日本要求开滦“不惜任何代价”重开马家沟矿，日本愿意供给一切必要的机械和材料，并协助招募必要的工人。

1941年8月16日 日本鉴于世界形势紧张，由兴亚院华北联络部致函开滦矿务总局，强硬要求开滦在1941年8月16日至11月15日的三个月内产煤202.8万吨，以备日本军工需要。

1945年8月22日 八路军占领开平镇，马家沟获得解放（后因战略需要，八路军又于12月主动撤出）。

1945年8月24日 王崇植（日军管理时任总务部长）向总经理孙多钰报告：国民政府已非正式请求北京日军司令部协助维持华北秩序，日本陆军正把军队集中在京山线和开平矿区。“如果工党（指共产党）

要进入我们四矿、二厂，日本军队将采取抵抗行动”。

1946年8月16日 国民政府交通部指示，将开滦马家沟电台和塘沽电台封闭。因为开滦在天津（包括塘沽）、唐山（包括马家沟、林西、赵各庄）、秦皇岛、上海、北京均设有无线电台，以供电报通讯用。

1946年8月31日 开滦公务员训练所停办。

1949年8月4日 林西发电厂英籍厂长外斯欺侮工人，并拒绝军代表执行工作。开滦职工对此提出严正抗议，全市各厂矿职工、市民及市总工会筹委会也相继提出抗议，要求外斯承认错误，公开道歉，并将道歉书送市总工会筹委会。

1949年8月8日 驻开滦煤矿总军事代表办事处在唐山正式成立。

1949年8月15日 开滦总军事代表派王鲁南、杨文钦为天津开滦矿务总局联络组正、副组长，办理有关开滦总局联络事宜。

1949年8月17日 开滦总军事代表派赵明为驻赵各庄矿联络组组长，刘辉为驻林西矿联络组组长，侯振杰为驻马家沟砖厂联络组组长，赵玉为驻唐家庄矿联络组组长，李天放为驻唐山矿联络组组长，鲁延为驻开滦秦皇岛码头军事代表。

1949年8月 开滦总军事代表派王林为驻开滦矿区军事代表，管理各矿联络组事宜。

经开滦总军事代表与开滦矿务总局总经理协商成立了九人委员会，委员会由总军事代表办事处、矿区工会和资方各出三人组成。委员会的任务是，确定讨论与解决以下问题：

(1)组织机构及人事制度的改革：

(2)工资待遇制度的改革;

(3)行文由英文改为中文;

(4)研究民主管理方案。

同月,中国新民主主义青年团开滦煤矿工作委员会正式成立,各矿相继成立团工委。

1950年8月16日 开滦矿务总局办事机构由天津迁到唐山。

1950年8月28日 开滦成立保安处。

1952年8月5日 经过两个月的准备工作,开滦开始进行民主改革。相继进行了反把头斗争、职员思想改造及忠诚老实运动(到12月结束)。

1952年8月11日 燃料工业部函告开滦总处,根据中央人民政府政务院财经委员会颁布的关于统一航务港务管理的指示,秦皇岛的全部港务工作及码头、仓库、港湾作业等工作,移交交通部管理。

1952年8月15日 开滦上海办事处合并到中央燃料部上海办事处。

1952年8月22日 唐山矿召开6000人大会,揭露控诉封建把头安茂山的罪行。人民法院当场把首恶把头安茂山逮捕法办。

1953年8月1日 《开滦矿工报》与《唐山劳动日报》合并,《开滦矿工报》停刊。

1953年8月31日 在“安全生产50万吨”活动中,赵各庄矿于8月27日连续实现两个“安全生产50万吨”,开滦党委发出通报进行表彰。

1956年8月1日 唐家庄矿风井采用冻结法凿井,井筒深195.7米,井筒直径5米(1957年12月3日竣工)。

1958年8月7日 国各庄矿主井开凿,井深256.28米,井径4.5米(1959年8月17日竣工)。

1958年8月 唐家庄矿5299割煤机采煤工作面,创月产煤55385吨的世界纪录。

1959年8月7日 吕家坨矿开工兴建。年设计能力150万吨。主井开凿,井深488.13米,井径5.5米(1966年8月28日竣工,1968年6月移交生产)。

1959年8月12日 徐家楼主井开凿,井深397米,井径5米(1961年6月30日停工,1970年改为唐家庄矿徐家楼区回风井)。

1959年8月25日 刘辉、魏章主持召开五矿、直属和各院校党委书记会议,传达唐山市关于在党内领导干部中,深入开展反右倾斗争的指示(这次运动历时5个多月,到1960年2月下旬结束)。

1960年8月2日 唐山煤矿学校与开滦煤矿学院合并,改称开滦煤矿学院。合并后的开滦煤矿学院和开滦医专、开滦矿业学校统由开滦主办,由省煤管局与开滦总处实行双重领导。

1960年8月11日 根据煤炭工业部规定,从即日起废除总工程师责任制,改为局(矿)长负责制。

1961年8月10日 唐家庄矿在河北省煤矿厂际竞赛中获“采掘双跃进矿”的光荣称号。开滦有19个掘进队获“快速队”的光荣称号。

1961年8月 开滦成立生产准备处和行政处。

1964年8月14日 煤炭部、全国煤矿工会授予开滦9个岩巷掘进队为全国五好等级队。

1965年8月22日 中共中央政治局委员、书记处书记彭真到开滦范各庄矿视察。陪同视察的有煤炭部部长张霖之、水电部副部长刘澜波等。

1966年8月20日 开滦矿区阶级教育展

## □ 开滦史鉴 □

览馆开馆。

1966年8月25日 在所谓破“四旧”、立“四新”口号鼓动下，群众组织将“开滦煤矿总管理处”改称“唐山红旗矿务局”，《开滦矿工报》也改称《唐山红旗矿工报》。

1967年8月11日 唐山市军管会发布布告，对唐山红旗矿务局（即开滦煤矿）及所属单位实行军事管制。汪曙东为军管会主任，李原文、于泽春、邓庆祥、姚学谦为副主任。

1968年8月28日 开滦组成329人的“工宣队”进驻局直机关、煤研所、设计院、总医院、自动化所等5个单位。

1974年8月25日 全国煤炭工业“抓革命、促生产”现场会在开滦召开。会上，开滦介绍了努力实现“四五”规划的经验。会议还提出编制十年规划的要求。

1975年8月 矿区平均日产煤73015吨，提前一个月突破了翻番水平线。

1976年8月2日 开滦党委召开第二十七次全委扩大会议，会议通过了抗震救灾紧急号召书和关于抗震救灾迅速恢复生产重建家园的决议。

1976年8月4日 毛主席、党中央派出以国务院总理华国锋为团长的中央慰问团到唐山、开滦煤矿慰问受灾群众。

1976年8月7日 开滦煤矿马家沟矿在强烈地震发生后第10天开始出煤。

1976年8月17日 赵各庄矿在强烈地震发生后20天开始出煤。

1980年8月3日 开滦党委在西山口俱乐部召开平反昭雪大会，参加大会的有1800人。副书记李毅人代表党委宣读为“刘、魏、孙、荣平反的决定，为副总工程师张跃宗被诬为“反动技术权威”平反

的决定，为“吴、张、张”冤案平反的决定，为在“批斗”中受迫害的同志平反的决定，为所谓“反革命集团”平反的决定，为原矿工报社被诬为“黑店”平反的决定。

1980年8月9日 林西矿实现安全生产366天，安全出煤3648190吨。煤炭部、全国煤矿工会、河北省煤管局、省煤矿工会、唐山市委、市革委分别来电来函祝贺。

1980年8月20日 开滦矿务局恢复工作办公室成立。

1982年8月3日 煤炭部把马家沟矿13级、林西矿14级洗精煤定为1982年优质产品。

1982年8月15日 河北省政府决定，授予开滦教师于瑞芝、张鑫铭省级模范教师的称号。

1982年8月16日 开滦矿务局成立人事处。

1982年8月 林西矿203队创全煤单孔月进1311.8米的全国纪录。煤炭部生产司、省煤管局、省煤矿工会分别发来贺电。

1983年8月1日 唐山市公安局将“造反”起家、犯有罪行的原开滦唐山矿工人樊德玲依法逮捕。樊德玲在“文革”中曾担任过开滦唐山矿革委会副主任兼开滦医院革委会主任、开滦党委副书记、河北省工会主任等职，还当上了九大候补中央委员，十大、十一大中央委员，全国第五届人大常委会委员。

1983年8月8日 中国煤炭进出口总公司河北省分公司开滦办事处成立。

1983年8月 开滦矿务局授予著名画家、天津美术学院教授王麦杆为“开滦名誉矿工”称号。

1984年8月5日 开滦东欢坨筹备处成立。

1984年8月14日至24日 河北省煤炭厅厅长仲锡九带领省厅有关部门的同志来唐山研究确定，将23块、计52084万吨煤炭储量的资源划给唐山市地方煤矿开采。

1985年8月25日 全国煤炭战线劳动模范、全国六届人大代表艾有勤先进事迹艺术纪录片拍摄完毕。

1985年8月 经中国煤炭科学院批准，赵各庄矿气煤改为肥煤，每年增收1000万元以上。

1986年8月5日 《工人日报》头版发表“开滦煤矿安全生产跃居世界先进行列”的消息。

1987年8月20日 唐山矿新建1万立方米瓦斯储存罐，验收合格。此工程由电厂承包施工。

1992年8月25日 全国煤炭企业首届多

种经营产品展销会在北京举行。开滦有6大类、48种产品参加展销。

同日，开滦首批6000吨煤炭运往唐山港，并于9月17日首航外运，揭开了外销煤炭从唐山港起运的历史。

1992年8月31日 河北省煤矿企协以冀煤企协（1992）8号文，通报了以中煤企协（1992）第18号文批准的河北省荣获第四届中国煤炭工业优秀企业（金石奖）和优秀企业家（金钟奖）名单，开滦局局长徐冀获优秀企业家称号。

1993年8月11日 开滦医疗费制度改革开始实施。

1993年8月27日 在中央电视台向全国直播1993年质量万里行特别节目《产品质量法》专题晚会上，向全国公布的百家产品质量优秀企业中，开滦局榜上有名。



# 旗 金 鼓

## 小 考

古代作战因没有现代的通讯工具，因而采用旗、金、鼓指挥，称作「三官」。

旗是指战争的重要信号。大将有**大纛**（dao）指挥全军，有**方面旗**，东碧、南

赤、西白、北黑、中央黄，指挥各方。中央黄旗挥动，全军集合，旗俯即跪，旗举即起，卷旗衔枚，卧旗俯伏。见敌，旗三挥；布阵，旗左右挥。方面旗举，方面军急须装束，旗俯即进，旗竖即住，旗卧即回。召将用皂旗。

金，是金属的乐器，即古代的钟，后也用锣。也是一种战争中所用的指挥信号。鸣金的作用是：指挥军队坚守、退却，免战。

鼓是用来鼓舞士气，指挥军队前进的讯号。擂鼓，指挥士卒奋起向前进军。

（荣会摘辑）

## 国家代管开滦问题浅探之四

# 解放初期 对处理开滦问题 之策略的调研 (二)

□ 李尚浩

### 二、开滦股本资产

开平公司系侵夺开平矿务局资产而组成。原开平矿务局股本为150万两银，到1900年其资产至少为110万镑，而开平公司以少许现金15万镑就将开平矿务局骗占过去，因此从开平公司的产生就是非法的，它的股本无需再言。故仅就滦州公司股本及开滦总局资产略加分析，这也是处理开滦问题的财产依据。

#### 1、滦矿股金及其公股

滦州公司的股东随其沿革而变化。1906年筹办时其名为北洋滦州煤矿有限公司，1907年该公司创办办法拟订股金为天津行平化宝银200万两，1908年又改名为北洋滦州官矿有限公司，并又增股金300万两，共计500万两，而实缴不过300万两。其中官股80万两（直隶盐斤加价50万两，学款30万两）。开办之初，北洋大臣札准

先拨官款50万两，作为建局厂及购买机器之用。据吴葛辰著《开滦矿务局问题》一书载“……其商股多分派各县知事及有差人员分担（估计其中不少为公帑开支，而以官员私人出名）”。而以后随着时间推移，“北洋官款”、“盐斤加价款”、“学款”就莫名其妙地消失或大大减少了，开办时的大官小官渐渐地变为股东了。其矿名也早在1912年滦、开联合之前就改名为滦州矿务有限公司了，不知何时又加入“股份”二字，称谓滦州矿务股份有限公司了。据云滦矿档案于1939年天津水灾时被淹。1950年间查滦矿所存档案记载，滦矿创办时之股本确实在1908年、1909年、1910年共收银300万两，这就是创办时期的股金。其中官股没有明确记载，按股东名称分析所有官银号（北洋股）、教育机关以及公私立学校之股金，计193000两，

占股金总额300万两的6.4%。

滦矿的第二期股金。即1912年滦、开两公司联合时双方股金订为各计100万镑，也就是滦矿原股金300万两升作100万镑，股金在票面上为英镑，每镑为一股，共100万股合100万镑。在计算时每镑作价国币10元，每10元为一股，计100万股合1000万元。按公司章程规定分发给六成记名股票，四成为无记名股票。其中直隶省银行及各学校等官股 共计 42898 股合42898镑，占总股金额100万镑的4.2%。

滦矿的第三期股金。1933年滦矿公司董事会以积有新事业及购入各项股票债票等因，经议决按资本1000万元增资四成，计合成资本总额1400万元，股数由100万股增为140万股。其中天津中国银行、天津交通银行及各学校等官股为92521股，合为925210元，占股金总额1400万元的6.6%。

滦矿的第四期股金。1934年滦、开公司修改了旧联合合同，决定两公司资产、利息和管理职权均平等为原则，股金已无采用外币之必要。因此，经议决按当时镑价每镑合为国币15元，以原股140万镑折合国币2100万元，并依此标准将股额改为2100万元，每股国币15元，仍为140万股。此期官股成份并无变化，仅在股值方面每股由10元改为15元计算。计官股仍为92521股，合1387815元，占总额股金2100万元的6.6%。

滦矿的第五期股金。1947年滦矿公司董事会因币制长期急剧贬值，经呈准国民党经济部，将资本总额2100万元增加一万倍改为2100亿元，又议决每股金额仍为15元，原有股票一股改为一万股，原有股

票总额140万股改为140亿股。此次资本总额变更手续似在1948年办完，自1948年起公司注册即改按新股记载，计总股数为140亿股，每股票面为15元，总金额为2100亿元。其中公股为273661万股，合41049150千元，占总额股金的19.5%。

总之，在解放前夕，滦州公司全部股金中有近20%公股，即属于国有公有的股金，这是有据可查的。至于创办初期原官股怎么没有的，怎么减少的，怎么变为私股的已难以弄清了。

## 2、开滦财产之价值

在解放前，开滦的财产随着营业的进展不断增加，但旧开滦会计并无财产估价制度，不仅局外人不得而知，即使开滦总局以及两公司负责人也是不清楚的。解放初英人开滦总经理裴利耶声称开滦全局财产当时值英金2000万镑之多，但无有实据。开滦财产价值究竟多少，也是如何处理开滦企业的一个重要问题。

开滦的财产数目颇多，种类极繁，且无完整的会计记录。因此，很难弄清其精确的财产值。1950年开滦总军事代表办事处等有关部门经过深入调查具体研究，对开滦财产价值进行了核算。当时在查找开滦档案中，找到日本占领开滦初期，即1942年日人呈报日本国政府“所获新敌产”之估价详单。此资料系日人投降后赴集中营前遗弃在乱纸堆里所觅得，仅有唐山、林西、赵各庄、唐家庄、马家沟、天津、北京、塘沽等九处之开滦财产估价，而缺开滦在秦皇岛、上海、香港三处估价资料。在按一定的程式估出所缺三处的估价后，再加各处地产，按日人估价单计算，开滦1942年财产目录估价之总金额为215473965.21元（联币）。是项估价日为

本军管理开滦不久向其政府报告“新敌产”而作，并无买卖交易意向，应该说较公平可靠。以此项估价为基础：

①按1941年12月6日英镑兑换联银币牌价（开滦1942年仍依此计算薪金）每英镑合联银券34.22元为准，开滦财产计值6296726镑；

②按1941年11月一号末煤矿区车上交货价格每吨售联银币17.8元为准，开滦财产计合一号末煤矿区交货12105279吨。

以上系依据日人“新敌产”估价单而计算之，如按股票计算财产价值，其数目就不同了。开滦总局为两公司所共有，其股票有两部分，一为滦州公司之股票总额为140亿股，一为开平公司股票总额为196万股（由原假定100万镑增资为196万镑）。1950年9月1日滦州公司股票市价为每单位10万股合人民币253000元，每股合人民币2.53元，140亿股合人民币35420000000元，按当日英镑牌价81220元计，合英镑436100镑；开平公司股金每股1镑，当时香港市价为原额之三成，则股金196万股合588000镑。两公司股票合值为1024100镑。这是开滦财产在股票市场上所表现的数额。

上述按日人估价单和股票市价之两种计算方法所得结果：第一种方法第一项计为600多万镑，第二项计为一号末煤1200多万吨。第二种方法计为100多万镑，三笔数额相差悬殊。

第一种方法所得第一项数额可认为系1942年开滦财产之公平估价。自1942年到1950年其财产当有增减，日本军管理开滦期间，日人曾以贷款或其它方式投资70余亿联银币，经分别按收款当日或结帐当日

之煤价合为煤斤660余万吨。此项贷款开滦并未偿还，其中一部分（假定1/2）似应视为开滦财产增加部分；同时其间，日人野蛮开采，尽量出煤，对坑道工程及各项设备实有滥用或不补充之处，据开滦估计折损为390万镑，增资与折损两项相抵，到1945年开滦财产并未增加或增加很少。抗日战争胜利后国民党统治三年间，以及解放后二年，因市场关系等原因，开滦营业不佳，其财产无有什么增加，故1942年之估价600万镑即为1950年开滦财产之价值。然而如按折实煤斤1200万吨计，再比较已上升之煤价（每吨一号末煤13元）及较已贬值之英金价（每镑合81220元）换算，则开滦财产价值为1900余万镑，恰与裴利耶所称2000万镑很相近，但这种算法，非但中国人民政府不能承认，就是开滦资方当时也无充分理由，是不能成立的。

至于第二种方法计算之开滦财产在股票市场上所表现的价值100余万镑，可作为假如国家财政许可时予以收购之策。但当时开滦总军事代表办事处和有关国家机关部门认为开滦1950年实际的财产价值为600余万镑，是公平合理的。

### 三、解决开滦问题之方略

唐山解放后，开滦煤矿广大职工急盼人民政府没收开滦，在共产党和人民政府直接领导和管理下，使开滦变为国有企业，广大职工成为企业的主人。按照共同纲领：

“中华人民共和国必须取消帝国主义国家在中国的一切特权”，“对于国民党政府与外国政府所订立的各项条约和协定，中华人民共和国中央人民政府加以审订，按其内容分别予以承认或废除”，“凡属有关国家经济命脉和足以操纵国计民生的事

业均由国家统一经营”等规定来分析，开滦资本有帝国主义的一半，是帝国主义侵犯中国利益而夺去的，或者是英国贩卖掉的；开滦又是国家最大企业之一，确是有关国家经济命脉和足以影响国计民生的，国家收回开滦又有根据又有道理。但是，开滦不同于一般私营企业，它是“中英合办”的，有中国资本家，又有英国资本家，两者性质不一样，英国资本家是帝国主义性质的，中国资本家除官僚资本外民族资本家应加以保护。而且开滦历史悠久，变化复杂。因此，在解放初期的一段时间里，国家对开滦没有明确没收或接管，而是通过前述有针对性地调查研究，拟出了解决开滦问题的方案办法。但开滦煤矿是关系着国计民生的重要企业，故应收归国有，这是解决开滦问题总原则总方针。具体政策办法如下：

### 1、对开平公司问题

英商开平公司及其在开滦的采矿权是非法的，应予撤销，英人骗占的开平矿务局财产应予没收。至于英人在开滦的财产，姑且不论其财产以非法特权之来路，就其财产也应抵偿在开滦对中国政府之债权。按公平合理的估价，开滦财产共为600万镑，开平公司可享有300万镑，而中国政府在开滦之债权有两项：

①欠国民党机关账款于“七·七”事变前为法币150万元，抗日战争胜利后为美金330万元，两者合英金150万镑；

②中方应清算接收之日本贷款及日本结存各款共计伪联券70余亿，按合理煤价折实为煤斤600余万吨，每吨值英金1镑，合600余万镑。

此外，解放后开滦欠人民政府垫款300亿元，欠员工薪金700余亿元，合英金

120万镑。这些欠债的总和的一半已大大超过开平公司的所谓财产价值。所以对整个开平公司予以没收。当时对英人扣留开滦在伦敦巨额存款和截留输售日本煤款等两笔帐尚未提及，这也是英人欠中国的款项。

### 2、对滦州公司问题

在解放初期，为争取团结中国资本家，重点研究了该公司的公股数额所占比重及公股权的问题。当时调查公股约占公司总股本的20%，再加公私合营银行和政府参与资金的商业银行之股数，计36亿元，同滦州公司主要股东集团（董监事人员）拥有股本金额大体相等。故当时开滦总军事代表办事处曾建议改组董事组成，参加开滦议董会，改派总经理。对滦州公司的过去既往不咎，争取其合作，以促成公私合营之方式，达到国营之目的。

按当时调查情况，如拟将滦州公司收归国有也是有据的。且不说符合共同纲领其中之规定，单就滦矿的成立及欠国家之债也是有理由收归国有的。它的成立是“北洋官矿”，官股占了很大比重，所谓商股也是大官与小官，可谓官僚资本，只是后来莫名其妙地化大额官股为小额官股，化官股为私股了；再者，它的财产用以抵偿开滦欠国家的债垫款之一半也就无几了。看来，当时主要考虑的是区别对待，从而争取中国资本家的策略问题。

### 3、对整个开滦问题

对开平公司予以没收是完全有根有据的，但在国际关系上需要考虑。该公司的“股东”大部分是英、比人，当时统计英人占70%，比人占20%，日人占2.5%，中人占7.5%，公司董事5人中有3人为英人，2人为比人。

## □ 开滦史鉴 □

1950年12月开滦煤矿总军事代表办事处“关于开滦问题研究的总结报告”中说，假如没收开平公司的时机尚有所待，其具体变通办法是：“由当地军管会宣布英人代理人裴利耶三次呈中国政府接管之事实，委由滦州公司暂行代管，或进行派员接管开平公司权益，仍与滦州公司合营办矿，同时组织审查清理委员会，依据共同纲领精神，审查其采矿主权、财产来源、合同办法，以及国民党政府矿照之效力，并清理其债权债务，以定没收清算或予以名义上之代价，然后相机邀请开平公司代表举行谈判，以谈判方式实行长期代管，一俟时机到来再行断然处置。”同时“加强对开滦之领导，形式上仍维持开滦私营原状，但实际上视同国营煤矿，诸如生产销售、材料供应、财务周转，均由军代表集中于中燃部掌握之下。”为此，“中燃部设置专管机构，有关开滦之事，统一由中燃部办理，各有关部门配合执行。”“派驻开

滦之军代表以监督之名，行管理之实，对开滦企业行政管理应有最后决定权。”

鉴于开滦问题的复杂性，解放初期开滦总军事代表办事处和有关国家有关部门，对解决开滦问题所研讨的方案，概括起来有二，一是没收，这是最彻底的办法，但当时考虑对中英外交关系和一般外商的心里会有影响。二是“代管”或“接管”，在实际上是缓和的没收，这对宣布理由、审查清理以及谈判上均有弹性。

解决开滦问题的方案提出后，并没有立即实行，在开滦采矿照到期时国家仅令其候示，也未明确表态。但是自此，中央人民政府燃料工业部通过开滦总军事代表办事处，进一步强化了对开滦企业行政各项工作的领导和管理，使开滦煤矿逐步走向国民经济建设发展的轨道，为国家于1952年5月正式代管开滦作了充分准备。

（上接第12页）

厚度损失将大大减少，矿井回采率不仅不会低于旱采，而且将会高于旱采。

实践证明，水力采煤具有投资少、达产快、设备简单、生产连续性强、回采工序单一、操作易于掌握、工作面比较安全、对地质条件适应性强等许多优点。其工作面布置灵活，地质构造越复杂，煤层厚度、倾角变化越大，越能显示出水采的优越性。当然它也有回采率偏低、万吨掘进率高、耗电大、留水平三角煤多等诸多缺点。

通过对开滦近四十年发展水采的回顾与思考，我们首先应当肯定水力采煤是一种先进的采煤方法，有优点也有缺点，不

能片面地予以肯定或否定。水力采煤和其它采煤方法一样，都有其各自的适用条件。实践经验认为，水力采煤适用于煤层倾角 $10^{\circ}$ 以上、煤质中硬以下、厚度在中厚以上的煤层。对构造复杂、断层多、煤厚不稳定、倾角变化大的厚及特厚煤层尤为有利。它是倾斜、急倾斜煤层实现采煤机械化的有效途径。因此，发展水采也要因地制宜，在适合条件下重点发展。对采煤机械化难度较大的急倾斜煤层、构造复杂区域的缓倾斜厚煤层中适度发展水采应属上策。对提高全局采煤机械化比重、提高矿井劳动效率和经济效益都是有益的。

## 开滦矿区发展水力采煤的

## 回 顾 与 思 考

■ 朱 际 维

开滦矿区水力采煤始于1957年6月16日。林西矿7282水采工作面投产，是我局也是全国第一个水力采煤试验区。尔后，1958年7月30日，唐家庄矿七百户风井实现水采、水提、地面脱水沉淀等全部水力化工艺，建成我国第一座水力化矿井。它是在缺乏技术资料和经验情况下，依靠我国自己的力量，由唐山煤研所和开滦共同研究设计并一次投产成功。同年8月31日，敬爱的周总理和刘少奇委员长在参加北戴河中央工作会议后，驱车来到唐家庄矿视察水力采煤，亲自下井到盆地丙北翼2176水采工作面、高压泵房和煤水泵房了解水采工艺，并参观了风井地面生产系统的全过程，对水力采煤新技术给予高度评价和鼓励。

1959年水力采煤技术在全矿区五个矿普遍推广，如雨后春笋，发展迅猛，到1960年全局水采工作面已达13个，水采产量为364.32万吨，占当年回采产量的24%。

其中仅唐家庄矿就发展到五套水采水提系统（包括低扬程水提系统），水采日产量达5000~6000吨，占矿井产量的一半以上。1962年随着大跃进调整，针对当时水采发展过快，一些主要技术问题，诸如回采率低、煤泥处理困难等尚未很好解决，根据上级精神，水采逐渐收缩。加上当时唐家庄矿盆地丙采区往三水平转移，煤层倾角变缓不适合水采，于1964年全部下马。此阶段全局累计水采产量为1304.65万吨，其中1958~1962年产煤1136.76万吨，平均年产227.35万吨。对开滦“二五”计划期间原煤产量，较“一五”期间提高近一倍和采煤机械化程度的大幅度提高，应该说发挥了不小的作用。

时隔三年多，吕家坨矿年产150万吨的大型水采矿井于1968年建成投产，截至1995年底28年间累计水采产量为4680.27万吨，平均年产167.15万吨，其中1975年最高年产达294.42万吨。该矿原煤产量一

## □ 开滦史鉴 □

直居全国水采矿井之首，并取得了较好的技术经济指标。

但几十年来，人们对水采的认识并不统一，有褒有贬。这就需要对水力采煤技术有一个历史地、客观地分析和评价。应该说水采在开滦经历了一个由起步、发展、下马调整，到再上马、再提高的反复过程。五十年代末至六十年代初的大发展，处于全国大跃进的大环境中，作为出现的新生事物有成绩，也有问题，但成绩应予以肯定，对在开滦历史上发挥的作用不容抹煞。其问题是当时在指导思想上有盲目性，一哄而起，对水采技术缺乏全面分析和重点攻关。受当时技术水平所限，水枪落煤压力低，只有3MPa左右；采区回采率低，一般不足60%；煤水泵采用50mm以下大粒度不分级水力提升，轴向推力大，泵体磨损严重；煤泥处理方法落后，煤泥水泛滥成灾等，已成为当时水采的主要难题。

1968年吕家坨大型正规水采矿井投产后，重点组织了技术攻关，水采工艺系统不断完善，水采技术有了很大提高。如高压大射流落煤工艺，生产上应用的供水压力可达12~15MPa，为适应较硬煤层，个别水压可达20MPa，在国际上已处于领先地位；采区煤炭回采率明显提高；在煤水提升设计方面，现在正常应用于生产的闭路分级捞粗系统，为实现硐室小型化、多功能化提供了技术保证；在井下采用斜板沉淀技术，对煤泥水进行澄清的尝试，改善了高压供水条件；在水力提升系统上采用井下脱水分粒级提升，取得了较好的效果；对水提至地面的小粒度煤泥水的脱水和处理，经与洗煤厂或采用机械脱水等措施，都已得到解决；水采技术装备已初步形成

系列化，其配套设备全部国产化，吕家坨矿与唐山煤研分院联合研制的取消密封水高效煤水泵，以及顺列布置的多级煤泥泵单台运转，最高扬程可达900m。自制的吕-5型水枪，其技术性能指标处于国内领先地位，经过多年实践，对倾斜漏斗和走向小阶段两种无支护采煤方法的适用条件和巷道布置、水力复采残煤技术、生产系统设计及工艺环节平衡等方面，都积累了一套比较完整的经验；应用高分子低阻溜槽，使明槽煤水自流运输坡度大大下降，降低了适应水采的煤层倾角下限，扩大了水采的适用范围。应该说目前我们的水力采煤技术已发展到成熟阶段，在某些方面已跃入世界先进行列。

关于水力采煤回采率问题，实是求是地讲，在条件正常、地质构造简单、块段正规的缓倾斜煤层，水采的采区回采率仍低于早采。以条件类似而相邻的范各庄、吕家坨两矿比较，据1989~1994五年统计，采区损失率范各庄矿为17.3%，吕家坨矿为29.9%，除去地质损失及报损储量的实际采区回采率范各庄矿为74.3%，吕家坨矿为68.6%，说明水采低于早采。但地质构造复杂、断层多、煤厚不稳定、倾角变化大的区域，早采的回采率会更低。就拿唐家庄矿徐家楼早采井来说，矿井原设计地质储量为8859.3万吨，采完后核实为7040.8万吨。由于井田处于向斜盆地，断层多、构造复杂、煤厚和倾角不稳定，而且涌水量大。1973年正式投产，到1994年正式采区基本采完，实际采出量2287万吨，矿井实际采出率只有32.48%，除去必须留设的永久煤柱后，矿井回采率也只有46.96%。回过头来分析，在这种复杂地质条件下，如果采用水采，其构造损失和

(下转第10页)

# 浅谈开滦档案 在企业经营管理中的作用

□ 张 志 中

档案是人们在社会活动中形成的文、形、声等历史真迹。它既是一种知识的载体，也是一种储存信息的手段；既是历史的记录，也是人们生产、经营和科技等活动中的智慧结晶。正因如此，档案才得以世代流传，并对人类的整个社会发展、产生和发挥着重要而特殊的作用。

开滦的档案也是如此，它随着百余年来企业各项生产、经营、科技等活动的不断发展而形成，经过档案工作者的收集、整理、鉴定、保管、统计和利用等一系列专业程序的操作之后，成为企业的一种宝贵资源和财富。企业档案不同于其它类别档案的一个重要方面是：专业技术含量高，为企业的再生产参照、指导价值大，服务的对象广泛，在参考、凭证上具有权威性。体现在借阅使用方面上的特点是：借阅的频率高、重复利用多。最后这些都集中反映在社会效益和企业的经济效益中。因此，企业档案对整个企业的生产与经营、生存与发展都具有十分重要的作用。

具体分析起来，开滦档案的作用是多

方面的，比较明显的有以下几个方面：

一、对维护企业合法权益，保障企业各种生产经营活动正常运作具有权威性法律依据作用

一份文件、一份契约、一份合同、一张图纸，在关键时候都能起到法律的、权威的凭证作用。不论是在开滦与其它企业、开滦与社会、农村，甚至与政府的一些矛盾或纠纷中，均能决定胜败或公平与否，使问题得到公正的解决，避免开滦经济上的损失和名誉上的损害。

如去年年初，唐山市开平区半壁店钢铁（集团）公司，向河北省政府写报告，称开滦马家沟矿因井下采煤造成半壁店钢铁厂场区塌陷。要求马家沟矿立即停止开采，并提出赔偿因塌陷所造成的一切经济损失。该厂固定资产约为6.5亿元人民币。这场纠纷引起了河北省政府、唐山市政府和煤炭部的高度重视，并组成了联合调查组进行调查。开滦矿务局档案处和马家沟矿档案科，站在维护本企业利益的角度，及时提供了保存齐全、完整、准确的有关

档案资料，以确凿翔实的凭据、权威性的历史文件、准确无误的图纸等档案资料，充分证实了马家沟矿对这个区域的开采是经省、市政府批准的，开采批复文件时间在前，半壁店钢铁厂建厂时间在后，而且档案中详细地记载着开滦矿务局曾多次致函半壁店钢铁厂要求停建厂，并向唐山市政府多次写报告，反映此事。联合调查组详细地查阅了这些档案资料，最后做出了“半壁店钢铁厂是违章建筑”，“开滦马家沟矿是合法开采”的结论意见。通过这个例证再一次证明了这样一个事实：开滦档案是保护本企业权益的护身符，是保障企业生存与发展的具有法律性的重要依据，这足以显示出档案对企业各项经营、管理的至关重要作用。

### 二、对本企业挖潜、改造、扩大再生产和工程设计等方面有着重要参考依据作用

开滦这个老企业需不断进行挖潜、改造来维持再生产，在这些工程项目中，档案部门如能及时将所需档案提供给设计部门，设计部门将会感到如鱼得水。设计工作有了依据，这不仅能提高设计工作效率、缩短设计时间，而且能减少工程建设工期。

如开滦马家沟矿洗煤厂的扩建工程，该矿档案科向设计部门提供了老洗煤厂完整的档案资料，满足了此项设计要求。从而加快了设计工作和施工进度，使整个新建洗煤厂工期提前一个月竣工。新厂比老厂每天多洗煤100吨，按月计算，可多创经济效益达75.2万元。

### 三、对本企业的设备检修、事故处理有很强的参考作用

为了更好地维持再生产，开滦每年对生产设备都要进行检修。实践已经证明，

历次检修都离不开相关的设备档案资料。尤其是当机械设备发生故障时，档案资料的齐全、完整、准确与否，直接关系到故障排除是否顺利。

如去年五月份，开滦范各庄矿新井绞车发生过卷事故，井筒提升系统损坏严重，迫使新井停产，严重影响了全矿甚至全局的煤炭产量。为了尽快恢复生产，最大限度地减少损失，开滦矿务局组织了有各专业工程技术人员参加的事故处理小组，不分昼夜地在现场处理事故。该矿档案科闻风而动，急处理事故之所急，在事故发生不久，他们就将所需的各类档案主动送到事故处理现场。技术人员由于有了完整准确的图纸和资料，感到十分得心应手，大大加快了事故处理的速度。最后，整个事故处理按预订计划提前了23天。按此新井提升煤量所产生的经济效益算，23天可多创经济效益达110多万元人民币。这项事故处理工作档案仍然起了重要作用。

又如，1984年6月2日，开滦范各庄矿井下2171工作面发生了世界采矿史上罕见的特大突水灾害，21个小时就淹没了整个矿井，进而威胁相邻矿井。几天后，地下水突破范、吕两矿边界的隔离煤柱，又淹了吕家坨矿，并继续威胁着开滦林西、赵各庄、唐家庄三个矿的安全生产，形势异常严峻。这一情况引起了党中央、国务院和煤炭部的高度重视，煤炭部及时成立了治水指挥部，到开滦现场组织指挥治水。在一年多的治水过程中，开滦档案部门提供了大量完整的地质水文档案资料，从而保证了治水工作顺利地进行，很快封堵住了井下的突水点，排出了范各庄和吕家坨两矿井下的大量积水，恢复了生产。这次开滦治理水患工程获得国家级科技进步一