

人民公社大办林业

(第一輯)



人民公社大办林业

(第一輯)

林业部造林司編

中国林业出版社

一九六〇年·北京

人民公社大办林业

(第一輯)

林业部造林司編

*

中国林业出版社出版

(北京安外和平里)

北京市書刊出版业营业許可証出字第007号

工人出版社印刷厂印刷 新华書店發行

*

787×1092耗 1/32·5 $\frac{1}{2}$ 印張·127,000字

1960年2月第一版

1960年2月第一次印刷

印数: 00001—10,000册 定价: (7)0.45元

統一書号: 16046·696

前 言

随着人民公社的巩固发展和林业生产的持续大跃进，全国广大山区、林区正掀起一个社办林场的群众性运动。根据最近不完全的统计，全国已有社（队）办林场四万六千多个，林业专业队近六万个。社办林场的迅速发展，是党的社会主义建设总路线在林业战线上的巨大胜利，是林业生产大跃进的产物。一年以来实践证明：社办林场也是人民公社发展林业生产的最好组织形式。

首先，社办林场的建立，加快了绿化速度，提高了造林质量和营林水平。因为建立起林场，有了专业组织，使采种、育苗、整地、造林、抚育、保护等一整套林业生产过程，能够有计划地统一经营；使季节性的、大规模的群众造林、育苗运动，有了坚强的骨干力量。

其次，社办林场，在搞好林业生产的同时，实行林粮间作，发展多种经营，做到以短养长，长短结合，互相促进。不仅丰富了山区生产内容；而且还给公社积累大量资金，使公社从经济上得到巩固和发展。

第三，培养了林业技术人材，促进了林业技术革新。社办林场一般都成立了业余学校，场员白天生产，晚上学习，政治、文化、业务齐头并进。场员通过学习，树立了长期从事社会主义林业建设的思想，提高了文化和技术水平。同时，许多林场都开展了技术革新活动，培育了速生丰产试验林和高产试

驗圖，創造了很多高工效工具，有力地促進了林業生產的發展。

所有這些都充分說明：普遍建立社辦林場，是在我國加速建立各種林業基地和實現林木速生豐產的一個重要條件，也是我國林業生產高速度發展的一個根本保證。

社辦林場在短短的一、二年內，由於在生產上作出了巨大的成績，因而在廣大群眾中產生了良好的影響。在建立了社辦林場的地區，到處都可聽到群眾贊揚說：“社辦林場是人民公社錦上添花”。社辦林場的輝煌成就，顯示了人民公社的極大優越性和無比的威力。

為了使社辦林場的工作積極地开展起來，根據各地的經驗，有兩個問題，是值得進一步明確的。

第一，關於社辦林場的組織形式。目前社辦林場主要有四種形式：1.公社林場。林場為公社的一個生產單位，投資和勞動報酬一般由公社統籌解決，收入歸公社。2.生產隊林場。由隊統一核算，和農業統一報酬。3.聯隊林場。幾個生產隊聯合辦場，統一經營，共同投資，共同分配，共負盈虧。4.社辦總場，隊辦分場，全面規劃，統一領導，分別核算，各負盈虧。這四種形式，以生產隊林場最為普遍，其次是公社林場。但是為了有利於林業的發展和公社經濟的不斷增長，我們應當特別注意發展公社林場和社辦總場、隊辦分場的組織形式。

林業專業隊是過渡到社辦林場的良好組織形式，凡是有條件的專業隊，都應該擴建為社辦林場。同時在目前林業生產任務較小的地區，也應當相應地建立林業專業隊。

第二，關於社辦林場的方針和任務。根據各地經驗，社辦林場的經營方針，大體上可分為兩類：以造林為主的社辦林

場，应当貫徹“以林為主，林糧結合，開展多種經營”的方針；以經營現有林為主的社辦林場，應當貫徹“以林為主，林副結合，綜合利用，多種經營”的方針。社辦林場的主要任務應當是：大力開展造林，積極經營管理好現有林木和新造林，促進林木速生豐產，充分利用山林資源，開展多種經營，開展林業科學研究，大搞工具改革。

目前，公社林場化運動，正在全國範圍內蓬勃地開展。所有社辦林場的發展、鞏固與提高，都必須實行政治掛帥，全面規劃，加強領導，依靠群眾，勤儉辦場，建立制度，定額管理，合理分配。

新的一年已經開始了。通過反右傾運動的勝利，全國人民正更好地貫徹執行黨的鼓足幹勁、力爭上游、多快好省地建設社會主義的總路綫，更好地貫徹執行黨的發展工業與農業同時並舉的根本方針，以實現1960年更好更全面地躍進。林業生產，同樣必將出現一個大躍進的新高潮，社辦林場運動也將大踏步地發展。因此，我們將全國各省社辦林場的典型材料，彙編成冊，供各地參考。這些林場分布的地區，既有山區，也有平原，既有沙區，也有碱地。但所有的林場都已經在生產上顯示了極為巨大的作用。

這些典型材料告訴我們，人民公社，給林業生產开辟了廣闊的前途，而社辦林場又是人民公社實行農、林、牧、副、漁五業全綫大革命的一個重要方面，更是提前實現農業發展綱要對綠化祖國要求的有力保證。使我們深信，實現林場化，根據國家經濟建設的發展，進一步做好規劃，建立各種林業生產基地，對林木進行比較細致的培育工作，做到林木豐產化，是完全可能的。

本書介紹了社辦林場的方針任務，也談到經營管理和各項

措施，特別是充分反映了公社化后，广大群众对發展林业生产的热烈要求和積極行动。今后，我們还将陸續編几輯这样的書，以便各地广泛交流經驗，促进林业基地化、林場化、丰产化尽早地实现。

林业部造林司

目 录

前 言.....	1
加强党的领导是大搞社办林场的关键.....	1
社办林场，为林业生产贯彻党的总路线	
开辟了广阔的道路.....	5
社办总场，队办分场，以林为主，多种经营.....	13
少林地区如何办林场.....	20
实现公社林场化，山区生产大跃进.....	23
社办林场好处说不完.....	32
开展林场化运动，全面发展生产.....	38
社办林场的标兵——桃花店林场.....	47
大跃进的花朵——长宁社办林场.....	51
一个白手起家的社办林场.....	55
城固县社办林场是怎样巩固和提高的.....	62
* * *	
金龙山上红旗飘.....	65
人民公社威力大，多快好省营造万亩矿柱丰产林.....	74
升起了全省第一面种竹红旗.....	77
公社化和核桃化.....	81
要使荒山变油库，要叫荒林变宝树.....	90
营林、采伐、林产、工业全面大跃进.....	95

* * *

社办林場出奇迹.....	104
發展林业生产，开展多种經營.....	110
社办林場，五业結合，全面丰收.....	116
农林間作，树旺粮多.....	120
公社办林場，当年自給有余.....	126
全面丰收的五四青年林場.....	130
庄稼滿坡林滿岭，荒山变成万宝山.....	134

* * *

荒滩成綠蔭，沙漠变良田.....	139
要把大片沙丘变成美丽的乐园.....	145
高原办林場，山区大改觀.....	150
征服穷山恶水的社办林場.....	155
林場办得好，穷沙窩变成聚宝盆.....	161

加强党的领导是大搞社办林场的关键

甘肃省农林厅林业局工作组

山丹县土地广阔、土壤肥沃，水源充足。全县土地总面积约1,100万亩，现有耕地约120万亩，宜林、宜牧地约300余万亩，水源林50余万亩。全县共有48,041户，235,140人，7个人民公社，65个生产队。解放十年来，山丹县人民在党的领导下，以森林作武器，向大自然进军，造林1,173,990亩，封滩育苗2,587,241亩。由于林木面积的扩大，自然面貌显著改变，粮食产量由1949年的单产110斤，已上升到393斤，增产3.5倍，扩大耕地面积829,215亩，比1949年扩大二倍多，每人平均有耕地4.75亩，每人平均有粮1,400多斤，比1949年增长近20倍。1958年随着人民公社化的实现，各人民公社要求进一步发展林业生产，为了适应这种需要，全县自1958年底开始，由点到面，在各人民公社、生产队建立社（队）办林场，截至1959年10月底的统计，已建立社办林场7处，队办林场24处，队与队联合办场3处，共34处，固定劳力423人，占总劳力的0.5%。全县社（队）办林场建立后，带动广大群众在公社化后一年多的时间内，造林585,800亩，等于公社化前9年造林面积的总和；育苗14,089亩，比公社化前的1957年增长2.4倍；采种1,560,354斤，比公社化前的1957年增长21.3倍。目前全县基本达到“队队办场，场场巩固”。

一年来的实践证明社办林场有许多优点：可以使公社林

业生产納入国家計劃，根据国家長远利益和社員眼前利益开展林业生产，全县1959年共营造速生丰产林16,000亩，30%以上是由社（队）办林場完成的；可以合理利用土地，統一安排勞力，徹底解决农、林、牧之間爭地、爭勞力的矛盾，大大促进了公社农、林、牧、副、漁五业全面發展；可以有效的把突击造林和經常养护紧密結合起来，有利于巩固綠化成果，全县1959年給幼林松土除草12万亩，澆灌幼林31万多亩，防治果树病虫害118万株，造林成活率由1958年62%的基础上，提高到82%，可以“以林为主，林粮結合，积极發展多种經營”，充分利用自然資源，1959年全县34个林場种植农作物567.9亩，收粮食113,500斤，油料30亩，收油籽5,000余斤，蔬菜106亩，产菜15万斤，养猪220口，羊210只，出售苗木和副业收入共达15,200元，目前已有二个場达到自給有余，十个場达到自給自足；可以开展群众性的林业科学試驗研究工作，如六坝林場培育了13种不同品种的苗木，进行了高接、腹接、舌接、切接、墩接和各种不同整地方法的試驗研究工作；可以进行思想教育和文化、技术学习，提高場員政治业务水平，六坝林場对不識字的人，每天教字3~5个，原有文盲25人。現已全部脫盲。社（队）办林場是人民公社的基層林业生产組織，是依靠群众發展林业生产的良好組織形式。

山丹县社（队）办林場能够在短短的一年內，从无到有，由少到多，迅速發展壮大的主要經驗是：坚持政治挂帅，首先加强了党对社办林場的領導。县委把建立社办林場当作領導林业生产的主要組織措施，把林場工作列入議事日程，先以六坝林場为基点，專門派干部駐場試办，总结經驗，树立旗帜。1959年4月間，县委在六坝召开了林业現場會議，組織參觀評比，掀起了一个“学六坝、赶六坝”的挑应战竞赛高潮，全县

社办林場立即普遍开花，由一个林場發展到34个林場，由11个場員發展到423个場員。同时县委定期研究社办林場工作，發現問題及时解决，經常进行整頓，为了确立党的领导核心，全县社办林場共建立党支部11个，团支部18个，共有党团支部書記29人，抓紧了政治思想工作。县委并規定：社（队）办林場未經县委同意不得擅自減員或解散，队办、联队办林場未經公社党委同意亦不得擅自減員或解散。其次是依靠群众，自力更生，白手起家，勤儉建場，各公社、大队發动群众投資2,240元，大車26輛，牲畜78头，各种小型林具，样样俱全。六坝、南湖、靜安林場沒有育苗地，就自己开荒140多亩。群众这样說：“不怕困难大，群众有办法，为了办林場，空手也不怕”。与此同时，县委在具体领导社（队）办林場工作中，还正确的处理了以下几个問題：

一、适地建場：首先踏查林地，然后确定建場的形式和場址，在荒山、荒滩、天然林面积很大的地区，村庄少、劳力缺，必須加强造林、护林工作，但不适合建立国营林場，而一个队或几个队还无力經營的地区，就建立公社林場；在大片荒山、荒滩、天然林区，几个队交錯插花，分开不便經營，联合經營有利的地区，就几个队联合成立林場；荒山、荒滩、天然林面积不大，在生产大队范围内便于单独經營的地区，就建立生产大队林場；凡是有山可管，有林可护，有地可造，有苗可育的地区，都适地建立林場。对沒有建立林場地区的小片荒山、荒滩、天然林区和果园由生产队組織力量进行营造和管理，由社（队）办林場进行指导。

二、明确方針任务：各林場的主要任务是：積極领导社員采种、育苗、造林；宣傳林业政策，傳授林业技术；保护、管理好現有森林、果园，常年进行幼林保护撫育工作；學習推广

先进生产經驗，引进和推广优良品种，开展技术革新；在以林为主的前提下，林粮結合，开展多种經營，种植农作物、油料、蔬菜，养家禽、家畜及其他投資小，用工少，收入快的林副业生产，力爭主副食品自給有余，增加收入，促进林业生产的發展。

三、健全組織領導。每場配备場長和副場長1~2人，处理日常工作，执行林場管理委员会決議，并配备了技術員和會計，30人以上的林場成立有財務、生产、文教衛生、監察、技术研究等股，配备股長具体領導；規模小，人数較少的林場按需要成立了小組。

四、貫徹“按劳付酬，多劳多得”的分配原則。社办林場場員工資，林場不能自給时，由公社在公共积累項下統一解决或各大队平衡負担，若收入較多时，在总收入內扣除35%左右作为公共积累，其余65%分給場員；队办林場的場員由大队統筹安排，評分記工，和社員統一分配，保証同工同酬，林場收入尽先滿足林場需要，盈余部分和林木归生产队所有；几个队联合办的林場，由主办單位平均負担，按劳付酬，若收入多时，照社办林場分配办法进行分配，但上交部分平均上交主办单位。場長每月補助6~8个劳动日，技術員每月補助3~4个劳动日。

五、关心場員生活，举办福利事业：在一般林事季节，坚持“二八、二四制”，女場員产前产后，給予休假45天，工資照發，因公負伤休息期間工資照發，医疗費由場負担；生活确有困难者，經群众評定，給予補助；在工作和生产中有重要貢獻和显著成績的場員进行表揚和物質奖励。因此职工个个心情舒暢，人人干劲冲天。

山丹县的社办林場在取得上述成績和經驗的基础上，仍在

繼續整頓、巩固和發展，县委最近將举办社办林場場長訓練班，搞好收益分配等工作，使社办林場更健全。

社办林場，为林业生产貫徹党的 总路綫开辟了广闊的道路

中共福建省安溪縣官橋公社委員會

編者按：官橋公社办好重点林場，树立标兵，并且采用老場帶新場，总場帶分場的办法，达到社办林場化，这个方法很好。此外，官橋公社紅旗林場，以营造速生丰产林为中心，向建立用材基地方向發展的同时，配合水土保持工程，造林、育林，改变自然面貌，促进农业丰收，以及發展多种經營，迅速增加林場收入，扩大公社积累等方面的經驗，也值得各地學習。

官橋公社紅旗林場于1958年11月建立。建場以来，在公社党委的重視和领导下，坚持政治挂帅和大搞群众运动，通过不断的整頓林場；尤其是在最近深入貫徹党的八届八中全会精神，开展反右傾、鼓干劲的运动后，紅旗林場更走上全面發展的新阶段，林場的組織和生产規模更加發展了，場員由208人扩大为441人，生产用地从18,755亩扩大为五万亩（荒山4万亩，幼林9千亩，果树1千亩）。在生产上更是出色，采种4,342斤，超額完成109%，整地15,000亩。計劃要在1960年一月底前完成全年造林二万亩任务，比1959年增長311%。并且積極發展多种經濟，实现一人二头猪，全年收入为16万多元，基本实现自給。一定做到1960年生产開門紅、月月紅、滿堂紅、全面大跃进。

紅旗林場的建立是官橋公社林业生产的轉折点，群众歌頌

說“人民公社放光芒，林場造林滿山崗、育苗闖過千畝關，采種賽過米糧多”。這說明紅旗林場辦場只一年，而它的成就，却正如磁鐵般地吸引着廣大群眾的注目。省、專、縣1959年也在該場召開6次現場（座談）會，它已成為公社辦林場的一面旗幟。首先由於林場人員固定專業經營，使林業生產從臨時季節性的突擊走上常年經營的階段，為造林事業奠定物質基礎，1958年林場一成立，就投入大規模采種運動，以就地采種和組織遠征采種相結合的辦法。采種1,664斤，春季又掀起大面積的育苗高潮，創造性地採用有性與無性繁殖相結合，山地、田地和豐產林地育苗相結合的辦法，解決大面積育苗的種苗及土地不足的困難，完成育苗313.70畝。在林場的帶動下，全社掀起全民性育苗高潮，完成1,060畝，在大面積育苗上爭得了全省第一。第二、造林以營造速生豐產林為中心，向建立用材基地方向發展，全場造林6222.70畝（用材林占65.5%）成活率95%（過去群眾造林只30%左右）。其中營造速生豐產林5088.50畝。造林後大搞幼林撫育，改變過去營造不管撫育的現象，並逐步走向豐產化。第三、改變自然面貌，促進農業豐收，開展造林和封山育林，結合進行水土保持工程後，基本控制水土沖刷，如黑墳水庫，預計可延長使用期100年，第二管區所在地一口水泉，現在冬季也細水長流，灌溉農田，群眾說過去是：“日出臭頭山，雨來水滿岸，雨退變沙灘，良田變沙坑”。現在歌頌地說：“山間築水庫，村村魚米多，荒山披綠裝，人人樂無疆”。第四、普及林業技術，開展科學試驗研究，促進山區技術革命。林場建立林業科學研究所和森林標本園，結合各個時期的林業生產開展各種試驗研究，如在育苗上進行無性繁殖的樹種試驗82種，初獲成功有61種，油茶扦插育苗成活率98%，引種亞熱帶作物，生長都很好。通過生產實

踐培养了大批林业技术人才。第一管区原来只有3个土專家，現在已有13人，有84个場員基本上掌握林业生产操作技术，成为群众的技术員。第五、發展多种經營，增加公社收入支援农业，1959年林場坚持以林为主，林粮結合，积极开展多种經營的方針，种植杂粮174亩，藥材50亩，果苗100亩，进行孵化魚苗65万条，养猪46头，种菜18.80亩，以及經營其他副业，收入預計104149.52元，占公社經濟收入7.09%。林場在农忙季节还抽調劳力支援大队及时完成农业生产任务。第六、在公社林場影响下，全社31个大队，队队建立林場，参加劳力1836人，实现社队办林場化，現全社营林專業队的劳力2277人，占总劳力17.8%。从以上事实看出，公社办林場是公社發展林业生产的最好組織形式，为林业生产貫徹党的总路綫开辟了广闊的道路，对促进公社的巩固和發展将起重大作用。

紅旗林場在公社党委的坚强领导下，迅速發展生产，显示无比的优越性，組織上更加巩固和扩大了，最重要的經驗是：

一、党委加强領導，坚持政治挂帅，这是最重要一条。

1. 适应形势，建立林場，公社党委根据农林牧副漁全面跃进的方針，和当地木材奇缺，水土冲刷严重等实际情况，决定创办林場。建場中抽調得力干部專門負責，开展声势浩大的宣傳活动，并及时对建場中出現的問題进行处理：（1）公社对进场場工按照政治思想、身强力壮、热心于林业工作等条件进行选择，同时作了認真审查，因此保証場工質量。（2）林場的山林权規定，凡划为林場管轄的山地荒山統归林場經營。大队造的幼林，打枝收益按場20%，大队80%分成。新造幼林成活率低的，經协商无代价归林場所有。（3）林場經營的圃地核減該大队的粮食征購任务。对核減的部分仍按比例分配由各大队完成。（4）林場的生产用費、場工工資、工具、家具設備

等，由公社投資解決，住房向隊租用。

2. 加強對林場領導。公社黨委指定副社長林謝榴分工負責。把林場工作列入黨支部的議事日程上，黨委書記經常親臨林場檢查指導，從而加強了林場的領導。在林場中建立黨團支部和場管會。選調大隊級支書、隊長等8人擔任林場支書、場長和主要幹部，並抽調23個黨員，19個團員參加林場工作，組成了堅強的政治領導核心，黨團員和幹部在各項工作中以自己的模範行動去影響群眾。如第三管區地處深山，初辦場時有33個場員思想不安心，逃走4個，但由於黨員副場長許文悉的耐心教育和黨團員模範行動的影響下，樹立以場為家思想，逃走的場員也都回場。在生活中他們和場員建立深厚的感情。如王清芳支書，從林場調往茶場工作時，場員數次到公社要求，不願他調走。

3. 改變體制，勤儉辦場。紅旗林場現在是一個擁有400多人的大型林場，這是在最近由公社的三個林場的基礎上實行合併擴大的，這種林場體制的改革是公社黨委根據社有經濟發展，廣大場員社員思想覺悟的提高，公社工農業生產的大躍進和廣大社員生活的改善對林業生產提出更高的要求，以及林場領導幹部水平的提高情況下進行的。公社辦大場的好處是：

(1) 由於組織規模大，活動範圍廣，可以更靈活地調配勞力和使用技術力量，發揮最大效能，促進生產大發展。(2) 加強領導，精簡管理人員，貫徹勤儉辦場，小場併大場後，領導力量集中，組成強有力的領導核心，部分場干下放管理區，加強生產隊的領導。林場的管理人員由25人，精簡為17人，幹部固定工資補貼從16人減為11人，月工資從320元減為220元，全年節省1,200元，同時可以簡化工作手續，提高效率。(3) 便利領導，行動一致，可以更有效地建立用材林和本本油料基