

成功者惯用的任势学

势

以势谋事的8种学问

欲就大事，读透两本书已足够：一本为《易经》，一本为《任势学》。

周广宇 编著

地震出版社

成功者惯用的任势学

势

势关成败

以势谋事的8种学问

周广宇 编著

地震出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

势关成败：以势谋事的 8 种学问/周广宇编著. —北京：
地震出版社，2004.2

ISBN 7-5028-2424-3

I. 势… II. 周… III. 成功心理学—通俗读物

IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 126308 号

势关成败：以势谋事的 8 种学问

周广宇 编著

责任编辑：李小明

责任校对：庞娅萍

出版发行：地震出版社

北京民族学院南路 9 号

发行部：68423031 68467993

门市部：68467991

总编室：68462709 68423029

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

邮编：100081

传真：88421706

传真：68467972

传真：68467972

经 销：全国各地新华书店

印 刷：北京飞达印刷有限责任公司

版 (印) 次：2004 年 1 月第 1 版 2004 年 1 月第 1 次印刷

开 本：880 × 1230 1/32

字 数：181.5 千字

印 张：9.25

书 号：ISBN 7-5028-2424-3/Z·270 (3028)

定 价：20.00 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题 本社负责调换)

前言

孙子曰：“激水之疾，至于漂石者，势也；鸢鸟之疾，至于毁折者，节也。是故善战者，其势险，其节短。势如彍弩，节如发机。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。”

“势”是一个意蕴精微、涵义丰富的词，在不同语境中可分别解释为形势、姿态、权力、地位、时机、法度、情况、威力、规律和运动趋向等。

现代社会对“势”的运用，主要有三个层面：一指事物赖以生存发展的客观环境诸因素运动变化及形成格局的情况，即人们常说的“形势”。二指形势对事物运动变化进行推动或制约的一种无形的作用力，即人们所说的“势力”。三指作用于事物的无形之力的方向，即人们所说的“趋势”。任何人都要在“势”中生存。

“势”有消长、逆转，“势”的运动变化对人影响很大。人置身于“势”中，被“势”那显然无形却几乎不可抗拒的力所左右、所推动，在一种不得不这样的格局中去作相应的运动演变。

人们要变被动为主动，就必须学会通过主观努力适应、把握并利用客观规律，学会去“用势”，也就是要能动地度势、谋势、乘势、导势、借势、蓄势、造势和转势。

“度势”就是审时度势。通过敏锐地观察和分析，估计“势”运动变化的趋向和力度，使自己的行为跟上形势、适应形势。

势因成败

以势谋事的8种学问

前言

“谋势”是谋求有利于自己的势。势不在我,就要积极行动,想方设法去谋求。

“乘势”是适时地运用势。要在已有势的基础上不失时机地扩展更大的势,获得更大的成功。

“导势”是因势利导,顺水推舟。把有利的势引向自己,把不利的势导离自己,趋福避祸,逢凶化吉。

“借势”是借助有利的形势,顺风张帆,顺路搭车,实现自己的计划,提高自己的知名度和美誉度。

“蓄势”是在竞争中通过积蓄准备,造成双方在实力对比、心理状态、舆论倾向、士气斗志等方面的反差,达到壮大自己实力的目的。

“造势”是去积极主动地创造出一种有利于自己的态势、格局和趋向,人为创造新闻,凸展形象,增进优势。

“转势”是势的转变。当势的发展使自己处在不利的境地或面临危机时,要让形势朝着有利于自己的方向转变。让劣势转为优势,弱势转为强势。

.....

本书涵盖了“势”的不同层面和不同发展阶段,它从史海钩沉中借鉴古今,不仅立足军事、商战,而且广而推及到做人处事等领域。书中具体案例,可以观成败,谈得失,从理论上进行探讨。本书内容具有一定的理论高度和历史深度,读之可以相互印证,收到举一反三的效果。

周广宇

2003年12月

目 录

度 势

审时度势，相机而动。度势之要在于正确的判断。正确的判断取决于对两个方面的把握：一是权衡利弊；二是掌握时效。

□ 高瞻远瞩	居安思危	/ 5 /
□ 预测将来	稳操胜券	/ 7 /
□ 当断不断	反受其乱	/ 9 /
□ 权衡利弊	随机应变	/ 11 /
□ 择木而栖	择主而事	/ 13 /
□ 权衡态势	把握时机	/ 15 /
□ 雪中送炭	冷灶热烧	/ 17 /
□ 洞若观火	因势应变	/ 19 /

目 录

以势谋事的
8 科学问

势 送 成 败

势因成败

以势谋事的8种学问

目录

- | | | |
|-------------------------------|------|--------|
| ☐ 大胆假设 | 小心求证 | / 21 / |
| ☐ 坐等时机 | 有的放矢 | / 23 / |
| ☐ 认清形势 | 广种博收 | / 25 / |
| ☐ 危机预势 | 化险为夷 | / 27 / |
| ☐ 壮士断腕 | 敢于取舍 | / 29 / |

谋 势

“势”在人谋。势不在我，就要积极行动，想方设法去谋求。谋势的目的是获取利益，势在利就在。谋势要依不同的情形采取不同的策略。

- | | | |
|-------------------------------|------|--------|
| ☐ 利令智昏 | 被人算计 | / 35 / |
| ☐ 择强而仕 | 平步青云 | / 37 / |
| ☐ 欲成大事 | 首先立威 | / 39 / |
| ☐ 积才得势 | 步步高升 | / 41 / |
| ☐ 拿人手短 | 吃人嘴软 | / 43 / |
| ☐ 釜底抽薪 | 扩张兼并 | / 45 / |
| ☐ 顺藤摸瓜 | 跟踪出击 | / 48 / |
| ☐ 借饵诱鱼 | 请君入瓮 | / 50 / |

□ 巧思妙用	攀龙附凤	/ 53 /
□ 以变应变	拓展势力	/ 57 /
□ 欲取先予	欲擒故纵	/ 60 /
□ 转换模式	谋取优势	/ 62 /
□ 抛砖引玉	抛玉引市	/ 64 /

乘 势

与其待时，不如乘势。抓住机会或空隙，乘机上，或是在已取得初步或决定性胜利之势时，继续前进，继续进攻，壮大发展已有的势。

□ 雪上加霜	火上浇油	/ 71 /
□ 顺应时势	乘势而上	/ 73 /
□ 与其待时	不如乘势	/ 75 /
□ 长驱直入	速战速决	/ 77 /
□ 里应外合	内外夹击	/ 79 /
□ 穷追猛打	斩草除根	/ 81 /
□ 合而围之	分而制之	/ 83 /
□ 以打迫和	以战除战	/ 85 /

目 录

以势谋事的8种学问

势
成 败

势 因 成 败

以
势
谋
事
的
8
种
学
问

☐ 将计就计 顺势而为 / 87 /

☐ 乘隙而入 抢占先机 / 89 /

导 势

因势利导，顺着事情的发展趋势加以引导，把有利的势导向自己，把不利的势导离自己，趋福避祸，逢凶化吉。

目 录

- | | | |
|-------------------------------|------|---------|
| ☐ 顺水推舟 | 因势利导 | / 95 / |
| ☐ 隐语进言 | 循循善诱 | / 99 / |
| ☐ 前引后赶 | 边诱边压 | / 101 / |
| ☐ 以义激之 | 心回意转 | / 103 / |
| ☐ 晓以利害 | 当头棒喝 | / 106 / |
| ☐ 巧打圆场 | 化解僵局 | / 108 / |
| ☐ 开门见山 | 直截了当 | / 110 / |
| ☐ 旁敲侧击 | 醍醐灌顶 | / 112 / |
| ☐ 巧搭台阶 | 给人颜面 | / 114 / |
| ☐ 牵牛鼻子 | 巧妙引导 | / 116 / |
| ☐ 桃李不言 | 下自成蹊 | / 119 / |

□ 诱导攻心	曲径通幽	/ 121 /
□ 以德报怨	以笑制怒	/ 123 /
□ 步步引导	诱敌入彀	/ 125 /
□ 及时疏导	防患未然	/ 127 /
□ 见微知著	未雨绸缪	/ 131 /

借 势

“登高而招，臂非加长也，而见者远；顺风而呼，声非加疾也，而闻者彰。假舆马者，非利足也，而致千里；假舟楫者，非能水也，而绝江河。君子生非异也，善假于物也。”巧借外力，加强自己，走向成功，这是智者常走的一条捷径。

□ 互相借重	共创大业	/ 139 /
□ 借人之手	成己之事	/ 141 /
□ 利用矛盾	以敌制敌	/ 143 /
□ 舍近求远	另辟蹊径	/ 145 /
□ 高举义旗	感召众生	/ 147 /
□ 草船借箭	巧借天时	/ 149 /

势 送 成 败

以
势
谋
事
的
8
种
学
问

目 录

☐ 水淹七军	量势而用	/ 151 /
☐ 移花接木	起死回生	/ 153 /
☐ 借鸡生蛋	无本求利	/ 155 /
☐ 鹬蚌相争	渔翁得利	/ 157 /
☐ 投石问路	搭桥过河	/ 160 /
☐ 凭势生势	所向披靡	/ 163 /
☐ 量身借势	巧树形象	/ 166 /
☐ 以弱附强	独步天下	/ 168 /
☐ 风水宝地	借势生财	/ 170 /
☐ 合理冲撞	借助名人	/ 173 /
☐ 入乡随俗	大获成功	/ 177 /

蓄 势

养精蓄锐，后发制人。竞争与抗衡体现的是双方实力的较量。势单力薄、时机不成熟时，要善于保存实力，积蓄力量，等待时机，蓄势待发。

☐ 一鼓作气	势如破竹	/ 183 /
☐ 保住根本	卷土重来	/ 185 /

□ 夹缝求生	谋求发展	/ 187 /
□ 去急善忍	潜藏蛰伏	/ 190 /
□ 以屈求伸	以阴克阳	/ 193 /
□ 韬光养晦	后发制人	/ 196 /
□ 守柔示弱	出奇制胜	/ 198 /
□ 以退为进	后来居上	/ 201 /
□ 聚沙成塔	积腋成裘	/ 203 /
□ 暂避敌锐	一劳永逸	/ 208 /

造 势

有势借势，无势造势，这就是有条件要善于利用，没有条件要积极地去创造条件。凭借自己的智慧和力量，积极主动地营造一种有利于自己的态势、格局和趋向，凸展形象，增进优势，尽快发展。

□ 义正辞严	咄咄逼人	/ 215 /
□ 虚虚实实	以少胜多	/ 217 /
□ 用心良苦	策划先行	/ 219 /

目录

以势谋事的8种学问

势 成败

势

关成败

以
势
谋
事
的
8
种
学
问

目
录

- | | | |
|-------------------------------|------|---------|
| ☐ 杀鸡骇猴 | 以儆效尤 | / 223 / |
| ☐ 设空城计 | 胜百万兵 | / 225 / |
| ☐ 虚张声势 | 广布迷阵 | / 228 / |
| ☐ 急功近利 | 走向败亡 | / 230 / |
| ☐ 制造场面 | 动人心弦 | / 233 / |
| ☐ 假戏真唱 | 暗渡陈仓 | / 235 / |
| ☐ 小题大做 | 引起轰动 | / 237 / |
| ☐ 出奇制胜 | 赢得声誉 | / 239 / |

转 势

扭转乾坤，力挽狂澜。面对咄咄逼人、气势汹汹的强劲对手或目前形势对自己不利的局面，应设法避开不利的条件下的正面冲突，见机行事，巧妙周旋，处弱势沉着应对，寻找突破口，对症下药，从而转弱为强，反败为胜。

- | | | |
|-------------------------------|------|---------|
| ☐ 调虎离山 | 无山不威 | / 245 / |
| ☐ 诱敌深入 | 关门捉贼 | / 247 / |
| ☐ 以逸代劳 | 以守为攻 | / 249 / |

□ 身先士卒	鼓励士气	/ 251 /
□ 死磨硬缠	反复渲染	/ 253 /
□ 将计就计	反戈一击	/ 255 /
□ 偷换概念	巧换命题	/ 257 /
□ 借题发挥	快速出击	/ 259 /
□ 分割围歼	以众击寡	/ 262 /
□ 避强打弱	以劣胜优	/ 264 /
□ 反客为主	扭转被动	/ 266 /
□ 以柔克刚	随势变形	/ 268 /
□ 沉默是金	实为妙策	/ 270 /
□ 幽他一默	打破僵局	/ 273 /
□ 以聋制聒	以静制动	/ 275 /
□ 改革创新	重振雄风	/ 277 /
□ 避实击虚	所向披靡	/ 280 /

度 势



审时度势，相机而动。度势之要在于正确的判断。正确的判断取决于对两个方面的把握：一是权衡利弊；二是掌握时敌。

导 语

欲成大事，度势为先。

所谓度势，就是对事物要积极、敏锐、全面地观察和预测，估计“势”运动变化的趋向和力度，使自己的行为跟上形势，适应形势。

度势的关键在于正确的判断。

《武侯兵法》中认为将帅有八恶，而以“谋不能料是非”列为首端，并且在分析对敌作战时的“机势”时，主张要审视和掌握“事机”、“势机”、“情机”，以免“事机作而不能应”、“势机动而不能制”、“情机发而不能行”，从而丧失“立胜”的机会。所以，度势要具备正确的判断能力，才能够“伺机而动”、“随机应变”、“因机而取胜”。

正确的判断能力来自对两个方面的把握：

一是权衡利弊。《孙子兵法·九变篇》云：“智者