

为官之道

◎ 清代四大官箴书辑要

张原君
陶毅 主编

学日出版社

为 官 之 道

——清代四大官箴书辑要

张原君 主 编
陶 毅

学 习 出 版 社

版式设计：张培英

责任校对：朱慧如

图书在版编目(CIP)数据

为官之道/张原君、陶毅主编. -北京：学习出版社，1999·5
ISBN 7-80116-179-3

I. 为… II. 张… III. 领导学-中国-清代 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 10997 号

为官之道

——清代四大官箴书辑要

张原君 主 编
陶 毅

学习出版社出版发行

(邮政编码：100806 北京市西长安街 5 号)

北京印刷集团有限责任公司印刷 新华书店经销

1999 年 5 月第 1 版 1999 年 5 月第 1 次印刷

开本：850×1168 毫米 1/32 印张：17.5

字数：350 千字 印数：1—3000

ISBN 7-80116-179-3/G·49

定价：28.00 元

前 言

怎样治国理民，怎样做官为吏，是中国儒家思想体系中一个重要组成部分。但将怎样做官做成了一门单独的学问，则是清代中期以后的事。其明显的标志就是“官学”热的骤然兴起，一系列阐述为官之道和教人升发的所谓“官箴书”的大量编印和广泛传播，诸如《官场必读》、《牧令须知》、《学治臆说》、《官海慈航》、《牧民赘语》、《牧令书》等。

有一段时间，学术界认为官箴书纯粹是教人怎样玩弄权术，没有什么积极意义。这无疑有失偏颇。官箴书固然有其历史局限性，但是，官箴书作为中华民族传统文化的组成部分，也有不少精华，至今仍有借鉴和启发作用。我们今天读古代官箴书，需要有正确的出发点和分析的眼光。

《为官之道》选编了清朝著名的各具特色的徐栋《牧令书》、乌尔通阿《居官日省录》、陈宏

谋《从政遗规》、方大湜《平平言》四种官箴书的精华，并参照有关版本予以标点、校正和简注。清代的这四种官箴书，虽然讲的都是封建社会历史条件下的为官之道，但其阐述的一些为官理论极富哲理性，有的相当精辟和深刻，今天读来，仍令人拍案叫绝。

我们今天的各级领导干部都是人民的公仆。领导干部履行职责是为人民服务，而不是当官做老爷。社会主义现代化建设和改革开放的伟大事业和领导干部肩负的伟大使命，要求领导干部讲学习、讲政治、讲正气，加强自身修养，提高行政能力。《为官之道》集纳了我国古代为官理论的部分精华，其中对“清慎勤”、国而忘家、用人管人、事上接下、取善摒恶、依法行政、爱民养民等诸多方面，都有独到的见解和精彩的阐述，并有许多情节生动、含义深刻的实例。我们相信，领导干部会独具慧眼，读后定会从中得到启示，从而对从政生涯产生积极的影响。

在本书出版之际，我们对北京图书馆善本部、北京大学图书馆、中国社会科学院图书馆有关工作人员提供的方便和帮助表示谢忱。同时，书中可能存在的问题，恳请读者指正。

编 者

1999年3月

目 录

牧 令 书

〔清〕徐 栋 辑

- 《牧令书》序一 李文瀚 (3)
《牧令书》序二 杨以增 (4)

卷一 治 原

- 论作县 汪 琬 (6)
治民 胡承诺 (7)
杂说 魏际瑞 (8)
诫子书 聂继模 (8)
与沈位三书 严虞惇 (12)

富平赠言·····	李 堪 (13)
《循吏传》序·····	蔡世远 (18)
与郑鱼门书·····	蔡世远 (19)
与泰安各属·····	李 线 (20)
居官格言·····	熊宏备 (21)
屏私·····	王士俊 (23)
二要·····	王 植 (23)
循吏约·····	沈起元 (24)
手札节要·····	陈宏谋 (26)
申飭官箴檄·····	陈宏谋 (30)
守令当知“民之父母”	
四字·····	陈宏谋 (37)
仕学一贯录·····	陈庆门 (38)
居官通义·····	袁守定 (40)
寄董大兄书·····	牛运震 (50)
作吏要言·····	叶 镇 (51)
作吏管见·····	佚名氏 (53)
畿辅见闻录题辞·····	林枝春 (53)
与阎阜宁·····	韩梦周 (54)
勤职·····	汪辉祖 (55)
通论居官·····	汪辉祖 (57)
覆门生傅大令钟瑒书·····	步毓岩 (60)
居官致用·····	谢金銮 (61)
与山左属员书二·····	程含章 (64)
事宜近情·····	王凤生 (66)
才贵有识·····	王凤生 (67)
心术宜端·····	王凤生 (68)
克己·····	王凤生 (69)

瘦石山房笔记	陆向荣 (69)
庭训	周际华 (70)
政事	梁章钜 (72)
詹詹语	孙德钟 (73)

卷二 政 略

候补	何士祁 (75)
居官寡过录	胡衍虞 (78)
尝试语	王 植 (79)
谏风俗	袁守定 (81)
学治臆说	汪辉祖 (83)
勤职	汪辉祖 (84)
越中从政录	王凤生 (85)
答门生王礼圻问作令书	袁 枚 (87)
作吏管见	佚名氏 (92)
作吏要言	叶 镇 (94)
为宰议	杨名时 (95)
送黄张二令	蔡世远 (98)

卷三 持 家

知足	周际华 (100)
忘家	王士俊 (101)
国而忘家	袁守定 (101)
家属	汪辉祖 (102)
用财	汪辉祖 (103)

卷四 用人

- 用人为仕宦亟务 王士俊 (106)
 上制军条陈利弊书 周 镐 (107)
 署规 王 植 (111)
 约束家人难 王有孚 (113)
 用人在洁己 周际华 (113)
 用人 汪辉祖 (114)
 绵阳学准闲存录 蓝鼎元 (116)
 用亲不如用友 汪辉祖 (117)
 劝谕约束衙蠹以肃
 关防事 田文镜 (119)
 访延贤友 汪辉祖 (121)
 待幕友之道 何士桢 (122)
 幕友 黄可润 (123)
 官府之弊如积尘 袁守定 (123)

卷五 事上

- 事上 袁守定 (124)
 事上有道 汪辉祖 (125)
 居官格言 熊宏备 (128)
 答李襄水书 汤 斌 (128)
 奉上 王 植 (129)
 作吏要言 叶 镇 (130)
 事上非屈己 王凤生 (130)
 事上三则 何士桢 (131)
 手札节要 陈宏谋 (132)
 高太守青书语 周际华 (133)

卷六 接 下

同官	王 植 (134)
飭文武员弁和衷共济札	李殿国 (135)
僚属	王凤生 (136)
寅谊	王 植 (137)
待同寅宜恭宜让	何士初 (138)
同官内斗，得少失多	何耿绳 (138)
接见绅衿有益政事	王 植 (139)
处同僚	汪辉祖 (140)
寄徐德裕书	陈宏谋 (141)
求才	陆世仪 (141)

卷七 取 善

求言	陆世仪 (142)
居官致用	谢金銮 (143)
察民情	王 植 (143)
客言簿	汪辉祖 (144)
图民录	袁守定 (146)
吏难一	张惠言 (148)
吏难二	张惠言 (150)
禁绝火耗私派以苏 民困事	赵申乔 (153)

卷八 屏 恶

整饬官方檄	陈宏谋 (155)
实政遗编	秉毓美 (157)

申飭陝属不閱文稿檄	陈宏谋 (157)
与各属论治	陈宏谋 (159)
为再行严飭事	田文镜 (161)
为再行条约事	田文镜 (163)
居官莫为子孙谋	熊宏备 (164)
寄周力堂学健书	陈宏谋 (165)
图民录	袁守定 (165)
治民如治病	袁守定 (166)
示亲民官自省六戒	于成龙 (167)
守令篇	洪亮吉 (170)
居官箴	袁守定 (172)
论治四则	魏 禧 (174)
作吏要言	叶 镇 (176)
庸言	魏象枢 (177)
寄杨清江锡绂书	陈宏谋 (178)
禁荒嬉	徐文弼 (179)
官常	梁章钜 (179)
与山左属官书一	程含章 (180)
除奸	王士俊 (182)
相机应变	王凤生 (183)
图民录	袁守定 (183)
一得偶谈	王有孚 (185)
为政以教为本	袁守定 (185)

卷九 宪 纲

大法小廉论	赵吉士 (186)
大吏	胡承诺 (188)
补偏救敝	陈宏谋 (189)

吏议	卢锡晋 (189)
上玉抚军条议	周 镐 (194)
覆两江制府策问兴革事宜书	袁 枚 (197)
薄待上司正是敬	栗毓美 (201)
实政遗编	栗毓美 (201)
有德于民勿自市	袁守定 (202)
恤商民	贾汉复 (203)
与林春园同年书	龚景瀚 (204)
答刘辑五书	魏象枢 (205)
请分别贤能疏	曹一士 (206)
请考核州县实政疏	讷 亲 (208)
用人不能强	袁 枚 (210)
官戒示长兄	陈 道 (210)
飭吏八则	谢振定 (214)
居官格言	熊宏备 (217)
耐得住等	栗毓美 (217)
复林春园知府书	龚景瀚 (217)

居官日省录

〔清〕觉罗·乌尔通阿 撰

《居官日省录》序	萧培元 (221)
----------------	-----------

一 莅任

通论	(223)
----------	-------

事上官·····	(232)
待胥吏·····	(241)
和同寅·····	(249)
驭衙役·····	(259)
考代书·····	(263)

二 忠 君

通论·····	(266)
爱民·····	(271)
功过格·····	(278)
教养·····	(285)
悌道·····	(297)
孝道·····	(299)
劝民息讼·····	(300)

三 清 慎 勤

通论·····	(307)
清·····	(308)
慎·····	(316)
勤·····	(319)
俭·····	(325)
宽严·····	(334)
虚衷·····	(345)
忍·····	(351)
知足·····	(357)

从政遗规

〔清〕陈宏谋

《从政遗规》序	(367)
官箴	吕东莱 (369)
常言	何西畴 (374)
困学纪闻	王伯厚 (378)
五瘴说	龙图梅公 (380)
语录	许鲁斋 (381)
要语	薛文清公 (384)
告谕	王守仁 (391)
耐烦说	耿恭简 (397)
明职	吕新吾 (400)
宋贤事汇 (上、中、下)	李九我 (410)
官鉴 (上、下)	颜光衷 (427)
责成州县约	高忠宪公 (440)
却金堂四箴	张侗初 (442)
遗书	汤 子 (444)
寒松堂集	魏环溪 (448)
日知录	顾亭林 (454)
当官功过格	袁了凡 (459)
书牍	蔡文勤 (467)
宝善堂居官格言	熊勉菴 (469)
言行汇纂	王朗川 (475)

巡方三则	傅元鼎 (478)
《去伪斋文集》钞	吕新吾 (480)
《逊志斋文集》钞	方正学 (485)
《本语》	高肃卿 (489)
《语录》	冯少墟 (492)
《文集》钞	吕泾野 (495)
山居日记	寇永修 (497)

平 平 言

〔清〕方大湜

《平平言》序之一	杜贵墀 (501)
《平平言》序之二	但湘良 (503)
造福莫如州县	(505)
造孽莫如州县	(505)
小人枉自为小人	(506)
同寅勿修怨	(506)
勿暴人祖父过恶	(507)
官不可好名	(508)
官不可无名	(508)
官声卓著最省事	(508)
门丁不可用	(509)
人人用门丁之故	(512)
勿买古董	(513)
听讼之法	(514)

官不易做·····	(515)
下马风·····	(515)
新官到任须抖擞精神·····	(516)
义利关乃人鬼关·····	(516)
退一步想·····	(517)
君相不能造命·····	(517)
官不可与民争利·····	(518)
官不可贪与不必贪·····	(519)
贪吏惟恐民不穷·····	(524)
蠢气·····	(525)
不俭用必贪赃·····	(526)
陋规·····	(526)
不俭用必亏空·····	(528)
优缺亦不可奢华·····	(528)
勤则少暇·····	(529)
清慎勤·····	(529)
热肠·····	(530)
担当·····	(531)
浅露·····	(533)
民不可不畏官·····	(534)
勿喜事·····	(535)
官不可不明·····	(536)
公罪私罪·····	(536)
无耻·····	(537)
恶居下流·····	(537)
天不为荆棘靳雨露·····	(538)
成见·····	(539)

勿讲究饮食·····	(540)
勿谄媚上司·····	(542)
与小人共事勿负气·····	(543)