

通讯业务



解 放 軍 報 社 編 印

1959

出版說明

這本書里所介紹的材料，是以各部隊通訊報道工作現場會議介紹的材料為主選編的。其中有部隊、支隊組織領導通訊報道工作的經驗，也有某一個部門開展通訊報道工作的經驗；有培養、訓練通訊骨干的經驗，也有組織專題報道的經驗；有業務幹部做通訊工作的經驗，也有個人採訪寫作的經驗；有讀報、用報的經驗，還有為報紙組織出版和專欄的經驗。另外，解放軍報發表的有關運用黨報和依靠群眾辦報的兩篇社論，亦收集在裡面。

我們出版這本書的目的，主要是為了給負責通訊報道工作的業務幹部和熱愛寫稿的同志，在今後開展通訊報道工作和採訪寫作方面，提供一些參考材料。由於我們水平所限，編輯工作中還難免有缺點，歡迎讀者同志們批評指正。

——編者

1959年4月

★ 通 訊 业 务 ★

目 录

社論：运用报纸指导工作.....	(1)
社論：依靠群众办好报纸.....	(4)
加强领导 掌握规律 不断跃进	0973部队政治部 (8)
政治机关抓报道 大家来写稿	0922部队政治部 (16)
我們的通訊工作是怎样跃进的？	0127部队政治部 (23)
通訊报道工作活跃起来了	0159部队政治部 (29)
一年翻十七番 ——0133部队1958年通訊工作概述	屈贵民整理 (32)
边防分散部队能搞好通訊工作嗎？	某軍分区政治部 (35)
“四抓一比” ——开展通訊工作的一点体会	温州軍分区政治部 (39)
从冷冷清清 到人人动手	

0973部队司令部开展通讯工作前后

.....李德臣整理 (44)

深入深入再深入

——一次連續报道的組織經過

.....0973部队政治部宣傳处 (50)

我們举办了通訊骨干訓練班

.....昆明部队政治部宣傳部 (56)

培养通訊骨干的几点做法.....9060部队政治处 (59)

为解放軍报主編直上“安二”專欄小結

.....某航空学校政治部 (61)

版面下放好处多.....成都部队政治部宣傳部 (64)

首長抓通訊报道工作的十种方式

.....0973部队政治部宣傳处 (66)

首長要把通訊报道工作抓起来

.....0922部队党委書記肖永銀 (69)

关于进一步加强通訊报道工作的几个問題

.....北京部队政治部宣傳部部长張迈君 (72)

督战参战 又喊又干

——我做通訊工作的体会

.....0973部队宣傳助理員肖 秀 (80)

重視通訊工作的裴政委.....胡永祥整理 (86)

抓先进 抓典型 提高报道質量

.....0217部队四支队組織助理員石玉山 (90)

力爭当好党报通訊員.....0973部队參謀李德臣 (95)

一定要把先进事迹报道出去

.....9375部队二支队战士張 南 (98)

树立坚强的党报观念 更好地为党报服务

.....0979部队宣传助理员 胡永祥 (102)

首长的话记在心 写稿思想扎了根

.....0097部队三支队副政治指导员 張 軍 (107)

可贵的情 可喜的收获

——記积极作者胡駿同志

.....0053部队政治部 (111)

敢想敢写 多想多写

——我写稿的经过和体会

.....古丈县兵役局局长 田潤章 (117)

做什么就写什么

——写稿的一点心得

.....0950部队何密执笔 (121)

看到就想 想好就写

.....9065部队干部处副处长 周克玉 (124)

我是怎样为党报写稿的.....5243支队六连连长 王树国 (128)

抓紧时间 天天读报

——二连连报活动与体会

.....0127部队一支队政治处 (133)

经常读报好处多

.....0054部队一支队通信连副政治指导员 王君玲 (136)

六连连报工作抓得紧.....7067部队政治处 (139)

运用报纸指导工作

解放軍报，经过三个月的試版，現在正式出版和讀者見面了。这个报纸的任务，归結起来有三方面：第一是协助总部各领导机关加强对部队的高度集中統一的领导，使中央、国防部和总部各机关的领导意图更加迅速地、准确地、同时又是“一竿子插到底”地傳达到各个部队中去；并且帮助领导机关随时了解下情，發現和解决部队中所存在的問題。第二是多方面地介紹先进人物和先进經驗，表揚部队官兵中对祖国社会主义建設和我軍現代化建設的積極性和創造精神，批判和克服各种消極因素；同时交流各部队、各軍种、兵种、各机关、学校的經驗，使我軍各个部分得以互通气息，互相学习，以适应我軍現代化建設中諸兵种协同一致的需要。第三是帮助全体軍官学习馬克思列宁主义，学习党的路綫政策，学习我軍的战斗傳統和苏联先进軍事科学，学习各种科学文化知識，以提高軍官的素質，保証部队战斗力的不断增强和建軍作战任务的完成。

很显然，报纸完滿地执行这些任务，对于我軍現代化建設是有極重大的意义的。因此，我們必須充分地重視运用报纸来指导部队的工作。当然，指导部队工作的方法是多种多样的。但是正如斯大林同志所指出：“报纸是一种

最有力的武器，在它的幫助之下，黨每日每時地、用自己的、黨所需要的語言，來同工人階級講話。”我們軍隊的黨和領導機關，同樣應該借助於報紙來經常地同廣大的官兵講話，以加強領導和部隊官兵之間的聯繫。

我們必須善於運用報紙這個有力的工具，及時地解決部隊當前最迫切的問題。毛主席教導我們：“一有問題就去解決，不要使問題成了堆才去作一次總解決。”解放軍報現在是每隔一天和讀者見面一次，它有着充分的條件幫助領導機關迅速地、直接地解決部隊中存在的各種問題。重視運用報紙解決問題，不但可以幫助領導機關更加深入下層，避免和克服工作中的文牘主義和官僚主義作風；而且所謂“千條小河歸大海，萬件指示下連來”的現象，也可以得到適當的糾正。

及時地推廣先進經驗，是領導工作的一個重要的任務。部隊的先進經驗是很多的，有人比喻為“遍地是黃金”。這種“黃金”就是部隊中涌現出來的積極因素，就是推動部隊前進和克服各種消極因素的戰鬥力量。我們要善於運用報紙來反映各種群眾性的創造，報道各個方面的先進人物和先進經驗，表揚他們戰勝困難的精神，同時把群眾中這種積極性和創造精神引導到正確的方向。通過報紙及時總結群眾的經驗，將使我們的領導更加密切聯繫群眾，有助於克服目前存在的某些領導落後於實際的狀況。

報紙必須注意典型的報道。過去我們寫文章，常常存在着“求大求全”的思想，面面俱到、無所不包，有的材料收集一大堆，但多是現象羅列，平鋪直敘，對問題缺乏深刻的分析研究，抓不住問題的本質，看不出運動的主

流，因此提出解決的辦法也就難于打中要害。我們應該抓住一兩個典型，進行周密而詳細的調查研究，找出問題的規律，提出切實可行的辦法。正當大家缺乏辦法的時候，報紙能夠給他一個可行的辦法，儘管這個辦法還不是十分完善的，但它的提出正在群眾需要的時候，這比那些雖然很完善但是事情已經過了很久才提出的“馬後炮”的辦法，價值要高出多少倍。

現在，我們正處在原子能和噴氣技術高度發展、軍事科學的進展日新月異的時代。我軍的現代化建設，必須適應我國所處的國內外環境和軍事科學技術高度發展的要求。我們每個軍官，既要努力學習馬克思列寧主義理論，學習黨的政策和決議；在目前說來，還特別需要加緊學習軍事科學，學會在使用原子條件下進行戰鬥行動的技能，學會在現代戰爭中指揮部隊戰勝敵人的本領。解放軍報承擔着輔助全軍軍官學習軍事、政治和文化科學知識的責任，應該盡一切努力來滿足軍官在學習方面的需要。

解放軍報因為是初辦，在全軍同志們的關懷和支持下，經過三個月的試版，雖然摸索到了一些經驗，但是缺點還很多。除了報紙編輯部需要努力改進工作以外，希望全軍的同志們繼續關懷和支持這個報紙。在全軍共同努力下，把它辦成一個真正適應我軍現代化建設和廣大讀者多方面的需要的報紙。這就迫切要求大家積極為報紙寫稿，經常向報社反映情況，提出批評和改進的意見，並且把運用報紙來指導工作，當作本身的一個任務。

(1956年1月1日解放軍報社論)

依靠群众 办好报纸

——本报改日刊的话

从明年，也就是从明天起，本报就要改成日刊了。两年来，我们在宣传党的政策、交流工作经验、进行思想教育、表扬好事和模范人物，同坏现象作斗争等方面，取得了一定的成绩，报纸的内容和形式，也在不断改进。但是我们的报纸还有很多缺点和不足的地方。主要是报纸内容质量不高，不能深刻全面地反映实际，不能满足广大读者的要求。我们各个时期的宣传方向是明确的，但对广大群众和实际工作中存在的主要问题，有时还抓得不够准确。这种情况的存在，主要是由于我们编辑部工作人员的思想作风和工作作风有脱离实际、脱离群众的地方。例如：对上级的指示研究不够；对部队的情况摸得不准；报道思想不够明确；组织计划也比较差；特别是我们对群众工作注意不够，没有采取切实有效的措施，贯彻全军办报的精神，充分发动广大官兵关心和支持报纸。

应当说，广大的军官和士兵对解放军报是非常关心的，大家对报纸的支持也是很大的。两年来，我们收到的来信来稿有二十五万多件。本报通讯员解维国同志，就写了八十三篇稿子。很多同志不断地向我们反映情况，或者

对报纸提出批评和建议。各级军政首长和一般干部对报纸登载的文章都很重视，不少同志把报上的社论和经验介绍当作上级的指示执行。某些单位的读报工作也做得比较好。在这里，我们还应当特别感谢总部各机关和许多部队的首长，他们都曾经亲自为本报组织稿件，并经常对本报记者的工作以及报纸的宣传内容提出宝贵的指示和意见。

既然广大官兵和各级领导对我们报纸是这样热情的关怀和积极的支持，那么我们报纸为什么还不能更好地联系群众、联系实际呢？这就不能不从我们编辑部工作人员的思想作风和工作作风上来加以检查。迄今为止，在我们编辑部工作人员头脑里，依靠群众，办好报纸的观念，并不都是很强烈的。不少同志，还片面地认为：“做群众工作，就是向群众要稿。”或者认为：“群众工作，就是处理来稿来信工作。”其实，群众工作的第一个任务，还是在于深入地了解部队的工作、思想情况以及广大读者对报纸的要求，使报纸的宣传内容，真正切合广大群众的需要。群众工作的第二个任务，就是要经常听取群众对报纸的批评和建议，把我们的工作，置于千万个读者的直接监督之下。群众工作的第三个任务，是发动群众订报和指导群众读报，以及帮助各级领导干部注意运用报纸指导工作。让每一张报纸都能充分发挥它的作用。最后一个任务，才是发动广大读者为报纸写稿。

根据这些任务，检查我们已往的群众工作，那就未免差得很远了。我们的工作，绝大部分的精力是花在处理来稿来信上面，却很少深入到群众中去，主动地进行群众工作。即使在处理来稿来信工作中，也还存在很多缺点。两

年来成千上万的同志，热情地自动地为我們写稿，或向我們写信。而我們对許多来信的答复，往往是不够及时，不够热情。对来稿积压过久，处理不当的事情，更是常有的，謹在此向这些同志表示歉意，并願在今后的工作中用最大的努力来改正这些缺点。

今后，报纸改出日刊，各方面对报纸的要求更高了。我們的任务，就是要办一张密切結合部队的工作实际和思想实际，适合广大群众需要，为广大讀者所喜爱的报纸。我們决心要把报纸的質量提高一步。我們确定了：报纸的宣傳内容必須既能突出中心，又能充分反映各方面不同工作情况和生活动貌；指导工作，着重以基層工作为主；宣傳方法，以典型报道及表揚新人新事为主；同时力求从各方面充分体现军队报纸的特色。

要完成这样一个艰巨的任务，除了編輯部同志繼續貫徹整風精神，大力改进思想作风和工作方法而外，最主要的一点，就是要依靠各级领导干部和广大官兵，大家动手，全軍办报。我們希望全体讀者，特别是各级领导干部，象以往那样地繼續关心和支持报纸，我們誠懇地要求你們：（1）經常地用各种方式，向我們反映情况和提出要求。（2）不断地对报纸提出批評和建議。（3）發动广大官兵訂閱报纸。軍官可以两三人合訂。士兵可以組織讀报小組，集体訂閱。建議各级政治机关和政治工作人員，把組織讀报作为經常工作来做。充分利用报纸的内容，向广大官兵进行政治思想教育。（4）加强通訊报道工作，積極为报纸写稿。目前我們来稿的数量并不少，但質量却比較差。今后的任务，是要在稳定数量的基础上逐

步提高稿件的質量，提高來稿的採用率。爭取有更多的來稿在報紙上出現。

我們深信，只要廣大讀者和我們合作，只要能夠得到全軍官兵的積極支持，我們就一定能夠把解放軍報辦得更好，使報紙的質量提高一步。

(1957年12月31日解放軍報社論)

加强领导、掌握规律、不断跃进

0973部队政治部

1958年我部通讯报道工作，与往年比较起来，有较明显的进步。主要表现是稿件数量有了显著增长，质量也有提高。到11月底止，据不完全统计，被军内外报刊、电台采用的稿件共一千一百一十八篇。其中被解放军报作为各版头条刊用的有三十一篇，有十六篇配有社论或短评。报道内容比较丰富，反映了社会主义与共产主义教育、部队训练、施工、文化技术革命、勤俭建军、政治思想工作、工农业生产、干部下连当兵、军民关系等各方面的活动和经验。稿件形式也比较多样，有新闻、通讯、杂文、图片……。另外，通讯员的队伍比以前也有了加强。在广泛发动群众的基础上，全部队共培养出七十余名通讯骨干，其中刊登五篇稿以上的有四十六名，刊登十篇以上的有二十一名。各级领导对通讯工作也很重视，许多领导干部亲自动手写稿。校以上军官动手写稿的已有五十一人，其中见了报的二十九人。司令部已基本做到了“人人写稿，事事报道”；0209部队一支队95%的机关干部都写过稿；士兵写稿的也越来越多。

去年通讯工作所以有进步，主要是由于部队出现了大跃进局面，为通讯工作的开展提供了有利条件。另一方面

面，在通訊工作上，初步貫徹了“鼓足干劲、力爭上游”和“全党办报”的方針。在一年的工作中，我們有以下的一些体会：

首長領導具体 部門積極主动

党委、首長重視是我部去年通訊报道工作中的一个显著特点。由于各級領導对通訊报道認識明确，把通訊报道工作当作报先进、激励部队、推动大跃进的重要方法，因此，对这一工作抓的很紧。肖部队長、黄政委、李主任，走到哪里，講到哪里，逢会便講，迁事就抓，在安排工作、指示工作、分配任务时，都能提出对通訊报道工作的要求。部队首長下部队检查工作，隨身帶“記者”，負責組稿。平时，發現重要綫索，就指定專人采訪报道。所屬部队各級首長，关心和支持通訊工作也是普遍現象。如刘炎田主任，每次听取彙报，發現材料，就迅速拟定題目，指定專人写稿，而后檢查，有时还帮助修改。他还經常为宣傳部門安排报道計劃，亲自組稿。支隊長崔風歧等，下連檢查工作时，也注意了帮助連队开展通訊工作。

在首長重視的同时，宣傳部門也抓紧了具体組織工作。首先是主动向首長反映情况，取得領導上更多的支持。宣傳处分工由一个同志專門負責通訊报道工作，經常向首長反映情况。特別是一些重大事件的报道計劃，事先都請示首長。开始，有的宣傳干部認為通訊工作是小事，不好請示首長。以后，批判了这种看法，強調了业务部門要發揮主动性。事实証明，只要部門主动，首長就一定会支持。而且，首長了解情况越多，指示也就越具体。其次

是注意和报社联系。在一般情况下，宣傳处每月都能写信或打电话和报社联系一两次，了解报社意图，然后通过文字或电话、口头給部队指方向，提重点，出点子，以求避免报道的盲目性。第三，在組織报道上，主要采取了普遍发动和重点組稿相結合的方法。对某一重大事件的报道或組織專題报道时，一方面广泛布置，普遍号召；一方面抓住重点題目，指定專人采写。这样做，既能保証稿件的数量，又能保証稿件的質量。第四、抓紧評比檢查。去年，我部多数單位的通訊工作都評比过两次以上。比較好的部队做到了每季評比一次，分队、支队每月一次。我們在两次支队以上干部会和三次宣傳工作會議上，都对通訊工作进行了評比，作用很大。此外，宣傳干部带头写稿的風气，也开始养成。全部队宣傳干部作到人人动手，組織报道。除極个别同志外，都写过稿子。

工作与报道紧密結合 相互促进

工作是报道的基础，报道是工作的反映。工作跃进了，就丰富了报道內容，而报道反过来又能推动工作的跃进。两者的关系是相輔相成的，并没有什么矛盾。

通訊报道怎样与工作、特别是与中心工作紧密結合呢？我們的体会：首先是圍繞部队工作、特别是中心工作，安排通訊报道。去年3、4月份，“双反”是中心，我們就着重組織了大跃进的报道，仅这一段就刊登了一百二十九篇稿件。訓練是經常的中心，我們也集中了較多的注意力，特别是抓住了“全能全优”和反教条主义的报道。在某个重大工作开始时，許多單位事先都能研究报道工作，

如合練、共产主义教育，多数單位都作了專題研究。其次，組織報道也必須反映出工作中的不斷革命精神，隨着工作的深入，報道也要逐步深入。比如，“全能炮手”的報道見報后，榴炮團又向“全優”邁進一步，我們就又組織了“全優”的報道；“全優”見報后，該團又向“全能炮兵”躍進，于是我們又組織了“全能炮兵”的報道。在深入報道時，重要的是挖掘新思想，發現新問題，提出新觀點。如在報道榴炮團“全優”時，我們注意了突破就事論事的圈子，進一步挖掘了該團領導上的不斷革命思想，這樣，報道就深入了一步。在整風“雙反”運動中，報道也是沿着這樣的規律發展的，先是一般聲勢的報道，接着是典型報道，繼之是深入某項專題的報道。一步接一步，一步比一步深入。這種不斷深入的过程，反映了客觀事物發展的規律。為了使報道與中心工作緊密結合起來，許多單位在布置中心工作時，就同時布置報道工作。政治部成立了聯合辦公室，負責指導中心工作，在確定聯合辦公室任務時，組織報道也是其中一項；有的部隊還採取了“哪個部門承辦的工作，哪個部門負責組稿”的方法。這樣做，不僅從根本上解決了報道與工作脫節的現象，而且，由於把報道當作任務提出，也大大地促進了幹部創造性地進行工作，用新的成績和經驗來豐富報道內容。

由於報道與工作緊密結合的結果，出現了工作、報道雙躍進的局面。如榴炮團“全能炮手”上報后，首先在該團引起了熱烈反應，推動了“全優”運動。接着另一個炮兵團就提出了“砍掉自卑感，超過榴炮團”的口號。不到一月，這個團也變落后為先進。報紙上又登了他們躍進的

消息。兄弟部队的許多工作报告，对促进我部各项工作的跃进，也有很大作用。

以 报 先 进 为 綱

写什么？首先是写先进。部队大跃进以后，新人新事不断涌现出来。因此，我們紧紧地抓住了报先进这条綱。去年，我們通过軍内外报刊表揚了十五个先进单位，十二个先进个人。有訓練、施工方面的，也有生产节约方面的；有政治思想工作方面的，也有發明創造方面的；还有五好标兵……。如何組織报先进？从实际工作中，我們的体会是：第一，抓准。必須抓具有普遍意义的典型，才有广泛的教育作用。去年，在上級帮助下，有几个典型抓的較好。如节约擦炮布的郭云鳳、第一个全能炮手刘志春、“六喜战士”呂殿学、“父子比干劲”的賈瑞昌、五好炊事班和榴炮团等。尽管有的宣傳不够好，但这些典型都具备了思想先进、事迹生动、符合当时形势要求的特点，因此受到重視。反之，有的就抓的不够准，特別是許多有普遍意义的典型沒抓住。这里，关键在于能否深入实际，敏銳地从萌芽的事物中發現新問題，并提到应有的高度去重視它。第二，抓紧。問題抓对了，就抓紧不放，大力組織連續报道。这样才能把典型宣傳得又深又透，增強宣傳效果。去年，我部組織了一些先进典型的連續报道，其中以郭云鳳节约擦炮布的宣傳較深透。仅这一內容的稿件即被發表了三十一篇，分布在九种报刊上，作用比較明显。其他如榴炮团的“全能全优”等，也宣傳得較好。从这些連續报道中，我們摸索到：組織連續报道必須注意三点：一