

权利的考验

——乔治·C·马歇尔传记

熊伟民 著



全国优秀出版社
武汉大学出版社

权力的考验

——乔治·C·马歇尔传记

熊伟民 著

武汉大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

权力的考验:乔治·C·马歇尔传记/熊伟民著. —武汉:武汉大学出版社, 2003. 3

ISBN 7-307-03859-5

I. 权… II. 熊… III. 马歇尔, G. C. (1880~1959)—传记
IV. K837.125.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 001494 号

责任编辑: 一弓 责任校对: 王健 版式设计: 支笛

出版发行: 武汉大学出版社 (430072 武昌 珞珈山)

(电子邮件: wdp4@whu.edu.cn 网址: www.wdp.whu.edu.cn)

印刷: 武汉市科普教育印刷厂

开本: 850×1168 1/32 印张: 9.625 字数: 247 千字 插页: 1

版次: 2003 年 3 月第 1 版 2003 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 7-307-03859-5/K·251 定价: 13.50 元

版权所有, 不得翻印; 凡购买我社的图书, 如有缺页、倒页、脱页等质量问题者, 请与当地图书销售部门联系调换。

在人类隆隆的脚步声中，社会在发展和进步；而杰出人物在其中的参与和作用，则使历史变得更为有声有色和丰富多彩。

题 记

前 言

“蠢人常说他们是从自己的经验中进行学习，我却认为利用别人的经验更加好些。”这是德意志帝国宰相奥托·俾斯麦的一句名言。很显然，名言的前半句有失偏颇。因为，不仅蠢人可以从自己的经验中进行学习，而且，聪明人也可以和应该从自己的经验中进行学习。名言的后半句则是非常在理的。我们生活中的每一个人都应该、并且期望着能从别人的经验中学习点什么。在激烈竞争的现实社会，人人都渴望着成功，吸取别人的成功经验，尤显重要。

从他人的生活中学习一点什么，这也正是人物传记的魅力所在。

乔治·卡特利特·马歇尔，在美国，在西方世界，他所享有的声誉是无与伦比的。1947年6月5日，他在哈佛大学被授予名誉学位，校长称赞他“其才能和品德，在美国历史上，惟有一人（乔治·华盛顿）堪与比拟的军事家和政治家”。

在大西洋彼岸，在英国伦敦的一家俱乐部里，3位英国人和两位美国人碰到一起，他们分别是记者、内阁成员、历史学家、外交官和编辑。坐而论道，品评时局，臧否人物。5人一致同意，如果要讲伟大人物，那20世纪只有两个，一个是英国的温斯顿·丘吉尔，而另一个，就是乔治·马歇尔。

我们大可不必对他们的结论生气。他们对历史人物怎样评价和怎样做结论，这是他们的事。我们自有我们的标准。不过，受到他们如此重视的一个历史人物，对其作深入的了解总是必要

的。况且，马歇尔与中国现代史牵涉不少。20世纪20年代，他曾在驻中国天津的美军中任职；第二次世界大战中，他是美国陆军参谋长；战后又作为总统特使来华调停，与国共两党高层都有接触；朝鲜战争时期，他恰好担任了一年的国防部长。他的这种履历和职务，使他与中国的许多事情纠缠在一起。剪不断，理还乱。

马歇尔的成功和魅力之处，不在于他曾经是美国陆军参谋长、出使中国的特使、国务卿或国防部长，这些职务当然都很耀眼，为他提供了活动的舞台。但是，在这些职务上，并不是人人都能干出名堂来的。事实上，绝大多数人都干得很平庸。更有甚者，则是身败名裂。

马歇尔所取得的成功和名誉，在于他对待生活的态度，为人处事所遵循的准则。谦恭、诚实、职责、节制，讲究原则，为国家服务，这是马歇尔生活的信念，也是他取得成功的根本。

在弗吉尼亚军校，作为新生“耗子”，他被高年级学生选作玩最严厉的恶作剧——蹲刺刀——的对象。大家不知道他入校前刚刚大病一场，结果刚蹲上去不久，就倒了下去。刺刀深深地扎进了他的大腿。只要马歇尔向学校当局报告一声，玩恶作剧的学生就将被开除，他严守了秘密，立即赢得了全校同学的尊敬。

在新婚之夜，他的妻子——他不知道，他哥哥曾苦苦地追求她，但没有赢得她的心——告诉他，她患有严重的心脏病，不能履行作为妻子的责任和义务。马歇尔如五雷轰顶。但他马上理智和冷静下来，想起自己的承诺和职责，一往情深，忠贞不渝。

担任“霸王战役”最高统帅，是英美高级将领竞相追逐的。最后，美国总统罗斯福要马歇尔自己挑选，是留在华盛顿继续当参谋长，还是去欧洲指挥横渡海峡作战。尽管马歇尔希望去指挥“霸王战役”，但他不想让罗斯福为难，他要罗斯福根据国家的最高利益作出决定，而不要考虑他的个人感情。结果，艾森豪威尔荣膺此职。

美国国会和总统准备授予他元帅军衔。但他说，前线将士流血牺牲，他在安全的后方工作，得到这种荣誉，于心不安。他婉言谢绝了。

对于玩世不恭者来说，这些品性也许不值得一谈；但对于奋斗进取者来说，这也许是一种有益的借鉴。

目 录

前 言	1
-----	---

第一编 磨炼与奋进

第一章 人生初阶	1
一、不肖之子	1
二、北方“耗子”	7
第二章 初试锋芒	14
一、学徒生活	14
二、继续深造	21
第三章 声誉日隆	27
一、“甘油炸弹”	27
二、实话实说	32
三、默兹——阿尔贡奇才	37
第四章 军旅蹉跎	42
一、天津带兵	42
二、新职、新人	46
三、前途渺茫	51

第二编 陆军参谋长

第五章 锋回路转	57
一、将星闪耀	57
二、顶撞总统	61
三、不露声色	67
第六章 秣马厉兵	71
一、新的起点	71
二、援助英国	77
第七章 太平洋高潮	89
一、疏忽还是失职	89
二、手忙脚乱	97
第八章 欧洲战略	103
一、“世外桃源”	103
二、“必须去欧洲作战”	109
三、输了一局	117
第九章 憾事一桩	127
一、争论不休	127
二、斯大林的大问题	138
第十章 荣誉与职责	147
一、1944 年度新闻人物	147
二、和谐与冲突	153

三、不肯让步·····	161
四、通往东京之路·····	167

第三编 战后岁月

第十一章 出使中国·····	174
一、应召赴命·····	174
二、问题复杂·····	181
三、调停失败·····	186
第十二章 危机四伏·····	193
一、摸着石头过河·····	193
二、马歇尔计划·····	202
三、危机与选择·····	212
第十三章 日程紧急·····	224
一、拉美问题和北约·····	224
二、红十字会会长·····	231
第十四章 再度出山·····	240
一、国防部长·····	240
二、朝鲜战争·····	248
第十五章 剧终曲·····	262
一、复归宁静·····	262
二、领导艺术·····	270
附 录·····	281

一、英汉人名地名对照表·····	281
二、主要参考书目·····	290
三、马歇尔生平大事年表·····	293

第一编

磨炼与奋进

第一章 人生初阶

一、不肖之子

一些人，能够在历史舞台上施加影响，留下足迹，那完全是靠了祖宗的荫庇；另一些人，聪明透顶，享有各种天赋秉性，时通运畅，结果走上了历史的前台；还有一些人，天赋秉性一般，也没有祖宗的荫庇，但凭着对事业的执著追求，经过长时期的摸爬滚打，最后达到了事业的顶点。三者比较，后者更应受到鼓励和称颂。

1880年12月31日，寒冷、阴沉。乔治·C·马歇尔，出生在美国东北部宾夕法尼亚州的尤宁敦。他是家里的第3个孩子。哥哥斯图尔特比马歇尔大6岁。姐姐玛丽比马歇尔大4岁。小马歇尔的父亲老马歇尔，是当地一名颇得人心的民主党人。他是一家焦炭炼钢公司的董事长，在宾夕法尼亚拥有几片富饶的煤田。母亲劳拉，虽然所受教育不多，但热爱孩子，热爱家庭，富有同情心。老马歇尔一家，殷实、有地位。夫妻之间和睦相处，为外人所称道。他们之间的结合，带有些离奇色彩，也是人们茶余饭后的议题。

这还要讲到美国内战的年代。老马歇尔和劳拉的家都住在肯塔基州的奥古斯塔，这是俄亥俄河畔的一个美丽的城镇。对奴隶制种植园经济的不同态度，把这个城镇的居民一分为二。一方赞

成废除奴隶制；另一方则主张保护奴隶制。两种意见，互相对立。劳拉的父亲布雷德福医生思想进步，反对奴隶制，支持北方。其家庭成员受父亲影响，都是虔诚的废奴主义者。相反，老马歇尔的家庭，站在南方奴隶制种植园主立场上，支持南部邦联的叛乱。两家之间有一道鲜明的政治鸿沟，互不往来。尽管如此，整个城镇的居民，都有一个愿望，希望奥古斯塔城及居民能够避开内战的火焰。布雷德福向市议会提出建议，招募一支保持中立的城防民兵，不管是联邦军队还是邦联军队，只要侵犯和骚扰奥古斯塔城，就坚决予以回击。老马歇尔那时只有16岁，参加了城防民兵。劳拉14岁，和广大妇女一起，积极参与城防活动，联络送信，给步枪装弹药，为伤兵准备绷带。两位年轻人不顾两家在废奴问题上互相对立的立场，很快打得火热，几乎难舍难分。后来邦联军队进入城镇，城防民兵进行了抵抗。邦联官兵准备对城里所有男人进行屠杀，好在指挥官还比较冷静和理智，只是抓走了100名民兵作了人质。老马歇尔就在这100名人质中。在他随队离开奥古斯塔城时，劳拉泪流满面，悲痛地向他挥手告别。老马歇尔几个星期后就回到了城里。但他与劳拉之间的爱情与婚事，却经历了一段马拉松式的周折。问题的关键是当时老马歇尔很穷，而布雷德福又非常势利，不同意把女儿嫁给马歇尔家。老马歇尔锲而不舍，劳拉也一往情深。过了10年，布雷德福终于被说服。1873年，老马歇尔和劳拉结婚。

在外人看来，生长在这样一个家庭环境中的马歇尔应该是幸运而又自豪的，但事实却并非如此。马歇尔的童年和少年时代，活得一点也不称心，简直还很窝囊和艰难。哥哥斯图尔特，灵活乖巧，能言善辩，又是家庭中的长子，深受父亲溺爱。斯图尔特想独占这份父爱，不愿意马歇尔来分享。他总能利用弟弟的弱点，在父亲面前添枝加叶，说三道四。马歇尔受到的皮肉之苦，相当一部分就来自斯图尔特的策划和告密。姐姐玛丽，聪明活泼，伶牙俐齿，逗人喜欢。在父亲的心目中，玛丽虽没有斯图尔

特那样重要，但也并不讨厌。因此，玛丽在家里生活得痛痛快快，无忧无虑。马歇尔的情况却完全不同。作为家庭里的第3个孩子，他姗姗来迟，对谁来说似乎都显得有些多余。马歇尔的困难，还来自于他自身的缺点和不足。如果他也能像哥哥和姐姐一样，灵便和乖巧，也许能弥补一下作为迟来者的不利地位，但马歇尔恰好不善言词，手脚笨拙。而更为糟糕的是，他智力方面的发育也明显地不及其哥哥姐姐。在学校，成绩老是排在班里最末几位，这深深地刺痛了年幼的乔治的心灵。他认定自己横直不是一块读书的料子，花多大气力也无法提高自己的智力和成绩，因此，破罐子破甩，把主要心事放到策划恶作剧上。老马歇尔是当地有声望和身份的人，虚荣心比较严重，总是希望自己的子女个个争气和成材，而乔治偏偏在这方面表现得很不得体，致使老马歇尔在面子上觉得过不去，便经常对小乔治发脾气。也许老马歇尔并不信奉至今仍在不少中国人头脑里残存的“不打不成材，棍子底下出人才”的家教原则，但他坚决主张对倔强的小男孩施加体罚。马歇尔家里有一间地下室，潮湿、阴暗，里面放着家里的各种杂物，其中，包括一条长长的体现家法的柳条棍子。在少儿时期，乔治常常被父亲请到地下室里来作客，体验家法的威力。

母亲劳拉，是家庭中马歇尔惟一的同情者和保护者。母亲对儿子的呵护，不仅看他他是家庭中一名弱者和被欺侮者，更主要的是出自一种本能的爱心。但有了斯图尔特的怂恿和告密，玛丽的赞成和拥护，在脾气暴躁的父亲面前，母亲的保护要么不及时，要么是显得软弱无力。

马歇尔对少儿时期受到的惩罚，铭刻于心。但到了后半辈子，他认为，父亲对他的责罚并非无缘无故，随着岁月的流逝，他对父亲不再有什么仇恨。但父子俩坐到一块，总是没有什么言辞交流，更谈不上儿子对父亲有什么深情厚意。

反映马歇尔少儿时期学习成绩和做儿童恶作剧的事情，是应该在这里提一提的。

马歇尔最初在尤宁敦汤普森小姐的预备学校念书，成绩往往在班上垫底。汤普森小姐对马歇尔失去了信心，要求老马歇尔将他的宝贝儿子转到其他学校去。9岁那年，老马歇尔向汤普森小姐提出让小马歇尔转学的申请，小马歇尔由父亲带到尤宁敦的公立学校。首先要见见校长。校长当面对新来的学生进行了一次面试。在校长和父亲面前，小马歇尔对哪怕是最简单的问题也显得手足无措，茫然不知所答。他那虚荣心很强的父亲，显得无地自容，明确表示他为自己家里出了这么一个笨蛋而感到羞愧。

玛丽和弟弟在同一所学校上学，她常常拿弟弟来开心和取笑，叫他为“班上的大笨蛋”，或者是“蠢猪”。为了对姐姐的嘲弄和侮辱进行报复，有一天下午，马歇尔抓来一只青蛙，塞在姐姐床铺上的被窝里。晚上，当玛丽抖开被子睡觉时，发现了弟弟的礼物，吓得惊跳起来，乱喊乱哭乱叫。为此，老马歇尔请他的儿子光顾了一次地下室。

有个星期天，玛丽邀请女同学来家里聚会，为了避开弟弟的捣乱，她说服了妈妈不让马歇尔进屋。马歇尔气愤不过，跑到宅旁树林子里去捅了一窝马蜂。马蜂被激怒了，向他包抄过来，他便引着穷追不舍的马蜂，冲进敞着大门、正在举行聚会的客厅，他灵巧地东绕西弯，然后躲进了厕所。马蜂不辨敌友，在客厅里继续盘旋飞舞，向玛丽的朋友们大打出手。女孩子们毫无防备，吓得狂奔乱叫。客厅里的桌椅被打翻，碗碟被摔破，一片狼藉。为此，马歇尔又受到了一次皮肉之苦。

但马歇尔并未就此罢休，总是给姐姐制造麻烦。有一天，他手里握着浇花的水龙头，在屋门口等待穿晚礼服的姐姐走过来，想给姐姐冲一个凉水澡。然而，走进门来的是他的母亲，她被喷了全身的水，狼狈极了。马歇尔后悔莫及。他母亲却宽恕了他。但此事被斯图尔特知道了，并且不失时机地告诉了父亲，马歇尔再一次被请进了地下室。

马歇尔被打得最厉害的一次，是他许多同学的母亲向他父亲

告状，要求对他加以管教，而事情的起源，则是一些女同学对他的嘲笑。

马歇尔家的旁边有一条流入俄亥俄河的小溪流，水面不宽，河水不深，清澈见底，但也不能趟着过河，那会打湿衣服。马歇尔读书的学校，在溪流的对面，每日上学，要绕道一段路程才能从小木桥上过去。马歇尔萌发了做一只木筏子摆渡的想法，但找不到足够的木料。马歇尔把他的想法向当地的一个小店主说了，小店主大加赞赏，便把一只遗弃不用的平底船送给了他。自此，马歇尔以船老板自居，自己印刷了船票，向过河人收几个小钱，或者是别针玩具等什么的。渡河的人大都是学校里的女生，她们不情愿给他劳务费。一天早晨，一大群女生上了他的船，她们骗他说身上没有零钱，要他免费送她们过去。但马歇尔坚持要她们付钱。于是她们便取笑他，讥讽他成绩不好，学习不用功，但摆渡收费时，倒像一个吝啬的小气鬼。在众人的围攻下，乔治窘得满脸通红，说不出一句话来。他怒不可遏，连忙拔掉船底上用来排水的软木塞，顿时，一股水柱喷向空中，所有的女孩都尖叫起来，船在河中心沉没了，女孩子们只得涉水上岸，一个个如同落汤鸡一般，而乔治则内心感到了一阵从未有过的得胜快意。但付出的代价也是不低的。他父亲把他拉到地下室，命令他脱下裤子，跪在地上，整个屁股都被打得血肉模糊。从此以后，乔治决心不再要弄女同学。

学习上的不争气，同学们的讥笑，哥哥姐姐的捉弄，父亲的责打，使小乔治感到非常孤独。他开始学习养斗鸡，并且把一只鸡拿去参加非法的斗鸡会，结果遭到警察的追捕，不得不躲藏起来。他向父母亲提出要求，希望准许他在自己家里养一只狗，但他的父亲死活不同意。因为乔治的一个伯祖父是因一条狗咬伤了大腿，得了狂犬病死去的，家里人一谈起他临死时痛苦不堪的景象就不寒而栗。但乔治还是找到了倾注感情的地方。他的一位同学，有一条秃毛的狗，他的同学不喜欢它。因为它不敢跟比它大

一点的狗打架，一挨咬就汪汪大叫。马歇尔便交上了这个宝贝狗朋友，常常把它从同学的院子里牵出来，到田野里散步，或是教它在溪流里游泳，或者到山上捕捉小动物。几年之后，当马歇尔离开尤宁敦到弗吉尼亚军校读书时，他已经与它相处得难舍难分。又过了几年，马歇尔听说他的同学死了，他回到尤宁敦，表面上是去慰问同学的母亲，但骨子里是想去瞧一瞧他的老伙计，那条名叫特里普的狗。但这时的特里普，已经垂老得不成样子，对乔治的到来并没有表示出应有的热情。马歇尔用手抚摸了特里普一阵子，特里普终于站起身来，摇了摇尾巴，好像辨认出来了它的老朋友。后来，马歇尔回忆说：“那是我离家多年后，回到家乡感到最高兴的一件事。”

光阴荏苒，日月如梭。不知不觉之中，乔治长到了16岁，是父母亲为儿子筹划前途的时候了。老马歇尔已为这个不肖之子伤透了脑筋，巴不得早点为他寻找一个去处，离开这个家。老马歇尔虽然与军队打交道不多，但对军事生活情有独钟，立志要让自己的一个儿子当上美国陆军军官。开始他把希望寄托在斯图尔特身上，他把斯图尔特送到历史悠久的列克星顿弗吉尼亚军事学校去学习。斯图尔特在学校表现不俗，前途看好。但到了第三年，斯图尔特的兴趣转到了科学和技术方面。毕业后，他在一家大铁厂当了化学师，永远离开了练兵场，令老马歇尔唏嘘不已。现在，他无可奈何地把希望转移到了令他讨厌的小儿子身上，看能否在军队这个熔炉里把他的不肖之子锻造成一个可用之材。

老马歇尔准备送小儿子到弗吉尼亚军校学习的计划被斯图尔特知道了。他坚决反对。把那个浑小子送去他的母校学习，那里的老师和同学知道了，岂不是丢了他的丑，败坏了整个家庭的名誉？他决心阻止弟弟去弗吉尼亚军校，他向父母亲申述了各种反对的理由。斯图尔特的干涉，深深地伤害了马歇尔的自尊心，同时上进心也激发起来了。他也缠住父母亲，一定要他们送他到他哥哥母校弗吉尼亚军校去读书。他要好好地干一番，让老是欺侮