

耕牛綜合利用經驗

輕工業部食品工業管理局三處 編

輕工業出版社

耕牛綜合利用經驗

輕工業部食品工業管理局三處 編

輕工業出版社

1958年·北京

內 容 介 紹

本書系選集輕工業部、農業部、第一、第二商業部最近在浙江省瑞安县联合召开的全国耕牛擠乳現場會議中所交流的資料汇编而成。这个會議以瑞安县耕牛綜合利用的經驗为中心，并由各地交流了其他許多成熟的經驗，如黃、水牛的杂交改良，役乳兼用，飼養管理，增产牛乳，扩大乳源，小型加工等二十余种。这些經驗，既能迅速解决乳制品工業中极其迫要的乳源問題，又能增加农作中的畜力，并迅速繁殖牛只，以發展我國的乳品工業、農業和畜牧事業，是值得各地乳品工厂、农、牧業合作社以及地方工、農業行政干部等参考学习和大力推行的，特为出版介紹。

本書可供各乳品工厂工作人員，农、牧業合作社的經營、管理、技术、飼養等工作人員，以及地方农、工、商業行政干部参考。

耕 牛 綜 合 利 用 經 驗

輕工業部食品工業管理局三处 編

*

輕工業出版社出版

(北京市廣安門內白廣路)

北京市書刊出版業營業許可証出字第080号

輕工業出版社印刷厂印刷

新华書店發行

*

787×1092公厘 1/32·4¹⁸/₃₂ 印張·99,000字

1958年12月第1版

1958年12月北京第1次印刷

印數:1—6,000 定價:(10)0.64元

統一書号:15042·468

目 錄

- 一、認真学习瑞安县經驗，普遍推行耕牛綜合利用……………輕工业部食品工业管理局（ 5 ）
- 二、耕牛役、乳、繁全面綜合利用……………
…………… 中共瑞安县委会（ 10 ）
- 三、馬屿区耕牛的綜合利用……………
…………… 中共瑞安县馬屿区委会（ 18 ）
- 四、利用耕牛挤奶的飼养管理办法……………
…………… 瑞安县黎明农业生产合作社（ 25 ）
- 五、胜华社怎样养好小牛的……………
…………… 中共瑞安县胜华农业社党支部（ 30 ）
- 六、集体飼养耕牛的經驗……………
…………… 中共瑞安县光明农业社党支部（ 34 ）
- 七、挤奶耕牛入社經營优越多……………
…………… 中共瑞安县荆山农业社党支部（ 38 ）
- 八、怎样進行耕牛“三包、三定、一獎制” ……
…………… 中共瑞安县建隆农业社党支部（ 44 ）
- 九、怎样实行耕牛“以产計工、以产計本、超
产獎勵制” …… 中共瑞安县荆牆农业社党支部（ 48 ）
- 十、黃、水牛杂交的經驗… 云南省嵩明縣牧医站（ 52 ）
- 十一、役乳两用杂交牛的情况……………
…………… 江苏省泗阳县黃圩牧場（ 54 ）
- 十二、杂交乳牛初步总结… 江苏省川沙縣人民委员会（ 60 ）

- 十三、开展黄牛挤奶，促进黄牛繁殖与改良的初步
总结……………黑龙江省肇源縣人民委员会(76)
- 十四、变黄牛为乳役牛、普遍挤奶、就地加工的
經驗……………黑龙江省泰来縣人民委员会(77)
- 十五、改良奶牛經驗总结……………
……………辽宁省錦州市人民委员会农村工作办事处(80)
- 十六、用荷兰种公牛改良本地黄牛的經驗……………
……………山西省沁源縣人民委员会(90)
- 十七、饲养役乳兼用牛的經驗……………
……………广东省南海縣人民委员会(96)
- 十八、广州市郊区黄牛改良情况……………
……………广州市农林水利局(98)
- 十九、創造全国产奶量最高紀錄的經驗……………
……………江苏省句容农校(102)
- 二十、乳牛的饲养管理及配种工作……………
……………北京市南郊农場(108)
- 廿一、乳牛饲养管理的經驗与体会……………
……………地方国营南京农場(116)
- 廿二、黄牛饲养管理、卫生管理和挤奶操作方法
法……………黑龙江省宾縣工业局(131)
- 廿三、依靠群众，扩大乳源，发展乳品生产的經驗
……………中共公私合营温州百好炼乳厂党支部(139)
- 廿四、利用黄牛举办奶牛場与乳品厂的經驗……………
……………黑龙江省工业商业厅(142)

一、認真学习瑞安县經驗，普遍推广

耕牛綜合利用

輕工业部食品工业管理局

輕工业部会同农业部、商业部联合在浙江省瑞安县召开的全国利用耕牛挤奶現場會議，以瑞安县的經驗和現場参观为中心，并交流了各地的經驗。例如云南嵩明县黃水牛杂交改良的經驗，句容农校創日产奶量140.25斤全国最高記錄的經驗，山西全面推广良种改良品种的經驗，及江苏、黑龍江、广东、北京、上海等地品种改良、飼养管理、綜合利用等方面的經驗。这样的會議，在我国历史上还是第一次。但提出的經驗已很丰富，特别是瑞安县的經驗，不仅是一般經驗，而是在发展牛乳工业上找到了方向。

瑞安县的役、乳、繁（即耕田、挤奶、繁殖小牛）綜合利用耕牛的成绩是很突出的，算得上一面紅旗，值得推广。全县耕牛22,414头，其中15,275头母牛中已有6,634头作到了三者綜合利用，占母牛总数的43.3%。馬屿区共有耕牛5,081头，綜合利用达3,084头，占全县耕牛的60%强，所有适龄母牛，几乎全部利用。改变了过去耕牛不挤奶，挤奶不犁田和虐杀小牛的习惯，这些成绩的取得，主要有以下几点經驗。

1. 由于綜合利用，提高了耕牛的经济价值，增加了社員的经营積極性，解决了耕役、乳、繁三者之間矛盾。一头母水牛一年可挤奶600公斤（日产12~15斤，最多的到17斤），母黃牛一年可挤奶350公斤（日产5~7斤）。实践証

明，一头耕牛专挤奶，不养小牛，也不耕田，淨收入88.10元，挤奶带养小牛，淨收入是126.50元，耕田、挤奶又养小牛，淨收入是170.40元，耕牛綜合利用，比前多收入90多元。为作到綜合利用，农业社在加强飼养管理，提高产奶量，耕田、养小牛方面，都作了合理安排，即挤奶也不影响耕田，在养小牛方面，黄牛、水牛一年产一胎，也完全可以做到（生小牛后40天即可交配）。到今年五月为止，十个月中全县单是綜合利用繁殖的小牛，共养活了4,346头，基本上达到头头成活，这样就繁殖了大量小牛，解决农业生产中畜力不足的矛盾。从而使耕牛役、乳、繁綜合利用的矛盾得到了統一。牛粪、尿是农业生产中肥料重要来源，牛增多，增积大量肥料，有力支援农业生产。在其他地区，特别是南方，耕牛利用率低，江苏省的調查，耕牛每年参加耕田等重农活时间，只有2~3个月，甚至一連3~4月无活干。

由于利用率低和经济价值不高，因之对牛的管理粗放，养得不好。例如：广西代表說，他們常年用牛拉东西的地区，牛就长得很好，利用率低的地区，牛养得不好，繁殖率也低，黄牛繁殖率只有46%，二年一胎，小牛育成率只有68.76%，水牛繁殖率为45%，小牛育成率只有58.5%，小牛过冬死亡率則达60~70%，因此，在这些地区就沒有解决耕牛役、乳、繁三者之間矛盾，而在瑞安县便解决了这些矛盾。

2. 由于党委亲自出馬，抓政治、抓思想，解决了在发展乳品方面資本主义与社会主义两条道路的斗争，使单干养牛戶轉向了集体，在領導方法上深入。县委发现了黎明社綜合利用的經驗，当即召开現場會議，开展群众性大辯論，駁倒了走資本主义道路以及乳牛耕田要断奶的“断奶論”、“虧本論”及耕田又挤奶和养活小牛会影响牛的健康等保守

思想和錯誤言論。解除了干部、社員怕減少奶量、怕減少收入等思想顧慮。依靠群眾，大搞綜合利用的“試驗田”，并解決了牛入社合理價格及定期償還，使耕牛綜合利用的工作得到了全面開展。

3. 建立和改進飼養管理制度。在解決了兩條道路及思想問題之後，為了適應耕牛綜合利用的需要，樹立了飼養管理制度。全县有集體飼養和社有戶養兩種管理形式。社有戶養占多數，這是過渡到集體飼養的主要形式。建立了“三包（包產量、包工分、包飼料）三定（定耕作量、定肥料、定管養辦法）一獎（評比獎勵）制”，“三包、六定（定工分、定飼料、定耕田、定奶量、定養小牛、定積肥）制”及“以產計工（工分），以產計本（成本），超產獎勵制”三種管理制度。創造了綜合利用耕牛經驗，奶多少耕，奶少多耕，產期停耕，先擠奶、后耕田的合理使役辦法。掌握配種季節（三、四月或七、八月配種，下犢時就不影響春耕和冬耕）達到了保膘、保犢、保產（奶）的目的。

4. 工农密切协作，互相促進。該县百好乳品厂建厂三十年来全部是依靠当地耕牛擠奶（現年產2,130吨乳品）。曾采取貸款和負擔农民耕牛優良配種費、对农业社擠奶技術上給以幫助，使耕牛綜合利用得到發展。耕牛擠奶頭數由50年的72頭增加到1958年的10,430頭，鮮奶收購量由50年的65.73吨，增加到58年的4,088吨，增加了62.31倍，建立了收奶站，收奶範圍由本县擴大到鄰近平陽、永加、乐清、丽水以及福建省福鼎等八個市、县，建立加工站，解決了長途運輸的困難。奶量增加，支援了乳品工業的發展。同時工厂采取了無論數量多少，距離遠近，時間早晚，有奶必收，便利群眾的辦法，作到了及時送奶，也保證了奶鮮質好，密切

了工农关系。从方向上解决了乳源問題。

这些基本經驗，值得我們認真学习。

耕牛役、乳、繁綜合利用是个新問題。許多人还不了解，抱有怀疑。湖南省一位代表說：“来开会前耕牛能挤奶，連想也不敢想，听了瑞安县的經驗介紹，还是半信半疑，等到現場參觀后，才解除了怀疑，相信了这一經驗，真是百聞不如一見”。絕大多数代表未參觀前，都認為耕牛挤奶、耕田、养小牛是有矛盾的，发展乳品工业只有依靠洋种乳牛（如荷兰牛），但是当他們亲眼看到了瑞安县的耕牛挤奶，还是膘肥体壮，小牛成群之后，他們的迷信和保守思想破除了，思想解放了，承認了瑞安县的經驗“够得上一面紅旗”，河南省代表董謙义写一張大字报說：“參觀五小时，勝讀十年書，迷信一扫光，思想提的高，干劲加鑽勁，經驗来推广，共同努力，共同前進。”這張大字报代表了參觀后的思想收获。

自然，很多沒有到会亲眼看到的人們更需要認真学习瑞安的經驗，破除自己的迷信和保守思想，鼓足干劲，将耕牛綜合利用的工作普遍开展起来。

目前，虽然耕畜和奶类食品都不足，但潜力很大。1957年鮮奶总产量仅15亿公斤（每人平均只有2.5公斤），与世界各国比較，相差很远，苏联总产量为550亿公斤（每人平均275公斤），美国为555亿公斤（每人平均327公斤），英国总产量为97亿公斤（每人平均147公斤）。全国現有牛6,000万头，成年母牛2,100万头。瑞安和黑龍江的經驗，一头母黄牛一年可挤奶350公斤，母水牛600公斤，加上16万多头純种及改良种牛，如全部利用，在現有基础上就可产奶75亿公斤。据各地初步规划，1962年全国牛只可发展到1亿2千万头，成

年母牛可达4,000万头（包括純种，及改良种），如全部綜合利用，估計当年可产奶190亿公斤（每人一年可平均29.14公斤），加上1962年大量发展山羊奶，預計产奶210亿公斤，牛、羊奶合計为400亿公斤（每人年平均为57.14公斤）。會議認為这是一个不可忽視的潜力。只要我們加以重視，牛、羊并举，認真貫徹會議提出的“高速发展牛、羊，普遍推广耕牛役、乳、繁綜合利用，多、快、好、省地发展奶品工业生产”的方針，很快的解决奶源，在不太长的時間內，在鮮奶总产量方面，赶上世界生产水平最高的資本主义国家是完全可能的。

此外，还須扭轉某些地区把耕牛轉向挤奶而不耕田的偏向，亦应明确乳品发展应以銷鮮为主，地产地銷，工厂应調整淡旺季及地区平衡，并应指導乡、社搞小厂、消毒加工站，严格質量、改進包装、降低成本，来满足人民需要。

为了保証耕牛綜合利用工作順利开展，必須貫徹以下三項措施：

1. 高速发展耕牛奶牛生产。为此必須積極改良牛种（对荷兰牛不应迷信），建立良种基地和輔導站，县、社大办种畜場、配种站和人工授精站，培育适合我国情况的乳、役兼用良种畜群（如温州地区荷兰公牛配黄牛第一代产奶18斤，第二代产奶23斤，亦可耕田），提倡边缘杂交，現时馬上着手貯备足够飼料，建立飼料基地，以及加强疫病防治工作，保証人畜健康。

2. 在工业方面应以消費鮮奶为主，自产自銷，多余加工的方針，在建厂方面应貫徹以小为主，社办为主，就地加工，就地消費的方針，設備就地取材，自行解决，先土后洋，逐步提高。大厂大搞卫星厂，積極帮助乡社初步加工、消毒

等。

3. 工、农、商业有关部门与有关地区要全面规划，统筹安排，在党委統一領導下，分工协作，共同促進。

二、耕牛役、乳、繁全面綜合利用

中共瑞安县委会

(一) 耕牛全面綜合利用的重要性

随着工农业全面生产的大跃进，耕牛役、乳、繁三者全面綜合利用更日显迫切而重要了。特别是农业生产上的早耕、深耕、密耕，保证农业生产翻几番，和大力发展奶类生产，以满足人民生活日益提高的需要。瑞安县广大农民群众，在党中央和毛主席提出的鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线的光辉照耀下，破除了迷信，解放了思想，已经由点到面地推广这一经验。全县现共有耕牛22,414头，其中母牛有15,275头，其中已有6,634头母牛作到了三者全面綜合利用，占耕牛总头数的29.6%。这就改变了过去耕牛不挤奶，乳牛不犁田和虐杀小牛的陈规恶习，使畜牧业生产紧随着工农业生产的大跃进而跃进。现在正在循着这个方向迅速地在扩大着，发展着。

耕牛綜合利用后，其使用价值和經濟价值日益提高。有的說有五大好处；有的說有八大好处……。总之，早耕、深耕，支援农业大丰收；扩大奶源，大办乳品工业；繁殖小牛，发展畜牧业；增加收入，扩大公共积累和改善人民物质生活等等，就有五大好处。而且在政治上明确了方向，在經濟上发挥了集体的优越性。

这里举一个例子来说明：馬屿鎮黎明农业社，全社有973亩耕地，23头耕牛中，有八头乳牛从不耕田；15头耕牛平均負担耕65亩土地，耕不了就雇“客牛”，誤了农时又垫了本。从循着綜合利用的方向全部投入耕田后，平均每只耕牛42.3亩，及时完成了翻耕任务。再从耕牛专用和綜合利用的經濟价值来看，这个社已由8头扩大到19头耕牛挤奶，全社共淨收入2,128元，每户平均增加淨收入12.6元；如以总收入5,130元計算，平均每户能够增加收入30元。经过一年实践証明：专挤奶，不养小牛，也不耕田，淨收入是88.1元；专挤奶，带养小牛，淨收入是126.5元，而耕田、挤奶、又养活小牛的純收入是170.4元。因此，耕牛全面綜合利用后比前者增加收入90多元。

对于支援乳品工业等的經濟价值的作用，那就更大了。在三十年前，瑞安县耕牛虽有土法挤奶，但都参加耕田。自1928年办起百好炼乳厂（现为公私合营温州百好炼乳厂）以来，在耕牛使用上有两种情况：一种是只耕田，不挤奶；一种是只挤奶，不耕田。乳牛随着乳品工业的发展，逐年在增加。反之，使役耕牛就大大縮少了。更严重的是乳牛戶只顧挤乳图利，不但不顧耕田，并殘酷地把小牛活活溺死。

因此，对发展农业、畜牧业和乳品工业带来了很大的矛盾，特别是阻碍农业和畜牧业不能迅速地发展。

今春，在农业生产大跃进的形势中，各地都说畜不力足，插秧难，保不过“立夏”关。为此，县委立即作了专门研究，经过分析摸底，认为全县耕牛如全部投入春耕，就可基本满足早耕需要，但问题是只挤奶不耕田的乳牛还没有运用起来；特别是乳牛最多的馬屿区，全区5,081头耕牛中，乳牛就有3,084头，如把全部乳牛利用起来，做到役、乳两用，

春耕中的畜力矛盾就会很快而顺利地解决，摸到底子后，县委就紧紧抓住了这一环，派出工作组，协同馬屿区委深入产乳区，請教老农，就地取“宝”。发现馬屿鎮黎明农业社在合作化以后，就利用耕牛挤奶和乳牛耕田，不但做到役、乳两用，并創造了役、乳、繁三者全面綜合利用的先進經驗，打破了耕牛只犁田不挤奶，乳牛只挤奶不耕田和虐杀小牛的陈規惡习。

从发现黎明社的經驗之后，即在全县范围内推广了这一經驗。开始，不但在群众中，就是在部分干部中，受了富裕农民“乳牛耕田断奶論”的影响，說乳牛耕田奶量会减少，飼料增多会“虧本”和怕乳牛挨打影响健康等等，不敢大胆宣傳和推广这一先進經驗。經過从干部到群众，从一点到多点的召开現場會議，讓先進事物来大講跃进道理，大算对比細帳，就实論虛，以虛帶实，开展群众性的大放、大鳴、大辯論，駁倒了所謂“断奶論”“虧本論”，解决了干部、乳牛戶怕减少奶量、怕减少收入等等思想顧慮。就此，乳牛綜合利用在春耕大生产的运动中开始在全县开花結果。全县就有5,000多头乳牛投入了春耕，完成了100,000多亩的土地翻耕，使全县早稻在立夏前插完，比往年提早了半个月。在早稻搶收、晚稻搶插的繁忙季节中，几乎全部乳牛都投入了耕田和运输等劳动。这样，就使稻田基本上达到了早耕、深耕、早插，对增产起着很大的作用。使早稻获得了空前大丰收。

同时，我們从利用乳牛耕田，又推广到耕牛挤奶，使一般母耕牛也全面地綜合利用起来了。据七月底統計，挤奶耕牛比春头4,956头，增加了1,678头。出乳率也相应地提高了。在春耕一个月中（四月份），全县日挤奶量为19,824市斤，比去年同期增加乳产量15%左右。馬屿区3,084头乳牛在夏季“双

搶”的一个月中（七月份），每头乳牛日产量乳平均比去年同期增加3.28%。小牛繁殖也在迅速发展。自去年十月份坚决贯彻执行了地委关于推行一次挤奶法养活小牛的指示后，我們一边采取了奖励繁殖，一边推广群众已有“奶尾带养小牛”的寄养法；和人工撫育法养活小牛。到今年五月份止，十个月中全县单是乳牛繁殖的犏牛，共养活了4,346头，基本上达到头头养活。

由于耕牛挤奶和乳品工业互相促进，共同发展，不但为国家創造财富，亦为农民增加收入。一般一头耕牛挤奶，年产奶量为1,000斤左右，一户一头牛，一年即可增加收入170元左右。这就充分的说明了耕牛挤奶综合利用是完全可以作到，而且进一步有力地駁斥了富裕农民的“耕田断奶”論，更有力地打破了乳牛戶的不必要的顧慮，从而促进了畜牧业的发展，为工农业生产的役、乳来源开辟了广闊的道路，并进一步繁荣农村副业經濟。使农村經濟出現一个欣欣向荣的新局面。

（二）怎样去做到耕牛全面綜合利用

瑞安县利用耕牛挤奶，从点到面，从乳牛到耕牛的全面发展，还不到半年。在这一变化中，不仅是打破陈規，并从个体占有变为集体所有，但經過也不是一帆风順的，而是經過了两条道路的斗争和两条路綫的斗争所获得的胜利。我們着重做好这样几个工作：

1. 政治掛帥 插遍紅旗 在工农业全面大跃进的形式下，如何充分发挥耕牛潜力，就成为群众的迫切要求，也是我們面临着的一个重要任务。在这一情况面前，到底在集体經濟基楚上发展生产呢？还是在个体經濟基楚上发展生

产？显然，两条道路的斗争，就成为突出而必须解决的根本问题。去年，有些反社会主义分子歪曲党的互利政策，煽动乳牛户把乳牛牵了回去。今春，当推行耕牛役、乳两用时，社有户养的和农业社养的均很顺利地进行着；而属于社员私有的则互相推托，不愿耕田。因而我们就考虑到全面推广利用耕牛挤奶，必须把两条道路的斗争和两条路线的斗争同时解决，只解决两条路线问题而所有制问题不解决，则综合利用问题就没有可靠的经济基础。

为此，我们就进行了两条道路的斗争。首先是全面而反复地进行总路线宣传和党的政策教育，把乳牛入社、利用耕牛挤奶与总路线联系起来，端正群众的政治方向。其次是从党内到党外，党员、干部带头把乳牛入社、带头耕田，树立榜样，消除群众怕入社折价不合理，怕折价后不给钱，怕乳牛耕田后会“断奶”等等思想顾虑。第三是组织群众辩论，进一步划清社会主义与资本主义的界线，和辩明力争上游，还是甘居下游；使群众懂得利用耕牛挤奶就是多快好省的一个具体表现。同时，由于乳牛大部分属于富裕农民所占有，我们就从“有利生产，互不吃亏”的原则出发：一边进行积极而耐心的教育，既要大讲社会主义远景，又要大算乳牛入社前后的收益对比帐，使之在思想上、政治上，坚定走社会主义道路，在经济上不致吃亏；一边让事实解决乳牛户的思想顾虑，达到自愿，愉快入社。

篁乡协利农业社的中农社员冯云超，开始怕折价不合理，天未亮就把乳牛牵到外地去放牧，天黑才回家，经过政策教育，和看到干部也带头把乳牛入社，折价又公平合理。一天，他便冒着雨、牵着牛，催着社干说：“我的牛也要折价入社了”。就这样，从社到乡、从乡到县，使全县乳牛都迅速地

入社了，利用耕牛挤奶也迅速地在全县范围内开展起来了。

2. 走群众路线 开展全面革新 利用耕牛挤奶是打破陈规，全面革新的一个群众性的运动。为此，我们就得先从解放群众的思想做起，通过挖掘和总结群众已有利用耕牛挤奶和带好小牛的成功经验着手，大搞耕牛挤奶综合利用“试验田”来批驳耕牛不能役、乳两用，和多年来乳牛只挤奶、不耕田、不喂养小牛的迷信思想，各地都运用了辩论会、现场会等各种方法，解决群众的政治思想问题。

在辩论中，一般都提出了：乳牛能不能耕田？乳牛耕了田会不会减少挤奶量？农业生产要不要大跃进等等问题。经过现场观摩，就地辩论后，思想就通了，问题也就解决了。正如社员们所说：如果细心做好耕牛饲养，作到统一安排；掌握奶头少耕奶尾多耕，产期停耕；先挤奶，再下田；先少后多，逐渐增加耕作量，奶量就不会受影响，也不会影响乳牛健壮。

曹村乡曹联社社员在辩论中说，黎明社的乳牛能耕田，我们的乳牛也一定能够耕田，在辩论会上还打一个比喻：妇女带小孩，既能劳动，又能喂奶，乳牛为什么耕了田会断奶呢？社干部杨余桐带头把自己一天能挤奶14斤（系该社产奶最高）的乳牛先落田耕田，这样使全社30头乳牛也都投入了春耕。

（三）建立管理制度 改进饲养办法

为适应耕牛全面综合利用的需要，进一步提高耕牛使用价值和经济价值，又从点到面，发动群众总结已有经验，人人献计，创造适应综合利用后所需要的一套管理制度和饲养办法，发挥耕牛综合利用的更大优越性。目前，全县在管理形式上有集体饲养和社有户养两种。社有户养占多数，它是在当前客观条件下的一种过渡到集体饲养的主要形式。它的

好处是：便于饲养，有利生产，但也有它的缺点。集体饲养的都建立了专业队，社有户养的建立了各种不同的专管生产责任制，如荆山社的“三包、六定制”，建隆社的“三包、三定、一奖励”和荆坪社的“以产计工，以产计本，超产奖励制”等三种主要形式。使耕牛在综合利用的基础上，繁殖小牛，开辟乳源，支援农业生产等发展规划生根落脚。把社与社员的利益密切结合起来，把贯彻规划和合作社的经营管理结合起来。因而社员对养好耕牛，提高出乳率，养活小牛的责任，心大大加强。如荆谷乡荆山社社员何传宝，一头“奶尾”乳牛在入社前每天只挤三斤奶，入社后就提高到四斤多。

有些农业社还建立了一月小评，按季大评，全年总评的奖励制度，社员（专管户）与社员之间开展了“四好、四比”（饲养好，比健壮；耕田好，比质量；挤奶好，比产量；积肥好，比数量）、“六勤”（勤垫栏、勤积肥、勤扫栏、勤消毒、勤洗牛身、勤除牛虱）、“三多”（耕田多、挤奶多、繁殖多）的红旗循环竞赛，使耕牛管理制度得以巩固提高，饲养办法得以不断改进，使耕牛役、乳、繁全面综合利用发挥了更大的作用。

我们虽取得了些成绩，但还有一些问题必须继续解决。特别是耕牛的使役，在当前来说，还是要充分利用和扩大使役范围，乳品工业也将大加发展。在耕牛综合利用的发展过程中，由于推广良种不够，出乳率很低，拉力尚差。同时，由于大力发展耕牛以后，乳源扩大，单靠国家或公私合营的一座或二座炼乳工厂加工乳品，既是转运费人力费时间，一时又不能解决初制问题，这就不能适应大跃进的新形势。为此，迅速提高出乳率与耕牛品种等等问题已成为新的矛盾。这些矛盾，也只有在迅速普及良种，开展技术革新和推广平