

解读数字英雄创富真经

演绎李家王朝

商战神话

26.1268
LZK

出版社

李嘉诚之子

李泽楷传

香港新色人

辛华 玖儿 编著

风云人物文库

FENGYUNRENWUWENKU

652074

李泽楷传

香港新超人

传

辛华 玖儿

编著

中南大学图书馆



C0468460

广东旅游出版社

香港新超人——李泽楷传

辛华 玖儿编著

*

广东旅游出版社出版发行

(广州市中山一路 30 号之一, 邮编 510600)

广东科普印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开 插页 16 12.5 印张 260 千字

2000 年 4 月第 1 版 2000 年 4 月第 1 次印刷

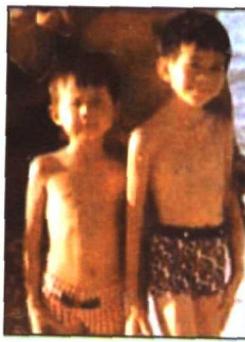
印数 1—10000 册

ISBN 7-80521-837-4

K.136

定价: 26.80 元

1970's



幸福
童年

XINGFUTONGNIAN



目 录

第一章 稚子心 童趣历历洒豪园 (1)

他出生在香港深水港的豪宅，多少人仰慕，想跻身于此。其父亲已是当时的“塑料花大王”，随着他的成长，父亲投资房地产进入股市，演绎了一代香港富豪的传奇。

第二章 幼看长 豪门虎子露端倪 (17)

两个儿子李泽钜、李泽楷读中学时，李嘉诚已带他们回公司开会。“带他们到公司开会，目的不是教他们做生意，而是教他们明白做生意不是简单的事情，要花很多心血，开很多会议，才能成事。”

第三章 做球僮 美国求学苦磨砺 (38)

因为做球僮时，常常背负沉重的球棒袋，结果扯伤右边肩膀，现在无论起立或坐下，他会时不时拉一拉右胳膊，并表示最讨厌别人打高尔夫球。

第四章 办卫视 对手世兄吴光正 (67)

烽烟四起,很难确认谁最先挑起战火。李泽楷不准许九龙仓打进长实系兴建和管理的大型屋村、大厦楼宇安装有线电视;吴光正则禁止安装卫星天线的持牌公司,进入该家族所控的大厦安装碟型天线及室内系统。

第五章 霸全球 默多克觊觎港卫视 (81)

1992年春天。默多克在买下一家西班牙电视台后仍感饥肠辘辘。此时西方经济停滞萧条,市场低迷,清规戒律又多,因此他把目光投向了被英国《经济学家》周刊喻为“电视最后的疆场”——亚洲。他牢牢地盯住了香港由李泽楷控制的亚洲卫星电视。但他第一次提出的对卫视投资2.5亿美元却惨遭拒绝。

第六章 强中强 老默不敌小超人 (101)

李泽楷把一个只经营了三年没有盈利的电视网出售 $\frac{2}{3}$,自己还保留着 $\frac{1}{3}$ 的股份和香港政府颁发的广播网许可证。不仅全部收回了投资,还净赚了30亿港元。“小超人”顿时威水香江。

第七章 承衣钵 龙腾虎跃竞风流 (110)

年届72岁的李嘉诚,正式将长实集团董事总经理一职,交棒给大仔李泽钜,今后自己专注于和黄业务。换言之,控股公司长实集团,在李嘉诚的监察下,由那天起将驶入新纪元李泽钜时代。

第八章 创盈科 走出父兄荫庇 (131)

小超人在接受狮城《商业时报》采访时透露一个信息,在

他盈科草创之初，父亲为使他“回心转意”，安排他做和黄行政总裁，遭其拒绝。他说：“我来~~这座城市~~发展，就是要摆脱父亲的荫庇。”

第九章 登金榜 少帅才俊志不凡 (148)

李泽楷现有之八面威风，真是与李嘉诚当初的筚路蓝缕不可同日而语。所幸，虎父无犬子，李泽楷现时之创业条件虽然与乃父不同，但从他的奋斗精神上，人们依稀可见李嘉诚青年时期的影子，这是乃父堪可心慰的。

第十章 意气扬 潇洒更胜老超人 (163)

小超人在资讯科技界的发展有目共睹，自然有其压力，减压自然会向刺激的玩意着手，以潜水来减压，虽然拥有小型飞机驾驶执照，但近一、两年间亦较少玩。

第十一章 高科技 小超人筹建“数码港” (195)

在饱受东南亚金融风波的伤痛后，香港迎来了高科技发展的浪潮。小超人李泽楷匆忙赶上末班车，游说特区政府等建香港硅谷——数码港，几经波折，最终如愿以偿。

第十二章 借“蛋壳” 盈动生出火凤凰 (215)

获得数码港后，小超人再显大手笔，借壳上市，从而上演了日赚三百亿的神话，盈科变为盈动，又一次掀起科技股的浪潮。

第十三章 舞长袖 联手英特尔虎添翼 (233)

李泽楷并不满足于做香港第一，盈科数码动力的其它两大块业务已经把他瞄准亚洲第一的昭昭之心，大白天下。

第十四章 争电讯 小超人力战李显扬 ………… (249)

商场多为利所趋,有实力的商人在何时出击,都在意料之中,谁愿意眼睁睁看着大块的瘦肉给别人啃。

第十五章 失东风 李显扬无力回天 ………… (275)

虽亦为强人世家,再有默多克的新闻集团相助,异域人士李显扬终难敌地头商家小超人李泽楷。只有抱恨离去,另寻他地。

第十六章 举旗旗 电讯终落盈动手 ………… (293)

李泽楷不愧小超人的名称,在他的完美形象包装下,有着一颗充满挑战的心。这次收购大战,小超人大展才能,加上中银的强大资金后盾,一举击败李显扬,凯旋而归。

第十七章 伊人谁 犹抱琵琶半遮面 ………… (305)

她们给李泽楷列表如下:

年龄:33岁

学历:美国斯坦福大学电脑工程学士

任职:盈科拓展集团主席兼行政总裁、和记黄埔副主席

光荣历史:1994年获《时代》周刊选为“全球100位商界领袖”、1998年获《时代》周刊选为“全球50位数码精英”

拍拖现况:刚与盈科之花Karen Lam 分开,暂未有亲密女友

最喜欢女性:智能型斯文女子

出没地点:中环万国宝通银行大楼山顶裕景花园

第十八章 向中原 网络弄潮逐浪高 ………… (323)

相比于美国,中国的互联网业虽然风起云涌,但总体来说

目 录

还非常幼弱。李泽楷及其盈动进军内地，是将促进中国IT业的发展，还是将引起同室操戈？人们拭目以待。

第十九章 浪逐浪 争做亚洲第一霸 (346)

他常挂嘴边的豪情壮语是：“今天盈科是全亚洲第三大互联网公司；但我们的目标是成为全亚洲最大的（互联网）公司。”

第二十章 新超人 李泽楷独树一帜 (378)

谁也没想到，这个纤瘦的小子，日后会成为直追他老子身家的香港又一大富豪。他所做的，足够使香港这个弹丸之地的普通民众津津乐道大半生。

第一章

稚子心 童趣历历洒豪园

谁也没想到,这个纤瘦的小子,日后会成为直追他老子身家的香港又一大富豪。他所做的,足够使香港这个弹丸之地的普通民众津津乐道大半生。



1966年11月,香港深水湾79号,一声划破银色世界静谧的啼哭,一个新生婴儿诞生了。

“生了,生了。”仆人们奔走相告,争着把喜讯告诉坐卧不安的主人。这家大人,都松了一口气。全家老少洋溢在一片欢乐喜庆的气氛中。

表面上看这个婴儿同世界上所有刚出生的孩子没什么区别,然而如果有点常识的人还是明白,在香港这个地方,居住在这座独立洋房的人,他们的儿子,注定是含着金钥匙出生的。这座豪宅是新兴百万富翁,有“塑料花大王”之称的李嘉诚拥有的。此刻他正沉浸在兴奋、喜悦之中。

让我们仔细看一看,香港的豪宅的样子:李家外墙表面上一点都不起眼,只是漆上白油,外型既不豪华阔气,也无大海美丽的景色可以浏览,但是交通十分便利,两三分钟即可到达

高尔夫球场。李家大宅不算很大，约 1.1 万平方英尺，市值约一亿元港币。

在当时，拥有独立花园洋房的华人富翁，寥寥无几。李嘉诚加入豪宅公寓阶层，令人刮目相看。

这座豪宅是李嘉诚花了 63 万港元为他和他的新婚妻子，也即他的表妹庄月明买下的。这也是他送给表妹的最好的结婚礼物。

刚刚出世的孩子是他们的第二个儿子，他们给他取名为李泽楷。李泽楷晚于他的兄长李泽钜两年。

刚出生的李泽楷瘦小，神情紧张，好奇地看着这个新鲜的世界。谁也没想到，这个纤瘦的小子，日后会成为直追他老子身家的香港又一大富豪。他所做的，足够使香港这个弹丸之地的普通民众津津乐道大半生，甚至在亚洲他的名声鹊起，连世界也为之震惊。

1998 年，李泽楷被世界最著名的杂志《时代周刊》评选为全球 50 位数码精英之一，1999 年，他一跃成为香港十大富豪之一。人们称他为香港高科技产业的先行者。

李泽楷诞生时，正是李嘉诚的事业红红火火之时。李嘉诚的长江工业公司在塑料业异军突起，取得令人瞩目的业绩。李嘉诚因此获得“塑料花大王”的美称。塑料花为他赚得平生的第一桶金，他开始涉足房地产行业。

他涉足之时，房地产业并不被看好，但李嘉诚独具慧眼，洞察到房地产业的巨大潜在质量和广阔前景。虽然李家家族住宿条件栖身富豪之列，但李嘉诚在房地产业还是新秀晚辈，在全港商界巨子中仍排不上号。那时，香港传媒未有财富资产排行榜。人们判断富裕的外在标准，往往是独立洋房、名车

游艇。

李泽楷从小就生活在这种家庭里。尽管父母仍在艰苦创业,奋力拼搏,李泽楷和他的哥哥从小就衣食无忧,生活富足。可以说,他们弟兄两人完全可以象很多富家子弟一样,过着饭来张口,衣来伸手的日子。长大后,他们会顺其自然地继承父亲的巨额家产,安度快乐的日子象大多纨绔子弟一样,只知道享受,不会创造,只懂挥霍,不晓奋斗,最终只在世上做个寄生虫,平平淡淡地匆忙走一遭。而李泽楷的父亲是在极其恶劣的环境下长大并奋斗出来的,他深知优越的家庭条件并不是好事,他在给予儿子良好教育的同时,又不忘对其磨练。

在小李泽楷学步时,李嘉诚就用一种近乎苛刻、残忍的办法来锻炼他。

李嘉诚是个重家重传统的人。他上班时拼命地工作,很少把工作带回家,哪怕加班一般也不会把工作带回来。回来以后,在家里除了学英语,翻翻报章杂志,就是陪孩子和太太。他一直很重视孩子的成长,喜欢看着他们天真的笑脸,看他们在草坪上嬉戏、游玩。

但他却很少把喜爱之心表现在脸上。据说,在李泽楷学步时,不小心碰上一块石头,他立刻娇气地哇哇大哭起来,边哭边望着大人,希望大人能哄哄他,帮助一下,然而望了半天,大人们象没事一样,各做各的,小李泽楷失望地自己爬了起来,继续学步。

其实,李嘉诚看到了。出于父爱,很想冲动地把他拉过来,安慰一下,可是他制止了自己的冲动。小李泽楷哭时,他抑制住难过,把脸偏过一边,也阻止了其他人的行动,他试图说服家人接受他的教育方式。

李嘉诚对两个儿子的培养教育抓得很早。他信奉儒家“穷则独善其身，达则兼济天下”的处世哲学，一贯勤俭诚信。在教育子女方面，他要求儿子生活上克勤克俭，不求奢华，事业上注重名誉，信守诺言。他特别教导儿子要考虑对方的利益，不要占任何人的便宜，要努力工作。

在生意上，李嘉诚笃信信誉是最宝贵的经营资本，他时时把这种经营思想传给儿子。

当李泽钜和李泽楷长到八九岁时，李嘉诚召开董事会，就让两个儿子在专门设置的小椅子上列席会议。开始，两个小家伙觉得好奇好玩，瞪大眼睛，认真听父亲和各位董事讨论工作，有时大人争得面红耳赤，吹胡子瞪眼，兄弟俩吓得哇哇哭，一齐抱着父亲的腿嚷着回家。

李嘉诚说：“孩子别怕，我们争吵是为了工作，正常现象，木不钻不透，理不辩不明嘛！”

后来，李嘉诚一开董事会，兄弟俩就躲起来了。稚气未脱的孩子，贪玩淘气，参加会议感到枯燥无味，一坐几个小时，怎么受得了。

李嘉诚命令家人一定要找到兄弟俩参加会议。夫人动了恻隐之心，婉言地说：“孩子太小，等他们长大了再跟你们学习也不晚”。

李嘉诚语重心长地说：“是的，他们年龄小还不懂事，但是我想早期的启蒙教育，让他们从小就知道父辈创业的艰难，学习父辈顽强拼搏的精神，长大了才能成为栋梁之才。如果现在放松了对他们的早期教育，他们成了只知道吃喝玩乐的纨绔子弟，再教育就迟了。”

有一次，李嘉诚主持董事会讨论股份拿多少的问题，他

说：“我们公司拿 10% 的股份是公正的，拿 11% 也可以，但是我主张只拿 9% 的股份。”

董事们有的赞成，有的反对，争论不休。这时李泽楷站在椅子上说：“爸爸，我反对您的意见，我认为应该拿 11% 的股份，能多赚钱呀！”李泽钜也急忙说：“对，只有傻瓜才拿 9% 的股份”。

“哈哈”，父亲和同事们忍俊不禁。他说：“孩子，这经商之道学问深着哩，不是 1+1 那么简单，你想那 11% 发大财反而发不了财，只有拿 9%，财源才能滚滚而来。”

实践证明，李嘉诚的决策是英明的。公司虽然只拿了 9% 的股份，但生意兴隆，财源茂盛。

从此以后，兄弟俩更是对父亲佩服得五体投地。经商之道虽然高深莫测，危机四伏，可是父亲能左右逢源，立于不败之地。他们暗暗下决心，长大了一定做一个像父亲那样的人。

兄弟俩上学以后，每逢父亲召开董事会，他们都利用课余时间积极参加，会后还向父亲提出问题请教。父亲像一位教导者，把他们领进了一个陌生、奇异的境地，使他们开始阅读社会这本大书……

李嘉诚是个笃信传统的人。在他的家里，还完整地保存着中华民族每一套古老的习俗。香港是个中西合璧的地方，这里人们很容易接受西方的礼仪和习俗，同时也比较完整地保留了中国较好的传统。

每年的新春团拜会，是必参加不可的。对两个儿子，他刻意地培养这种传统，因为他已经看到在香港新一代的身上，不中不洋、不东不西的东西胶合在一起，这对于李嘉诚来说，是很难接受的。他带着两岁的李泽楷和哥哥李泽钜参加团拜

会,不曾理会小李泽钜和李泽楷因为跑得太多路,见得太多不认识的人,而厌烦,吵着要回家、自己玩耍。两岁的李泽楷憨厚、顽皮但是非常可爱。

少小时,李嘉诚为了教育两个儿子,常用中国人常用的方法,忆苦思甜。夏天他把两个小毛毛头召集在一起,开始讲述他的家乡,他的少年创业的艰辛,入夜伴着阵阵凉风,弟兄俩经常听得入迷,也时常为父亲的命运多艰而叹息。

李嘉诚的家乡在广东省潮州市,1928年7月29日,李嘉诚就生在北门街面线巷一座极为寻常的古宅里。

小巷毗邻喧哗的北门市场,如面线一般狭长。宅门不大,也没有雕龙画凤。古宅跟古色古香、静谧幽雅搭不上边,仅仅是普通的一座古宅罢了。

据说李嘉诚的祖先原为中原人士,因灾荒曾迁居至福建蒲田,后来再在明末清初战乱时期来到潮州市(旧称潮州府海阳县),在城内北门面线巷定居,至李嘉诚已是李氏一族第十四代了。

祖父李晓帆系清朝末年的秀才。父亲李云经毕业于省立金山中学,曾先后在莲阳潘德中学任教,在爪哇三宝垄格合公司任司库、出纳,出任庵埠容安小学校长等职。

李嘉诚生于1928年,他的童年时代正赶上日本帝国主义大举侵略中国,潮汕一带的民众饱受日军金戈铁马之苦,尸横街头,饿殍遍野,令人惨不忍睹。

李嘉诚聪颖好学,3岁就能咏诵《三字经》、《千家诗》,李嘉诚从这些读物中,得到了传统文化的熏陶。然而日本帝国主义的入侵打破了他继续在家乡求学的梦想。李云经携妻带眷,辗转来到香港。