

貨物安全運送經驗介紹

第 二 輯

鐵 道 部 商 務 局 編

人 民 鐵 道 出 版 社

貨物安全运送經驗介紹

第 二 輯

鐵 道 部 商 務 局 編

人 民 鐵 道 出 版 社

一 九 五 六 年 · 北 京

貨物安全运送經驗介紹

第 二 輯

鐵道部 商務局 編

責任編輯 郭鍾新

人民鐵道出版社出版

(北京市宣武門外十七號)

北京市書刊出版營業許可證出字第零壹零號

新 華 書 店 發 行

人民鐵道出版社印刷廠印

(北京市建國門外七聖廟)

一九五六年九月初版第一次印刷

平裝印 1—2,085冊

書號: 603 開本: 787×1092 $\frac{1}{16}$ 印張2 $\frac{1}{2}$ 56千字 定價(9)0.30元

目 錄

上海運輸營業所司磅員李方策安全生產的經驗.....	1
上海站裝卸作業分所戚廣鼎小組防止商務事故的經驗.....	6
安東站貨物搜查室防止商務事故的經驗.....	10
滿洲里站曹作范小組消滅商務事故的經驗.....	17
安東站司磅員周振盛無事故的經驗.....	20
沈陽運輸營業所司磅員馮貴燭無事故的經驗.....	23
沈陽北站貨物巡守員郭英防止商務事故的經驗.....	26
綏芬河站消滅商務事故的經驗.....	28
哈爾濱站消滅商務事故的經驗.....	36
牡丹江運輸營業所馬長倫小組安全生產的經驗.....	43
石家莊運輸營業所司磅員李振英17万件無事故的經驗.....	47
南京列車段列車貨運員陸產全小組的工作經驗.....	52
金華運輸營業分所賀愷楊茂林裝車法消滅商務事故的經驗.....	58
漢口站消滅商務事故的經驗.....	62
礪山站與貨主組織「防護委員會」防止貨物濕損事故的經驗.....	70
佳木斯站裝卸作業分所趙海潮小組貨物安全運送的經驗.....	73
北京西站認真執行商務技術作業過程消滅商務事故的經驗.....	74
蚌埠站零担房丙班二組推行楊茂林裝車法消滅商務事故的經驗.....	78

上海運輸營業所司磅員李方策

安全生產的經驗

李方策同志是一個青年團員，第二班一至三庫的班長，他對工作一向積極負責，認真執行楊茂林裝車法等先進工作方法和規章制度，他在辦理裝車工作中已獲得了裝四四九車六六六天安全無事故的成績。他的經驗是：

一、怎樣消滅票貨分離、件數不足和漏裝事故

（一）按票交接制：上海運輸營業所每天交班時每庫的貨物一般說來平均約有九十批四百件，過去大三班各司磅員在辦理交接時只是將有問題的貨物簡單地交待一下，對中轉來的貨物或主觀認為沒有問題的貨物則不去過問的，可是事實上未交代的貨物中間問題也很多。李方策同志過去雖然沒有按票交接，他總是很詳細地把倉庫的貨物介紹給下一班，接班時主動地向上一班同志詢問情況。但這樣不能在事先掌握全部貨物的情況，工作被動，所以感到還是不夠徹底。因之，他就開始按票交接，具體的作業方法是先將貨票按貨位分好，自將票貨核准，到下一班的人員接班時，交一張票點一批，貨逐票逐批點交清楚。這樣有三點好處：

1. 自己可以防止誤裝、錯裝及漏裝事故；
2. 使下一班的插旗減少時間；

3. 使下一班了解貨物性質。這方法在一九五四年二月首先在第二班施行，接着在黨和領導支持下，在各班推廣實行，定名為「按票交接制」，這一制度實行之後，使得接班司磅員對倉庫的貨物有了全面的了解，並為以後工序插旗裝

車消滅事故打下了有力基礎。

(二) 親自看貨籤對票插旗：1. 先做好插旗准备工作，點清貨物運單的份數，貨物運單有幾份就拿幾面旗，一開始就弄得非常清楚，並在工作過程中隨時查對票旗數量，以檢核工作中有否錯誤。

2. 插旗時做到自己看貨籤，這樣更能保障貨物與貨物運單相符，他在自己看貨籤時思想集中，每項都在看清楚後才會同裝卸員點清件數插上旗子，自己把旗號記在貨物運單上，這樣做不但可以防止事故而且可以真正做到心中有數，對貨物的形狀性質也可以有進一步的了解，自己看貨籤的工作效率實際缺乏委請別人來看要快得多，這時間的縮短也就是縮短了裝車的準備時間。

在插旗中間如有個別因貨物形況性質無法看到貨籤時，他就在貨物上畫上一個「○」記號，同時在貨物運單上畫上「？」並寫明有幾件沒有看到，在填制裝載清單時也同樣做上這個記號，到裝至該批貨物時，就可以補檢貨籤。

(三) 三呼三答：李方策同志認為在裝車時實行三呼三答制是防止事故的重要一點，必須抓住這一環認真執行，有一次因為貨物換裝而誤將其他貨物混在一批中搭上來，由於他認真地執行三呼三答，防止了這一次事故。

(四) 旗票相對：他在裝車時一面裝車一面將收下的旗子十面一紮十面一紮地整理好放在一起，待車裝好立刻就知道旗數，馬上就將旗數與裝載清單的已裝批數核對，接著再與貨物運單核對，這樣他裝一次車實際上旗和票相對要有四次：第一次在插旗前，第二次在插好旗後查對剩餘件數票數，第三次插旗與裝載清單核對，第四次在封貨物運單前旗票核對。

(五) 檢查殘貨：裝完車后不論有無殘貨都要認真地檢查一遍，檢查地段不局限於原貨位，如有長大笨重貨物及中轉貨物堆放在倉庫外面或站台上時，這些有關處所都進行檢查，對殘貨對得很仔細，這樣就很絕了票貨分離的事故。

二、怎樣防止磨損、破損、污損濕損事故

(一) 裝車前做好研究工作：他在插旗的過程中不僅自己仔細地了解了貨物的性質，包裝的大小，輕重而且在插好旗后還要與插旗的裝卸員研究怎樣裝法，鋼條鐵條應怎樣裝，棉布該如何裝，那一件貨應靠在那一件之旁，初步作了一翻商討，於開始裝車前再詳細地向裝卸員交代，並領着搭肩看過貨位，然后再與堆裝裝卸員商量，彼此意見取得一致后才開始裝車。

(二) 檢查車輛：1. 裝車前，車輛調妥后，首先是有順序地進行檢查，第一檢查車門車窗是否損壞關得上否，其次檢查車幫車底板上有無釘子刺頭，並及時將它們拔除或敲平，最後檢查棚車車頂有無漏水痕跡和孔縫等，按照着順序進行細心認真的檢查，如有一次他裝鄭州東的棚車檢查出棚車內有一處雨漬他堅決不將就，後來碰巧下雨了，這輛車果真是漏雨的，又一次防止了濕損事故。

2. 裝好后，裝棚車他要檢查車門車窗是否已嚴密关上，如裝敞車先要檢查篷布質量好不好，復蓋后試拉繩子捆紮得緊不緊，適當不適當，二頭的包頭打得妥當不妥當，必要時還爬上車頂去看所蓋的篷布是否有積水的可能。

(三) 徹底監裝：親自徹底監裝也是防止事故的主要關鍵，他體驗到監裝得徹底，第一能按貨物的性質穩拿輕放，

第二可以防止因貪圖快速而將貨物堆得輕重倒置，並可以把容易磨損污損的貨物和易碎流質等貨物作安全的堆置，如注意裝在棉布鄰近的貨件有否銹角、尖頭、洋釘等，第三可以督促緊密裝載，緊密裝載不僅是為提高質量而且對消滅事故來說也是非常重要的，因為車內存有空隙在運行中貨物就容易鬆動，引起磨擦造成磨損，特別是敞車在途中還要造成整理事故。

三、怎樣防止誤運到站及越站事故

他創造了核對到站的「四對制」：

1. 插旗前整理貨物運單時逐票檢查到站是否屬於所擬裝的去向，特別當裝中轉貨物時，他從不憑臆測辦事，一定作到稍有懷疑即行按圖查對。
2. 插旗時貨物運單的到站與貨籤的到站進行核對。
3. 作裝載清單時注意到站。
4. 裝好車封貨物運單時再度逐票檢查，並順便查看公里來証實到站是否正確（指直達）這樣還可以協助防止核收運費時里程不對而錯算運費。

四、怎樣團結裝卸工人

在整個作業過程中裝卸工人對消滅事故是起着很大作用的，因此他把團結裝卸工人當成頭等重要的工作，在這方面他有點經驗：

（一）**尊重裝卸工人：**裝卸員對於裝車是有很多經驗的，他總是很虛心地向他們領教，在一起研究裝載方法，吸收他們經久累積的經驗，听取他們的意見，共同討論出怎樣保護貨物，不使貨物受到損失的辦法。

(二) 誠懇地對待耐心地說服：裝卸工人有所詢問，他总是不厭其煩有問必答，他對裝卸工人向他提出的意見是表示着歡迎的態度，很虛心地接受加以檢查並設法及時改正缺點，如發現他們有缺點時耐心地進行說服。

(三) 工作上互相幫助：有時車輛調到並不對門，那就要大家去推正它，當裝卸工人們在推車時他也參加在一起，遇到貨物要翻裝時，他也常常一起搬翻，他在每一工作中都與裝卸工人融洽在一起，這樣更接近了彼此的關係。

(四) 熟悉裝卸工人：上海運輸營業所裝卸工人共有二十五組五百多人，配合第二班的有八個小組八十多人，他對每組裝卸工人特別是他們的組長，堆裝的工人，他都叫得出他們的名字，這樣非常便於聯繫，他還處處留意他們的性格，那一個性子比較急躁，堆裝手腳重，那麼他監裝時就要特別注意他，要他穩拿輕放，那一個只圖快速而對質量不重視的，那他就促使他緊密裝載。

李方策同志長時期消滅事故的最大特點就是堅持執行制度，他不僅對楊茂林裝車法等先進經驗執行得非常認真徹底，對其他有關的制度也嚴格地執行，他對於工作過程中的每一步驟每一環節从不放鬆，在工作中遇到了困難，他不強調困難而是想辦法克服困難。他還能虛心學習別人的長處和吸取別人的經驗教訓來提高自己的業務水平，他時刻警惕着防止事故和事故作鬥爭消滅事故。這樣就獲得了六六六天安全生產的成績。

上海站裝卸作業分所戚廣鼎小組

防止商务事故的經驗

上海站裝卸作業分所戚廣鼎小組自解放以來，迄至一九五五年七月十五日止，共計有貳仟貳佰壹拾五天，從未發生過商务責任事故，也未發生過由於裝載不良造成中途翻裝及貨物漏裝、誤裝、磨損、濕損、污損等非責任事故。該組能有這樣的成績是有它的一定的基礎的。除了黨給予正確的領導和教育外，主要是他們在組織制度和操作各方面，都有一些好的方法，並且能够堅決貫徹執行。將其各種經驗事實分述於左：

一、組織好、團結好、联系司磅員好

他們在組織方面，主要是能够分工負責，團結友愛。他們這一組共計十人，行政組長為戚廣鼎同志，工會組長為韓珍祥同志。組內各人均有專責，分工明確，在工作中步調一致，听从一人指導，不人多主意多。團結友愛能够做到人人互相幫助，互相照顧。他們不但在自己組內團結得很好，而且還與派班員、司磅員們團結得很好。因此派班員、司磅員个个都願意和他們在一起工作。例如在一九五五年一月十四日有一車機器到達，因機器堵住車門不好卸，別的工組強調困難，不願意卸這車。他們就自告奮勇主動地接受了這個任務。終於在派班員的指導下很好地完成這個任務，受到了表揚。又如一九五五年一月二十日裝30《一車到沈陽，司磅員彭振家在交接時忘記提到有圓鋼八件，車子裝了一半，彭才說還有圓鋼需要裝。他們就馬上在車內重行翻裝。翻了三噸

多貨，才慢慢地將同鋼順進車內，他們在联系司磅員時，首先了解貨物性質重量，研究裝車計劃，做到心中有數。如發現貨物有異狀時立即報告司磅員分派責任。

二、思想有正確的認識

他們在思想上首先明確認識到個人利益要服從國家利益的原則，所以在工作中不怕麻煩、不偷懶、不開經濟觀點、盲目搶快，其次認為不論任何事故發生後，都會直接或間接影響國家建設的。他們對箱裝的貨物，不論內部貨物是否經得起重放，他們認為僅僅損壞了外面木箱，也是毀壞了國家的資材；尤其是基本建設的材料機械等物資，必須十二分當心注意。此外，他們還認識到工作要做好必先要堅決貫徹規章制度，因此他們對貫徹制度是非常重視的。

三、他們消滅商務事故的具体方法

在消滅裝卸責任事故方面，採取了下列各種措施各種方法：

（一）明確裝卸責任：

1. 由搭肩人在搭貨物時負責檢查貨物情況。
2. 在搬運貨物時後面的人注意前面的所搭貨物情況，如經發現異狀，立即通知司磅員。

（二）防止貨物破損事故：

1. 堆裝人能完全做到「件件接手」、「輕拿輕放」，就是不論任何的包裝貨物，堆裝人都是向搗搗的人很好地接下，小心地堆裝，從來不亂丟亂擲。

2. 規定堆高的貨物用肩搗，小件的貨物只搗不搗，大件及腐蝕性危險品只用人抬，不大不小的貨物才可搗，裝裝

雞蛋由搭肩人很小心地用手搭下來，再由搬運人用手搭走，而不是用鋤揸或抬的方法來搬運。先搭下來后搬運，這樣可使蛋簍竹篾不致插入其他簍內而造成帶翻蛋簍的事故。

3. 遇到重件貨物揸的人必先通知接肩人注意。

4. 遇到易碎品液体貨物以及簍裝貨物由搭肩人、搬運人負責傳達貨物內容給堆裝人，由堆裝人根據貨物性質來堆裝，以重貨大件壓底，輕件易碎品放在上層。

5. 在工作前將搬運走道，加以整理，使不妨礙搬運的人行走以及貨物的碰撞。

6. 經過棚車的車門，除了揸抗的本人要注意貨物碰撞外，其他的人也協助注意。

(三)防止貨物污損事故：

1. 液体貨物的裝車，規定只打底不上高。放在車輛順行方向的后端而不放在前端。

2. 靠近液体貨物不裝棉布等貨，而以木箱間隔。這樣如果滲漏也不會污損貨物。

(四)防止磨損事故：

1. 經常以棉布放在車廂中間，四週裝以不怕磨損的貨物如紙盒等打牆。

2. 家具總是裝在車的中間，四週以箱裝貨物圍護，避免繩索接觸家具在抽緊時發生磨損或破損。

3. 輪胎禁止靠近廢鐵或車邊。

4. 大量棉布必須靠近車邊時，就用稻草墊隔，而以棉布邊靠近車邊（棉布邊比較軟不易磨損）。

(五)防止濕損事故：

1. 以不怕雨的貨物放在車邊。

2. 貨物最上層堆成屋脊形。

(六) 防止液体貨物重疊不足事故

如果木箱外面沒有箭頭標誌，他們就根據字體上下來堆放，以免貨物顛倒放而造成滲漏。

(七) 防止倉庫中貨物倒塌破壞事故

1. 一般堆放以木箱等物打底，包件放在木箱上面。
2. 摺子最多堆至二個高。
3. 簍裝雞蛋靠牆堆時，按牆縫堆放；不靠牆時，四面均堆成梯形。
4. 箱裝雞蛋按「井」字形堆放。
5. 搭肩時先搭上層，后搭下層。
6. 搭上層貨物時由二人搭，必要時由搬運貨物的人在旁幫助扶持，下層的貨物並注意鄰近的貨物。

(八) 防止貨物在運行中途發生墜落倒塌事故

1. 大箱大件裝在靠車邊，小箱小件放在中央。
2. 放在車邊的貨物只許外高里低，不許里高外低。
3. 裝電纜時因電纜是圓筒形，放在車廂中容易滾動，且高出車邊；如果在上面加裝其他貨物，在列車行動中，往往會將上面的貨物滑出車外墜落。他們就採取了在車輛二頭裝其他不易移動的貨物，而將電纜裝在車輛中間。這樣裝在電纜上面的貨物，因車的兩頭有其他貨物擋住，就不會滑出車外了（裝在電纜上面的貨物只會向兩頭滑動，不會向兩邊滑動）。

4. 有時為了貨物性質不同拼裝一車，他們就要開動腦筋、想盡方法來裝得穩妥。如負責堆裝的史興順同志，有一次看到有一批蝦裝榨菜需要與薄鐵飯合裝。為了裝載穩妥起見，他就提出夾裝法，即先裝一層榨菜罐，上面再加裝薄鐵飯。在薄鐵飯上再裝榨菜罐。再加薄鐵飯。這樣裝載要比以

薄鉄板打底上面加裝几層榨菜礮穩固得多。

(九) 他們防止事故的办法，除了上述各种办法外，就是能夠虛心吸取人家的經驗教訓。其他小組如果發生了任何事故，他們即調查研究，开会分析其原因，引为教訓，提出防止措施。例如过去別組經常攪坏鷄蛋和蜂蜜，他們就改進了操作方法，蜂蜜不措不抗，不一个人搬而由二人抬。繩子离地面約五寸，並且要慢走。在套繩子的时候，要檢查包裝是否牢固，要套在適當的地方，然后再抬。又如別的小組曾發生拿葯酒当葯材（都是簍裝的），搭肩人未看票籤，未曾接手損下破損，他們就建立了搭肩人必先看清票籤，了解貨物內容，然后再搭的制度。又如一九五五年六月八日21組卸变压器一箱，箱子很高大，下跳板时因变压器在箱內移动，失去重心，造成上重下輕突然向前翻倒的破損事故。他們就吸取了教訓，今后卸高大的貨物时，下跳板时上面就用繩索帶住防止翻倒。

总之，他們有这样的成績不是偶然的。除了党的正确領導和教育外，他們能够團結友爱步調一致，堅決貫徹制度，实行分工負責等是主要的原因。

安东站貨物搜查室防止商务事故的經驗

貨物搜查室的工作是車站貨运室工作的一部分，它的任务系要作好商务事故处理工作，而更重要的是防止事故。在一九五三年度安东站責任事故全年竟达八十一件之多，給國家造成了巨大的損失。当时貨物搜查室的工作人員只是單純的作到事故發生后如何編造記錄，蒐集有关材料，在思想上認為自己不是生產人員，与生產关系不大，因此就未能作到

有預見性地來制定防止與消滅商務事故的對策。因此全貨運室雖然一致的呼喊著要防止和消滅商務事故，但因缺乏對過去發生事故原因的具體分析，所以找不到具體防止事故的方向，因而事故件數不但未能減少反而日漸增多。較嚴重地是一九五三年五月中旬，一天就發生了十九件濕損事故，十二月上旬一夜就連續發生被盜事故兩件。當時也擬定了許多的防止事故辦法，但由於未能認真執行，因而收效不大。

一九五四年生產財務計劃下達時，聽到了黨組織和行政領導的報告指出，無論是否生產人員都要想辦法來保證超額完成任務，消滅事故。因此給搜查室的工作人員指出了方向，會後組織了討論。在討論會上除檢查過去的缺點以外，並提出今後如何有預見性地來防止和消滅商務事故。特別是結合著開展貨物運送安全月的運動，該室的工作更有了提高，在防止事故方面起到了應有的作用。其經驗是：

一、工作制度

（一）碰頭、生產會議制：每日下班前召開十分鐘碰頭會，檢查當日工作。每星期六下班後召開三〇分鐘的生產會議，檢查一週的工作優缺點，在會上大量地蒐集羣眾意見和先進工作方法，通過領導運用到工作中去。

（二）分工合作制：鑒於過去責任不明確，有事亂抓出錯互相推諉的情況，召開了小組會議，根據目前工作把現有人員重新作了分工，把國內、聯運事故的处理，防止事故的宣傳以及檢查司磅員的監裝卸等工作，均逐項規定了負責制。在明確分工的基礎上，每個同志均以互助合作的精神，根據任務性質的緩急，靈活的運用，並搞好聯合勞動，不使工作因拖拉而遭受損失。

二、制定防止事故措施

(一) 分析事故發生原因制定防止措施：過去很少分析發生事故的原因，抓不住事故發生的規律性，雖經制定防止對策，但多數是不切合實際。因此對過去已發生的事故進行了分析，根據分析的原因制定了下列切合實際的措施：

1. 防止濕損事故：

(1) 在使用篷布之前徹底檢查，按其質量程度分別保管，以免隨用隨檢以致造成漏檢；

(2) 按貨物性質的不同，來選擇不同質量的篷布進行苫蓋；

(3) 對篷布完整而質量不強的，可事先用噴壺澆水測驗其能否滲透；

(4) 雨天裝卸車須將篷布用立柱由外側車帶支起，另一面拴掛於倉庫兩搭担上，以防止濕損；

(5) 敞車裝怕濕貨物時，上部需堆成脊形，如因貨物形狀關係不能起脊，可利用篷布支架，並在裝車前動員貨主將四週墊上蓆子，防止端側板縫透進雨水；

(6) 裝載箱裝物品或其他堅硬貨物時，須動員貨主在上層復蓋蓆子或其他緩墊物，以防車輛在走行時震動磨損篷布造成漏雨事故；

(7) 苫蓋兩張以上篷布時，壓縫處必須捆綁牢固，上面避免呈現窪兜形狀。

2. 防止破損事故：

根據貨物品名、性質、重量、長度以及運送距離遠近制定了處理貨物時檢查包裝的質量。

(1) 棉布四角所附夾的竹板兩端是否突出，週圍有無

破損、污損或開縫等情事；

(2) 夾板紙的鐵絲結扣處，鐵絲頭部是否撬起；

(3) 裝油脂類或其他液體貨物的大型鐵桶，要注意檢查有無漏油處，桶本身要用草繩捆繞，如遇有腐朽或多處破損而有漏油的可能時，要求發貨人修理，嚴重者不予承運；

(4) 木桶裝的醬油類，其桶箍是否鬆動，板條有否縫隙，桶底牙槽是否太淺，桶蓋木塞是否超高及按塞是否牢固，桶的週圍是否用草繩捆紮；

(5) 大型卷筒紙每卷周圍須捆紮草繩，防止划破；

(6) 木器家具須以草繩與草帘將其圍捆，防止運送中由於車體震動發生撞碰；

(7) 具有奇型特征或部分突出的貨件，須裝於木籠或木箱內；

(8) 瓶裝液體貨物，除每瓶分別用厚紙包裹或以折疊報紙間隔外，其上下周圍還須滿填稻糠或飽花；

(9) 裝載炭黑袋時，倘紙袋破損容易污染其他貨物，須另用草帘包裹；

(10) 易碎、怕晒、怕潮濕以及禁止倒放的貨件，應分別按規定將標籤張貼於包裝外部。

(二) 加強監裝工作：1. 鑑於第一季度對裝車法和對牌卸車法推廣不深不透的情況，黨、政領導首先扭轉過去不重視先進方法的作風。規定每月示范兩次，並總結優缺點，隨時隨地進行檢查執行情況，防止鬆勁情緒的發生；

2. 一個人監裝兩車以上時，司磅員要機動靈活地掌握重點。卸車注意倉庫，裝車注意車內，防止裝卸工人摔貨造成貨件破損事故；

3. 要團結裝卸工人，並幫助提高他們愛護國家物資的