

孙子兵法与 三十六计

孙 武 著



天津古籍出版社

孙子兵法与
三十六计



图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法与三十六计/(春秋)孙武著;张青译注. —天津:天津古籍出版社,2004.1

ISBN 7-80504-965-3

I. 孙... II. ①孙...②张... III. ①兵法—中国—春秋时代
②三十六计—译文③孙子兵法—译文 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 100449 号

孙子兵法与三十六计

著/(春秋)孙 武

出版人/刘文君

*

天津古籍出版社出版、发行

(天津市西康路 35 号 邮政编码 300051)

唐山丰电印务有限公司印刷

开本 880×1230 毫米 1/32 印张 8 字数 200000

2004 年 1 月第 1 版 2004 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—3000

ISBN 7-80504-965-3

定价:13.80 元

编者的话

读者朋友,我们编辑出版这套中外名著的初衷是为了使读者能用低廉的价格阅读名著,我们在尊重原著的前提下,所有名著足本无删节。同时采用紧凑的版式,压缩不必要的装饰和白空。减少用纸量,提高书的性价比。

内文用纸为了读者长时间阅读不至于手眼疲劳,我们特选用了具有健目功能的轻型高级环保纸。

天津古籍出版社



题 记

(代前言)

天津古籍出版社在《孙子兵法》和“三十六计”衰汇出版之际，本书责任编辑张玮请我写篇关于此书的文字弁于卷首，虽然提笔有愧，拒之却又不恭，只好从命。

我是《孙子兵法》一书的爱好者，几十年来，每读此书就不忍释卷，每有所悟所得，辄口占为打油诗，姑录两首关乎全书和作者孙武其人其事者，作为此记引子，聊博读者一粲。

孙武英名谁不闻，吴王阖闾大将军。
宫中演阵才方露，台下勒兵位始尊。
西破荆舒如破竹，北威齐晋若威神。
戎章赫赫传千古，绝倒古今天下人。

孙子戎章万古传，无穷智慧十三篇。
战争经验细归纳，军事思谋巧贯穿。
规律条条皆透辟，法则项项俱周严。
中华瑰宝谁都爱，一部兵经耀宇寰。

孙武，字长卿，本是春秋时代齐国人，因内乱而投奔吴国，献《兵法》13篇给吴王阖闾。吴王阖闾令“试以妇人”，并“出宫中美女”180人。孙武将这180位美女分为两队，让吴王的两位宠姬“各为队长”。在演练阵法队形时，孙武两次“三令五申”地宣示演练要求，而妇人两次大笑，孙武要斩两位队长以肃军令。观兵台上的吴王“见且斩爱姬，大骇”，急忙派使者下令说：“寡人已知将军能用兵矣，寡人非此

二姬，食不甘味，愿勿斩也！”孙武说：“臣既已受命为将，将在军，君命有所不受。”于是将两位队长斩首示众，让另两个地位低于她们的美女担任队长，重新进行演练。那些妇人都乖乖地按孙武的指挥演练，全都合乎要求，没有一个人再敢出声。吴王以此知道孙武善于用兵，终于拜他为将。之后，吴国向西攻破强楚，一直攻入楚都郢；向北威震齐晋，扬名诸侯。他以著《兵法》而被后世誉为“兵圣”。

《兵法》，习称《孙子兵法》，又称《孙子》、《吴孙子兵法》和《孙武兵法》，是我国古代最负盛名的兵书，也是世界上现存最古老的军事理论专著。书中系统地总结了春秋末叶及此前的战争经验，在论述战争的本质及战争与社会政治、经济等方面的关系的同时，更揭示出一系列极具普遍性的军事斗争规律，并闪烁着朴素的唯物论和辩证法的光辉。因此，它被后人誉为“兵经”，不仅受到历代兵家和历代军事指挥者的推崇，也赢得世界上其他国家的军事家、军事科学家的称扬和赞誉，早在8世纪即已传入日本，到18世纪又传入欧洲，曾有十来个语种的译本。在我国《孙子兵法》的注本很多，但以魏武帝曹操等十一家注最有名。

《孙子兵法》，虽是军事理论专著，但它的思想智慧和应用价值，却早已渗入中华民族的整个社会生活中。到了现代，它已超越时空界限和军事科学范畴，成为世界上各种学术研究的研究对象，甚至被企业家直接用于生产活动、经营活动等。完全可以这样说，《孙子兵法》是孙武其人留给中华民族乃至全人类的一份最丰厚的文化遗产。

至于“三十六计”，本来不是什么著述，而只是一句古语，原为虚指，极言计谋之多，后来，不知经谁人之手，有了“三十六计”的具体名目，竟成了实数。只要能对现已汇集一起的这“三十六计”，用批评的眼光和态度加以妥切的解释，也未尝不是一件好事，因为其中毕竟积淀着许多智慧，甚至还有许多闪光的东西哩。

本书前后两部分，除都有翔实的注释，还有译文和战例，这都有助于读者阅读和理解。需要提醒读者的是：孙子兵经六六计，科学对待是前提；如何运用须思考，切莫生吞活剥皮。

杨鍾贤
甲申岁岁首于半斗斋

目 录

孙子兵法

第一篇	计 篇	(3)
第二篇	作战篇	(10)
第三篇	谋攻篇	(17)
第四篇	形 篇	(25)
第五篇	势 篇	(32)
第六篇	虚实篇	(41)
第七篇	军争篇	(50)
第八篇	九变篇	(59)
第九篇	行军篇	(66)
第十篇	地形篇	(76)
第十一篇	九地篇	(85)
第十二篇	火攻篇	(100)
第十三篇	用间篇	(106)

三十六计

第一计	瞒天过海	(117)
第二计	围魏救赵	(120)
第三计	借刀杀人	(123)
第四计	以逸待劳	(127)
第五计	趁火打劫	(130)
第六计	声东击西	(134)

第七计	无中生有	(138)
第八计	暗度陈仓	(142)
第九计	隔岸观火	(145)
第十计	笑里藏刀	(149)
第十一计	李代桃僵	(152)
第十二计	顺手牵羊	(156)
第十三计	打草惊蛇	(161)
第十四计	借尸还魂	(164)
第十五计	调虎离山	(168)
第十六计	欲擒故纵	(172)
第十七计	抛砖引玉	(176)
第十八计	擒贼擒王	(180)
第十九计	釜底抽薪	(185)
第二十计	混水摸鱼	(189)
第二十一计	金蝉脱壳	(193)
第二十二计	关门捉贼	(197)
第二十三计	远交近攻	(200)
第二十四计	假道伐虢	(204)
第二十五计	偷梁换柱	(207)
第二十六计	指桑骂槐	(210)
第二十七计	假痴不颠	(214)
第二十八计	上屋抽梯	(218)
第二十九计	树上开花	(222)
第三十计	反客为主	(226)
第三十一计	美人计	(230)
第三十二计	空城计	(234)
第三十三计	反间计	(238)
第三十四计	苦肉计	(241)
第三十五计	连环计	(244)
第三十六计	走为上计	(247)

孫子兵法

第一篇 计 篇

【主要内容】

《计篇》是《孙子兵法》的第一篇，是总揽全书的纲。它所阐述的是军事领域最基本的问题和法则，具有最大的普遍性；它所阐述的基本思想和基本原则，贯穿于全书各个篇章之中。

本篇内容大略可以分为四部分：1. 讲述军事对于国家和人民根本利益的极端重要性，明确指出它是关系人民生死、国家存亡的头等大事。2. 从整体、战略高度阐述君主（或统帅）用兵必须首先考察的五个基本的主客观条件，这就是：（1）政治状况或政治路线；（2）天时；（3）地利；（4）将领；（5）军队的编制与法令、法规。强调君主（或统帅）必须对上述五方面条件作深入的了解和衡量，才能赢得有利的客观形势，取得战争的胜利。3. 阐述用兵时必须掌握的特殊法则。指出用兵的特点是要“因利而制权”，要行“诡道”。只有善于根据战争情势的变化灵活机动地运用战略战术，特别是善于运用种种计谋制造假象，欺骗敌人，才能克敌制胜。4. 最后，强调用兵之前在庙堂之上进行周密谋算（即从所述五方面进行衡量与谋划）的重要性，指出这是预计战争胜负的一个重要关键。

【原文】

孙子曰：兵者^{〔1〕}，国之大事，死生之地^{〔2〕}，存亡之道^{〔3〕}，不可不察也^{〔4〕}。

故经之以五事^{〔5〕}，校之以计^{〔6〕}，而索其情^{〔7〕}：一曰道^{〔8〕}，二曰

天^[9]，三曰地^[10]，四曰将^[11]，五曰法^[12]。道者，令民与上同意也^[13]，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳，寒暑、时制也^[14]。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也^[15]。凡此五者，将莫不闻^[16]，知之者胜，不知者不胜^[17]。故校之以计而索其情，曰：“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强^[18]？士卒孰练^[19]？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。”

将听吾计^[20]，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听^[21]，乃为之势^[22]，以佐其外^[23]；势者，因利而制权也^[24]。兵者，诡道也^[25]，故能而示之不能^[26]，用而示之不用^[27]，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之^[28]，强而避之，怒而挠之^[29]，卑而骄之^[30]，佚而劳之^[31]，亲而离之；攻其无备，出其不意。此兵家之胜^[32]，不可先传也^[33]。

夫未战而庙算胜者^[34]，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

【译文】

孙子说：军事是国家的大事，是关系人民生死的领域，也是关系国家存亡的根本之道，因而是不可不深入加以考察的。

所以，军事家们首先必须从五件事来进行比较和谋算，以求得对敌我双方真实情况的了解。

这五件事一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。所谓道，是指能使人民与君主同心同德的政治方针和政策，它能促使人民甘愿与君主同生共死而不害怕任何危难。所谓天，是指用兵时所处的时节和气候，是晴天还是雨天？是气候寒冷还是气候炎热？是春夏秋冬的哪个季节？所谓地，是指用兵时，距离敌人是远还是近？所处的地形是险峻还是平坦？是宽阔地带还是狭窄地带？是处于死地还是处于生地？所谓将，是指统率军队的将领是否具备足智多谋、赏罚有信、仁爱部下、勇敢果断、治军严明的素质与能力。所谓法，是指军队的编制、法令、法

规和对各级指挥官职责的划分和管理，以及后勤军需管理制度。以上五方面情况，作为军事将领虽然一般的都会有所了解，但只有那些能深入了解这些情况的人才能取得战争的胜利；不能深入了解这些情况的人是不能取胜的。所以说，必须认真地对它加以比较、讨论，才能求得对实情的深入了解，也就是说，要了解敌我双方，哪一方政治清明，政治方针政策正确？哪一方的将领有才能？哪一方占有天时与地利？哪一方军队编制合理，法令、法规畅通无阻？哪一方军队体质健强，士兵训练有素？哪一方军队管理得好，赏罚严明？从这五方面加以比较、算计，便可以预知战争的结局是谁胜谁负了。

如果君主（或统帅）听从我的上述计谋，并用它去指导战争，就会取得胜利，在这种情况下，我便应当留下来帮助他；相反，如果不听从我的计谋，而用另外的计谋去指导战争，将会招致失败，这时，我便应该辞去。君主或统帅经过权衡利害，听从我的计谋，将会形成有利的客观形势，这是有助于实现军事目的的外部条件。当然，有利的客观形势也是人们从有利的原则出发，根据实现情况，采取机动灵活的举措造成的。须知用兵是一种诡诈之道，需要运用种种欺骗敌人的方法：自己本来力量很强，却要向敌人伪装出似乎没有什么力量；本来准备用兵，却要伪装怯懦不敢用兵；本来已经接近敌方了，却要伪装距离敌方还很远；本来距离敌方还远，却要伪装出已经靠近敌人了。要用小的利饵引诱敌人，乘敌方混乱之时进行攻取。对实力雄厚的敌人要有充分的应战准备；对战斗力强的敌人要暂时避开他们的锋芒；对于容易冲动发怒的敌军将领，要设法挑逗他、激怒他，使其失去理智；对于轻视我方的敌人，要设法使他更加骄傲起来，丧失对我方的警惕；对于有充分休整、精力充沛的敌人，要设法搞得他们劳累疲惫；对于内部团结的敌人，要设法离间他们、分裂他们；要在敌人没有准备时，突然发起攻击，使我方的进攻出乎敌方意料之外。凡此种种，都是军事家们用兵取胜之道，这些都只能因时因地因人灵活运用，它是无法事先传授的。

用兵打仗之前，君主或统帅都要在庙堂之上进行策划谋算。谋算得多，非常周密，胜过了敌方，在战争中取胜的机会就会多一些；相反，谋算很少，很不周密，不能胜过敌方，取胜的可能性也就会很少，更不

用说那些根本不进行谋算的了。我从战争双方事前谋算的比较中，便可以预知战争的结局将会是谁胜谁负哩！

【注释】

〔1〕兵：兵士、兵器、军队、军事。这里指军事。〔2〕地：土地、地方、地域、地形。这里取地域意，引申为领域。〔3〕道：道理。这里指的根本道理。〔4〕察：观察、考察、了解。这里指考察。〔5〕经：经度。引申为分析研究。〔6〕校：作动词用，较量、比较、计较。〔7〕索：探索。其：代词，这里指敌我双方。情：情况、实情。〔8〕道：道理，道路。这里可引申为治国的路线或方针政策。〔9〕天：天象、天气。这里是指天气。〔10〕地：地形。〔11〕将：将领。〔12〕法：法令、法规、制度。〔13〕令：作动词用，使令。上：上司、上级，这里是指君主。意：意志、意愿。〔14〕阴阳：我国古代一对概括宇宙万象万物内在基本矛盾的范畴。这里是从气象和天象上讲的，指天气晴雨、天象昼夜的变化。〔15〕曲制：曲，古代军队编制较小的单位，曲制指军队的编制。官道：官，指军队中的各级指挥员，官道即指对军队各级将领的职责划分和管理形式、管理制度。主用：主，主持，这里可解释为掌管。用，费用，这里指军队的物资费用。主用，就是指对军队后勤军需的管理。〔16〕闻：听见、了解。〔17〕知：知道，这里指深入了解。〔18〕强：强壮，这里指士兵体质强壮。〔19〕练：训练。这里指军士训练有素。〔20〕将：这里作时间副词，可解释为将要，亦可引申为如果，〔21〕计：计较，这里可引申为衡量。计利：就是指权衡利弊，听：听从。〔22〕势：这里是指形势、情势。〔23〕佐：辅佐，引申为有功于。其：指示代词，这里指实现战略或战役目标的计划。外：指外部环境或客观形势。〔24〕权：这里与“经”相对，指权且，权宜，引申为灵活运用。〔25〕诡：欺诈。道：这里作途径解，引申为方法、计谋。诡道，即指欺诈的方法和计谋。〔26〕示：显示。这里是指伪装地显示。〔27〕用：用兵。〔28〕实：充实、实力。这里是指敌人军力充实雄厚。备：准备。〔29〕挠：挑逗。〔30〕卑：卑下，这里是指的鄙视、轻视。〔31〕

逸：安逸。这里指部队获得了充分休整。〔32〕胜：胜利。这里指取胜之道。〔33〕传：传授。〔34〕庙：庙堂。庙算，指庙堂上的计算与谋划。

应用实例

越国灭吴国之战

公元前 494 年，越国进攻吴国而战败，越王勾践率仅存 5000 残兵退守会稽，又被吴军层层围困，面临亡国之灾。危急关头，勾践采纳了范蠡的建议，决定委屈求和，保存国土，以谋日后东山再起。范蠡、文种还制定了一系列徐图复兴、转败为胜的战略，即“破吴七计”。勾践依计而行，开始了长达 13 年之久的复仇计划。

首先，派文种通过吴太宰伯嚭向吴王夫差求和。文种对伯嚭贿之以财宝，迷之以女色，威之以死战，晓之以利害，许之以勾践甘愿为臣仆，忠心侍奉吴王。伯嚭果然劝说夫差，准许议和。吴军撤兵回国，越国逃过了灭亡。

随后，勾践将治国之权交给文种，与王后、范蠡三人一道去给夫差当奴仆。勾践为夫差驾车养马，王后为吴宫打扫庭院。勾践卑行慎言，忍受所有屈辱，甚至以“尝粪判病”来讨好夫差。同时经常贿赂伯嚭，用计离间吴王与忠臣伍子胥的关系。历时三年，勾践终于取得夫差的信任，被释放回国。

回国后，勾践先下一道“罪己诏”，向全国人民检讨自己与吴国结仇、使百姓饱受灾难的罪过，亲自慰问受伤百姓，抚养阵亡者遗族。“卧薪尝胆”，自耕自织，过着极其艰苦的生活。针对战败后人口减少、财力耗尽的情况，实行休养生息、发展生产的政策，恢复国家元气。他明确规定：妇女怀孕临产，政府派医生看护，生小孩政府给予奖励和补贴。死了儿子，免除一定的劳役。减轻刑罚、赋税，鼓励开荒种地，十

年没有征收税赋，百姓家都有了三年的存粮。勾践“去民之所恶，补民之不足”的政策，得到人民的拥护，君民关系情如父子。

内政改革获得成功，外交活动也收获巨大。时常给夫差送上丰厚的礼物，表示忠心臣服，麻痹消除夫差对越国的戒备，助长他的骄纵淫奢。高价收购吴国粮食，破坏其经济，造成吴国粮食困难。用离间计挑起内部争斗，使夫差对伯嚭更加偏听偏信，对伍子胥更加疏远。从而壮大了自己，削弱了敌人。

夫差胜越以后，因胜而骄，根本看不到勾践决心灭吴的意图，而是加紧向北扩张，意欲称霸中原。公元前484年北上伐齐军于艾陵。公元前482年又约晋国与各诸侯会盟于黄池（今河南封丘西南）。为与晋定公争霸主之位，夫差带走所有精锐部队，只留老弱病残与太子一起留守。勾践见夫差空国出征，便急于出兵攻吴。范蠡认为吴军出境不远，一旦听说越国乘虚攻击，回兵反击并不难，越军很难有全胜把握，劝勾践暂缓出兵。数月后，吴军已至黄池，勾践调集越军四万九千人，分兵两路向北进入吴国，直逼国都姑苏。

吴太子友急忙率兵阻止越军进犯。太子友知道精锐队伍全部北上黄池，便采取坚守待援策略，不与越军交战，同时派人请夫差急速回军。吴将王孙弥庸为报父仇，不顾太子友坚守疲敌的主张，主动出击，打败了越军先锋部队，俘虏了先锋官畴无余和讴阳。首战小胜，使吴将骄傲轻敌。待勾践率主力到达，发起猛攻，吴军竟不堪一击，太子友被俘，越军一举攻陷了吴都姑苏。袭击战获得全胜。

夫差为争霸主，竟然一连杀了7个信使，封锁姑苏沦陷、太子被俘的消息，终于用武力威胁晋国让了步，勉强做了霸主。回军途中，吴军听到太子被杀、国都被围的消息，军心大乱。夫差见没有反击的必胜把握，于途中派伯嚭向越国求和。勾践、范蠡估计还没有马上灭掉吴国的实力，便同意议和，撤兵回国。

夫差回国后，见连年战争，生产遭到破坏，国力衰弱，没有实力报复越国，于是宣布“息发散兵”，企图恢复力量，待机再举。而夫差并未吸取教训，依然耽于酒色，不理朝政，致使民心愁怨，政局不稳。

文种见吴国经济贫弱，吴军疲惫，国内防务松懈，建议勾践再次乘