

乡镇经济手册

福州大学图书馆

第3辑

1985

《财贸经济》编辑部编·中国展望出版社出版

乡镇经济手册（第三辑）

中国展望出版社出版

（北京西城区太平桥大街4号）

北京市朝阳区展望印刷厂印刷

北京市新华书店发行

开本787×1032毫米 1/32 2.5张印
54千字 1985年6月 北京第1版
1985年6月第1次印刷 1—30,000册

统一书号：4271·094 定价：0.40元

乡镇经济手册 目 录

一九八五年第三辑

1985 年 6 月出版

· 新情况·新问题 ·

- 党的政策英明 无锡百业兴旺……………朱根宝 (1)
- 苏州市乡镇工业发展趋势浅析……………张 虎 (6)
- 海城县农村专业户发展的新特点
……………刘玉满 雷九如 (9)

他们的路

- 江苏农村的四十颗“明星”……………朱通华 (13)
- “亿万富翁”致富路……………曹海燕 (17)

发展中的第三产业

- “鸡味酒家”的秘诀……………杨金花 (21)
- “江湾旅馆”年接待旅客五十万……………才丽莲 (23)
- “金罗店”的人民商场……………杨吉成 (26)
- “紫竹餐厅”创汇多……………竺人 韵芳 (29)

引进与联营

- 立足国内 着眼国外 实行多种形式的引进
……………黑龙江省绥化地委政研室 (31)
- 在渭南市看到和想到的……………何金铭 (35)
- 跨地联合 共同发展……………桑静山 (39)
- 充满活力的工农联营厂……………马 泉 (42)
- 一种发展乡村工业的好形式
……………阮国芹 张晨声 杜春生 王玉辉 (46)
- 采取有力措施 促进引进工作……………湘 人 (47)

人才开发集萃

- 论农村人才资源开发.....郑耀南 仇祖文 (49)
- 黎城县的人才经.....张凤如 (53)
- 一种开发农民智力资源的新形式
.....乔张保 韩继种 张福生 许志斌 (56)

集资经验谈

- 苏北集镇建设资金来源的探索
.....唐仲勋 叶南客 (60)
- 农村集资应注意什么?
.....勾先进 王凯军 柳宗祥 (67)
- 多渠道多形式筹资建设集镇.....黄月沪 (70)

工作研究

- 用商品经济的原则指导山区开发
.....周方权 刘化标 (73)
- 金华农村发展商品生产的几种方式.....许育执 (77)

本辑责任编辑：刘小京 黄西谊

党的政策英明 无锡百业兴旺

编者按：本文是无锡市委书记朱根宝同志去年12月27日在江苏人民广播电台经济宣传座谈会上的发言。内容实在，有血有肉，让人看得见、摸得着农村大好形势，闻得到太湖之滨的泥土芳香；尤其是对乡镇工业的见解，给人以启发；文风也好，语言清新、流畅，值得一读。

我们无锡市农村，在上级党委正确领导下，在中央1984年一号、四号文件指引下，依靠全市各级干部和人民群众的共同努力，形势是大好的。大好形势主要表现在这样几个方面：

第一，农村经济全面发展，增长速度越来越快。1984年，农业获得了创历史水平的丰收，总产量增了两亿多斤；副业增长了57%；乡镇工业的速度更快，1983年产值是33.9亿元，1984年是52.57亿元。全市工农业总产值144亿元，农村一头，大约83亿元。要说亿元乡，1983年是5个，1984年17个；千万元村，1983年5个，1984年25个，江阴县1983年就有两个亿元乡。我曾经对他们说过，你不要图一时的招牌，要看你平均的水平。一亿元产值，四、五万人口的乡，平均产值也不过两千多元。江阴100万人口，20亿产值，全县平均也是两千多——你只是全县的平均数。亿元乡要有亿元乡的基数。但是，我们有些亿元乡的基数并不高。我不是批评江阴，我是说，你心里要明白：已经发展到了一个什么水平，

应该采取什么战略措施，把你这个地方搞得更好。

第二，乡镇企业在发展中提高，基础越来越牢。1984年，我们市乡镇企业的产值已占农村工农业总产值的57%，这是历史上从来没有的。我们市对乡镇企业的投资并不少，大约4.5亿，要占固定资产原值的30%。还有一个可喜的事，我们乡镇企业已经向技术改造的方向发展了，引进新设备，改造旧设备。1984年引进了26个项目，花700多万美金。我们有些人还是老概念：“乡镇企业要船小掉头快”。我认为，乡镇企业现在到了亿元乡、千万元村的水平，要提倡过去被批评过的口号，就是“贪大求洋”。你不能再宣传“船小掉头快”了。怎么掉头呀？他那个船已经不是“水老鸭”船了，已经是驳船了。就是要想办法让它载重量大一点，叫它开足马力前进。

第三，专业户、联合体发展较快，经营规模越来越大。专业户、联合体在去年占农户总数9%的基础上，今年提高到14.5%。粮田，过去分“三田”：人分口粮田，劳分责任田，猪分饲料田。现在，田正在逐步向种田能手靠拢，最多的一个人承包一百多亩田。包水面养鱼，有360多亩的；包山地，有300多亩的；养猪，有一年上缴500多头的；养禽，有一年上缴两、三万只的。从发展趋势看，专业户、联合体的规模可能越来越大。

第四，效益不断提高，对国家的贡献越来越多。1984年，我们全市财政收入超过13个亿，比1983年净增一个亿。值得提一提的是，乡镇企业是我市财政收入的重要来源，它上缴国家的税收逐年增多，1983年是2.88亿元，1984年是3.17亿元，比如东峰乡，全乡只有16,700个人，1984年工农业总产值1.3亿元，上缴税金780万元；务工社员人均产值18,000元，

上缴税金1,000元。而农民所得呢？1984年比1983年增加100元，也不过650元。平均每个务工社员向国家缴这么多税金，恐怕国营大工业，有些单位也不一定能达到这个水平。不是吗？国家没花一元投资，也没有一点能源给他，全凭自己奋斗哪！

第五，群众精神焕发，生活越来越好。全市集体分配水平，1983年是331元，1984年大约400元，比1983年增加六、七十块钱。我们这里出现这样的情况：一个村，人均分配两千多块，收入千把块的户就不稀奇了；有些专业户的收入不是一万、两万了。据我了解有十六万的。所以有些地方讲：“千元户是困难户，万元户不在乎”。我加了一句：“再过几年大家富”。

这个大好形势是怎样取得的？一句话：主要是靠党的政策。有几句活，我们讲了多年了，一讲农村形势好，就是“党的领导，人的努力，天的帮忙”。正如胡耀邦总书记讲的，过去，人难道从来没有努力吗？天难道从来没有帮忙吗？这几年，难道天特别好？哪里有这个事！最近，我们市召开了专业户联合会会议。专业户的体会是“四靠”：一靠政策，二靠科学，三靠帮助，四靠勤劳。我编了四句顺口溜：

“党的政策光芒万丈，祖国大地处处兴旺，致富门路畅通宽广，全靠大家施展得当”。在社会主义有计划的商品经济的大舞台上，看你施展得当不得当；只要你施展得当了，就能富。不仅一个地方富，一个人富，大家都可以富。

在大好形势下，还存在着许多困难。我们工作上还有很多薄弱点。从眼前来讲，无锡市问题最大的就是能源紧缺，已经影响到我们的发展了。要好好把能源问题解决好。再一个问题，是乡镇工业发展到一定的水平，怎么继续前进？还有

一个，是智力开发问题。这个问题，大家都重视，但一家伙把人才培养上去也确实是不容易的。1984年，我们市下决心要集资办无锡大学。当然了，这还是远水解不了近渴，要多渠道解决。

面临的问题不少，在经济体制改革中，我们再一个一个地认真解决。这里着重谈谈无锡市乡镇工业怎么继续前进的问题。

无锡市的乡镇工业大体经历了三个阶段。第一个阶段，1958年开始，大家称之为萌芽阶段。乡镇工业从农业、副业中分离出来，拾遗补缺，什么都干。第二阶段，是1975年以后，乡镇工业进入了起步阶段，为城市工业、国营工业争当配角。现在已经进入第三个阶段，是起飞阶段，乡镇工业有的已经同城市工业竞争了！我们又清楚地看到，无锡市的乡镇工业起步比较早，旧设备比较多，技术改造任务重；不用新技术、新设备武装，它就飞不起来，也就会失去竞争的能力。有个老题目，要做新文章，就是城乡怎么联合？万里同志有句话：“城乡协作，互相促进，共同发展，日趋繁荣”。第一句话就是“城乡协作”。那么，城乡怎么协作？恐怕老概念不行了。老概念是，城市搞工业，农村种田。密切城乡关系，加强工农联盟，就是农民卖粮，工人拿布匹、拿机器。现在不同了，农民也在搞毛纺了，自己也搞出了拖拉机，化肥也是自己生产的。因此，农村对城市的要求很高。他说：你城市没脱壳，也不要太苛刻，不能要求什么都脱壳，总不能把国营工厂关掉给你呀！城市呢？说，农民实在精勿过，我们放下去的他不要。要问了：你放什么下去的呀？我们意见是，要“自由恋爱”，不要“媒妁之言”。所谓“自由恋爱”，有个“门当户对”在里面。门不当，户不

对，人家哪会来呢？从我们全市而言，乡镇工业的发展很不平衡。有第一阶段的，有第二阶段的，也有第三阶段的。在这样的情况下，城市怎么跟农村联合？应该向哪个方向联合？如果你还是旧机器、旧设备；放到第三阶段的单位去，肯定不要，但是，放到第一阶段的单位去，人家还是抢的呀！这就是说，我们无锡市的乡镇工业已经发展到一定的水平，应该采取一个适当的方针、政策、战略措施。城乡加强协作，发挥两个优势，这是一个新课题，非研究解决不可。

· 书 讯 ·

《小城镇建设探讨》一书将出版

人民日报出版社将于今年六月出版发行《小城镇建设探讨》一书。“小城镇建设探讨”原是新华日报理论版上辟设的一个专栏，共刊出四十五期，选用小城镇建设专家、学者等的文章一百四十多篇。由于具有理论性、实践性、知识性和通俗性的特色，受到广大读者的欢迎。现在，人民日报出版社应省内外读者的要求汇编成书。全书共二十四万字，收进了著名社会学家费孝通教授的四篇论文，以及王首道、韩培信、王郁昭同志撰写的文章。内容分五部分：（一）论文集；（二）我见集；（三）问答篇；（四）名镇录；（五）一镇一品。此书对小城镇建设提出了一系列新颖的观点，文字生动活泼，值得研究小城镇的理论工作者和实际工作者一读。

黄雄岳

苏州市乡镇工业发展

趋势浅析

张 虎

苏州是江苏省乡镇工业最发达的地区之一，有冶金、建材、机械、纺织、化工、电子等十四个行业，基本上形成了星罗棋布、行业齐全、初具规模、兴旺发达的乡镇工业体系。1983年，全市乡镇工业创造产值35.74亿元，占农副工总产值的66.8%；实现利润3.57亿元，上交税金2.49亿元；转队工资2.19亿元，占农村人均收入的40~50%，成为农村经济重要支柱。在“对外开放，对内搞活经济”和城乡改革不断深入的新形势下，苏州市乡镇工业的发展趋势可概括为以下几个方面：

一、部分企业开始向大规模发展。自乡镇工业在中国大地上出现以来，一直具有“船小掉头快”的优势。然而，这种“船小掉头快”的另一面，又是“船小经不起风吹浪打”的弱点，每次“掉头”都要遭受或大或小的损失。因此，一旦条件具备，一些乡镇工业就开始向“船大排水量大、航行稳”的方向发展，使得某一区域的乡镇工业同时具有“船小掉头快”和“船大排水量大、航行稳”的优势。这种条件大致有：①资金力量较雄厚，乡镇工业形成了一定的行业结构和规模；②产品弥补国内空白或质量在同类产品中名列前茅，有比较巩固的市场；③建立了比较固定的产供销关系；④预测市场销路可靠、容量大等。苏州市部分企业已经初步具备了这些条

件，他们已经开始向大规模方向发展。如常熟市福山制冷剂厂，是江苏唯一的制冷剂生产厂，产品畅销国内外，1984年产值1,200万元，利润200万元左右。该厂计划再投资1,700万元，争取到1990年实现产值1亿元，利润2,500万元。昆山陆墓乡准备投资2,000万元，与上海光华玻璃厂联合生产目前全国只有两家工厂生产的电子工业用玻璃纤维。在这样规模的乡镇工业中，企业干部脑子里装满了几百万、几千万的大项目，向大规模发展已成为趋势。

二、企业生产开始向新技术、新产品方向发展。城市改革已揭开序幕，乡镇工业开始从城市工业响彻云霄的“松绑”声中，意识到今后市场将不可避免地出现日益激烈的竞争。如何迎接挑战？对策之一就是不断开发新产品。常熟市福山喷嘴厂与北京钢铁学院签订科研协议，由院方设计节油燃烧器RK型喷油嘴，厂方负责试制，经半年努力，一次试制成功，并获国家科委发明三等奖。现在，福山喷嘴厂的产品畅销国内27个省、市、自治区，并运销东南亚10多个国家和地区。

三、企业组织开始向各种联合体方向发展。首先是与大城市的联合。如常熟市梅李乡与上海合办胶鞋厂，计划年生产田径鞋5,000万双，预计产值2,000万，利润200万元，供销计划除纳入上海外，技术也由上海负责。吴县准备与上海耀华玻璃厂联合生产工业用玻璃丝，总投资达700万元。其次是与科研单位联合。如吴县陆墓乡扩棉厂与南京玻璃纤维研究所联合，研究所负责提供技术和设计安装，企业负责生产，投产后预计年产值达600万元，利润120万元。再次是与华侨、外商合资经营。如昆山正在与香港贸易集团合资办皮鞋厂产品全部出口。

四、企业设备开始进行大量的技术改造。苏州市乡镇工业现有设备多数是从城市大厂脱壳下来的老机器、老设备，有些甚至还是二、三十年代的产品。在激烈的市场竞争面前，那些性能差、耗能高、成本大的老机器、老设备越来越感到“力不胜任”，老企业的技术改造已成为燃眉之急。太仓县1984年1~5月份批准的项目和投资中，技术改造分别占85%和64%。

五、企业素质开始向知识技术型发展。苏州市的乡镇工业在“用别人的脑袋，发展我的事业”的同时，逐渐意识到，不提高广大的“农民工人”的素质，就不能适应新的技术革命和激烈的市场竞争。“用别人的脑袋”需要优厚的待遇，且人员少又不稳定，就是人家研制出新的产品，因没有一批具有一定技术的工人来生产，也只能“望洋兴叹”。因此，越来越多的乡镇工业领导者开始重视智力投资。福山乡是常熟市乡镇工业最发达的乡，他们除选送了一批“农民工人”到大专院校学习外，还准备投资35万，建设一个教育中心。日前已和南京工学院签订了在福山开办电子、机械大专班，就地招收120名学员的合同；1985年准备请南京化工学院开办一个化工大专班；他们还计划办一个职工中专，对未考入高中的初中毕业生进行专业培训。可以预计，在经历不太长的一段时间后，该地区乡镇工业将由劳动密集型转向知识技术型。

(作者工作单位：江苏省农业银行)



海城县农村专业户发展的新特点

辽宁省海城县农村专业户自1979年产生以来，经过发展、提高等阶段，目前已经出现了许多新的特点。

一、农村商品生产向着深度和广度发展

海城县农村商品生产向深度发展，主要表现在三个方面。

首先是农业生产由粗放型经营开始转入科研智力型经营。专业户的商品生产由起初阶段的简单的、粗放的经营转向复杂的、集约的经营方式，并开始把新的科学技术引入生产领域，实现了传统经验和现代科学技术的有机结合。如八里乡小新村张绍斌，毕业于东北农业大学生物系。几年来，他坚持理论与实践相结合，生产与科研相结合，不断从外地引进葡萄新品种，开展了嫁接和杂交组合试验及其它科研项目，共撰写科研论文20多篇，其中，公开发表的就有6篇。他还向周围群众提供秧苗，传播技术，举办讲习班，或亲临现场指导。在他的带动下，全村已有50多户栽植了葡萄，其中，见利的已有20多户。他引进的10多个葡萄新品种中，有些品种已销往本省及吉林、黑龙江、河北、

江苏等省的部分地区。

其次是由家庭单一型产业，向家庭链条型产业过渡。单一的生产或经营，由于受生产资料的来源以其它条件的限制，难以扩大生产或经营规模，不利于人、财、物的合理利

刘玉满
苗九如

用和经济效益的提高。而发展家庭链条型产业就能突破这种限制，在不与集体争生产资料的情况下，使生产出来的初级产品同时又成为下一个生产环节的劳动对象。不仅扩大了生产规模，而且也提高了经济效益。如王石乡大坎子村养鸡专业户赵荣霞，全家4口人，两个劳力。从1981年就开始养蛋鸡，到1983年，她已由原来的单一饲养蛋鸡发展为饲养鸡、猪、蚯蚓以及孵化等四个生产项目，饲养尼克蛋鸡200只，孵化雏鸡6,000只，养殖蚯蚓5万条，出栏肥猪4头，共获纯收入3,000多元。初步形成了鸡粪喂猪、猪粪养蚯蚓、蚯蚓喂鸡、鸡蛋搞孵化的家庭链条型产业。

再次是由原来的只出售初级产品转向深加工。如东四乡韩姜村李长金，从1981年开始小量地储藏山楂，到1983年已由原来单纯的贮藏转入深加工。全年储藏山楂2.5万斤，其中有4,000斤加工成山楂糕8,000斤，有2.1万斤加工成山楂汁40吨。1984年春节又同本村张正春等联合办起了清凉饮料厂，仅1984年1~4月份，就获收入上万元。

商品生产向广度发展，主要表现在两个方面，首先在地域分布上，专业户已由城市近郊区和经济发达地区逐渐向偏远和经济落后地区扩散，形成了星罗棋布的格局。其次是目前农村专业户已冲出了行业的限制，已经由农业生产部门向工业、商业、饮食业、服务业、加工业、建筑业、修理业、运输业等许多部门扩散，形成了许多新产业，一种完善、合理的农村产业结构正在形成。

二、专业性的商品生产趋于集中连片

到1983年底止，全县共有34个专业村，占全县总村数的5.9%。其中，有粮食专业村5个，鲜菜专业村14个，服装加

工专业村11个，其它专业村4个。此外，还有66个村已接近专业村标准。初步形成了区域专业化的商品生产。感王乡东庙村是全县有名的饲养肉鸡专业村。1983年，全村饲养肉鸡12万只，全年出口肉鸡70吨；内销3吨，产值达32万元，获纯利12万多元。按农业人口计算，仅养鸡一项人均纯收入162元。1984年更是大发展的势头。预计全年养鸡人均收入可达500元。

目前，这种区域性专业化的商品生产，正由小区域向大区域扩展。如西柳乡的服装加工业，1979年只有东柳村丁岐山一户干，逐步地全村都干起来了，现在全乡以及临乡也都干起来了。目前，全乡服装产销专业户已占全乡总农户的40%左右。随着服装产销业的发展，西柳乡还形成了以服装购销为主的综合性市场。参加服装交易的人数每天都有几千人，高峰时可达上万人。

三、原来意义上的专业户逐渐消失

首先从内容上看，目前有些专业户生产或经营项目并非是“小而兼”或者是“小而专”，而更多的是同时生产或经营几个项目，几业并重。有的是生产或经营几个互相联系、互相依存的项目，形成家庭链条型产业；有的是生产或经营几个不相联系的项目，形成家庭综合发展型产业。如东四乡双龙村尉国泰，从60年代就开始利用0.4亩园田地搞大棚、暖窖淡季生产细菜，每平米创产值40多元。党的十一届三中全会后，尉国泰可以放手发展生产了。但院内只有一亩地，所有项目无法再扩大了。为了增加经济收入，尉国泰从外地引进1万个土园虫卵粒。1980年养土园虫收入1,000多元。1981年自筹资金3,000元，引进2,500只种蝎，经过自己繁育，现有种蝎

6万只，1983年出售种蝎5,000多只，收入5,000多元。1983年尉国泰还引进蚯蚓1万条，当年对外引种，出售10万条，收入5,000多元。他还准备饲养蜈蚣、玛瑙螺等。几年来，他的生产项目逐年增多，经济收入也逐年增加，1983年暖窖、大棚细菜、养蝎、土园虫、蚯蚓等几项生产获纯收入1.3万元。1984年预计纯收入为1.5万元。

其次从生产或经营规模上看，专业户普遍开始重视和追求规模效益，生产或经营规模在不断扩大，有的已经跳出了“小而专”的圈子。如南台乡前柳村养鸡专业户王学仁，早在七十年代初期他就开始养鸡，兼搞孵化。但直到1980年，他始终保持小规模饲养和孵化，每年养几十只鸡，孵化200多只鸡雏自用。此后，逐年扩大生产规模，到1983年已有蛋鸡1,000只，饲养方式也由原来的散养改为笼养。1984年又购进20组鸡笼，准备把鸡群扩大到3,000只，全部实行笼养化。目前，家里还有孵化机两台，搞孵化；有发电机一台，停电时可临时供电；有手扶拖拉机一台，运料、送蛋；有粉碎机一台，为自己加工混合饲料。

(作者工作单位：中国社会科学院农业经济研究所、
辽宁省委政研室)



江苏农村的四十颗“明星”

朱 通 华

1984年的江苏农村，颇有几件令人注目的事情。40个“千万元村”出现在大江南北，就是其中的一件。一个村子的工农业总产值达到千万元以上，是不容易的。江苏省1983年有千万元村11个，1984年发展到40个，而且过了长江、过了淮河，在苏北也有了3个。

小康水平，各有千秋

与千千万万个其他村子相比，这些先进村有着自己鲜明的特色，主要是四点：

1. 经济结构有了根本改变。40个村农副工三业的总产值中，工业产值是绝对的大头，平均已占89.8%；最高的沙洲县城西村，工业产值已占98.5%。

2. 发展速度创造了历史最高记录。1984年与1980年相比，这些村的总产值平均增长了238%；与1983年相比，平均增长了62%。增长速度之高，令人惊异，而且后劲尚足，大有潜力。

3. 群众收入和生活水平达到了小康程度。这些村的人均纯收入，平均为890元（许多村还不包括社员自营收入部分），其中1/3的村，人均纯收入在1,000元以上。人均上缴国