



做人做事

计谋全书

如何在逆境中转逆为顺

如何在风险中化险为夷

逆境不败 36 计

王俊峰 / 主编

学会逆境 36 计

处处立于不败之地



- 逆境中有柳暗花明的惊喜
- 逆境中有天外飞鸿的奇缘
- 有时只要向前冲刺一步
- 眼前就是成功的彼岸

九州出版社

做人做事计谋全书——

逆境不败 36 计

王俊峰 编著

九州出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

做人做事计谋全书/王俊峰编著, —北京:九州出版社 2001 年 9 月

ISBN 7-80114-669-7

I. 做… II. 王… III. 人间交往—基本知识 IV. C912.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 060140 号

出版:九州出版社 (北京市海淀区万寿寺甲 4 号)

邮编:100081 电话:68450960

经销:全国新华书店

印刷:北京市洛平印刷厂

开本:850×1168 毫米 1/32

字数:1000 千字

印张:50

版次:2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

书号:ISBN 7-80114-669-7/C·32

定价:78.00 元 (全四册)

计谋全书

逆境不败 36 计

王俊峰 主编

学会逆境 36 计



- 逆境中有柳暗花明的惊喜
- 逆境中有天外飞鸿的奇缘
- 有时只要向前冲刺一步
- 眼前就是成功的彼岸

九州出版社

前 言

苏联当代作家尤·邦达列夫说：“当一个人打开书本的时候，他可以仔细端详到第二种生活，就像是看到一面镜子的深处。他惋惜、懊恼；他笑，他哭；他同情，他参加与主人公的活动——于是，书中的影响就在这里产生了。”

这套丛书的影响是如何产生的呢？

《顺境不败 36 计》告诉你——

本书的玉诀是“计从心出”。

心境顺，自然处境顺，

处事稳，自然运气顺，

人事和，自然事业顺，

心态平，自然家运顺。

顺境是人生的追求，

顺境是成功的感受。

书中还告诉你——

在顺境中如履薄冰者，一步一个成功的脚印；

在顺境中诚惶诚恐者，处处令人心生敬畏；

在顺境中居安思危者，永远立于不败之地。



逆境不败 36 计

《逆境不败 36 计》告诉你——

人生不顺利事十有八、九，

成功之路往往荆棘丛生。

如何在逆境中转逆为顺？

如何在风险中化险为夷？

如何在低迷中化腐朽为神奇？

既要亲身去体验、去历练，

也可以从书上去寻找答案、去借鉴。

书中还告诉你——

逆境中，有柳暗花明的惊喜，

逆境中，有天外飞鸿的奇缘，

有时只要你再向前冲刺一步，

眼前就是成功的彼岸。

书中还告诉你——

对于有志者，逆境是一次天赐良机；

对于创业者，逆境是第一笔股金；

对于好学者，逆境是一本无字天书；

对于成功者，逆境是一份珍贵的贺礼。

《应变不败 36 计》告诉你——

孙悟空能大闹天空，能降魔除妖，能上天入地……是因为他有七十二变。

有人能时时风头出尽，处处好处占尽……是因为他有应变之术：



能在万变中应付不变，
能在不变中应付万变，
能在事务中随机应变，
能在生活中随遇而安，
能在交际中协调各种人事。

书中还告诉你——

跟着时局变，不会落伍，
跟着时事变，不会吃亏，
跟着人事变，不会上当，
遇事心不歪，不会遭灾。

《雄辩不败 36 计》告诉你——

辩论，岂止在论坛、在法庭、在谈判桌……

其实，课堂答问、市场竞争、网上聊天、日常交往……

哪里不是雄辩的用武之地？

书中告诉你——

雄辩会使你高人一筹，
雄辩能为你增添风采，
雄辩不败将碰撞出你前程中的火花，
雄辩处处闪烁着人生的亮点。

书中还告诉你——

雄辩不是花言巧语，
雄辩不是信口雌黄，





逆境不败 36 计

雄辩要以智慧为坚盾，
雄辩要以事实为锐矛。
雄辩是真理的哨兵，
雄辩是胜利的表证。

本丛书 144 计，计计都是处世的法则，计计都是修身的历练，计计都是闯荡人生的经验，计计都是谋取成功的锁钥。

人人都会经历失败，人人都在回避失败，人人都想常胜不败。本丛书告诉你——

要想不败必先经历失败，
要想不败必先战胜失败，
要想不败必须大胆挑战失败，
要想不败必须成功化解失败。

.....

这些也许就是本丛书的影响吧，影响产生了，奇迹自然就会产生。

2001 年 8 月 6 日于中关村



目 录

前 言	(1)
-----------	-------

第 1 计 金刚不倒	(1)
------------------	-------

承受住恶劣环境的煎熬	(2)
------------------	-------

要有不达目的不罢休的意志	(3)
--------------------	-------

要有承当苦难的心理准备	(4)
-------------------	-------

人不经摔打就长不大	(5)
-----------------	-------

人在优裕环境中容易堕落	(6)
-------------------	-------

英雄大业不是轻易成就的	(7)
-------------------	-------

不磨不成玉，不苦不成人	(8)
-------------------	-------

遵从大义，视死如归	(9)
-----------------	-------

依靠自己，相信自己	(10)
-----------------	--------

第 2 计 包羞忍耻	(13)
------------------	--------

小不忍则乱大谋	(14)
---------------	--------

是可忍，孰不可忍	(15)
----------------	--------

难忍能忍，能忍是福	(16)
-----------------	--------

沉着应对，奋发图强	(18)
-----------------	--------

十年河东，十年河西	(21)
-----------------	--------

摆脱遭受挫折后的困顿	(23)
------------------	--------



逆境不败 36 计

逆来顺受，居安思危	(25)
用理智来控制情感	(26)
忍和不忍的区别	(28)
第 3 计 先为示弱	(32)
怀才不露是高手	(33)
得理也要让三分	(35)
抑制自己的好胜心	(36)
装哑的方法有失偏颇	(38)
将机巧隐藏在笨拙里面	(39)
打人不打脸	(40)
将心比心，才能获益	(42)
第 4 计 以屈求伸	(45)
大丈夫有起有伏，能屈能伸	(45)
要能伸，必须先能屈	(46)
以屈求伸，需要有良好性格	(47)
以屈求伸，需要有牺牲精神	(50)
夹着尾巴好做人	(52)
第 5 计 随遇而安	(55)
顺应环境，随遇而安	(56)
万事跟着缘份走	(57)
有理、有利、有节	(59)
善于寻找自我平衡	(60)
人间一切都是过眼云烟	(61)



当忧则忧，遇喜则喜	(63)
就着土坡下驴	(65)
走自己的路，让别人去说	(67)
遵循客观规律行事	(69)
第6计 通权达变	(72)
识时务者为俊杰	(73)
老办法并不永远适用	(74)
走别人不敢走的道路	(75)
做与众不同的工作	(76)
不变只是相对的，变才是绝对的	(78)
事物的变化既有外因，又有内因	(81)
当断不断，反其受其	(83)
第7计 以退为进	(86)
处世让一步为高	(87)
退一步海阔天空	(87)
曲线式生存方式	(89)
撤退不是逃跑	(92)
审时度势，观时而动	(93)
第8计 破釜沉舟	(96)
知其不可为而为之	(97)
做第一个吃螃蟹的人	(98)
不能半途而废	(99)
只要你能做，就能成功	(101)



逆境不败 36 计

生命中更多的是痛苦与奋斗	(103)
第 9 计 深入虎穴	(105)
渔夫不畏蛟龙	(106)
揭露黑暗势力的丑陋嘴脸	(107)
两手抓，两手都要硬	(108)
老虎的屁股有何摸不得	(110)
抛洒一腔热血	(112)
第 10 计 以柔克刚	(115)
暂停一分钟	(116)
水是人的精神象征	(118)
考虑问题复杂些	(120)
聪明人从不蛮干	(122)
遭遇不平，坦然相对	(123)
第 11 计 香饵钓鳖	(126)
投他人之所好	(127)
鼓励别人畅谈他的成就	(128)
请求对方帮个小忙	(130)
找个乘凉处	(132)
谄媚术只对方媚者有效	(135)
激起别人的兴趣	(137)
以道德的眼光自我约束	(138)
不要拣好听的说	(139)
一味迎合只能弄巧成拙	(141)





第 12 计 自谦自贬 (142)

适时适地自嘲 (142)

锋芒不可太露 (144)

枪打出头鸟 (145)

学会自我保护 (148)

拿得起放得下 (150)

做个善于检讨自己的人 (152)

不以“自我”为中心 (154)

拿自己开涮 (155)

替别人想一想 (157)

第 13 计 虚实为用 (158)

掩饰起自己的真面目 (159)

以硬碰硬吃大亏 (160)

潜在力是微弱力量的组合 (162)

任何策略都要有真实内容 (163)

兵不厌诈 (164)

第 14 计 狐假虎威 (166)

高处不胜寒 (167)

莫做权贵的奴隶 (169)

不以财势压人 (171)

第 15 计 苦肉计 (173)

牺牲自己，扰乱对方的判断力 (173)



逆境不败 36 计

向不良现象开刀	(175)
向消费者谢罪	(176)
对产品进行破坏性试验	(177)
第 16 计 迂回包抄	(180)
教导别人论调不可过高	(181)
改变对方行为的三种方式	(182)
语言的力量就是智慧的力量	(183)
让别人改变固执做法的策略	(184)
富于弹性的曲线思维	(187)
第 17 计 借风行船	(189)
借力使力，四两拨千斤	(190)
借风行船的先决条件：等待	(193)
以我为中心来操纵万物	(193)
用别人的资本做生意	(195)
第 18 计 以毒攻毒	(197)
即以其人之道，还治其人之身	(197)
什么原因让恶者横行	(200)
鬼怕恶人磨	(201)
将小人拒之于门外	(203)
恐惧会导致危险的后果	(205)
第 19 计 借尸还魂	(207)
妙手回春之术	(208)



化腐朽为神奇	(210)
百足之虫，死而不僵	(212)
人为制造“饥饿意识”	(214)
第 20 计 一反常态	(216)
跳出自我来了解自我	(217)
将来的一切无法预料	(218)
不鸣则已，一鸣惊人	(220)
士别三日，当刮目相看	(222)
如何面对公开的侮辱	(224)
习惯性使我们的机能麻痹	(226)
没有做不到的，只有想不到的	(226)
第 21 计 抛砖引玉	(229)
以鸭来换取凤凰	(230)
买一送一的推销法	(231)
付出越多，回报越大	(233)
着眼将来，力避后患	(235)
第 22 计 打草惊蛇	(237)
打蛇与引蛇	(238)
有利则进，不利则止	(240)
新产品的试销工作	(242)
第 23 计 牵住“牛鼻子”	(243)
和稀泥也有原则性	(243)

8



逆境不败 36 计

- 事情不可做得太绝 (245)
- 不满不必形于言辞 (246)
- 谄媚者必狂妄 (248)
- 第 24 计 双风贯耳** (250)
- 要提防圈套中的圈套 (251)
- 双手打算盘 (253)
- 一计不成又生一计 (254)
- 嬉笑怒骂好抒怀 (255)
- 第 25 计 暗渡陈仓** (258)
- 不过于暴露自己 (259)
- 走间接路线 (261)
- 做假象麻痹对手 (263)
- 谦恭背后的真实意图 (265)
- 第 26 计 李代桃僵** (268)
- 防患于未然 (269)
- 站得高，望得远 (273)
- 黄金耀眼，生命攸关 (275)
- 清水里不养鱼 (277)
- 强扭的瓜不甜 (279)
- 吃得菜根香，啥事皆可为 (281)
- 第 27 计 偷梁换柱** (284)
- 知人不必求全 (285)



让员工接受严格训练	(289)
建立和谐的企业内部人际关系	(290)
老板如何关心员工	(292)
充分发挥员工的专长	(294)
第 28 计 顺手牵羊	(296)
把视野放得宽一些	(297)
留意身边的琐事	(299)
寻找市场空隙	(300)
并不是奸诈	(303)
随意说句“真不容易”	(304)
第 29 计 无中生有	(307)
告伪状会引火自焚	(307)
凭空捏造不是计	(308)
嫉妒之人最可恨	(310)
颠倒是非的话是公共的口害	(311)
背后挑拨比当面指责更恶毒	(312)
第 30 计 先予后取	(315)
分开轻重主次	(315)
快刀斩乱麻	(317)
自私自利的人害人害己	(318)
放眼长远，赚之有度	(319)
留得青山在，不怕没柴烧	(321)
不要为欲望驱使	(322)