

白手起家的

BAISHOUQIJIAD
ZHONGGUOXINFUJIAO

- ◎第一章 农业大亨
- ◎第二章 地产富豪
- ◎第三章 资本大鳄
- ◎第四章 工业英雄
- ◎第五章 家电豪杰
- ◎第六章 高科精英
- ◎第七章 服装大王
- ◎第八章 医药财神
- ◎第九章 商业巨子
- ◎第十章 股市杀手
- ◎第十一章 二新贵
- ◎第十二章 悲剧英雄



范静/编著

新

● FANJINGBIANZHU

中国富豪

白手起家的中国新富豪

范 静 编著

广东旅游出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

白手起家的中国新富豪 / 范静编著. — 广州: 广东旅游出版社, 2003.1

ISBN 7-80653-325-7

I. 白... II. 范... III. 企业家—生平事迹—中国 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 083721 号

白手起家的中国新富豪

范静 编著

责任编辑: 李瑞苑

策 划: 嘉 雯

装帧设计: 嘉 雯

出 版: 广东旅游出版社

发 行: 广州华典图书发行有限公司

印 刷: 广州金羊彩印有限公司

开 本: 850 毫米×1168 毫米

印 张: 15

字 数: 300 千字

印 数: 001-10000 册

版 次: 2003 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80653-325-7/K·114

定 价: 28.00 元

目 录

农业大亨

- 农业大亨刘永行兄弟：鹤鹑托起希望之路 (1)
- 腰缠百亿的农民杨斌：缔造现代农业王国 (10)
- 财富黑马刘汉元：中国鱼饲料大王 (17)
- 农业大鳄郭浩：黄土地上的淘金者 (21)

地产富豪

- 地产大王霍英东：苦难磨炼出来的亿万富翁 (27)
- 上海地王许荣茂：从药店伙计到地产大王 (39)
- 新疆首富孙广信：三大战役完成原始积累 (43)
- 第一富婆陈丽华：迷雾重重的财富路 (48)
- 东方巨人张宏伟：一把砖刀改变命运 (53)
- 房地产大鳄孙甚林：从小木匠到亿万富翁 (59)
- 建筑大亨楼忠福：打造中国建筑航母 (63)
- 大器晚成孙生有：创业从退休开始 (67)
- 申城少富张志熔：11岁闯荡上海淘金 (70)

资本大鳄

- 亚洲首富李嘉诚：在苦难中崛起 (73)
- “上海公子”荣智健：资本市场翻云覆雨 (78)

- 股市大鳄唐万里：白手起家到百亿资产 (82)
- 收购大王汪力成：中国商人第一人 (90)
- 亚洲新贵李泽楷：创造财富神话 (96)

工业英雄

- 悲情李书福：游走在政策缝隙中 (102)
- 不屈的鲁冠球：在妥协中求生存 (107)
- “金轮”奇人陆汉振：亿万富豪卖爆米花起家 (115)
- 木线大王刘绍喜：不当站长做木匠 (118)
- 木业大王陶新康：小木匠的创富之路 (122)
- 木雕大王张果喜：中国第一个亿万富翁 (128)
- 农民老板徐文荣：带着农民闯市场 (134)
- 摩托大王尹明善：书刊发行奠定事业基础 (140)
- 农民英雄周福仁：肥料大王赶马车起家 (147)
- 汽车玻璃大王曹德旺：像狼一样出击 (151)
- 燃气巨子王玉锁：背靠大树成富豪 (156)
- 童车大王宋郑还：推着“好孩子”闯世界 (160)
- 涂料大王周伟彬：挫折造就英雄 (165)
- 屠夫明金星：借鸡下蛋筑起猪肉王国 (168)
- 温州首富南存辉：从修鞋匠到亿万富豪 (174)

家电豪杰

- 电器皇帝梁庆德：从鸡毛掸子到世界第一 (179)
- 空手道大王吴一坚：10个月赚钱3个亿 (186)
- 张剑、张跃兄弟：技术致富的空调大王 (192)

高科精英

- 高科巨富李晓华：卖冷饮起家的亿万富翁 (196)

- 通信大王任正非：像狼一样盯紧市场…………… (207)
- 建材大王陈金飞：靠勇气闯开财富之路…………… (212)
- 清纯何然：创造 IC 卡电话神话的女人…………… (218)
- 通信产业“黑马”王建沂：抢先一步得先机…………… (222)
- 足球富豪徐明：“刚刚起步”的亿万富翁…………… (226)
- 吴鹰：从受辱学生到亿万富翁…………… (236)
- 制冷剂大王顾维军：技术致富的富翁…………… (242)

服装大王

- 商业怪才李勤夫：帮有钱人赚钱…………… (252)
- 服装大王李桂莲：冒险挤进国际市场…………… (261)
- 丝绸大王沈爱琴：一腔痴心为丝绸…………… (267)
- 西装大王罗日炎：危难之时显身手…………… (272)
- 针纺大王王淑贤：7 天“暴富”跻身十大富豪…………… (277)

医药财神

- 深圳海王张思民：研制金牡蛎一举成功…………… (283)
- 基因巨人郭广昌：3.8 万元起家的科技巨富…………… (290)
- 药业首富朱保国：靠“太太”神奇发迹…………… (294)
- 藏药大王雷菊芳：西藏之行改变人生…………… (299)
- 几起几落薛永新：专攻医药一举成功…………… (304)
- 美人张璨：用最小的力撬开财富之门…………… (307)
- “知本家”郭立文：发明带来滚滚财源…………… (313)

商业巨子

- 海南首富张兴民：驰骋国际市场…………… (317)
- 电器大王孙峰：善钻冷门成巨富…………… (321)
- 西北商王米恩华：3 万元搏 10 个亿…………… (332)

- 零售巨头黄光裕：从抢购风中抓住机遇…………… (337)
- 京城款爷王宏筠：我特别渴望财富…………… (344)
- 千万富翁冯国强：原本只想赚辆小车…………… (351)
- “猴王”侯晓军：创业从40岁下岗开始…………… (359)

股市杀手

- 金融大鳄仰融：4600万股换汽车…………… (363)
- 金牌光棍吴开：我如何用五千赚到一亿…………… (368)
- 股市杀手周正毅：A股猛赚一个亿…………… (375)
- 医药大腕侯丽萍：一篇风投文章改变命运…………… (379)

IT新贵

- 传媒首富杨澜：阳光灿烂的智慧女人…………… (384)
- Internet英雄田溯宁：中国因特网的奠基人…………… (391)
- IT富豪严健军——靠知识挤进富豪榜…………… (400)
- 西部儒商荣海：从电脑代理商到亿万富豪…………… (404)
- 搜狐掌门张朝阳：乘着风险投资飞翔…………… (410)
- 软件大王宋朝弟：做别人不愿做的事…………… (415)
- 软件巨人王文京：从身无分文到50亿…………… (418)
- 信息大亨丁健：创造网络神话…………… (423)
- 京都新富李铮：我是最潇洒的老板…………… (430)

悲剧英雄

- “巨人”史玉柱：险走钢丝的知识富豪…………… (435)
- 三株奇人吴炳新：卖豆芽起家的亿万富翁…………… (445)
- 悲剧英雄王志东：梦断新浪网…………… (454)
- 孤独首富罗忠福：最倒霉的大富翁…………… (465)
- 流亡富豪吴志剑：一进一出赚600万…………… (469)

农业大亨

农业大亨刘永行兄弟：鹤鹑托起希望之路

第一桶金：1000 万元 掘金方式：养鹤鹑

刘永行档案：

● 1948 年 6 月出生于四川省新津。

● 1982 年，与他的另三个兄弟各自辞去公职共同创业。次年，刘氏兄弟建成养殖鹤鹑的育新良种厂。

● 1986 年，刘氏兄弟创办专门研究饲料的希望科学研究所。两年后，刘氏“希望”饲料试验成功。

● 1989 年，创建了一座年产 10 万吨的中型饲料厂，同时向市场推出“希望牌”一号乳猪全价颗粒饲料。

● 1991 年，刘氏兄弟组建成都希望集团，刘永行任董事长。



- 1995年，刘氏兄弟分家，刘永行分得“希望”东方公司，任董事长。同年，刘永行创建“强大”集团，并任董事长。
- 1997年，刘永行开始实施“光彩事业”。
- 1999年，刘永行的企业完成利税总额居四川省第一位。
- 财富：83亿元。
- 《福布斯》排名：2000年刘永行兄弟排中国50名富豪第2位，2001年中国100富豪第1位。

希望集团由刘氏四兄弟创建，现已成为中国最大的民营企业之一，年销售达到83亿。1982年他们从养鹌鹑、养鸡起家，9年后转向饲料生产，直到现在，这仍然是集团的主要行业。1995年，饲料业务按照地理位置分为两部分，东方希望由刘永行领导，总部位于上海；新希望由刘永好领导，总部位于四川。今天，刘氏兄弟也已经进入了房地产、电子产品、银行和保险等行业。

四兄弟同时辞职：为了寻找一条希望之路

刘永行出生在四川新津的一个农民家庭，兄弟4人，还有一个妹妹，家庭生活比较艰难。但是，刘永行的父母硬是省吃俭用，送他们4兄弟读成了书。那时，刘永行的父亲在新津县做农业局长，母亲在一所中学教书。就是这么一个艰难穷困的家庭，居然送出了四个大学生：老大刘永言毕业于成都电讯工程学院，老二刘永行毕业于成都师范专科学校，老三刘永美毕业于四川农学院，老四刘永好毕业于省电大。

1982年，中国的农村改革正在走向深入之际，中共中央发出了科技兴农的号召。一时间，广大的农村乡镇掀起了一阵阵学科学用科学的热潮，也触动了刘家兄弟不安分的心。

一天，在四川成都新津县古家村的一户农家门前，4个才回

到自己家乡的年轻人经过三天三夜的争论，做出了他们一生中最重要的一个决定：辞去公职回乡当农民。

他们本来都在国家的企事业单位工作。老大刘永言在成都906计算机所工作，老二刘永行从事电子设备的设计维修，老三刘水美在县农业局当干部，最小的刘永好在省机械工业管理干部学校任教。

这样的果敢决断，在当时是需要很大勇气的。

原始资本：1000元

说干就干，刘家四兄弟铁定了心，辞职回到了农村。

创业之路是艰辛的。没有资金，银行又不给贷款，四兄弟变卖了所有能变卖的东西：4辆自行车，4块手表，筹足了他们创业的第一笔原始资本：1000元，走上了“个体户”道路。

他们最初的选择的是养鹌鹑。因为三弟刘永美是学农业的，有优势。这年年底，一个名叫“育新良种场”的养殖场在新津诞生了。

鹌鹑，他们过去大概只听说过。当时，鹌鹑的售价很高，如果能大批量地生产，能卖出很好的价钱。

然而，他们的第一笔创业资金差点让“育新良种场”给夭折了。当时，资阳县的一个专业户向他们预定了10万只良种鸡。他们买来鸡蛋，土法上马，孵出了小鸡，先交货2万只。不料小鸡在运输途中被闷死了一半。谁知祸不单行，又遇上火灾烧死了剩下的一半。那位专业户几乎倾家荡产，刘家兄弟自然也分文未得。

剩下的8万只小鸡怎么办？小弟刘永好听说成都那儿有家畜市场，也许可以去那儿出售一些呢。于是，兄弟几个就连夜劈毛竹削篾片编竹筐子，然后由刘永好第二天一早骑自行车，驮到成都的家畜市场去卖。倒也不错，果然有买主来问价，到了下午，

就把带去的小鸡卖完了。此后四兄弟每天凌晨4点就起身，蹬着自行车到成都家畜市场叫卖小鸡。等到卖完小鸡拖着疲惫的身子回家时，已经是月朗星稀了。十几天下来，四兄弟个个掉了十几斤肉，但幸运的是8万只小鸡终于全部出手了。到年底一结算，竟赚了10万元。这可是当时四兄弟20年的工资呀！

鹤鹑给他们铺开了希望之路

终于有了事业的基础，四兄弟正准备甩开膀子大干一场的时候，却碰到了成都地区“鹤鹑热”急剧降温，许多原先养鹤鹑的专业户纷纷收摊不再养了。

有人劝他们不要再搞下去了，“连养鹤鹑的专业户都没有了，你们把这些小鹤鹑孵出来谁来养？”

可是刘家四兄弟他们认定了养鹤鹑，他们认为只有疲软的市场，没有疲软的产品。那些失败的专业户是因为养鹤鹑的成本太高，技术不过关，这才亏本搞不下去的。只要有技术，把成本降下去就可以搞出名堂来！

这个时候读书人与普通农民的区别就体现出来了。为了把成本降到每只鹤鹑蛋只要三四分钱，他们就大量地查阅资料，开动脑筋，找出最佳的养殖方法。四兄弟把各自的看家本领都用上了。他们把电子计算机应用于饲料调配和育种选样，很快就摸索出一个有别于其他国家的独特的立体养殖方式。这种方式即：用鹤鹑粪养猪，猪粪养鱼，鱼粉养鹤鹑。这是一种新型的生态循环饲养法，由于这样的方法使得成本大大减少，鹤鹑蛋的成本就降到了与鸡蛋一样了，于是很快就赢得了市场。

先进的科学技术带来了新的转机 and 希望。刘家的科学养殖鹤鹑法让养殖致富重新闪现出诱人的光彩，于是，没过多久就在新津县再一次掀起了养鹤鹑的热潮，一时间，全县就有了数百上千个养鹤鹑专业户，饲养鹤鹑计90万只，全年的鹤鹑产值达到了

900多万元。这个数字在那时是一个相当惊人的天文数字。

到了1986年，刘家兄弟办的育新良种场已年产鹌鹑15万只，产品除了供应国内16个省外，还批量销往前苏联等国家和地区。在那几年里，养殖场的经济情况大大改善，不光建起了更为先进的场舍，还买来了汽车，用于运输。还有了小轿车，可以坐着到各处去签约谈生意。

刘家四兄弟为中国的鹌鹑养殖业在科学技术开发上作出了贡献，他们研究出了“鹌鹑红羽、麻羽杂交鉴别雌雄离种体系”，还有整套的饲养鹌鹑技术。这些已被国家科委鉴定验收，列入国家级“星火计划”项目。

在刘家兄弟的带动下，新津县在那几年靠着养鹌鹑这一条致富路，硬是把原先的贫困帽子甩掉了。县里形成了以运输、编笼、饲料及肉蛋加工等专业分工为特征的“一条龙”生产配套体系，养鹌鹑这一传统优势行业至今还在新津县保持着，每年饲养鹌鹑400万只，年产值在1亿元以上，是全国最大的鹌鹑养殖基地，是一个充满了活力的鹌鹑王国。

到了1986年，他们的育新良种场已经成为全国最大的鹌鹑养殖基地。刘家四兄弟已经有了1000万元资产，完成了原始积累的任务。

1986年11月，全国的“星火计划”工作会议在成都召开。国务委员、国家科委主任宋健到正在大力发展着养殖业的古家村来视察。他看到这个过去很穷很落后的村子已是一派欣欣向荣的新景象：一幢幢的新建小洋房掩映在绿树与翠竹之中，村中新修了街道，车来人往，人们的脸上是自信与幸福的微笑……

宋健看到这些，心里很激动，就在刘家四兄弟的养殖场办公室里提笔写下了一行大字：“中国经济的振兴寄希望于社会主义企业家。”

那一夜，四兄弟整整一夜都没睡着，抽着烟，他们把宋健委

员题词中的一个寄寓着未来前景的名词作了他们养殖场的名称：“希望”。

从此一条希望之路就在他们的脚下延伸开了。

挥泪杀掉 15 万鹌鹑成为中国饲料大王

成功者的高明之处就在于他们不同于常人的远见卓识，能对未来做出正确的预测。鹌鹑养殖最红火的时候，刘家兄弟却从中感到了危机：在一个消费人口基本稳定的区域，某一个项目只有一家企业经营的时候，他拥有的是整个市场，当有 10 家企业来与他瓜分市场是，它将无法保持原有的利润。只有创立新项目，才能拥有新市场。但是，全新的项目在哪里呢？

在一个特别的机会，刘家兄弟们看到了一个让他们气愤的广告片。

这是某国推出一部广告片：在一片荒凉的土地上，只能看到低矮的茅屋，烂泥地满是污水，肮脏的小孩赶着瘦巴巴的猪崽乱跑……接着镜头一转，是一家饲料工厂，高大的厂房，流水作业线，身着洁净工作服的职工带着微笑的忙碌。这是某国在中国办起的饲料厂。然后，污泥荒地不见了，变成了一片崭新的天地，猪儿肥羊儿壮，鸡鸭满圈……看过之后，你就看出了一个宣传目的：多亏了某国的饲料，才把中国贫穷落后的农民给拯救了。

但是，尽管对某国的广告片气愤，他们也不得不承认，在四川，或在中国的不少地区，确实有一个让他们心颤的事实，那就是，外国饲料已经在中国占据了很大的市场，而且情况越来越严重。据统计，到 1990 年，全国兴建的中外合资饲料企业就有二三十家，几乎遍布了全国各大城市。仅一个跨国集团在中国每年就从饲料上赚去人民币数亿元。

大约从 20 世纪 80 年代末到 90 年代初，外国饲料商打入中国市场后，就开始在中国城乡大量倾销一种具有现代概念的全价

饲料。这种全价饲料叩开了古老中国的大门，长驱直入，发展迅速。所到之处，很快就冲垮中国传统的饲料工业。洋字号的产品迅速向中国农村渗透，从根本上动摇了我国延续了几千年的饲养方式和饲料结构。这固然是对我国饲料业、养殖业的一种促进，更是对我同民族饲料工业的严重威胁和挑战。

全价饲料确实代表着一种现代科学技术的结晶，它的出现在我国城乡养殖业有着很大的推动作用。农民看到这种饲料喂猪，投料少，催肥快，猪长得红肤嫩肉，油光发亮，而且操作简单省力，既干净又轻松，虽说饲料价贵得惊人，但一算，还是合算的，于是都要买来试试，一试也就尝到甜头，再也放不下手了。

全价饲料很快就在各地走俏起来，中国第一养猪大省的四川，过去曾经人争我夺的地方饲料马上就无人问津了，而在另一处，购买全价饲料却彻夜排起了长队。更有甚者，有的地方对这种全价饲料实行计划分配，得走后门托关系，有的农民为了得到全价饲料还得买名牌烟酒去送礼……

刘家兄弟从中看到了巨大的市场和商机。他们在此做出了一个让所有人大吃一惊的决定：全部杀掉曾给他们创造了巨额财富的15万只鹌鹑，转向饲料工业大干一场！

这一消息无疑于一枚重磅炸弹在当地乃至全省炸响：刘家兄弟疯了！15万只鹌鹑每月能为他们净赚20万元呀！这件事同样惊动了当地县市领导，几乎所有的人都对他们劝阻。但是，刘家兄弟义无反顾地将鹌鹑杀了个精光，同时投资200万元兴建了西南最大的饲料研究所——希望饲料研究所，又拿出300万元建饲料厂，400万元搞科研，聘请了30多位专家教授任专职或兼职科研人员，又派出了不少科技人员到前苏联、美国、波兰、澳大利亚、法国、香港等国家和地区考察，并邀请国内外专家访问交流。

在研制中，他们发现国际畜禽饲料营养成份中普遍使用的氨

氨酸，国内尚无工厂生产，而同时刘永好得知前几年省里进口了一批氨基酸却堆在仓库里无人问津，于是刘永好马上派人去把这批氨基酸买来。研制新型乳猪营养饲料一般都离不开鱼粉。但国内厂家生产的鱼粉质量不过关，进口却需要大量的外汇，买不起，怎么办？刘永好想到了当地的一种东西——蚕蛹。这种东西在四川多得，蚕蛹含有丰富的蛋白质，能不能代替一部分鱼粉呢？他与研制人员一起试着把部分蚕蛹干粉与鱼粉混用，经过反复试验，证明效果已接近全鱼粉，而且成本下降了。

为了提高乳猪饲料转化率和日增重，刘永行先后投资了近 5 千万元的费用，广采精选，反复论证，筛选出了 33 个配方进行试验。

刘家兄弟试制出来的希望牌新饲料，经过几个试验点的试验证明，猪仔从断奶到长成成大膘猪仅需 3—4 个月，比传统的周期缩短 5—8 个月。同时，用 1 斤希望牌饲料喂猪，可比传统饲料节约 1 斤粮食。

经过两年时间，数百次实验，希望研究所终于成功研制出了“希望牌”一号奶猪饲料。有了这一研究成果，1989 年初，刘家兄弟们再投资 300 多万元，购买了国产颗粒机等关键设备，自行设计，自行配套组装，不但节省了 70% 的资金，而且还在很短的时间内建成了一座年产 10 万吨、从技术到设备完全国产化的饲料厂。

“希望”饲料一投放市场，立即和当时国内最大的洋饲料正大饲料打了一场遭遇战。“希望”牌乳猪全价饲料质量完全可以与正大饲料媲美，每吨价格却要低 60 元。在经过了一轮轮的攻坚战与攻心战后，“希望”在市场上很快站稳了脚，一下打破了洋饲料垄断中国饲料市场的局面。在销售量与日俱增后，“希望”又迅速扩大生产能力，到 1990 年元月，饲料的月销量达到了创纪录的 4000 多吨，大大地超过了成都正大有限公司。

在竞争中大获全胜的成都希望饲料厂的销量自 1990 年的 6 万吨一直往上剧增，到了 1993 年达到了 15 万吨，一下子跃居四川省乃至整个西南地区第一位。“希望牌”饲料由此获得了全国“七五”星火成果博览会金奖，刘永行也被国家科委授予了全国“星火计划”企业家的光荣称号。不久他还被选为中国饲料协会的副会长。这一“战役”标志着中国民族饲料工业在竞争中得到洗礼和壮大。希望牌饲料终于创出了名牌，站稳了脚跟，确立了自己在西南三省的饲料主导地位，被业内人士称为“中华饲料王”。

1990 年 10 月，中央电视台在周末黄金时间播放了名为“希望之路”的专题报道；1991 年 4 月，新华社内参编发了题为《四兄弟创造“希望”，敢竞争超过“正大”》的长篇通讯；同时，香港《资本家》杂志、英国 BBC 电台以及《世界日报》、《星岛日报》、《天天日报》、《南华日报》、《联合报》等都以惊诧的笔调报道了这颗在中国大陆突然亮起的希望之星。

1992 年 1 月 28 日，希望饲料公司独立投资 1300 万元在重庆渝北区建立了第一家分公司——重庆希望饲料有限公司。该公司占地 42 亩，年生产能力为 10 万吨，产值 1.5 亿元。至 1994 年，希望集团有限公司建厂 18 家，平均每月发展一个半企业。1995 年，又建了 14 家工厂。现在，希望集团的下属企业已经超过 100 家，饲料产量超过 1000 万吨，成为世界上最大的饲料集团。

腰缠百亿的农民杨斌：缔造现代农业王国

第一桶金：2000 万美元 掘金方式：国际纺织品贸易

杨斌档案：

● 1964 年出生于江苏南京。

● 1981 年 18 岁的杨斌考进海军第二炮兵学院，本科毕业后留校任教。

● 1987 年，杨斌获得了去荷兰留学的机会。留学期间，与东欧国家做生意赚得 2000 万美元。

● 90 年代中期，杨斌回国创业，在沈阳开始实施他的“荷兰村计划”。

● 1994 年开始对国内投资，先后在沈阳、大连、成都、长春等地建造大型温室与冷库公司。

● 1998 年与广东英豪科教集团合作成为沪市 A 股“广华化纤”股东，并在 1998 年 1 月将股票名称正式改为“欧亚农业”。

● 2001 年 7 月 17 日，被剥离后的农业项目经过重组，“欧亚农业”（HK0932）在香港主板上市。

● **教育背景：**大学（荷兰，政治专业）。

● **主要公司：**

欧亚集团；总部所在地：辽宁沈阳；主要行业：沈阳房地产，旅

